

IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.



SPEZIALISIERUNG

CONTROLLING

VWA-Zertifikat (Micro Degree)

IFC EBERT 

In Zusammenarbeit mit
Institut für Controlling Prof. Dr. Ebert GmbH



Alle Infos auch unter [↗ w-vwa.de](https://www.vwa.de)

FORMAT:
50 % Präsenz
50 % online

QUICK FACTS



ABSCHLUSS

Controller (VWA)



KONZEPT

- > kompakt: wesentliche Inhalte, kurzer Zeitraum
- > kompetent: Experten aus Praxis und Wissenschaft
- > qualitativ: akademischer Anspruch
- > praxisorientiert: aktuell, anwendbar, individuell
- > persönlich: kleine, konstante Gruppe
- > interaktiv: lernen mit- und voneinander
- > Blended Learning: Präsenz- und Online-Formate



DAUER UND ZEITEN

Veranstaltungen: 9. November 2024 bis 22. Februar 2025
Projektarbeit und Prüfungsgespräch: März bis Juli 2025
Veranstaltungsformate: in Präsenz vor Ort (ca. 50 %)
online in Echtzeit (ca. 50 %)

- > freitags: 15:00 - 21:00 Uhr (Präsenz/online)
oder 17:00 - 19:30/20:15 Uhr (online)
- > samstags: 09:00 - 15:15/16:00 Uhr (Präsenz/online)
oder 09:00 - 11:30/12:15 Uhr (online)

Terminplan siehe Seite 5



ORT

VWA-Bildungshaus,
Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart (Europaviertel)
(und online)



INFORMATION UND BERATUNG

Anja Walz
☎ 0711 21041-38
✉ A.Walz@w-vwa.de

Daniel Scheible
☎ 0711 21041-31
✉ D.Scheible@w-vwa.de



ZIELGRUPPE

- > Nachwuchskräfte, die sich ein Grundwissen im Controlling erwerben und dieses Wissen professionalisieren möchten
- > Fachkräfte aus dem Controlling/Finanz- und Rechnungswesen, die ihr Wissen auffrischen und ihre Controlling-Kompetenz stärken möchten
- > Führungskräfte, die ihr Wissen erweitern und Ihre Controlling-Kompetenz stärken möchten



LEHRGANGSGEBÜHREN

3.280,00 EUR (oder 656,00 EUR / 5 Monate)
+ 100,00 EUR Anmeldegebühr

Inklusive:

- > Veranstaltungsbegleiter als Download
- > betreute Projektarbeit
- > VWA-Zertifikat (Prüfungsurkunde und -zeugnis)
- > Online-Coaching (2 x 30 Min.)

**100 Euro sparen!
Bis 30.09.2024
anmelden!**



**FÖRDERMÖGLICHKEITEN?
HIER INFORMIEREN!**

CONTROLLING - WOZU?

In Zeiten einer permanenten und häufig disruptiven Veränderung braucht es mehr und vor allem bessere Informationen denn je, um die Unternehmen auf Kurs zu halten oder geplant die Richtung zu ändern, um die Existenz nachhaltig zu sichern.

Ein modernes, proaktives und integriertes Controlling ist daher die Voraussetzung für eine erfolgreiche Steuerung und Entwicklung der gesamten Organisation. Controlling bedeutet die effiziente und effektive Abstimmung der Führungshandlungen Ziele bilden, Planen, Kontrollieren und Informieren in einem lernfähigen System. Mit der digitalen Transformation der internen und externen Prozesse wird diese Grundidee nicht preisgegeben, sondern neu dimensioniert:

- > anstelle der Produktion von Informationen rückt die Verteilung von Wissen in den Mittelpunkt,
- > verwandelt sich der traditionelle Rechenkünstler in den Gestalter des Wandels,
- > entwickelt sich der Spezialist zum intelligenten Business Partner einer modernen Organisation.

Nicht jedes Controlling ist gleich und nicht jede Controllingabteilung ist zwingend gleich strukturiert. Und nicht jedes Unternehmen kann sich eigene Controller überhaupt leisten. Diese Vielfalt wird im Kurs so gespiegelt, dass Best Practice für alle Bedarfe vermittelt werden kann.

PRÜFUNGSLEISTUNG

Den Abschluss "Controller (VWA)" erwerben Sie durch das Verfassen einer Projektarbeit* mit abschließender Präsentation und Prüfungsgespräch.

Durch die Ausarbeitung der ca. 20-seitigen Projektarbeit gelingt ein optimaler Praxistransfer: Neu erworbene Kenntnisse können passgenau auf konkrete betriebliche Aufgabenstellungen angewendet werden. Die Unterstützung durch den Arbeitgeber ist dabei von Vorteil, aber nicht zwingend erforderlich.

Die fachliche Betreuung sowie das Prüfungsgespräch übernehmen Ihre Dozierenden. Ihre Leistung wird Ihnen durch das benotete VWA-Zertifikat (Prüfungsurkunde und -zeugnis) bescheinigt.

Da gerade bei kleineren und mittleren Unternehmen die Controllingbedarfe zu- und die Ressourcen zugleich abnehmen, wird ein besonderer Schwerpunkt auf handhabbare Ansätze und Instrumente gelegt.

Die Teilnehmer des VWA-Zertifikatkurses

- > erhalten eine umfassende Einführung in die Grundidee, die operativen Systeme und die strategischen Instrumente des Controllings;
- > erwerben Einblicke in ausgewählte Funktionen und Objekte des Controllings;
- > üben praktische Verfahren und Anwendungsfälle;
- > erfahren neue Dimensionen und Herausforderungen des Controllings in der digitalen Transformation;
- > reflektieren ihr persönliches Handeln und ihre professionelle Rolle im Controlling und im Führungskontext;
- > werden insgesamt befähigt, in der Berufspraxis Controlling-Funktionen professionell wahrzunehmen, einzuführen und zu unterstützen.

Die methodische Vorgehensweise über interaktive (Online-)Inputs, Diskussionen, Selbstlernmodule, moderierte Übungen und Gruppenarbeit ermöglicht eine differenzierte Vermittlung der Lehrinhalte.

Fachliche Leitung

Institut für Controlling Prof. Dr. Ebert GmbH, Nürtingen

ONLINE-COACHING

Manche Herausforderungen werden erst im Alltag konkret. Damit Sie auch zurück in Ihren Praxisphasen von unserer Expertise profitieren können, bieten wir Ihnen im Rahmen des Kurses als zusätzliches Plus optional max. zwei halbstündige Coaching-Sessions mit unseren Dozierenden an. Nutzen Sie diese Chance eines externen Sparings-Partners für einen besseren Lerntransfer und als zusätzlichen Impuls für Ihr tägliches Tun.

- ✓ Unternehmensrelevanter Praxistransfer
- ✓ Profilierung und neue Kompetenzen
- ✓ Individuelle und kompetente Betreuung
- ✓ Abschluss: Controller (VWA)

* Sie haben die Möglichkeit, den Kurs auch ohne Projektarbeit abzuschließen. In diesem Fall erhalten Sie bei regelmäßiger Teilnahme an den Veranstaltungen eine Bescheinigung und zahlen eine reduzierte Kursgebühr.

INHALTE UND DOZIERENDE



1. GRUNDLAGEN DES CONTROLLING

1.1 CONTROLLING ALS MANAGEMENTFUNKTION/ FÜHRUNGSKONZEPTION IM ZEITALTER DER DIGITALISIERUNG

- > Aktuelle Entwicklungen der Führung im Umfeld und im Unternehmen (VUCA-Welt)
- > Controlling als Teil eines modernen Leadership
- > Operatives vs. Strategisches Controlling
- > Digitalisierung im Controlling: Prozesse, Produkte, Geschäftsmodelle



Professor Dr. Volker Steinhübel

- > Geschäftsführer, Institut für Controlling Prof. Dr. Ebert GmbH, Nürtingen



1.2 OPERATIVES CONTROLLING

- > Planung
 - Planungssysteme und -methoden
 - Teilplanungen und Integrationsmöglichkeiten
- > Rechnungswesen
 - Grundlegende Steuerungsgrößen
 - Bilanz und G+V im Überblick
- > Kosten- und Leistungsrechnung
 - Teilbereiche der Kostenrechnung
 - Kostenrechnungssysteme
 - Kostenmanagement
- > Berichtswesen/Reporting
 - Kennzahlen und Kennzahlensystem
 - Berichtswesen und Berichtsarten
- > Grundlagen der internationalen Rechnungslegung
 - Wesentliche Unterschiede HGB - IFRS
 - Auswirkungen der IFRS-Rechnungslegung auf Steuerungs- und Controlling-Kennzahlen



Dipl.-Betriebswirt Jörgen Erichsen

- > Unternehmensberater für Controlling und Unternehmensplanung, Leverkusen



1.3 STRATEGISCHES CONTROLLING

- > Strategische Ansätze im Controlling
- > Strategische Planung
- > Strategieimplementierung und -steuerung
- > Unternehmensbewertung
- > Risikomanagement



Professor Dr. Daniel Zorn

- > Professor für Betriebswirtschaftslehre, Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen



2. FUNKTIONEN UND OBJEKTE DES CONTROLLING

2.1 DIGITALISIERUNG UND ADVANCED ANALYTICS

- > Grundlagen von Business Intelligence
- > Architektur - Tools - Vorgehensmodell
- > Advanced Analytics und Künstliche Intelligenz
- > Use Cases



Holger Richter, Dipl.-Wirt.-Ing. / MBA

- > Senior Manager, Blueforte GmbH, Stuttgart

INHALTE UND DOZIERENDE



2.2 FINANZ-CONTROLLING

- > Bedeutung der Finanzwirtschaft in der Unternehmung
- > Erfassung, Planung u. Steuerung der Liquiditätssituation
- > Finanzbedarf, Mittelherkunft und -verwendung
- > Integrierte Erfolgs- und Finanzplanung
- > Finanzkontrolle und -analyse



2.3 MARKETING- UND VERTRIEBSCONTROLLING

- > Grundlagen
- > Ausgewählte Aspekte des Strategischen Marketing-Controlling (Kundenwert)
- > Operatives Marketing-Controlling: Controlling der Preis-, Kommunikations- und Produktpolitik, Vertriebscontrolling



2.4 PERSONAL-CONTROLLING

- > Grundlagen, Einordnung, Aktionsfelder
- > Faktorbezogenes Controlling der Personalressourcen
- > Operatives Controlling der personalwirtschaftlichen Funktionen
- > Strategisches Personalcontrolling
- > Neue Entwicklungen: Human Capital Management und Personalrisikomanagement



2.5 PROJEKT-CONTROLLING

- > Grundlagen des Projektmanagements und Einordnung des Projekt-Controlling
- > Ziele und Aufgaben des Projekt-Controlling
- > Methoden und Techniken des Projekt-Controlling
- > Operatives und Strategisches Projekt-Controlling
- > Anwendungsorientierte Fallstudie



3. SCHLÜSSELQUALIFIKATIONEN FÜR CONTROLLER

- > Psychologie des Controllings
 - Wahrnehmen und Fehlinterpretieren
 - Schlüsselkompetenzen, digital Skills, Rollenmodelle
- > Kommunikation für Controller
 - Basismodelle der Kommunikation
 - Ziel- vs. Empfängerorientierung
- > Controlling im Dialog: Zahlen gut verpacken, besser auftreten - besser ankommen



Professor Dr. Thomas Schempf

- > Professor für Betriebswirtschaftslehre, SRH Fernhochschule - The Mobile University, Riedlingen



Foto: © Oskar Eyb/7visuals

Professorin Dr. Petra Hardock

- > Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart



Diplom-Kauffrau Gabriele Hagmann

- > Expertin und Hochschuldozentin für Personalmanagement und Soft Skills, Göppingen



Professor Dr. Steffen Scheurer

- > Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen



Dr. Anja Ebert-Steinhübel, M.A.

- > Learning Leadership Institute, Institut für Controlling Prof. Dr. Ebert GmbH, Nürtingen

TERMINPLAN

CONTROLLING 2024/25

Datum	Uhrzeit	Veranstaltung	Dozent:in	Ort
9. November 2024	09:00 - 16:00 Uhr	Controlling als Managementfunktion und Führungskonzeption im digitalen Zeitalter	Prof. Dr. V. Steinhübel	VWA ¹
15. November 2024	17:00 - 20:15 Uhr	Rechnungswesen und Kostenrechnung	Jörgen Erichsen	online ²
16. November 2024	09:00 - 12:15 Uhr	Rechnungswesen und Kostenrechnung	Jörgen Erichsen	online ²
23. November 2024	09:00 - 12:15 Uhr 12:45 - 16:00 Uhr	Planung und Reporting Planung und Reporting	Prof. Dr. V. Steinhübel Prof. Dr. V. Steinhübel	VWA ¹ VWA ¹
29. November 2024	17:00 - 20:15 Uhr	Strategisches Controlling	Prof. Dr. V. Steinhübel	online ²
30. November 2024	09:00 - 12:15 Uhr	Strategisches Controlling	Prof. Dr. V. Steinhübel	online ²
7. Dezember 2024	09:00 - 12:15 Uhr 12:45 - 16:00 Uhr	Strategisches Controlling Strategisches Controlling	Prof. Dr. V. Steinhübel Prof. Dr. V. Steinhübel	VWA ¹ VWA ¹
10. Januar 2025	17:00 - 20:15 Uhr	Projekt-Controlling	Prof. Dr. S. Scheurer	online ²
11. Januar 2025	09:00 - 12:15 Uhr	Finanz-Controlling	Prof. Dr. T. Schempf	online ²
17. Januar 2025	15:00 - 21:00 Uhr	Digitalisierung und Advanced Analytics	Holger Richter	VWA ¹
18. Januar 2025	09:00 - 12:15 Uhr	Projekt-Controlling	Prof. Dr. S. Scheurer	online ²
24. Januar 2025	17:00 - 19:30 Uhr	Finanz-Controlling	Prof. Dr. T. Schempf	online ²
7. Februar 2025	15:00 - 21:00 Uhr	Marketing- und Vertriebscontrolling	Prof. Dr. P. Hardock	VWA ¹
8. Februar 2025	09:00 - 15:15 Uhr	Grundlagen Internationale Rechnungslegung	Prof. Dr. D. Zorn	online ²
21. Februar 2025	15:00 - 21:00 Uhr	Personal-Controlling	Gabriele Hagmann	online ²
22. Februar 2025	09:00 - 16:00 Uhr	Schlüsselqualifikationen für Controller	Dr. A. Ebert-Steinhübel	VWA ¹

¹ Präsenz = VWA-Bildungshaus, Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart

² online = per Konferenzsystem (Zugangslink wird rechtzeitig mitgeteilt)

Hinweis: Bei den Präsenzveranstaltungen vor Ort findet keine Übertragung per Live-Stream statt

Stand: März 2024

WICHTIGES UND WEITERES

NEU: KOMPAKTSEMINARE

Sie interessieren sich nur für einzelne Module des VWA-Zertifikatskurses oder möchten sich nur punktuell weiterbilden? Die VWA-Kompaktseminare machen es möglich!

- > Sie wählen nach Bedarf und Interesse.
- > Sie sind flexibel in der Zeitplanung und können sich finanzielle Ressourcen einteilen.
- > Sie weisen neue Kompetenzen durch die VWA-Bescheinigung aus.
- > Sie bilden sich "Schritt für Schritt" weiter und können nach Belegung aller Module eines VWA-Zertifikatskurses die Prüfungsleistung erbringen und den Abschluss "Controller (VWA)" erwerben.

FÖRDERMÖGLICHKEITEN

FÖRDERUNG DURCH DEN ARBEITGEBER

Viele Arbeitgeber sind bereit, die berufsbegleitende Weiterbildung ihrer Mitarbeiter:innen finanziell oder in anderer Form (z. B. Sonderurlaub für die Prüfungsvorbereitung, Unterstützung bei der Literaturbeschaffung) zu fördern. Wir empfehlen daher, den Arbeitgeber über die beabsichtigte Weiterbildung zu informieren und Möglichkeiten einer Förderung individuell zu erörtern.

STEUERLICHE BERÜCKSICHTIGUNG

Aufwendungen für Fort- und Weiterbildung sind im Regelfall Werbungskosten, die bei der Festsetzung der Lohn- bzw. Einkommenssteuer geltend gemacht werden können, sofern keine anderweitige Erstattung der Aufwendungen erfolgt.

WEITERE INTERESSANTE VWA-ZERTIFIKATE

- > Corporate Communications
- > Online Marketing
- > Personalmanagement
- > Projektmanagement
- > Wirtschaftspsychologie

Das gesamte Angebot finden Sie unter [w-vwa.de](https://www.vwa.de)

MEHR ERFAHREN?

Informieren Sie sich persönlich und unverbindlich in einer unserer Online-Infoveranstaltungen für Zertifikatskurse.

Oder kontaktieren Sie uns. Wir beraten Sie gerne!

Anja Walz
☎ 0711 21041-38
✉ A.Walz@w-vwa.de

Daniel Scheible
☎ 0711 21041-31
✉ D.Scheible@w-vwa.de





IHR ERFOLG. UNSER ZIEL.

Die Württembergische Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e. V. (VWA) ist ein gemeinnütziger Verein zur Aus- und Weiterbildung von Fach- und Führungskräften in Verwaltung und Wirtschaft. Die Akademie ist laut Satzung selbstlos tätig. Ihr Ziel ist das bestmögliche Angebot zum fairen Preis. Seit bald 100 Jahren bieten wir aktuelles, hochwertiges und zukunftsweisendes Praxiswissen an. Unser Angebot umfasst Seminare, Lehr- und Studiengänge sowie Consulting, Training und Coaching zu zahlreichen Themenbereichen.

Unser Credo: Ihr Erfolg. Unser Ziel.

Was für Sie Erfolg bedeutet entscheiden Sie. Wir bieten Ihnen passende Lösungen an. Unser Ziel ist es, Ihre Anforderungen zu erfüllen, damit Sie aktuelle Herausforderungen meistern und die Zukunft aktiv gestalten können.



**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA-Bildungshaus
Wolframstraße 32 | 70191 Stuttgart
☎ 0711 21041-0 | ✉ info@w-vwa.de
📍 www.w-vwa.de



DIN EN ISO 9001
REG.-NR. 01 0118053

Präsidium
Ralf Broß, Johannes Schmalzl, Andreas Schütze
Geschäftsführung
Rolf Salzer, Thomas Straub



03/2024