

**IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.**



**TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE**

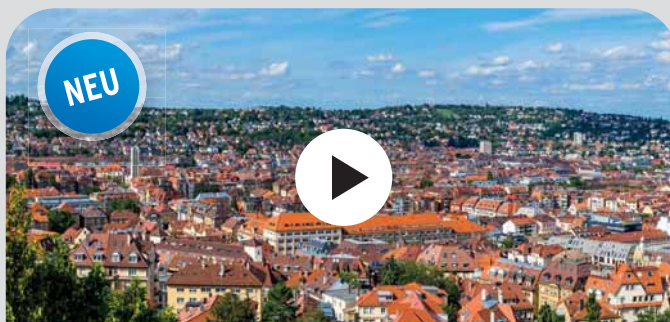
# **ALTENHILFE**

**2024**



# VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden



## VIDEO-TRAINING

mit Heinz Pflumm und Siw Kaiser

Produkt-Nr.: 55900D

Preis: 159,00 € (pro Lizenz)

## Kommunalverwaltung für Neu- und Quereinsteiger:innen

Klar, verständlich und kompakt. Sie möchten verstehen, wie eine Kommunalverwaltung organisiert ist und wie sie „tickt“? Mit diesem interaktiven VWA-Video-Training erhalten Sie einen verständlichen und praxisorientierten Überblick über Aufgaben, Strukturen und Akteure in der Kommunalverwaltung.

Dauer: ca. 120 Min.



Das gesamte Angebot unserer Produktionen finden Sie unter

[www.vwa-digital.de](http://www.vwa-digital.de)



VIDEO-LEARNING  
mit Prof. Dr. Gabi Weisner

Produkt-Nr.: 52807D  
Preis: 109,00 € (pro Lizenz)

**Einstieg ins Beamtenrecht  
„For absolute beginners“**

Dauer: ca. 85 Min.



VIDEO-TRAINING  
mit Uwe Eiser

Produkt-Nr.: 54968D  
Preis: 69,00 € (pro Lizenz)

**Hausrecht und Hausverbote  
in Behörden**

Dauer: ca. 30 Min.



VIDEO-LEARNING  
mit Andreas Mundinger, Hansjörg  
Dümmel und Heidemarie von Borst

Produkt-Nr.: 40901D  
Preis: 79,00 € (pro Lizenz)

**Führungskräfte lernen von  
Airline-Piloten**

Dauer: ca. 80 Min.



VIDEO-LEARNING  
mit Simon Grebe

Produkt-Nr.: 40900D  
Preis: 129,00 € (pro Lizenz)

**1x1 der Führung**

Dauer: ca. 110 Min.

**VWA** digital

MEHR INFOS  
[vwa-digital.de](http://vwa-digital.de)



Unser **VIDEO-LEARNING**-Angebot umfasst vielfältige Lern-Videos, die Ihnen online zur Verfügung stehen. Hierbei werden Sie von unseren Dozierenden schrittweise durch ein Themengebiet geführt. Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

Unser **VIDEO-TRAINING**-Angebot umfasst aufwändig produzierte Lern-Videos mit interaktiven Trainings-Elementen. Neben den spannenden Inhalten unserer Dozierenden sorgen Lernfragen und Selbsttests für ein abwechslungsreiches Lernerlebnis. Einmal gebucht können Sie diese online mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

★ Video-Learning/-Training inkl. Teilnahmebestätigung

## ALTENHILFE

### INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug „Altenhilfe“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

#### **Führung/Management**

1

Hier finden Sie Seminare zu Führungsthemen wie aktuelle Entwicklungen und Erfahrungsberichte zu den Qualitätsindikatoren oder der künftigen Anbindung an die Telematikinfrastruktur. Daneben sind unsere Seminare zum Strategischen Risikomanagement sowie zum neuen Personalbemessungssystem eingeordnet.

#### **Recht**

3

Dieser Themenbereich umfasst alle rechtlichen Entwicklungen für die ambulante sowie stationäre Pflege.

#### **Finanz- und Rechnungswesen**

4

Hier finden Sie die Seminarthemen SGB XI Pflegesatzrunde, steuerliche Fragestellungen, Abrechnung in ambulanten Pflegediensten sowie leistungs- und Vergütungsverhandlungen in der Eingliederungshilfe.

#### **Organisation und Information, Versorgung und Bauen**

6

In diesem Themenbereich erwarten Sie unsere Seminare zu Krisenkonzepten, ambulant betreuten Wohngemeinschaften sowie kompetenz- und qualifikationsorientierter Dienstplangestaltung.

## ALTENHILFE

### FÜHRUNG UND MANAGEMENT

#### Update Qualitätsindikatoren - vollstationär - Erfahrungen und Hinweise

- Kurzer Überblick zum System der Qualitätsindikatoren
- Umsetzung und Erfahrungen in den Einrichtungen
- Probleme und Entwicklungen
- Umgang mit dem Plausibilitätsbericht und dem Feedbackbericht
- Plausibilitätsprüfungen im Rahmen der externen Qualitätsprüfung

**Dozent(en)** Ursula Schnelle, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69024D	27.02.2024	Online	Digital	175,00 EUR		Württ. VWA

#### Qualitätsindikatoren vollstationär - kurz und kompakt - Grundlegende Einführung zum System der Qualitätsindikatoren (vollstationär)

- Kompakter Überblick zum System der Qualitätsindikatoren
- Erhebung; Plausibilitätsprüfung; Berichte und Veröffentlichung

**Dozent(en)** Ursula Schnelle, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69025D	08.10.2024	Online	Digital	175,00 EUR		Württ. VWA

#### KURZ-WEBINAR: Qualitätsindikatoren vollstationär - kurz und kompakt - Update zu den Qualitätsindikatoren (vollstationär) - was ist 2024 und 2025 neu?

- Kompakter Überblick zu den fortlaufenden Änderungen im System der Qualitätsindikatoren
- Aktuelle und anstehende Neuerungen der Jahre 2024 und 2025

**Dozent(en)** Ursula Schnelle, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69026D	08.10.2024	Online	Digital	124,00 EUR		Württ. VWA



## Der VWA-Newsletter

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach!

Bleiben Sie informiert!



- ✓ Jetzt anmelden
- ✓ Themengebiete auswählen
- ✓ Informiert bleiben

w-vwa.de/service/seminar-newsletter

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ALTENHILFE

### NEU **Anbindung stationärer Pflegeeinrichtungen an die Telematikinfrasturktur (TI) - Möglichkeiten, Herausforderungen und Chancen**

- Wie kann die ab Juli 2025 verpflichtende Anbindung an die Telematikinfrasturktur gelingen?
- Welche Vorbereitungen sind zu treffen?
- Welche Chancen bietet die Anbindung?
- Aktuelle Informationen und Handlungsempfehlungen

**Dozent(en)** Raffi Kartalian, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Ursula Schnelle, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69055D	16.04.2024	Online	Digital	273,00 EUR		Württ. VWA

### NEU **Strategisches Risikomanagement in stationären Pflegeeinrichtungen - Implementierung, langfristige Wirtschaftlichkeit und aktuelle Herausforderungen**

- Risikomanagement als Instrument zur Sicherung der langfristigen Wirtschaftlichkeit
- Implementierung eines proaktiven Risikomanagements
- Chancen-Gefahren-Profil und Ertrag-Risiko-Profil
- Risikokultur, Risikopolitik und Risikoauflärung
- Steuerung des Risikomanagement-Prozess
- Konkrete Herausforderungen in der Praxis stationärer Pflegeeinrichtungen

**Dozent(en)** Kathrin Lehmann, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69060H	25.04.2024	Hybrid	Stuttgart	273,00 EUR		Württ. VWA

### **Das neue Personalbemessungssystem - Chancen und Herausforderungen der Kompetenzorientierung**

- Rechtlicher Hintergrund und Regelungen
- Theorie zur Personalbemessung
- Kompetenzorientierung
- Change-Management
- Tourenplanung; Projektplanung
- Erfahrungsberichte

**Dozent(en)** Ruth Ruthardt, Referentin Pflege, Evangelische Diakonieschwesternschaft Herrenberg-Korntal e.V.  
Ursula Schnelle, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69085H	04.03.2024	Hybrid	Stuttgart	273,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ALTEHILFE

### NEU Die neue Personalbemessung nach § 113 c SGB XI - Praxistransfer

- Organisationsentwicklung: "Stationäre Tourenplanung" - Arbeitsorganisation im stationären Bereich
- Auswirkungen der neuen Personalbemessung auf die Arbeitsabläufe im Tag- und Nachtdienst
- Anhaltswerte von 113c SGB XI vs. Mindestausstattung auf Leitungsebene/ Dienstplanbesetzung
- Einbindung der pflegegradunabhängigen Personalanhaltswerte (z. Bsp. PDL, QMB)
- Personalentwicklung: Kompetenzbasierter Quali-Mix aus QN 4, QN 3 i.Z.m. QN 2
- Rollenverständnis und Aufgabenwahrnehmung in Theorie und Praxis

**Dozent(en)** Michael Wipp, Geschäftsführer Haus Edelberg Dienstleistungsgesellschaft für Senioren mbH, Karlsruhe;  
Fachbuchautor: „Fehlzeiten konkret managen - und wer springt morgen ein?“

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69087K	28.06.2024	Präsenz	Karlsruhe	293,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

**Weitere Seminare zum Thema "Führung" finden Sie in unserem Themenbereich "Führung".**

## RECHT

### Crashkurs: Rechtliche Rahmenbedingungen für ambulante Pflegedienste

- Sozialrechtl. Grundlagen f. d. Leistungserbringung eines amb. Pflegedienstes; Landesrechtliche Regelungen
- Rechtsbeziehungen eines ambulanten Pflegedienstes zu Kostenträgern, Kunden und MD sowie sonstigen Behörden
- Vergütungssystematik eines ambulanten Pflegedienstes; Pflegevertrag mit den Kunden
- Erfordernisse im Zusammenhang mit der Gründung eines ambulanten Pflegedienstes

**Dozent(en)** Harry Schmidt, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69219S	07.02.2024	Präsenz	Stuttgart	273,00 EUR		Württ. VWA

### Rechtssichere Gestaltung von Heimverträgen

- Heimvertragsgestaltung unter Berücksichtigung von Wohn- und Betreuungsvertragsgesetz
- Recht der Allgemeinen Geschäftsbedingungen; SGB XI Rahmenverträge nach § 75 SGB XI
- Erläuterungen zu BWKG Beratungs- und Formulierungshilfen zum Heimvertrag; Zusatzleistungen nach dem SGB XI
- Vertretung der Heimbewohner/innen (Betreuungsrecht und Vollmachten); Konkrete Vorstellung von Musterheimverträgen

**Dozent(en)** Corinna Thieme, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart  
Ursula Ungerer, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69220S	14.05.2024	Präsenz	Stuttgart	273,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ALTENHILFE

### NEU Rechtliche Grundlagen und aktuelle Entwicklungen im Bereich der stationären Pflege

- Gesetzliche Grundlagen auf Bundes- und Landesebene
- Pflegerecht der Selbstverwaltung, Heimvertrag
- Rahmenverträge, Qualitätsrichtlinien, Pflegebedürftigkeits- und Begutachtungsrichtlinien
- Beziehungen Kostenträger/Pflegeeinrichtungen, Bewohner/Pflegeeinrichtung
- Beziehungen Land und Kommunen/Pflegeeinrichtungen, Heimaufsicht/Pflegeeinrichtungen
- Beziehungen Verbände der Einrichtungsträger/Kostenträger

**Dozent(en)** Kathrin Lehmann, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Annabelle Picard, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69223H	20.11.2024	Hybrid	Stuttgart	273,00 EUR		Württ. VWA
2024-69223K	4. Quartal 2024	Präsenz	Karlsruhe	293,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

## FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN

### Die SGB XI Pflegesatzrunde 2025

- Gesetzliche Grundlagen des Pflegesatzverfahrens nach SGB XI und XII; Rahmenverträge SGB XI
- Umsetzung des Pflegepersonal-Stärkungs-Gesetzes - PpSG; Aktuelle Entwicklungen zum Gewinnzuschlag
- Umsetzung der neuen Obergrenzen ab 2020 bei den Personalschlüsseln
- Professionelle Vorbereitung und Durchführung von Pflegesatzverhandlungen
- Schiedsstellenverfahren nach SGB XI und SGB XII; Kennzahlen aus dem BWKG-Betriebsvergleich für Pflegeeinrichtungen
- Berechnung der Investitionskosten; Aktuelle Entwicklungen und Rechtsprechung
- Berichte aus aktuellen Verhandlungen und Schiedsstellensitzungen

**Dozent(en)** Frank Derix, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart  
Peter Wiesend, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69336K	02.12.2024	Hybrid	Karlsruhe	293,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-69336H	05.12.2024	Hybrid	Stuttgart	273,00 EUR		Württ. VWA

**Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?**

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ALTENHILFE

### NEU Steuerliche Fragestellungen in der Altenhilfe

- Neues aus Gesetzgebung, Rechtsprechung und Finanzverwaltung zu Gemeinnützigkeitsrecht, Ertrags- und Umsatzsteuer
- Die ertragsteuerliche Vier-Sphären-Theorie
- Wohlfahrtspflege und wohlfahrtspflegerische Gesamtsphäre in der Altenpflege
- Update Grundsteuer; Aktuelle umsatzsteuerliche Entwicklungen für die Altenhilfe
- Steuerliches Risikomanagementsystem in der Altenhilfe
- Aktuelle Hinweise zu anderen Steuerarten

**Dozent(en)** Dipl.-Betriebswirt (FH) Alfred Lein, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, ETL Aucon GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart  
Philipp Pfeiffle, Steuerberater, ETL Aucon GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69340S	13.11.2024	Online	Stuttgart	273,00 EUR		Württ. VWA

### Richtig abrechnen in ambulanten Pflegediensten

- Genehmigung von Leistungen
- Abrechnungsregelungen für Leistungen der Häuslichen Krankenpflege und der Pflegeversicherung
- Abrechnungen per Datenträgeraustausch
- Offene Forderungen vermeiden

**Dozent(en)** Harry Schmidt, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69350S	15.05.2024	Präsenz	Stuttgart	273,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Aktuelle Entwicklungen und rechtliche Grundlagen in der Eingliederungshilfe

- Aktuelle Entwicklungen in der Eingliederungshilfe
- Aktuelle rechtliche Voraussetzungen der Leistungs- und Vergütungsverhandlungen

**Dozent(en)** Kathrin Lehmann, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Annabelle Picard, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Peter Wiesend, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69365H	2. Halbjahr 2024	Hybrid	Stuttgart	273,00 EUR		Württ. VWA
2024-69365K	2. Halbjahr 2024	Hybrid	Karlsruhe	293,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



## ALTENHILFE

### NEU Leistungs- und Vergütungsverhandlung in der Eingliederungshilfe

- Aktuelle Entscheidungshilfen zu den Leistungs- und Vergütungsverhandlungen
- Praxisnahe Hilfestellungen für die Leistungs- und Vergütungsverhandlungen
- Erfahrungen aus vergangenen und aktuellen Leistungs- und Vergütungsverhandlungen

**Dozent(en)** Kathrin Lehmann, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Annabelle Picard, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Peter Wiesend, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69366H	2. Halbjahr 2024	Hybrid	Stuttgart	273,00 EUR		Württ. VWA
2024-69366K	2. Halbjahr 2024	Hybrid	Karlsruhe	293,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

## ORGANISATION UND INFORMATION, VERSORGUNG UND BAUEN

### NEU Krisenmanagementkonzept in vollstationären Pflegeeinrichtungen - Kurz und kompakt

- Regelungen zu Krisenkonzepten der MuG vollstationär; Mögliche Inhalte von Krisenkonzepten; Krisenstab
- Zusammenarbeit auf kommunaler Ebene mit Behörden und Sicherheitsaufgaben (BOS)
- Handlungshilfen und Problembereiche, z.B. Refinanzierung; Hitzeschutzplanung

**Dozent(en)** Alexandra Gekeler, Pädagogische Leitung des TCRH Training Center Retten und Helfen, Mosbach  
Ursula Schnelle, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69525D	19.03.2024	Online	Digital	185,00 EUR		Württ. VWA



**VIDEO-TRAINING**

Kommunalverwaltung für  
Neu- und Quereinsteiger:innen

Produkt-Nr.: 55900D

## VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!  
[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)



\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ALTENHILFE

### Ambulant betreute Wohngemeinschaften - Grundlagen der Planung, Gestaltung, Organisation

- Zielsetzungen und Grundqualitäten von ambulant betreuten Wohngemeinschaften
- Rechtliche Rahmenbedingungen - insbesondere Wohn-, Teilhabe- und Pflegegesetz (WTPG), Landesbauordnung (LBO), SGB XI
- Bauliche Anforderungen: Brandschutz, Barrierefreiheit, Raumprogramm, Grundrissvarianten
- Planungsempfehlungen: Bewohnerzimmer, Gemeinschaftsbereiche, Bäder, Außenanlagen
- Innenraumgestaltung mit Licht, Farbe, Material
- Finanzierung und Fördermöglichkeiten; Hinweise zur praktischen Umsetzung von Projekten

**Dozent(en)** Christiane Biber, Fachstelle ambulant unterstützte Wohnformen (FaWo), Kommunalverband für Jugend und Soziales Baden-Württemberg  
 Gudrun Kaiser, Dipl.-Ing. Architektin, WiA - Wohnqualität im Alter, Aachen  
 Thomas Kallenowski, Fachstelle ambulant unterstützte Wohnformen (FaWo), Kommunalverband für Jugend und Soziales Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69530H	26.09.2024	Hybrid	Stuttgart	288,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Kompetenz- und qualifikationsorientierte Dienstplangestaltung in stationären Pflegeeinrichtungen - Umsetzung des Personalbemessungsinstrumentes nach §113c SGB XI

- Vorstellung der Qualitätsniveaus 1-4
- Kompetenzaufbau und Schulung von Mitarbeitenden aus dem pflegerischen Bereich
- Bestimmung der individuellen Pflegezeit bei Bewohnerinnen und Bewohnern
- Regelbesetzung vs. Minimalbesetzung; Ausfallmanagement
- kompetenz- und qualifikationsorientierte Dienstplanung; stationäre Tourenplanung
- Einhaltung der Landespersonalverordnung Baden-Württemberg

**Dozent(en)** Manuela Sroka, M.A., Diplom-Pflegewirtin (FH), Qualitätsmanagerin, Gesundheits- und Krankenpflegerin, Dozentin ALSO-Akademie Heidelberg, Freiberufliche Beraterin für Pflege- und Qualitätsmanagement, Edingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-69541H	20.02.2024	Hybrid	Stuttgart	273,00 EUR		Württ. VWA

**Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.**

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

# VWA LEARNSPACE

VWA digital

Digital und flexibel weiterbilden.

## LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

## KURZ-WEBINAR

NEU

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

MAX. 2H

## HYBRID-SEMINAR

LIVE

ONLINE ODER VOR ORT

INTERAKTIV

## VIDEO-LEARNING & -TRAINING

ON DEMAND

ONLINE

INTERAKTIV\*

\* nur VIDEO-TRAINING

## ONLINE COACHING

LIVE

ONLINE ODER TELEFON

INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei ONLINE-COACHING)  
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

**Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten.** So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

vwa-digital.de



**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus  
Wolframstraße 32  
70191 Stuttgart

 0711 21041-0  
 0711 21041-71  
 [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de)  
 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus  
Kaiserallee 12e  
76133 Karlsruhe

 0721 98550-0  
 0721 98550-19  
 [info@vwa-baden.de](mailto:info@vwa-baden.de)  
 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)



**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie für den  
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

 0761 38673-0  
 0761 38673-98  
 [info@vwa-freiburg.de](mailto:info@vwa-freiburg.de)  
 [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie  
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum  
Heinrich-Lanz-Straße 19-21  
68165 Mannheim

 0621 43 218-0  
 0621 43 218-18  
 [info@vwa-rhein-neckar.de](mailto:info@vwa-rhein-neckar.de)  
 [www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)