

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

PERSONALWESEN

2025



WEITERBILDUNG ON DEMAND!

▶ Digital & flexibel weiterbilden
mit dem VWA Video-Angebot!

www.vwa-digital.de



VIDEO-LEARNING & -TRAINING

Weiterbildung on demand - wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten!

Unsere umfassende Mediathek an Video-Produkten bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

▶ Flexibles Lernen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere Videos jederzeit und überall ansehen können - perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

▶ Hohe Qualität

Professionell produzierte Videos mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

▶ Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele Video-Produkte erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest eine personalisierte Teilnahmebestätigung.*

VIDEO-Angebot **Personalwesen**



Basiswissen für Stadt- und Gemeinderäte

Produkt-Nr. 50901D | Preis: 249,00 € (pro Nutzer:in)



Kommunalverwaltung für Neu- und Quereinsteiger:innen

Produkt-Nr. 55900D | Preis: 159,00 € (pro Nutzer:in)



Einführung in das LPVG Baden-Württemberg

Produkt-Nr. 52800D | Preis: 139,00 € (pro Nutzer:in)



Eingruppierung nach der Entgeltordnung des TV-L

Produkt-Nr. 52801D | Preis: 49,00 € (pro Nutzer:in)



Dienstl. & priv. Nutzung elektr. Medien am Arbeitsplatz

Produkt-Nr. 52805D | Preis: 129,00 € (pro Nutzer:in)



Einstieg ins Beamtenrecht - „for absolute beginners“

Produkt-Nr. 52807D | Preis: 109,00 € (pro Nutzer:in)



Grundlagen & Berechnung der Jubiläumsdienstzeit

Produkt-Nr. 52809D | Preis: 59,00 € (pro Nutzer:in)

▶ Video-Learning-Reihe: **Personalwesen Basics**

Personalplanung

Produkt-Nr. 52871D | Preis: 109,00 € (pro Nutzer:in)

Personalmarketing

Produkt-Nr. 52872D | Preis: 59,00 € (pro Nutzer:in)

Personalbeschaffung

Produkt-Nr. 52873D | Preis: 99,00 € (pro Nutzer:in)

Personalvergütung

Produkt-Nr. 52874D | Preis: 89,00 € (pro Nutzer:in)

Personalcontrolling und -verwaltung

Produkt-Nr. 52875D | Preis: 107,00 € (pro Nutzer:in)

Personal- und Teamführung

Produkt-Nr. 52878D | Preis: 135,00 € (pro Nutzer:in)

Kollegiale Beratung

Produkt-Nr. 52879D | Preis: 99,00 € (pro Nutzer:in)

PERSONALWESEN

FÜHRUNGSKRÄFTE

Personalleiter:innen - Treffen

- Ausgewählte Probleme aus dem Tarif- und Arbeitsrecht

- Neue Entwicklungen im Tarif- und Arbeitsrecht
- Neueste Rechtsprechung

Dozent(en) Dr. Eberhard Natter, Präsident des Landesarbeitsgerichts Baden-Württemberg a. D.
Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52000S	11.02.2025	Präsenz	Stuttgart	320,00 EUR	inkl. ME	Württ. VWA
2025-52001S	13.03.2025	Präsenz	Stuttgart	320,00 EUR	inkl. ME	Württ. VWA
2025-52002S	26.03.2025	Präsenz	Stuttgart	320,00 EUR	inkl. ME	Württ. VWA
2025-52003S	08.04.2025	Präsenz	Stuttgart	320,00 EUR	inkl. ME	Württ. VWA

Personalleiter:innen - Treffen intensiv

- Tarif- und arbeitsrechtliche Fragen

- Moderierter Erfahrungsaustausch mit Referenten-Duo

- Neue Entwicklungen und ausgewählte Probleme im Arbeits- und Tarifrecht
- Neueste Rechtsprechung
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Jutta Schwerdle, Rechtsanwältin mit Tätigkeitsschwerpunkt Arbeitsrecht, Partnerin der WSW-Kanzlei, Offenburg
Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52004K	07.04.2025	Präsenz	Karlsruhe	433,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Das Treffen für Personalleiter:innen im Krankenhaus (Produkt-Nr. 2025-64773S) finden Sie im Themenbereich "Krankenhaus".

Die einsemestrigen VWA-Zertifikatslehrgänge "Personalmanagement", "Coaching Basics für Führungskräfte" sowie "Wirtschaftspsychologie" finden Sie auf unserer Homepage unter <https://www.w-vwa.de/lehrgaenge/zertifikatslehrgaenge>

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Crashkurs Arbeitsrecht

- Rechtssicherheit kompakt für Führungskräfte und Personalverantwortliche

- Fallstricke im Vorstellungsgespräch und bei der Einstellung
- Umgang mit schwierigen Beschäftigten, Reaktionsmöglichkeiten der Arbeitgeber
- Beschäftigte fehlerfrei abmahnen
- Sicher und endgültig: Arbeitsverhältnisse rechtswirksam beenden
- Brennpunkte und neueste Rechtsprechung

Dozent(en) Kathrin Wessels, Stadtrechtsdirektorin, Rechtsamt der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52005S	05.06.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Crashkurs Arbeitsrecht

- Rechtssicherheit kompakt für Führungskräfte und Personalverantwortliche

- Fallstricke im Bewerbungsgespräch und bei der Einstellung
- Wissen, was wo steht: Grundlagen zum Arbeitsverhältnis
- Umgang mit schwierigen Beschäftigten
- Sicher und endgültig: Arbeitsverhältnisse fehlerfrei beenden
- Brennpunkte und neueste Rechtsprechung

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52005K	03.07.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Crashkurs Arbeitsrecht

- Rechtssicherheit kompakt für Führungskräfte und Personalverantwortliche

- Grundlagen und arbeitsrechtliche Rechtsquellen
- Anbahnung von Arbeitsverhältnissen und Arbeitsvertragsgestaltung
- Ausschreibung, Bewerbungsgespräch, befristete/unbefristete Einstellung
- Probezeit, Wartezeit, Verlängerung der Probezeit
- Rechtliche Probleme im laufenden Arbeitsverhältnis, Umgang mit Krankheit und Fehlzeiten
- Umgang mit Pflichtverletzungen durch Arbeitnehmer:innen

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52005F	23.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

TVöD/TV-L-Arbeitsrecht für Führungskräfte

- Geltung, Übersicht und Aufbau des TVöD/TV-L, Besonderheiten bei der Vertragsgestaltung, Besonderheiten des Befristungsrechts
- Entgelt im TVöD/TV-L: Systematik der Entgelttabellen, Grundsätze der Eingruppierung
- Vorgehen bei Neueinstellungen, u. a. Gestaltungsspielräume bei der Stufenzuordnung
- Das Arbeitszeitrecht im TVöD/TV-L, Teilzeitarbeit
- Tariflicher Anspruch auf Erholungsurlaub, Entgeltfortzahlungsanspruch wegen Krankheit
- Die Beendigung des Arbeitsverhältnisses im TVöD/TV-L
- Überblick über die Beteiligungsrechte des Personalrats/Betriebsrats

Dozent(en) Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52008D	09.12. - 10.12.2025	Online	Digital	321,00 EUR		Württ. VWA

VWA-Lehrgang "Betriebliches Gesundheitsmanagement" - Für die öffentliche Verwaltung

- Zahlen, Daten, Fakten zum Thema Gesundheit in der Arbeitswelt
- Welche Maßnahmen der Gesundheitsförderung sind erfolgsversprechend?
- Grundlagen BGM-Prozess: Wie kann ich meine Rolle als "BGM-Beauftragte:r" wirkungsvoll wahrnehmen?
- Projektmanagement BGM: Von der Bedarfsanalyse zur erfolgreichen Umsetzung
- Psychische Gefährdungsbeurteilung
- Wie kommuniziere ich das Thema "Gesundheit" in meiner Organisation?
- Wie etabliere ich BGM nachhaltig in der Verwaltung?
- Motivation gesundheitsförderlichen Verhaltens bei den Mitarbeiter:innen

Dozent(en) Petra Rühle, Soziale Verhaltenswissenschaftlerin (M. A.), Organisationsentwicklerin, Gesundheitscoach (WISL)

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52010S	Modul 1: 6.-8.10.2025 Modul 2: 10.-11.11.2025 Modul 3: 1.12.2025	Präsenz	Stuttgart	1.626,00 EUR		Württ. VWA

Seminare zu den Themen Arbeits- und Selbstmanagement, Gesundheit, Kommunikation, Präsentation, Menschenkenntnis und Konfliktmanagement etc. finden Sie in unserem Themenbereich "Sozial- und Methodenkompetenz".

Ein KURZ-WEBINAR zum Thema "Fortbildung ermöglicht, Fortbildung bezahlt und dann ... Lern- und Umsetzungseffekte nach Qualifizierungsmaßnahmen unterstützen" (Produkt-Nr. 2025-40547D) finden Sie im Themenbereich "Führung".

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Zwischen vielfältigen Anforderungen Balance halten und widerstandsfähig bleiben

- Psychische Widerstandskraft in Zeiten hoher Arbeitsbelastung und Veränderung bewahren: Stärkung der persönlichen Resilienz
- Die sieben Säulen der Resilienz
- Hinderliche Muster identifizieren und bearbeiten
- Erkennen der Wechselwirkungen: Gedanken - Gefühle - Handlungen
- Stärken der inneren Haltung, freundliche Selbstfürsorge, Schlüsselemente für mehr innere Widerstandskraft
- Mit Widrigkeiten souveräner umgehen

Dozent(en) Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, Württ. VWA e. V.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52014S	25.09.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Grundlagen erfolgreicher Personalentwicklung

- Wirksame Methoden und Konzepte für die Zukunft

- Strategisches Personalmanagement als konzeptionelle Grundlage
- The "New Real!": Aktuelle Trends und Herausforderungen in der PE: Einsatz von KI, Agile Führung, New Work, New Generation
- Aufgaben, Organisation, Rollen und Beteiligte der Personalentwicklung (PE)
- Mögliche Zielkonflikte in der Personalentwicklung, Kompetenzmodell, PE-Instrumente, Prozesse und Methoden
- Digitalisierung und Agilisierung von PE: Einsatz von Learning Management Systemen und Plattformen für kollaboratives Lernen
- Funktionszyklus der PE, Entwicklung einer PE-Strategie für die eigene Organisation, Evaluation und Nachhaltigkeit in der PE
- Herausforderungen und Fallstricke als Personalentwickler:in, individuelle Standortbestimmung und Zielsetzung der PE

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52015D	20.05.2025	Online	Digital	281,00 EUR		Württ. VWA

NEU Werkzeugkoffer Personalentwicklung

- Bewährte Methoden und Instrumente für die Personalentwicklung

- Rolle und Aufgaben als Personalentwickler:in, Methoden und Instrumente wirksamer Personalentwicklung:
Training, Seminare, Schulungen, Lehrgänge, On-, Re-, Quer- und Offboarding, Feedbacksysteme
Mitarbeiterjahres-, Beurteilungs- und Zielvereinbarungsgespräche, Talentmanagement, Nachwuchsprogramme
Führungskräfteentwicklung, Laufbahnkonzepte, Coaching und Mentoring
Individuelle Entwicklungsplanung, Teamentwicklung, Konfliktbearbeitung, Mediation, Change-Prozessbegleitung
- Einsatz von Learning Management Systemen und Plattformen für kollaboratives Lernen

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52016S	18.03.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU Personalentwicklung in der Praxis

- Rolle und Bedeutung der Führungskräfte in einer sich verändernden Arbeitswelt
- Unterstützung, Entwicklung, Nachwuchsgewinnung im Bereich Führung
- Beiträge und Selbstverständnis von Personalentwicklung in Bezug auf das Thema Führung
- Führung, Digitalisierung und Gesundheit - ein immer wichtiger werdender Zusammenhang
- Ausblick auf neue Themen und Trends der Personalentwicklung

Dozent(en) Martina Bramm, Abteilungsleiterin Personalentwicklung, Aus- und Weiterbildung bei der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52017D	17.11.2025	Online	Digital	178,00 EUR		Württ. VWA

NEU Coaching

- Standortbestimmung und Zieldefinition
- Reflektion von Situationen und Handlungsmustern
- Suche und Entwicklung von neuen Wegen zur Veränderung
- Entfaltung persönlicher Ressourcen
- Potenziale erkennen und nutzen

Dozent(en) Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, Württ. VWA e. V.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52018S	Inhouse-Angebot Gebühr auf Anfrage	Präsenz				Württ. VWA

NEU Teamcoaching - damit es gemeinsam (noch) besser geht

- Klären der Teamsituation, Erkennen von Handlungsmustern und Rollen
- Gemeinsames Entwickeln von Lösungen und Vereinbarungen, Definition von Aufgaben und Rollen innerhalb des Teams
- Optimieren der Arbeitsabläufe, Verbesserung der Kommunikation der Teammitglieder untereinander und nach außen
- Förderung der sozialen Kompetenzen der Teammitglieder, Verbesserung der Beziehung zwischen den Teammitgliedern
- Gemeinsame Bewältigung von erkannten Themen
- Gemeinsame (Erfolgs-) Erlebnisse, die motivieren und zusammenschweißen

Dozent(en) Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, Württ. VWA e. V.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52019S	Inhouse-Angebot Gebühr auf Anfrage	Präsenz				Württ. VWA

Weitere Seminare und Impulsveranstaltungen rund um das Thema "Führung" finden Sie in unserem separaten Themenbereich "Führung".

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU Mitarbeitende halten oder gehen lassen? - Schwierige Verhandlungssituationen für Personalverantwortliche

- Motivatoren von Mitarbeitenden kennen und bedienen
- Möglichkeiten und Grenzen eines Gehaltsgesprächs sehen und akzeptieren
- Konfliktgespräche konstruktiv und potenzialorientiert führen
- Talente und Fähigkeiten des Mitarbeitenden erkennen und berücksichtigen
- Entwicklungsgespräche im Sinn eines Coachings führen
- Praxisbeispiele, mit welchen Benefits die öffentliche Verwaltung werben kann

Dozent(en) Birgit Baumann, dta-Diplom-Trainerin & Beraterin, SIZE Success Coach zert., langjährige Führungskraft im öff. Dienst

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52020S	01.04.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Ihre Mitarbeiter:innen im Blick - Einführungs-, Bleibe- und Austrittsgespräche führen

- Onboarding: Vielfalt der Methoden, Maßnahmen zur Integration neuer Mitarbeiter:innen
- Einführungsgespräch: Aufbau der Gespräche, Onboarding Checklisten
- Bleibegespräch: Warnsignale benennen, Ausloten der Situation
- Austrittsgespräch: Leitfaden, Checkliste/Fragebogen
- Fragetechniken, Einwirkfaktoren
- Gespräche führen mit (Video-)Feedback

Dozent(en) Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach (EASC), Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52021S	Inhouse-Angebot	Präsenz				Württ. VWA
	Gebühr auf Anfrage					



VWA CTC - CONSULTING TRAINING COACHING

Beratung und Begleitung

Die Zukunft wird so
aussehen, wie wir sie
heute gestalten.

Jean Fourastie

Jetzt unser Angebot entdecken!



- ✓ Individuell
- ✓ Maßgeschneidert
- ✓ Lösungsorientiert

w-vwa.de/ctc

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Jasminka Cvijic 0711 21041-28
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

PERSONALWESEN

Willkommen an Bord!

- Onboarding-Konzepte zur Einarbeitung von neuen Mitarbeitenden und Auszubildenden

- Onboardingstrategien zur Vermeidung von Frühfluktuation, Erstellung eines individuellen und dynamischen Einführungsplans
- Konkretisierung des Anforderungsprofils und Einstieg in das Kompetenzmanagement, Maßnahmen zur Teamintegration
- Rolle und Aufgaben von Personalverantwortlichen, Führungskräften und Kolleg:innen
- Allgemeine Einführungsveranstaltungen, Tages-, Wochen- und Monatsgespräche, Mentoren- und Patenkonzepte
- Evaluation der Einführungsmaßnahmen

Dozent(en) Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52022K	17.07.2025	Online	Digital	283,00 EUR		VWA KA
2025-52022S	12.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Employer Branding - Die Kraft der Arbeitgebermarke in kommunalen Verwaltungen

- Personal sucht man nicht. Man wird gefunden: Macht Euch sichtbar!
- Keine falsche Bescheidenheit: Der öD kann sich (oft) sehen lassen
- Glaubwürdige und nachhaltige Mitarbeitervorteile leben und umwerben
- Employer Journey: Das stimmige Gesamtkonzept von der Ausschreibung bis zum Onboarding

Dozent(en) Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52024K	06.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

NEU Personalauswahl im öffentlichen Dienst rechtssicher gestalten: Ein Praxisleitfaden

- Organisatorische Grundentscheidung zur Vorgehensweise, Ausschreibungspflicht und Gestaltung der Ausschreibung
- Anforderungsprofil als zentraler Maßstab der Personalauswahl, Vermeidung von Ungleichbehandlung im Auswahlverfahren
- Ausschreibungsfristen, rechtliche Gestaltung der Auswahlgespräche, Dokumentation der Auswahlentscheidung
- Abbruch des Einstellungsprozesses, Absageschreiben

Dozent(en) Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52026D	15.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Der VWA-Newsletter-Service
Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



Jetzt anmelden und
Themengebiete auswählen
w-vwa.de/service/seminar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Jasminka Cvijic 0711 21041-28
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

PERSONALWESEN

Rechtssicherheit im Recruiting

- Überblick der geltenden Gesetze, Fristen und Fristsetzung generell
- Konkurrentenklagen vermeiden - wie?
- Schwerbehinderte Bewerber:innen: Was gilt es zu beachten?
- Dokumentation der Verfahren - so wenig wie möglich, so viel wie nötig - wie machen wir das richtig?
- Bewertungsprofile von Bewerbenden, Begründungen von Absagen notwendig?

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52026F	20.03.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Erfolgreiche Personalgewinnung und Auswahl

- Vorbereitung der Personalauswahl
- Klärung der Aufgaben und Ziele der Stelle
- Formen und Möglichkeiten des Personalmarketings
- Berücksichtigung rechtlicher Aspekte und interner Vorgaben
- Erstellung eines Anforderungsprofils

Dozent(en) Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52027F	04.02. - 05.02.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR

NEU Social Media Recruiting mit KI - Erfolgreiche Strategien für den öffentlichen Dienst

- KI-optimierte Stellenanzeigen
- KI in kostenpflichtigen Social Media Kampagnen einsetzen
- Content mit KI erstellen
- Die richtigen Prompts für beste Ergebnisse
- Übersicht über KI-Tools und deren Einsatzmöglichkeiten
- Zeit sparen mit KI-basierten Tools

Dozent(en) Elke Schellinger, Social Media Trainerin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52027D	12.03.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Weitere Seminare zu Themen rund um "Digitalisierung und KI" finden Sie in unserem Themenbereich "Digitalisierung".

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Personalgewinnung über Social Media - kompakt

- Zielgruppenanalyse und Social Media Nutzung in Deutschland: Welche Zielgruppen sind auf welchen Social Media Kanälen aktiv?
- Aktuelle Entwicklungen und Trends
- Effiziente Werkzeuge und Strategien zur Zeitersparnis: Wie Sie Ihre Prozesse durch smarte Tools optimieren
- Erfolgreiche Personalgewinnung durch kostenpflichtige Werbung
- Kosten, Aufwand und Erfolgsmessung
- Social Media versus Google Ads: Vor- und Nachteile

Dozent(en) Elke Schellinger, Social Media Trainerin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52028D	08.05.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

NEU Praxisworkshop für erfolgreiche Social-Media-Personalgewinnung

- Praxisorientierte Übungen und direkte Umsetzung
- Entwicklung individueller Social-Media-Strategien für die Personalgewinnung
- Erarbeitung und Diskussion von konkreten Fallbeispielen und Best Practices

Dozent(en) Elke Schellinger, Social Media Trainerin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52029D	26.06.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

NEU Erfolgreiche Personalgewinnung im Social Web

- Grundlagen Social Media
- Social Media Ziele
- Social Media Strategie
- Personalgewinnung über Social Media - die geeigneten Kanäle finden

Dozent(en) Katja Heinrich, studierte Medien- und Kommunikationswirtschaft und ist gelernte Werbekauffrau

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52029F	12.02.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

Zahlreiche weitere Themen zu Social Media von Instagram (Produkt-Nr. 2025-42205H), über TikTok (Produkt-Nr. 2025-42210D) bis hin zu LinkedIn (Produkt-Nr. 2025-42215D) finden Sie im Themenbereich "Öffentlichkeitsarbeit".

Außerdem finden Sie dort Seminare zu barrierefreien Internetangeboten (Produkt-Nr. 2025-42250D) und zur Leichten Sprache (Produkt-Nr. 2025-42260S).

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU KURZ-WEBINAR: Vielfalt in der Organisation wertschätzend begegnen - wie Diversity gelingt

- Bedeutung von Vielfalt, Vielfaltsdimensionen, Relevanz für Organisationen
- Einführung zu Begrifflichkeiten rund um die Lebenswelten queerer Menschen
- Begriffsannäherung zu LSBTIQ*
- Sensibilisierung für Stereotype und deren Auswirkungen
- Förderung eines respektvollen Miteinanders

Dozent(en) Gabi Weber, Prozessbegleiterin Diversity Management (IKUD), langjährige Erfahrung im öffentlichen Dienst

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52030D	27.03.2025	Online	Digital	138,00 EUR		Württ. VWA

Das Allgemeine Gleichbehandlungsgesetz (AGG)

- Aktuelle Rechtsprechung und Erfahrungen in der arbeitsrechtlichen Praxis

- Die verbotenen Unterscheidungsmerkmale: z. B. Religion, Geschlecht, Behinderung/Schwerbehinderung, Alter
- Arten von Diskriminierung: unmittelbare/mittelbare Diskriminierung, Anweisung zur Diskriminierung, Belästigung
- Rechtfertigungsgründe, Rechtsfolgen: u. a. Schadensersatz, Entschädigung, Leistungsverweigerungsrechte, Unwirksamkeit tariflicher Regelungen, Vertragsanpassung
- Betriebliche Praxis: u. a. Stellenausschreibung, Bewerberauswahl, Schutzpflichten des Arbeitgebers, AGG und Personalvertretungsrecht, Beschwerdemanagement etc.

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52031D	14.11.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

NEU SIZE Success - Das Persönlichkeitsmodell zur Unterstützung in Personal- und Führungsfragen

- In Personalauswahlverfahren: Entwicklung von passgenauen Anforderungsprofilen, Abgleich mit Kompetenzen der Bewerber:innen
- Zur Potenzialanalyse: Wer bringt welches Potenzial mit?
- Bei Teamentwicklung und Teamprofil: Wie sind die überfachlichen Talente im Team ausgeprägt und wie passen sie zueinander?
- In Einzelcoachings: Wo sind die eigenen Talente und warum ist es manchmal schwer sich einzubringen?
- Zur Unterstützung bei Führungsthemen und der Lösung von Konflikten
- Bei der Begleitung in Changeprozessen: Wer braucht was, um mitzumachen?

Dozent(en) Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, Württ. VWA e. V.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52032S	Inhouse-Angebot	Präsenz				Württ. VWA
	Gebühr auf Anfrage					

Seminare rund um die Themen Team, Mitarbeitergespräche, Konflikte etc. finden Sie in unserem Themenbereich "Führung".

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Personalauswahlgespräche professionell geführt

- Anforderungsprofile erstellen, Analyse von Bewerbungsunterlagen, Durchführung einer Vorauswahl
- Rahmenbedingungen und Themen des Auswahlgesprächs, Einstieg ins Interview
- Grundregeln für Gesprächsführung und Gesprächsverhalten
- Einüben wirksamer Fragetechniken, Erstellung eines Gesprächsleitfadens
- Die häufigsten Beobachtungs- und Beurteilungsfehler, Auswertung und Protokollierung, Auswahlentscheidung
- Digitale Vorstellungsgespräche, Erfahrungsaustausch, Übungen

Dozent(en) Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, Württ. VWA e. V.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52033S	09.04. - 10.04.2025	Präsenz	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-52034S	19.11. - 20.11.2025	Präsenz	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

Professionelle Bewerberinterviews führen - kompakt

- Interviewtraining: Gesprächsphasen und Ablauf des Bewerbungsgesprächs
- Erfolgreiche Fragetechniken: Verhaltensbasierte Interviewfragen selbst entwickeln
- Kennenlernen der STAR-Methode
- Wahrnehmen und Bewertung: Wahrnehmungs- und Beurteilungsfehler beleuchten

Dozent(en) Anett Weber-Pöpsel, Perspektiven Akademie, Training, Coaching, Supervision, Stuttgart und München

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52036D	20.02.2025	Online	Digital	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-52037D	30.09.2025	Online	Digital	281,00 EUR		Württ. VWA

Professionelle Bewerbungsgespräche führen

- Entwicklung eines Interviewleitfadens
- Entwicklung von situativen Fragen, Folgefragen und Trichterung
- Erweiterung des Interviews durch Visualisierungen und kleine praktische Übungselemente
- Kommunikationshaltung und Gesprächstechniken im Interview
- Grundlagen psychologischer Verhaltensbeobachtung und Entscheidungsfindung

Dozent(en) Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52037F	20.05.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU Professionelle Personalauswahlgespräche - So finden Sie trotz Fachkräftemangel den geeigneten Kandidaten

- Vorbereitung des Auswahlgesprächs, Interviewtechniken und Gesprächsführung
- Beurteilung und Entscheidung, häufige Fehlerquellen im Auswahlprozess
- Praxisnahe Übungen und Fallstudien

Dozent(en) Axel Kranz, Führungskräftetrainer und Coach

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52037M	26.06.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-52038M	03.12.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Erfolgreiche Gewinnung und Einstellung von Personal für Kindertageseinrichtungen in Baden-Württemberg

- KVJS-Schlüssel - personelle Mindeststrahlenbedingungen zur Kindertagesbetreuung
- Das Fachkräftegebot nach § 7 KiTaG und der erweiterte Fachkräftecatalog
- Nachqualifizierung von Fachkräften - was ist rechtlich gefordert?
- Auslandsanwerbung - Anerkennung ausländischer Bildungsabschlüsse
- Besonderheiten bei der Eingruppierung in den SuE-Tarifvertrag
- Instrumente zur Personalgewinnung in Zeiten des Fachkräftemangels

Dozent(en) Romy Siegert, Landeshauptstadt Stuttgart, Jugendamt, Personalmarketing und -gewinnung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52039D	08.04.2025	Online	Digital	281,00 EUR		Württ. VWA

Übrigens: Seminare für Kita-Leitungen finden Sie in unserem Themenbereich "Sozialpädagogik" ab der Produkt-Nr. 2025-68600S.

Dienstvereinbarungen rechtssicher gestalten - Für Arbeitgebervertreter:innen

- Rechtsnatur, Wirkung, Rechtsgrundlagen und Formvorschriften einer Dienstvereinbarung
- Regelungsabrede als Alternative zur Dienstvereinbarung?
- Inhaltliche Gestaltung einer Dienstvereinbarung
- Dienstvereinbarungen erfolgreich verhandeln: Strategien und typische Fehlerquellen
- Erzwingbarkeit, richtige Durchführung und Beendigung von Dienstvereinbarungen

Dozent(en) Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52040D	13.05.2025	Online	Digital	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Zeitgemäße Leistungsbezahlungssysteme - unter Berücksichtigung des § 18a TVöD

- Einordnung der Leistungsbezahlungsinstrumente in den Führungskontext, Leistung mittlerer Art und Güte als Basis
- Vorzeitiger Stufenaufstieg und Stufenhemmung nach § 17 Abs. 2 TVöD, Leistungsbezahlung nach § 18 TVöD
- Möglichkeiten und Grenzen des § 18a TVöD mit Gestaltungsmöglichkeiten für geringfügig Beschäftigte
- Systematische Leistungsbewertung im klassischen und pragmatisch verkürzten Verfahren, Zielvereinbarung
- Rolle der Personalvertretung und der Betrieblichen Kommission
- Lösungsansätze für die Leistungsbezahlung von Beamten auf der Basis von § 76 LBesG
- Aktuelle Entwicklungen und Tendenzen, Aufbau und Ablauf von Bewertungsgesprächen, Rechtsschutzmöglichkeiten
- Gestaltung in Dienstvereinbarungen und Dienstanweisungen

Dozent(en) Jürgen Fody, Leiter Organisationsentwicklung, Personal- und Organisationsamt, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52041S	22.05.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

NEU Feedback statt Leistungs(ver-)beurteilung

- Die Führungskraft als Leistungspartner
- Potenziale erkennen und systematisch fördern
- Zeitgemäßes Feedback/Erwartungen der Generation Z
- Leistungseinbrüche fair und respektvoll kommunizieren

Dozent(en) Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52043F	10.07.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Gestaltung von Arbeitsverträgen für den öffentlichen Dienst

- Notwendige Bestandteile des Arbeitsvertrages
- Das neue Nachweisgesetz (Rechtslage seit 01.08.2022)
- Allgemeine Geschäftsbedingungen im Arbeitsvertrag: neue Rechtsprechung des BAG
- Vorteile oder Nachteile einzelner arbeitsvertraglicher Klauseln
- Besonderheiten bei der Vertragsgestaltung, insbesondere Befristung von Arbeitsverträgen
- Vertragsgestaltung bei fehlender Tarifbindung
- Formulierungsvorschläge, Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Dr. Simone Uhlig, Rechtsanwältin, Fachanwältin für Arbeitsrecht, Kanzlei 4L Legal, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52045H	11.03.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Arbeitsverträge rechtssicher gestalten

- Einführung und Überblick
- Allgemeine Regeln der Inhaltskontrolle
- Ausschlussfristen, Freiwilligkeitsklauseln, Vorbehaltsklauseln, Widerrufs-klauseln

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52046F	03.07.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Vertragsgestaltung für besondere Personengruppen - Teil I - Jugendliche, Schüler und Studierende

- Allgemeine Arbeitsbedingungen, Gleichbehandlungsfragen, (Nicht-) Anwendung von Tarifrecht
- Schüler und kurzfristig Beschäftigte: Jugendarbeitsschutz, Sonderregeln Arbeitszeit, Mindestlohn
- Studierende: Befristung, Kündigung, Sonderregeln Arbeitszeit, Sozialversicherung und Steuern, Vergütung
- Vertragsgestaltung: Vertragsklauseln, besondere und notwendige Regelungen, Pflichthinweise Nachweisgesetz

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52047D	17.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Vertragsgestaltung für besondere Personengruppen - Teil II - Praktikant:innen, Rentner:innen und ehrenamtliche Mitarbeiter:innen

- Allgemeine Arbeitsbedingungen, Gleichbehandlungsfragen, (Nicht-) Anwendung von Tarifrecht
- Praktikanten: Abgrenzung zum „Arbeitsverhältnis“, Vergütungspflicht und Ausnahmen (§ 22 MiLoG)
- Rentner:innen und entgeltgeringfügig Beschäftigte: Sonderregeln, „Hinausschieben“ der Beendigung jenseits der Regelaltersgrenze, Befristung und Kündigung, Fortsetzung bestehender Arbeitsverhältnisse, Sozialversicherung und Steuern
- Ehrenamtliche: Abgrenzung und Kombination von Arbeitsverhältnissen und ehrenamtlicher Tätigkeit
- Vertragsgestaltung: Vertragsklauseln, besondere und notwendige Regelungen, Pflichthinweise Nachweisgesetz

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52048D	24.11.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA



VIDEO-TRAINING

Kommunalverwaltung für
Neu- und Quereinsteiger:innen

Produkt-Nr.: 55900D

VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!
vwa-digital.de



PERSONALWESEN

Personalaktenführung und die Verarbeitung von Beschäftigtendaten

- Gesetzliche Regelungen zur Verarbeitung von Mitarbeiterdaten in Personal- und Sachakten sowie in automatisierten Dateien
- Personalaktenbegriff/Personalaktendatenbegriff (Abgrenzung zu Sachakten/Sachaktendaten)
- Grundsätze der Personalaktenführung, Digitalisierung von Personalaktendaten, elektronische Personalaktenführung
- Zweckbindung der Daten, Anhörung, Auskunft/Einsicht
- Übermittlung von Mitarbeiterdaten an andere Behörden, Stellen und Dritte
- Mitbestimmung der Personalvertretung
- Aufbewahrungs- bzw. Löschungsfristen für Akten und Personalaktendaten
- Informationspflichten bei Datenerhebung nach Art. 13 und 14 Datenschutz-Grundverordnung

Dozent(en) René Wenz, Personalreferat, Ministerium des Inneren, für Digitalisierung und Kommunen Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52051S	18.02.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-52052S	04.11.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Personaldatenschutz

- Unter Berücksichtigung von DS-GVO und LDSG

- Rechtsgrundlagen des Personaldatenschutzes und allgemeine Grundsätze
- Datenschutz im Personalaktenrecht, Datenschutz im Bewerbungsverfahren
- Beschäftigtendaten im Internet
- Nutzung behördlicher Kommunikationsmittel, Videoüberwachung am Arbeitsplatz
- Rechtsfolgen bei Datenschutzverletzungen
- Aktuelle Fragen zum Personal- bzw. Arbeitnehmerdatenschutz

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52057M	06.02.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-52057D	09.10.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Die Qualifizierungsreihe "Behördliche:r Datenschutzbeauftragte:r" finden Sie im Themenbereich "Organisation" und Informationen zur Qualifizierungsreihe "Grundlagen Personalsachbearbeitung" finden Sie auf unserer Homepage unter www.w-vwa.de im Themenbereich "Personalwesen".

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU KURZ-WEBINAR: Künstliche Intelligenz (KI) und Datenschutz im Arbeitsverhältnis

- Zentrale Begriffe und allgemeine Grundsätze des Datenschutzrechts
- (Un)rechtmäßige Verarbeitung von Bewerber- und Beschäftigtendaten
- Rechte der Betroffenen

Dozent(en) Anna-Lena Brieger, Rechtsanwältin, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52058D	10.11.2025	Online	Digital	138,00 EUR		Württ. VWA

Beschäftigtendatenschutz

- Datenschutzrechtliche Grundsätze im Beschäftigtendatenschutz (DSGVO, BDSG-neu)
- Datenverarbeitung im Bewerbungsverfahren, z. B. Speicherung abgelehnter Bewerbungen für neue Stellen, Internet-Recherchen
- Datenverarbeitung im Beschäftigungsverhältnis, z. B. Daten von Mitarbeitern im Internet
- Nutzung von IT-Anwendungen durch Mitarbeiter
- Kontrolle von Mitarbeitern, z. B. Videoüberwachung, Leistungsüberwachung Social Media (Kommunikation über soziale Medien, Social-Media-Guidelines)

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52059F	23.01.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

Umgang mit Suchtgefährdung und Suchterkrankung am Arbeitsplatz

- Update Sucht: Übersicht über häufige legale/illegale Substanzen, riskante Substanzkonsummuster, Abhängigkeitsentwicklung
- Suchtgefährdung bei ausgewählten psychischen Störungen
- Von der späten Reaktion zur Frühintervention: Verantwortung, Aufgabe und Rolle der Beteiligten
- Die Stufenleiter der Dienstvereinbarung für suchtgefährdete Bedienstete
- Grundelemente der Gesprächsführung mit Betroffenen, Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Dr. Tobias Link, Chefarzt der Klinik für Suchttherapie und Entwöhnung am Psychiatrischen Zentrum Nordbaden, Wiesloch

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52068S	08.10.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Sexuelle Belästigung am Arbeitsplatz - Unter Berücksichtigung strafrechtlicher Aspekte

- Einführung und rechtlicher Kontext
- Sexuelle Belästigung aus AGG-Sicht, u. a. Formen und Folgen sexueller Belästigung, Meldewege und Beeinflussung des Meldeverhaltens, Pflichten des Arbeitgebers/Dienstherrn, vorbeugende Pflichten und Reaktionspflichten
- Rechte der Beschäftigten, u. a. Beschwerderecht, Beweislast, Ansprüche auf Entschädigung und Schadensersatz
- Vorstellung eines Präventionskonzeptes für die behördliche bzw. betriebliche Praxis
- Sexuelle Belästigung aus strafrechtlicher Sicht, aktuelle Rechtsprechung

Dozent(en) Patrick Lerm, Diplom-Verwaltungswirt (FH), Polizeihauptkommissar, Dozent für Sicherheits- und Beamtenrecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52070D	10.04.2025	Online	Digital	208,00 EUR		Württ. VWA
2025-52071D	20.10.2025	Online	Digital	208,00 EUR		Württ. VWA

Diese Veranstaltungen können Sie auch als ganztägige Inhouse-Veranstaltungen buchen.

Zeugnisse richtig schreiben und verstehen

- Arbeits- und Dienstzeugnisse: Rechtslage, Form und Inhalt von Zeugnissen
- Zeugnisanalyse, Ausarbeitung eines Zeugnistextes in Gruppenarbeit
- Quellen für das Verfassen von Zeugnissen, Musterzeugnis, Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Jérôme Bayard, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52073D	21.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52074D	04.12.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Arbeitszeugnisse richtig schreiben und interpretieren

- Die wichtigsten Rechtsgrundlagen, Zeugnisarten
- Wie gestaltet man ein Zeugnis? (Bestandteile, äußere Form, Inhalte, sprachliche Stilmittel der Zeugnissprache)
- Wie interpretiert man ein Zeugnis? Wie kann man bestimmte Themenstellungen formulieren?

Dozent(en) Regina Hochmuth, Diplom-Betriebswirtin (FH), Hochmuth Beratung & Seminare, Wiernsheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52076S	15.10.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Zeugnisrecht - Zeugnisse formulieren und analysieren

- Gesetzliche und tarifliche Zeugnisansprüche, Anspruch auf ein Endzeugnis oder Zwischenzeugnis
- Informationsquellen für die Zeugniserstellung, Grundlagen, Motive und Grundsätze der Zeugniserstellung
- Inhalt des Arbeitszeugnisses, Anordnung der Zeugniskomponenten, Positions- und Aufgabenbeschreibung
- Beurteilung der Leistung und des Erfolgs, Beurteilung des Sozialverhaltens, Schlusssatz des Zeugnisses
- Grundsätze und Probleme bei der Erstellung, Formulierungshilfen für die Praxis, Empfehlung an Arbeitnehmer:innen

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52077F	24.07.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Das Arbeitszeugnis

- Aufbau und Struktur von Arbeitszeugnissen
- Häufige Fehler in Arbeitszeugnissen
- Datenschutz- und Haftungsfragen

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52079M	07.07.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA

Das Arbeitszeugnis

- Aufbau und Struktur von Arbeitszeugnissen
- Häufige Fehler in Arbeitszeugnissen
- Datenschutz- und Haftungsfragen

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52079K	23.10.2025	Online	Digital	283,00 EUR		VWA KA

KURZ-WEBINAR: Zeugnisse für Auszubildende

- Rechtsanspruch auf ein Zeugnis und spezialgesetzliche Regelung für Auszubildende
- Inhalte und Besonderheiten eines qualifizierten Ausbildungszeugnisses
- Überblick Rechtsprechung zum Zeugnisrecht, Aufbau eines Ausbildungszeugnisses

Dozent(en) Jérôme Bayard, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52082D	05.06.2025	Online	Digital	128,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Künstliche Intelligenz (KI) in Ihrer Personalarbeit nutzen - am Beispiel von ChatGPT

- Personalbeschaffung: Erstellung und Optimierung von Stellenanzeigen, Erstellung von Interview-Leitfäden und Bewertungskriterien
- Mitarbeiter:innenbindung und -zufriedenheit: Entwicklung von Mitarbeiter:innenumfragen, Strategien zur Steigerung der Mitarbeiter:innenzufriedenheit, Maßnahmen zur Förderung einer positiven Kultur in Ihrer Behörde
- Onboarding: Erarbeitung von Onboarding-Prozessen und -Plänen, Vorschläge für effektive Einführungsveranstaltungen für neue Mitarbeiter:innen
- Employer Branding: Strategien zur Stärkung der Arbeitgebermarke, Empfehlungen für den Einsatz von Social Media im HR-Bereich

Dozent(en) Daniela Vey, Informationsdesignerin (B. A.), Designerin, Konzepterin und Social Media Beraterin in Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52085D	28.03.2025	Online	Digital	178,00 EUR		Württ. VWA

NEU Künstliche Intelligenz (KI) im Personalwesen - Nützliche KI-Tools in eigene Arbeitsprozesse integrieren

- KI als Helfer bei Bewerbungs-Auswahl, Zeugnisschreiben, Bescheiden, Stellenanzeigen
- ChatGPT-Unterstützung bei der Personalbeschaffung, beim Onboarding neuer Mitarbeiter:innen oder als Ideenlieferant zur Eigendarstellung der Arbeitgebermarke
- Mit GPT's (eigenen Assistenten) schnell + zeitsparend einzelne Arbeitsschritte erledigen
- Prompting: optimale Eingabemethoden für die Personalarbeit mit KI

Dozent(en) Kerstin Armbrust, Digital Working Coach, Informationssicherheitsbeauftragte, Datenschutz-Auditorin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52089K	18.03.2025	Online	Digital	191,00 EUR		VWA KA



JETZT
STARTEN!
sizesuccess.de

SIZE Success

Das Persönlichkeits-, Kommunikations- und Leadershipmodell

Erhalten Sie fundierte und ressourcenorientierte Persönlichkeitsprofile mit Potential-Analysen und steigern Sie die Leistung Ihres Teams!

 0711 21041-94
  sizesuccess@w-vwa.de



sizesuccess.de

Der VWA-Newsletter-Service

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



Jetzt anmelden und
Themengebiete auswählen
w-vwa.de/service/seminar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Jasminka Cvijic 0711 21041-28
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

PERSONALWESEN

CHANGENGLEICHHEIT UND TEILHABE

Als Beauftragte für Chancengleichheit in der Landesverwaltung BW sicher und professionell agieren - Das ChancenG BW verstehen und effektiv umsetzen

- Zentrale Regelungen des Chancengleichheitsgesetzes
- Zusammenarbeit mit der Dienststelle, mit der Stellvertreterin und mit der Personalvertretung
- Netzwerken in der Gleichstellungsarbeit

Dozent(en) Magdalena Obajtek, Ministerium für Verkehr Baden-Württemberg
Natalia Roizenzon-Sipple, Ministerium für Verkehr Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52150S	21.05. - 22.05.2025	Präsenz	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

NEU KURZ-WEBINAR: Erfolgreiche Kommunikation für Gleichstellungsbeauftragte: Tipps und Tricks für die Öffentlichkeitsarbeit

- Do's and don'ts: Beispiele aus der Praxis
- Strategie: Mit welchen Themen will ich in Verbindung gebracht werden?
- Konzeption: Wie plane ich meine Projekt-Kommunikation?
- Konkrete Umsetzung: Pressearbeit, Social Media, Veranstaltungen, Bilder, Sprache
- Tipps und Tricks aus 15 Jahren Berufserfahrung, Ihre Wünsche und Fragen

Dozent(en) Barbara Straub, Leiterin der Abteilung für Chancengleichheit, Landeshauptstadt Stuttgart
Annika Wagner, Kommunikatorin der Abteilung für Chancengleichheit der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52157D	05.02.2025	Online	Digital	152,00 EUR		Württ. VWA

NEU KURZ-WEBINAR: Gewalt gegen Frauen: Präventionsmöglichkeiten von kommunalen Gleichstellungsbeauftragten

- Formen der Gewalt, gesetzliche Grundlagen zur Bekämpfung von Gewalt gegen Frauen und häuslicher Gewalt
- Wie und wer arbeitet am Runden Tisch zusammen?
- Wichtige regionale und überregionale Institutionen und Hilfsangebote
- Öffentlichkeitsarbeit: Pressearbeit, Social Media, Veranstaltungen, Bilder, Sprache
- Fragen und Austausch

Dozent(en) Silvia Payer, Frauenbeauftragte der Stadt Heilbronn
Barbara Straub, Leiterin der Abteilung für Chancengleichheit, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52159D	15.05.2025	Online	Digital	142,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Das Schwerbehindertenrecht in der Praxis

- Systematische Einführung in die rechtlichen Grundlagen
- Aufgaben und Pflichten der Schwerbehindertenvertretung
- Zusammenarbeit Verwaltung, Arbeitnehmervertretung und Schwerbehindertenvertretung
- Aktuelle Rechtsprechung, Fragen der Teilnehmer:innen
- Neuregelungen durch das Bundesteilhabegesetz und Kündigungsschutz für schwerbehinderte Arbeitnehmer:innen

Dozent(en) Kathrin Wessels, Stadtrechtsdirektorin, Rechtsamt der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52177S	20.03.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Das Schwerbehindertenrecht in der Praxis

- Systematische Einführung in die rechtlichen Grundlagen, Überblick aktuelle Rechtsprechung
- Aufgaben und Pflichten der Schwerbehindertenvertretung
- Zusammenarbeit Personalverwaltung, Personalrat und Schwerbehindertenvertretung

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52177F	02.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

NEU KURZ-WEBINAR: Beschäftigung von schwerbehinderten Menschen - die Basics

- Begriffe: Schwerbehinderung und Behinderung, Schutzniveau, Beschäftigungspflicht, Ausgleichsabgabe
- Gesetzliche Pflichten im SGB IX, Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts
- Stellenausschreibung, Kontaktaufnahme mit der Bundesagentur für Arbeit
- Umgang mit Bewerbungen von schwerbehinderten Menschen
- (Schwer-) Behinderung und AGG
- Behinderungsgerechte Beschäftigung, Versetzung oder Kündigung anderer Mitarbeiter:innen
- Zusatzurlaub und weitere Arbeitgeberpflichten, besonderer Kündigungsschutz

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52179D	13.10.2025	Online	Digital	138,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

AUSBILDUNG

Nachwuchskräfte für den öffentlichen Dienst

- Ausbildung konzeptionell organisieren und praktisch durchführen

- Einführung neuer Auszubildender: Die ersten Tage
- Auswahl und Qualifizierung von internen Ausbildungsbeauftragten
- Aufgaben- und Rollenklärung für Ausbilder:innen
- Erstellung des Ausbildungsplans
- Unterweisungen am Arbeitsplatz
- Beurteilung und Beurteilungsgespräch, Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52240D	03.07.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Die ersten Ansprechpartner:innen für Azubis: die Ausbildungsbeauftragten!

- Grundlagen und Überblick für die erfolgreiche Ausbildung in der Praxis

- Kann ich als Ausbildungsbeauftragte:r eigentlich ausbilden, was ich will?
- Was sollen die Auszubildenden am Ende der Ausbildungszeit gelernt haben?
- Was gehört alles zu meiner "Ausbilderrolle"?
- Wie kann ich als Ausbildungsbeauftragte:r den Lernprozess der heutigen Auszubildenden unterstützen?
- Wie gehe ich strukturiert vor, wenn ich den Auszubildenden etwas beibringen möchte?
- Der Azubi funktioniert nicht wie erwartet - was tun?

Dozent(en) Barbara Sillmann

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52241F	20.03.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR



VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!
[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Jasminka Cvijic 0711 21041-28
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

PERSONALWESEN

Handlungskompetenz für Ausbildungsbeauftragte

- Rechtssicheres und pädagogisches Handeln in der Praxis
- Gestaltung von Unterweisungen
- Wer motiviert wen?
- Lernerfolgskontrollen, Ausbildungsnachweis
- Möglichkeiten und Grenzen pädagogischen Handelns
- Ausgrenzungen vermeiden durch integratives Handeln

Dozent(en) Cornelia Penkalla, Trainerin und Prüferin nach AEVO, Stuttgart, Schwerpunkt: Berufs- und Arbeitspädagogik

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52243S	Inhouse-Angebot	Präsenz				Württ. VWA
	Gebühr auf Anfrage					

NEU Ausbildung der Ausbilder (AdA)

- Online-Kompaktlehrgang zur Vorbereitung auf die Ausbilder-Eignungsprüfung nach AEVO

- Ausbildungsvoraussetzungen prüfen und Ausbildung planen
- Ausbildung vorbereiten und bei der Einstellung von Auszubildenden mitwirken
- Ausbildung durchführen und abschließen

Dozent(en) Cornelia Penkalla, Trainerin und Prüferin nach AEVO, Stuttgart, Schwerpunkt: Berufs- und Arbeitspädagogik

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52244D	12.03. - 09.04.2025	Online	Digital	828,00 EUR	Prüfungsgebühr	Württ. VWA
	(9 Termine)					

Ausbildung der Ausbilder (AdA)

- Kompaktlehrgang zur Vorbereitung auf die Ausbilder-Eignungsprüfung nach AEVO

- Ausbildungsvoraussetzungen prüfen und Ausbildung planen
- Ausbildung vorbereiten und bei der Einstellung von Auszubildenden mitwirken
- Ausbildung durchführen und abschließen

Dozent(en) Cornelia Penkalla, Trainerin und Prüferin nach AEVO, Stuttgart, Schwerpunkt: Berufs- und Arbeitspädagogik

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52245S	07.10. - 21.10.2025	Präsenz	Stuttgart	915,00 EUR	Prüfungsgebühr	Württ. VWA
	(5 Termine)					

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU KURZ-WEBINAR: Resilienz für Ausbildungsbeauftragte - wie ein Fels in der Brandung

- Gedanken zum Stress - auf die Haltung kommt es an
- Von Energieräubern und Energiegebern
- Sieben Faktoren innerer Stärke

Dozent(en) Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleiterin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52248D	21.03.2025	Online	Digital	138,00 EUR		Württ. VWA

Auszubildende führen und motivieren - die facettenreiche Rolle als Ausbilder:in

- Motivation von Auszubildenden - Demotivation vermeiden
- Arbeitsaufträge wirksam delegieren
- Mein persönlicher Stil als Ausbilder:in - die eigene(n) Rolle(n) gestalten
- Wie wirkt sich die Persönlichkeit auf das Führungsverhalten aus?
- Ausbildung in der Organisationseinheit alltäglich werden lassen - einen guten Rahmen für Lernen schaffen

Dozent(en) Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleiterin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52250D	13.02.2025	Online	Digital	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-52251D	23.10.2025	Online	Digital	281,00 EUR		Württ. VWA

NEU KURZ-WEBINAR: Der erste Eindruck entscheidet, der letzte bleibt - Tipps und Tricks zur Beurteilung von Auszubildenden

- Drei Schritte zur wirksamen Beurteilung
- Achtung "Falle": Typische Beurteilungstendenzen vermeiden
- Kommunikative Möglichkeiten zur wirkungsvollen Steuerung eines Feedbackgesprächs

Dozent(en) Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleiterin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52255D	04.04.2025	Online	Digital	138,00 EUR		Württ. VWA

Inhouse-Angebote für Auszubildende finden Sie im Themenbereich "Sozial- und Methodenkompetenz" in der Rubrik "Soziale Kompetenzen für Auszubildende".

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Gekonnt kommunizieren mit "schwierigen Auszubildenden" - Beratung, Motivation, Konflikte

- Motivation: Motivationsmuster erkennen und durch gezielte Wortwahl fördern, motivations- und leistungserhaltend loben
- Konflikte mit Auszubildenden: Probleme bei Motivation, Zuverlässigkeit, Zusammenarbeit, Leistung
- Konflikte Auszubildender untereinander: wann eingreifen?
- Gekonnt kommunizieren: empathisch zuhören, wertschätzend Feedback geben, verbindliche Absprachen treffen
- Praxisbeispiele: Analyse, Handlungsalternativen, Grenzen Ihrer Handlungsmöglichkeiten

Dozent(en) Regina Hochmuth, Diplom-Betriebswirtin (FH), Hochmuth Beratung & Seminare, Wiernsheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52260D	04.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Schwierige Situationen in der Ausbildung erfolgreich meistern

- Prävention und Analyse von Leistungs-, Verhaltens- und Motivationsproblemen von Auszubildenden
- Spektrum der Reaktions- und Bewältigungsmöglichkeiten: Beratung, Intervention, Sanktion
- Konfliktmanagement und Kommunikationstechniken für Ausbilder:innen
- Beurteilungssysteme und standardisierte Gesprächstypen
- Besprechung von Fallbeispielen

Dozent(en) Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52262F	13.11.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Ausbildung - kein Problem für uns!

Was die Generation Z will, kann und was sie wirklich braucht

- Das MOVE-ON Konzept: Motivieren - Orientieren - Validieren - Entwickeln
- Azubis bei der Stange halten, unterstützen und Perspektiven geben
- Basics des Ausbildungsmanagements im öffentlichen Dienst
- Kompetenzen der GenZ zwischen Anspruch, Selbstbild und Wirklichkeit
- Ausbildung Plus: Azubis und Studierende als Pacemaker für die Arbeitswelt von morgen

Dozent(en) Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52262K	13.03.2025	Online	Digital	283,00 EUR		VWA KA
2025-52263F	22.07.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU Neue Trends und Tendenzen im Bereich Ausbildung - Schwerpunkt: Gewinnung und Bindung

- Welche Berufsfelder brauchen wir? Was bleibt? Was kommt?
- Wie sprechen wir unsere Zielgruppe an?
- Zielgruppen neu denken
- Vom Onboarding bis zu Übernahme: die Ausbildung als Learning Journey

Dozent(en) Martina Bramm, Abteilungsleiterin Personalentwicklung, Aus- und Weiterbildung bei der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52265D	30.06.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Ausbilder:in aktuell - neue Entwicklungen und Trends in der kommunalen Ausbildung

- Rekrutierung von geeigneten Auszubildenden: Was ist zukünftig zu beachten?
- Grundlagen der Ausbildung: Was bleibt bestehen? Was ändert sich?
- Auszubildende der Generation Z: Wie ticken die?
- Auszubildende fördern und fordern: Welche Handlungsspielräume sind nutzbar?
- Schwierige Ausbildungssituationen meistern: Wo drückt oft der Schuh in der Praxis und wie könnte man damit umgehen?

Dozent(en) Barbara Sillmann

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52267F	13.03.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Ihr Ausbildungsmarketing im Fokus - modern und nachhaltig agieren

- Wie gewinne und halte ich die besten Ausbildungsbewerber:innen?
- Zielgruppendefinition, HR-Prozesse mit bester „Candidate Experience“
- Alternative und kreative Wege des Ausbildungsmarketings
- Rolle der modernen Sprache, Social Media und Öffentlichkeitswirksamkeit
- Auszubildende als Multiplikatoren
- Bedarfsanalyse strategisch einsetzen

Dozent(en) Christina Bammert, Hauptamtsleiterin Gemeinde Winterlingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52268D	11.03.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Ihr Ausbildungsmarketing im Fokus - praxisnahe und individuelle Konzepterstellung

- Employer Branding auf Auszubildende ausgerichtet: Eine starke Arbeitgebermarke, die auch Auszubildende abholt
- Erstellung eines auf Ihren Arbeitgeber ausgerichteten Konzepts zur Nachwuchsgewinnung
- IST-Analyse, Zieldefinition, Lösungsmöglichkeiten, Umsetzung und Evaluation

Dozent(en) Christina Bammert, Hauptamtsleiterin Gemeinde Winterlingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52269D	16.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Arbeitsrecht für Ausbilder:innen

- Rechtliche Grundlagen des Ausbildungsverhältnisses, Grundzüge des Berufsbildungsgesetzes
- Anbahnung und Abschluss des Ausbildungsvertrages, Verkürzung/Verlängerung der Ausbildung, Probezeit
- Pflichten und Pflichtverletzungen der Auszubildenden und der Auszubildenden
- Arbeitszeit, Vergütung, Urlaub, Krankheit und Beendigung des Ausbildungsverhältnisses
- Abschlussprüfung, Zeugnis
- Betriebsverfassungs- und personalvertretungsrechtliche Fragen: Stellung, Befugnisse, Übernahme von JAV

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52270D	13.03. - 14.03.2025	Online	Digital	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-52270M	12.11. - 13.11.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

PERSONALVERTRETUNG

Grundlagen und Praxis des Personalvertretungsrechts Baden-Württemberg

- Einführungsseminar für Personalratsmitglieder

- Grundlagen und Grundsätze des Personalvertretungsrechts
- Rechte und Pflichten des Personalrats, persönliche Stellung des Personalratsmitglieds
- Geschäftsführung, Sitzungen und Beschlussfassung des Personalrats
- Geschäftsbedarf, Schulung und Kosten der Personalvertretung
- Mitbestimmungsrechte, Mitwirkungsrechte und Anhörungsrechte, Ausübung der Beteiligungsrechte, Dienstvereinbarungen
- Fragen der Teilnehmer:innen sowie Erörterung von Praxisproblemen

Dozent(en) Julius Ibes, Richter am Arbeitsgericht, Villingen-Schwenningen, Vorsitzender von Einigungsstellen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52309H	26.02.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52310H	06.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Einführung in das Personalvertretungsrecht Baden-Württemberg - Für (neu gewählte) Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder

- Zielsetzung und Aufgaben des Personalrats nach dem LPVG, Freistellungs- und Schulungsanspruch, Schutz des Personalrats
- Geschäftsführung des Personalrats, Organisationsmöglichkeiten, Dienstvereinbarungen, Beratung und Beschlussfassung
- Bildung von Ausschüssen und Arbeitsgemeinschaften, Wirtschaftsausschuss
- Personalversammlung, Tätigkeitsbericht des Personalrats
- Formen und Verfahren der Mitbestimmung, Mitwirkung und Anhörung, Beteiligungsrechte der Personalvertretung
- Unterrichtungspflichten des Arbeitgebers, Beteiligungsfristen, Verfahren in Streitfällen (Einigungsstelle)

Dozent(en) Wolfgang Bohnert, stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52314H	28.01.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52315S	08.04.2025	Präsenz	Tübingen	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52316H	03.07.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52317H	09.10.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Einführung in das Personalvertretungsrecht Baden-Württemberg - Für (neu gewählte) Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder

- Zielsetzung und Aufgaben des Personalrats nach dem LPVG, Freistellungs- und Schulungsanspruch, Schutz des Personalrats
- Geschäftsführung des Personalrats, Organisationsmöglichkeiten, Dienstvereinbarungen, Beratung und Beschlussfassung
- Bildung von Ausschüssen und Arbeitsgemeinschaften, Wirtschaftsausschuss
- Personalversammlung, Tätigkeitsbericht des Personalrats
- Formen und Verfahren der Mitbestimmung, Mitwirkung und Anhörung, Beteiligungsrechte der Personalvertretung
- Unterrichtungspflichten des Arbeitgebers, Beteiligungsfristen, Verfahren in Streitfällen (Einigungsstelle)

Dozent(en) Wolfgang Bohnert, stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52315K	24.02. - 25.02.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52320K	25.06. - 26.06.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52321K	17.11. - 18.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Der VWA-Newsletter-Service

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



Jetzt anmelden und
Themengebiete auswählen

w-vwa.de/service/semnar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Grundlagenschulung für Personalratsmitglieder

- Einführung in das Landespersonalvertretungsrecht Baden-Württemberg und Anknüpfung an zentrale Fragen im Arbeits- und Tarifrecht (TVöD/TV-L)

- Grundlagen des Personalvertretungsrechts
- Grundzüge des Arbeits- und Tarifrechts

Dozent(en) Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52321H	04.02. - 05.02.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-52325H	14.05. - 15.05.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

Grundlagen kompakt: Einführung in das LPVG Baden-Württemberg und Überblick im Arbeits- und Tarifrecht (TVöD/TV-L) - Für Personalratsmitglieder

- Grundlagen und Grundsätze des Personalvertretungsrechts, Rechte und Pflichten der Personalratsmitglieder
- Geschäftsführung, Sitzungen und Beschlussfassung des Personalrats
- Geschäftsbedarf, Schulung und Kosten der Personalvertretung
- Formen und Ausübung der Beteiligungsrechte der Personalvertretung
- Grundzüge des Arbeits- und Tarifrechts
- Fragen der Teilnehmer:innen sowie Erörterung von Praxisproblemen

Dozent(en) Julius Ibes, Richter am Arbeitsgericht, Villingen-Schwenningen, Vorsitzender von Einigungsstellen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52326H	15.01. - 16.01.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-52327H	26.03. - 27.03.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-52328H	22.10. - 23.10.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

NEU KURZ-WEBINAR: Rechtsstellung und Pflichten von Personalratsmitgliedern

- Verschwiegenheitspflicht
- Neutralitäts- und Friedenspflichten
- Unterlassungsansprüche
- Arbeitsrechtlicher Schutz vor Versetzungen und Kündigungen
- Ausschluss aus dem Personalrat und Auflösung des Personalrats bei Pflichtverletzungen
- Gerichtlicher Rechtsschutz, Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Julius Ibes, Richter am Arbeitsgericht, Villingen-Schwenningen, Vorsitzender von Einigungsstellen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52330D	21.10.2025	Online	Digital	142,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Einführungsseminar Personalvertretungsrecht von Baden-Württemberg

- Für neu gewählte und nachgerückte Personalratsmitglieder oder entsprechende Bewerber:innen, aber auch Personalsachbearbeiter:innen

- Sinn und Zweck von Personalvertretungen
- Wahlen, Amtszeit, Organe nach den Personalvertretungsgesetzen
- Rechtsstellung, Schutz und Pflichten der Personalratsmitglieder
- Beteiligungsrechte des Personalrats und Rechtsschutz, Stufenvertretung
- Geschäftsführung des Personalrats, Dienstvereinbarungen mit der Dienststelle

Dozent(en) Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52330K	21.01. - 22.01.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52331K	21.05. - 22.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Einführung in die Personalratsarbeit in der Praxis I

- Handlungsmöglichkeiten und Beteiligung des Personalrats - Überblick
- Arbeitsvertrag und Arbeitsverhältnis
- Beteiligungsrechte im Vorfeld des Arbeitsverhältnisses
- Beteiligungsrechte während des Arbeitsverhältnisses
- Wichtige Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis

Dozent(en) Professor Dr. Sérgio Fernandes Fortunato, Referent für Arbeitsrecht, insb. Betriebsverfassungs-/Personalvertretungsrecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52330F	15.01. - 17.01.2025	Hybrid	Freiburg	825,00 EUR		VWA FR
2025-52331F	08.07. - 10.07.2025	Hybrid	Freiburg	825,00 EUR		VWA FR

Einführung in die Personalratsarbeit in der Praxis II

- Besonderer Arbeitnehmerschutz: Mutterschutz und Elternzeit, Schwerbehinderung, Jugendliche und Auszubildende
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen: Allgemeiner Kündigungsschutz, KSchG und Kündigungsschutzklage, Arbeitszeugnis, Abmahnung

Dozent(en) Professor Dr. Sérgio Fernandes Fortunato, Referent für Arbeitsrecht, insb. Betriebsverfassungs-/Personalvertretungsrecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52335F	01.04. - 02.04.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR
2025-52336F	14.10. - 15.10.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Die Geschäftsführung des Personalrates - Für Personalratsvorsitzende und Stellvertreter:innen

- Aufgaben des Personalratsvorstands
- Sitzungen des Personalrats
- Das Quartalsgespräch
- Dienstbefreiungen bzw. Freistellungen
- Kosten und Sachaufwand des Personalrats
- Vorbereitung und Durchführung der Personalversammlung

Dozent(en) Wolfgang Bohnert, stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52339H	13.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Personalratsvorsitz - Crashkurs für Vorsitzende und Stellvertretungen

Dozent(en) Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52343K	13.02.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52344K	15.07.2025	Online	Digital	283,00 EUR		VWA KA

Aufgaben, Pflichten und Rechte der/des Personalratsvorsitzenden

- Rechtliche Grundlagen nach dem Personalvertretungsgesetz (BW)
- Ausgestaltung der vertrauensvollen Zusammenarbeit mit der Dienststelle
- Verbesserung der Wahrnehmung des Personalrats durch die Beschäftigten
- Geschäftsführung des Gremiums und die Aufgaben der Vorsitzenden
- Personalratssitzung rechtssicher vorbereiten und leiten

Dozent(en) Professor Dr. Sérgio Fernandes Fortunato, Referent für Arbeitsrecht, insb. Betriebsverfassungs-/Personalvertretungsrecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52343F	04.02. - 05.02.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR
2025-52344F	03.06. - 04.06.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Let´s work together - nur als Team ist ein Personalrat stark

- Sich als Personalratsteam finden und ein Wir-Gefühl entwickeln
- Die Stärken aller Mitglieder erkennen und nutzen
- Klare Kommunikation und verabredete Prozesse
- Was tun, wenn es mal Streit gibt - konstruktive Konfliktlösung
- Klarheit der Rollen der Personalratsmitglieder
- Vereinbarungen als Vertrauensbasis

Dozent(en) Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, Württ. VWA e. V.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52343S	Inhouse-Angebot	Präsenz				Württ. VWA
	Gebühr auf Anfrage					

Fachtag für Personalratsmitglieder

7. Baden-Württembergischer VWA-Fachtag für Personalratsmitglieder

- Impulsvorträge zu aktuellen Themen und rechtlichen Entwicklungen
- Neue Rechtsprechung
- Möglichkeit zu Austausch und Diskussion

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung
Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg
Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg
Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52345S	26.11.2025	Präsenz	Stuttgart	352,00 EUR	inkl. ME	Württ. VWA

Personalratsmitglieder setzen sich täglich für die Belange der Beschäftigten ein und stehen in enger Abstimmung mit der Behördenleitung. Eine effektive Personalratsarbeit erfordert dafür vielfältige Kenntnisse u. a. im Personalvertretungsrecht oder dem Arbeits- und Tarifrecht.

Um Sie in Ihrer verantwortungsvollen Aufgabe zu unterstützen, bietet die Württ. VWA jährlich einen Fachtag für Personalratsmitglieder an, der einen Überblick über aktuelle Themen, rechtliche Entwicklungen und neue Rechtsprechung geben soll.

Nutzen Sie den Fachtag auch für den kollegialen Austausch und um eigene Fragestellungen einzubringen.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Landespersonalvertretungsrecht Baden-Württemberg - AufbauSeminar für Personalratsmitglieder

- Mitwirkungs-, Anhörungs- und Beratungsrechte des Personalrats, Mitbestimmung in sozialen und personellen Angelegenheiten
- Beschlussfassung des Personalrats und Fehlervermeidung
- Aufgaben und Rechtsstellung von Gesamtpersonalrat, Stufenvertretungen und Arbeitsgemeinschaften
- Aufgaben der JAV, Personalversammlung
- Verfahrensgang zwischen Dienststelle und Personalrat, Kostentragungspflicht
- Einigungsstellenverfahren, gerichtlicher Rechtsschutz, Aufgabe der Gewerkschaften
- Fragen der Teilnehmer:innen sowie Erörterung von Praxisproblemen

Dozent(en) Julius Ibes, Richter am Arbeitsgericht, Villingen-Schwenningen, Vorsitzender von Einigungsstellen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52347H	05.06.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-52348H	25.09.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-52349H	12.11.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

NEU Landespersonalvertretungsrecht Baden-Württemberg - Aufbau-/VertiefungsSeminar für (neu gewählte) Personalratsmitglieder

- Mitbestimmungs-, Mitwirkungs-, Anhörungs-, Beratungsrechte
- Allgemeine Aufgaben, Verfahren zwischen Dienststelle und Personalrat
- Beratung und Beschlussfassung, die Personalversammlung, Tätigkeitsbericht
- Verfahren bei Streitfällen, gerichtlicher Rechtsschutz, Einigungsstelle
- Erörterung von Fragen und Problemfällen (Abmahnung, Resturlaub, Minusstunden, Herabgruppierung, höherwertige Tätigkeiten, Zulagen, Kündigung, Aufhebung etc.)

Dozent(en) Wolfgang Bohnert, stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52348K	03.04.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52349K	08.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA



VIDEO-LEARNING

Einführung in das LPVG (BW) für Personalräte

Produkt-Nr.: 52800D

VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!
[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Vertiefungsseminar Personalvertretungsrecht Baden-Württemberg - Für neu gewählte bzw. nachgerückte Personalratsmitglieder

- Gemeinsame Bearbeitung praxisrelevanter Fälle zur Mitbestimmung/Mitwirkung
- Besprechung aktueller Entscheidungen der Gerichte, Erörterung von Praxisproblemen
- Gezielte Vorbereitung des Vierteljahresgespräches und der Personalversammlung
- Praxistipps zum Abschluss guter Dienstvereinbarungen
- Simulation von Konfliktgesprächen

Dozent(en) Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52352K	11.02. - 12.02.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52353K	24.06. - 25.06.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52354K	02.12. - 03.12.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

"Feinschliff" für die Praxis als Personalratsmitglied

Dozent(en) Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52358K	20.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52359K	16.07.2025	Online	Digital	283,00 EUR		VWA KA
2025-52360K	04.12.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Protokollführung - vollständig, korrekt und schnell - Für Personalratsmitglieder

- Arten von Protokollen, Unterschiede, Vor- und Nachteile
- Inhaltliche und formale Gestaltungselemente
- Klare und präzise Protokolle formulieren
- Mindestinhalte
- Zuständigkeit, Verantwortlichkeit
- Praxisbeispiele und Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Erwin Tiroke, Dipl.-Verwaltungswirt (FH), Amtsleiter, Landratsamt Schwäbisch Hall

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52358H	21.05.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Der Personalrat und die Dienstvereinbarung - Selbstbewusstes Verhandeln in Kenntnis der Rechtslage

- Rechtsnatur, Wirkung, Rechtsgrundlagen und Formvorschriften einer Dienstvereinbarung
- Regelungsabrede als Alternative zur Dienstvereinbarung?
- Inhaltliche Gestaltung einer Dienstvereinbarung
- Dienstvereinbarungen erfolgreich verhandeln: Strategien und typische Fehlerquellen
- Erzwingbarkeit, die richtige Durchführung und Beendigung von Dienstvereinbarungen

Dozent(en) Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52359D	12.02.2025	Online	Digital	281,00 EUR		Württ. VWA

NEU Effektive Verhandlungsstrategie und Konfliktmanagement für Personalratsmitglieder

- Wirksame Argumentations- und Verhandlungsstrategien systematisch vorbereiten
- Argument und Argumentation, Phasen der Verhandlung, Überzeugungskraft und Durchsetzungsfähigkeit
- Ziel- und ergebnisorientiertes Diskutieren, Rollenverhalten, Rollenzuweisungen
- Selbstmanagement in der Gesprächssituation: Haltungen und Einstellungen, Grundzüge menschlicher Interaktion
- Umgang mit Unfairness und Killerphrasen
- Umgang mit Konflikten, Personalratsmitglieder als "Ratgeber" für die Kolleg:innen

Dozent(en) Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, Württ. VWA e. V.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52360S	26.06. - 27.06.2025	Präsenz	Stuttgart	428,00 EUR		Württ. VWA

Einführung in das TVöD/TV-L-Arbeitsrecht - Für Personalratsmitglieder

- Anwendungsbereich des TVöD/TV-L, Aufbau der Tarifwerke
- Richtige Ein- und Umgruppierung, Entgelttabellen, Verfahren bei Neueinstellungen, Höher- und Herabgruppierung
- Rechtmäßige Befristung von Arbeitsverhältnissen, Umsetzung, Versetzung, Abordnung
- Krankheit, Urlaub, Sonderurlaub, Arbeitsbefreiung, Grundlagen zur Arbeitszeit, Überstunden, Rufbereitschaft
- Gesamtüberblick Zulagen und Zuschläge, Jahressonderzahlung, Leistungsentgelt im TVöD
- Beendigung des Arbeitsverhältnisses, Schnittstellen zu Beteiligungsrechten des LPVG

Dozent(en) Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52363H	20.05. - 21.05.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Einführung in das Arbeitsrecht des TVöD/TV-L

- Für Personalratsmitglieder und neue Personalverantwortliche

- Begründung und Inhalt eines Arbeitsverhältnisses
- Versetzung/Umsetzung, Arbeitszeit, Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft, Teilzeitbeschäftigung
- Vergütung von Beschäftigten, Entgelttabelle, Verfahren bei Neueinstellungen
- Eingruppierung und Umgruppierung von Beschäftigten, Tarifautomatik, Überblick Eingruppierungssystematik
- Urlaub und Arbeitsbefreiung, Befristung und Beendigung von Arbeitsverhältnissen, Zeugnisanspruch, Ausschlussfrist

Dozent(en) Jérôme Bayard, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52365H	15.07.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52367H	11.11.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Einführung in das Arbeits- und Tarifrecht öffentlicher Dienst

- Für Personalratsmitglieder, Einsteiger:innen

- Geltungsbereich des TVöD/TV-L
- Arbeitszeitrecht, befristete und Teilzeitarbeitsverhältnisse
- Rechte und Pflichten der Arbeitnehmer:innen, Eingruppierung
- Krankheit, Urlaub, Kündigungsschutzrecht, Schwerbehindertenrecht
- Beteiligung Personalrat, rechtliche Grundlagen des Beamtenstatusgesetzes

Dozent(en) Karl-Heinz Leverkus, langjähriges Mitglied und stv. Vorsitzender der dbb Tarifkommission

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52367K	27.05. - 28.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

NEU Eingruppierung nach der Entgeltordnung des TVöD (VKA)

- Grundlagen für Personalratsmitglieder und neue Personalverantwortliche

- Überblick zu den Rechtsgrundlagen, Bedeutung der auszuübenden Tätigkeit
- Grundsatz der Tarifautomatik, Baukastenprinzip, Spezialitätengrundsatz
- Bildung von Arbeitsvorgängen, System der Tätigkeitsmerkmale
- Von der „einfachsten“ Tätigkeit bis zum „Maß der Verantwortung“, Anforderungen ab Entgeltgruppe 13
- Zusammenfassende Betrachtung am Beispiel der Fachkenntnisse
- Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Karl-Heinz Leverkus, langjähriges Mitglied und stv. Vorsitzender der dbb Tarifkommission

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52369S	03.06.2025	Präsenz	Stuttgart	286,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Die Rolle des Personalrats im Bewerbungsverfahren und Vorstellungsgespräch

- Ausschreibungen und Beteiligung des Personalrats, Vorlage und Auswertung von Bewerbungsunterlagen nebst Zeugnisanalyse
- Teilnahmerecht bei Vorstellungsgesprächen nebst praktischer Umsetzung
- Ablauf des Vorstellungsgesprächs, erlaubte und „verbotene“ Fragen sowie Rechtsfolgen, Beteiligung bei der Einstellung
- Überblick über das Datenschutz- und Antidiskriminierungsrecht
- Besondere Anforderungen bei der Bewerbung Schwerbehinderter
- Absageschreiben und ihre Formulierung
- Fragen der Teilnehmer:innen sowie Erörterung von Praxisproblemen

Dozent(en) Julius Ibes, Richter am Arbeitsgericht, Villingen-Schwenningen, Vorsitzender von Einigungsstellen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52372S	24.06.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Neu in der Jugend- und Auszubildendenvertretung?

- Rechtliche Grundlagen, Organisation und praktische Tipps für den Einstieg als JAV

- Rechtliche Grundlagen für die Arbeit der JAV
- Rolle und Aufgaben der JAV
- Stellung der JAV im Verhältnis zum Personalrat und zur Dienststellenleitung
- Zusammenarbeit mit dem Personalrat
- Sitzungsvorbereitung und Einladung
- Aktuelle Rechtsprechung, praktische Fallbearbeitung

Dozent(en) Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52380K	20.01.2025	Online	Digital	283,00 EUR		VWA KA

Das Landespersonalvertretungsgesetz

- Für Führungskräfte, Mitarbeiter:innen der Personalämter und Personalratsmitglieder

- Überblick der Regelungstatbestände
- Mitglieder des Personalrats, Personalratswahl
- Besondere Schutzrechte
- Personalversammlung
- Beteiligungsrechte und Beteiligungsverfahren
- Arbeitsrechtliche Grundlagen

Dozent(en) Achim Zimmermann, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52385S	24.09.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Ausgewählte Fragen zum Personalvertretungsrecht in Baden-Württemberg - Für erfahrene Mitarbeiter:innen der Personalverwaltung

- Gebot der vertrauensvollen Zusammenarbeit
- Unterrichts- und Beteiligungsrechte des Personalrats
- Beteiligungsverfahren (Anhörung, Mitwirkung, Mitbestimmung, Initiativrecht und Dienstvereinbarung)
- Ausgewählte Probleme hinsichtlich einzelner Beteiligungstatbestände
- Rechtsfolgen der Verletzung von Beteiligungstatbeständen

Dozent(en) Dr. Konrad Schall, Abteilungsdirektor Personalmanagement bei der Kreissparkasse Ludwigsburg, Rechtsanwalt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52390S	19.11.2025	Präsenz	Stuttgart	224,00 EUR		Württ. VWA

NEU Das Personalvertretungsrecht Baden-Württemberg für Personalverantwortliche und Führungskräfte

- Mitglieder des Personalrats
- Aufgaben, Rechte und Pflichten der Personalvertretung
- Personalversammlung
- Mitwirkung und Beteiligung

Dozent(en) Vanessa Ohlekopf, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52391F	14.01.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-52392F	25.11.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Sicherer Umgang mit der Personalvertretung

- Für Mitarbeitende der Personalverwaltungen, Amtsleitungen, Führungskräfte etc.

- Überblick über Wahl, Zusammensetzung, Arbeitsweise und Rechtsstellung des Personalrats
- Personalversammlung
- Beteiligungsrechte der Personalvertretung
- Schwerbehindertenvertretung

Dozent(en) Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52392K	17.07.2025	Online	Digital	283,00 EUR		VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

KURZ-WEBINAR: Die Einigungsstelle nach dem LPVG

- Einführung in das Einigungsstellenverfahren nach §§ 78, 79 LPVG
- Zuständigkeit der Einigungsstelle
- Anrufung und Zusammensetzung
- Verfahrensablauf: Verhandlung, Beratung und Entscheidung
- Ergebnisse der Einigungsstelle: Spruch und Empfehlung
- Kosten und Kostentragung

Dozent(en) Julius Ibes, Richter am Arbeitsgericht, Villingen-Schwenningen, Vorsitzender von Einigungsstellen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52395D	20.11.2025	Online	Digital	138,00 EUR		Württ. VWA

BEAMTENRECHT

"For absolute beginners" - kompakter Einstieg ins Beamtenrecht - Grundbegriffe und Strukturen

- Klärung der Begrifflichkeiten
- Rechtliche Grundlagen und ihr Zusammenwirken
- Systematische Unterschiede zum Tarifrecht und ihre praktischen Auswirkungen

Dozent(en) Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52410D	27.03.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Das LIVE-WEBINAR (Produkt-Nr. 2025-52410D) eignet sich als Vorkurs zu „Beamtenrecht I“.

Beamtenrecht Baden-Württemberg I

- Begründung eines Beamtenverhältnisses, u. a. sachliche und persönliche Voraussetzungen
- Ernennung von Beamten, u. a. Rechtsnatur und Form, Ernennungsverfahren, Bewerberauswahl, fehlerhafte Ernennungen, Fehlerfolgen
- Laufbahnrecht, Laufbahnprinzip, Laufbahnen, Laufbahngruppen, Laufbahngrundsätze, Laufbahnwechsel
- Einstellung ins Beamtenverhältnis auf Probe und Ernennung zum Beamten auf Lebenszeit
- Beförderungen, Aufstieg in die nächsthöhere Laufbahngruppe
- Überblick über die Regelungen zur Beurteilung und das Beurteilungsverfahren

Dozent(en) Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52415D	06.02.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52416D	22.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52417D	07.10.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Beamtenrecht Baden-Württemberg II

- Leistungsprinzip: Beurteilung, Maßgeblichkeit der Beurteilung für die verschiedenen Formen der Ernennung
- Funktionelle Änderungen: Umsetzung, Abordnung, Versetzung
- Rechte und Pflichten im laufenden Beamtenverhältnis, Möglichkeiten der Teilzeit, Urlaub und Sonderurlaub (Grundzüge)
- Beendigung des Beamtenverhältnisses, u. a. Entlassung, Beendigung durch Disziplinarverfahren, Versetzung in den Ruhestand, Altersgrenzen, Dienstunfähigkeit

Dozent(en) Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52421D	20.02.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52422D	24.06.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52423D	06.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Grundzüge des Beamtenrechts Baden-Württemberg - kompakt - Inklusive besoldungsrechtlicher Vorschriften

- BeamtenStG: Ernennung, Probezeit, Versetzung, Abordnung, Rechte und Pflichten
- Dienstrechtliche Vorschriften (DRG): Führung auf Probe, Einstellung, Laufbahnaufstieg, Altersgrenzen, Teilzeit, Pflegezeiten
- Besoldungsrechtliche Vorschriften: Grundgehalt, Strukturzulage, Familienzuschlag, Leistungsprämien
- Landeskommunalbesoldungsgesetz

Dozent(en) Roland Villhauer, Ltd. Verwaltungsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52425F	19.03.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Intensivseminar - Grundzüge des Beamtenrechts Baden-Württemberg - Inklusive besoldungsrechtlicher Vorschriften

- Beamtenstatusgesetz: Voraussetzung, Ernennung (auf Lebenszeit), Probezeit, Abordnung und Versetzung, Beendigung, Dienstunfähigkeit, begrenzte Dienstfähigkeit, Pflichten
- Landesbeamtenengesetz BW: Laufbahnrecht, Probezeit, Beförderung, Aufstieg, Altersgrenze, Nebentätigkeit, Teilzeit
- Landesbesoldungsgesetz BW: Geltungsbereich, Rückforderung von Bezügen, Bemessung Grundgehalt in A, Familienzuschlag, Mehrarbeitsvergütung, Leistungsprämien
- Landeskommunalbesoldungsgesetz

Dozent(en) Roland Villhauer, Ltd. Verwaltungsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52426K	24.03. - 25.03.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52426F	06.10. - 07.10.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Vertiefung und Aktuelles auf dem Gebiet des Beamtenrechts - kompakt

- Inklusive besoldungsrechtlicher Vorschriften

- Für Praktiker:innen

- Vertiefung der Praxisfragen zum Landesbeamtengesetz und Landesbesoldungsgesetz
- Die Anwendung des Landeskommunalbesoldungsgesetzes

Dozent(en) Roland Villhauer, Ltd. Verwaltungsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52433F	30.04.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-52432S	07.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52433K	20.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52433S	02.12.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Intensivseminar - Vertiefung und Aktuelles auf dem Gebiet des Beamtenrechts

- Inklusive besoldungsrechtlicher Vorschriften

- Für Praktiker:innen

- Ausführliche Vertiefung der Praxisfragen zum Landesbeamtengesetz und Landesbesoldungsgesetz
- Die Anwendung des Landeskommunalbesoldungsgesetzes
- Aktuelle Fragen

Dozent(en) Roland Villhauer, Ltd. Verwaltungsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52434F	12.11. - 13.11.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR

Aktuelles aus dem Beamtenrecht

- Aktuelle Rechtsprechung zum Beamtenrecht
- Entwicklungen und ausgewählte Probleme
- Austausch über die praktische Umsetzung

Dozent(en) Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52435D	11.12.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA



VIDEO-LEARNING

**Einstieg ins Beamtenrecht
„For absolute beginners“**

Produkt-Nr.: 52807D

VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!
[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)



PERSONALWESEN

Die Beurteilung von Beamtinnen und Beamten

- Erfordernis dienstlicher Beurteilungen, Unterscheidung von Beurteilungsarten
- Bewertung der Beurteilungsmerkmale
- Anforderungen der verwaltungsgerichtlichen Rechtsprechung an dienstliche Beurteilungen
- Rechtliche Grundlagen für alle Beamtinnen und Beamten
- Regelungen für die Beamtinnen und Beamten des Landes Baden-Württemberg
- Fehler im Beurteilungsverfahren vermeiden

Dozent(en) Thomas Straile, Referatsleiter im Innenministerium Baden-Württemberg, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52438S	27.02.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Dienstunfähigkeit von Beamtinnen und Beamten

- Rechtsgrundlagen zur beamtenrechtlichen Dienstunfähigkeit
- Begriff der Dienstunfähigkeit und der begrenzten Dienstunfähigkeit
- Auswirkungen der Dienstunfähigkeit in den verschiedenen Arten des Beamtenverhältnisses
- Ablauf des Zurruesetzungsverfahrens
- Entscheidung über die Versetzung in den Ruhestand
- Rechtsschutzmöglichkeiten gegen die Zurruesetzung

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52445H	02.07.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52445M	23.09.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Dienstbefreiung für Beamtinnen und Beamte - Elternzeit, Pflegezeit, Beurlaubung und Teilzeit

- Arten und gesetzliche Grundlagen von Dienstbefreiungen: Elternzeit, (Familien-)Pflegezeit, Beurlaubung und Teilzeit
- Voraussetzungen und Dauer von Dienstbefreiungen
- Antrag und Bewilligung der Dienstbefreiung
- Verlängerung oder vorzeitige Beendigung der Dienstbefreiung
- Auswirkungen auf Besoldung, Ruhegehalt, Beihilfe und Probezeit

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52449H	03.04.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52449M	04.12.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Urlaubsberechnung für Beamtinnen und Beamte

- Rechtsgrundlagen der Berechnung der Urlaubstage von Beamten
- Urlaubsberechnung bei Dienstantritt/Ausscheiden sowie Beurlaubung innerhalb eines laufenden Monats
- Zusatzurlaub wegen Schwerbehinderung/Gleichstellung
- Urlaubsberechnung bei einem Wechsel der Anzahl von wöchentlichen Arbeitstagen
- Urlaubsübertragung bei Langzeiterkrankten

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52451D	04.07.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Urlaubsberechnung für Beamte und Beschäftigte im öffentlichen Dienst

- Rechtsgrundlagen der Berechnung der Urlaubstage für Beschäftigte und Beamte
- Urlaubsberechnung bei Dienstantritt/Ausscheiden sowie Beurlaubung innerhalb eines laufenden Monats
- Zusatzurlaub wegen Schwerbehinderung/Gleichstellung
- Urlaubsberechnung bei einem Wechsel der Anzahl von wöchentlichen Arbeitstagen
- Urlaubsübertragung bei Langzeiterkrankten

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52452K	19.02.2025	Hybrid	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52452H	23.10.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Das Nebentätigkeitsrecht für Beamte und Beschäftigte im öffentlichen Dienst

- Allgemeine Grundsätze des Nebentätigkeitsrechts
- Rechte und Pflichten der Beamtinnen und Beamten
- Rechte und Pflichten der nach dem TVöD/TV-L beschäftigten Arbeitnehmer:innen
- Anzeigepflichtige Nebentätigkeiten, genehmigungspflichtige Nebentätigkeiten
- Aktuelle Rechtsprechung und Fallbeispiele

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52453H	25.02.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52454M	01.07.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Das Nebentätigkeitsrecht im öffentlichen Dienst

- Grundlagen des Nebentätigkeitsrechts
- Abgrenzung Nebenamt/Nebentätigkeit
- Hauptamt oder Nebentätigkeit
- Genehmigungs- oder Anzeigepflicht bei der Ausübung von Nebentätigkeiten
- Informationsrechte des Arbeitgebers/Dienstherrn
- Beteiligungsrechte der Personalvertretung

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52453F	10.04.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

Das Nebentätigkeitsrecht des öffentlichen Dienstes für Beamte und Beschäftigte

- Grundlagen des Nebentätigkeitsrechts
- Recht auf Ausübung von Nebentätigkeiten
- Unterschiedliche Pflichten bei Beamten und Beschäftigten, Untersagung/Widerruf
- Beteiligung der Personalvertretung, Überwachung durch Detektive oder eigene Mitarbeiter:innen
- Abführungspflichten, Nutzung von Personal und Material des Dienstherrn bzw. Arbeitgebers
- Arbeits-/disziplinarrechtliche Folgen bei unerlaubten, nicht angezeigten Nebentätigkeiten

Dozent(en) Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52453K	04.06.2025	Online	Digital	283,00 EUR		VWA KA

NEU Erwerbstätigkeiten von Ruhestandsbeamten in Baden-Württemberg

- Anzeigepflichtigkeit einer Tätigkeit nach Beendigung des Beamtenverhältnisses
- Untersagung der Erwerbstätigkeit
- Zusammentreffen von Versorgungsbezügen mit Erwerbseinkommen
- Anrechnungs- und Ruhensvorschriften
- Verwendungseinkommen bei dringenden öffentlichen Belangen

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52455D	07.07.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Das Disziplinarrecht in der Praxis

- Materielles Disziplinarrecht: Dienstvergehen, einzelne Dienstpflichten
- Einleitung, Gegenstand und Durchführung des Disziplinarverfahrens, vorläufige Maßnahmen
- Arten und Bemessung der Disziplinarmaßnahmen
- Abschluss des Disziplinarverfahrens, insbesondere Aufbau einer Abschluss- bzw. Einstellungsverfügung
- Gerichtliches Verfahren
- Praxisfälle und aktuelle Rechtsprechung

Dozent(en) Daniel Wiedmann, Amtsleiter des Amts für öpvn und stellv. Leiter des Dezernats 6 im Landratsamt Rems-Murr-Kreis

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52458S	13.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

PERSONALRECHT

Erfolgreicher Einstieg in die praktische Personalarbeit - Für neue Mitarbeitende in den Personalabteilungen der Kommunalverwaltung

- Kompakter, praxisnaher Einblick in die Themen der modernen Personalarbeit
- Überblick zu Personaleinsatzplanung, Personalbeschaffung, Personalbetreuung, Zusammenarbeit mit dem Personalrat, Personalbeurteilung und Beendigung von Arbeitsverhältnissen

Dozent(en) Tina Dautel, Leitung Zentrale Dienste, Stadt Brackenheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52501S	14.10.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

"For absolute beginners" - kompakter Einstieg ins Tarifrecht des öffentlichen Dienstes - Grundbegriffe und Strukturen des Tarifrechts (TVöD/TV-L)

- Klärung der Begrifflichkeiten
- Rechtliche Grundlagen und ihr Zusammenwirken
- Grundlegende Informationen zu den wesentlichen „Meilensteinen“ des tariflichen Arbeitsverhältnisses wie Einstellung, Arten von Arbeitsverhältnissen, Rechte und Pflichten, Störungen im laufenden Arbeitsverhältnis

Dozent(en) Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52503D	30.01.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52502K	11.02.2025	Online	Digital	283,00 EUR		VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Grundlagen des Arbeits- und Tarifrechts für Beschäftigte im öffentlichen Dienst (TVöD/TV-L) Teil I

- Die Einbindung des Tarifrechts in das allgemeine Arbeitsrecht
- Geltungsbereich des TVöD/TV-L, Begründung des Arbeitsverhältnisses
- Rechte und Pflichten von Arbeitgeber und Arbeitnehmer:innen
- Voll- und Teilzeitbeschäftigung
- Befristete Arbeitsverhältnisse
- Arbeitszeitregelungen

Dozent(en) Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52504K	11.03. - 12.03.2025	Online	Digital	566,00 EUR		VWA KA
2025-52504D	19.03. - 20.03.2025	Online	Digital	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-52506D	03.06. - 04.06.2025	Online	Digital	552,00 EUR		Württ. VWA

Grundlagen des Arbeits- und Tarifrechts für Beschäftigte im öffentlichen Dienst (TVöD/TV-L) - Teil II

- Arbeitsunfähigkeit und Urlaub
- Überblick zum Eingruppierungsrecht
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Zeugnisrecht
- Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52505D	09.04. - 10.04.2025	Online	Digital	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-52505K	29.04. - 30.04.2025	Online	Digital	566,00 EUR		VWA KA
2025-52507D	09.07. - 10.07.2025	Online	Digital	552,00 EUR		Württ. VWA

Ein Seminar zum "TVöD im Krankenhaus" finden Sie im Themenbereich "Krankenhaus"(2025-64700S).



GRUNDLAGEN PERSONALSACHBEARBEITUNG

Qualifizierungsreihe für alle Neu- und Quereinsteiger:innen

JETZT
STARTEN!

w-vwa.de

- > Veranstaltungen vor Ort oder digital
- > Beginn zu jedem beliebigen Zeitpunkt
- > Inkl. Teilnahme-Zertifikat



Fortbildung
Personalwesen

Kontakt: Kathrin Rahn 0711 21041-61 K.Rahn@w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Jasminka Cvijic 0711 21041-28
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

PERSONALWESEN

TVöD und TV-L für Einsteiger:innen

- Geltungsbereich des TVöD/TV-L, Einbindung ins allgem. Arbeits- und Sozialrecht, Tarifbindung
- Begründung von Arbeitsverhältnissen nach TVöD/TV-L, Nebenabrede, Rechte und Pflichten
- Allgemeine Arbeitsbedingungen im TVöD/TV-L: u. a. Nebentätigkeit, Haftung, Zeugnis etc.
- Tarifliche Besonderheiten der Teilzeitbeschäftigung, Befristung von Arbeitsverhältnissen
- Arbeitszeit und tariflich vorgesehene Gestaltungsmöglichkeiten
- Störungen im Leistungsaustausch, Beendigung des Arbeitsverhältnisses

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52506M	06.11.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA

TVöD-Arbeitsrecht für Einsteiger:innen

- Übersicht über das Gesamtwerk des TVöD, Aufbau und Geltungsbereich, Unterschiede normativer Tarifbindung zur einzelvertraglichen Vereinbarung, Besprechung aktueller Tarifabschlüsse, Besonderheiten der Vertragsgestaltung im TVöD
- Tarifliche Regelungen zu befristeten Arbeitsverhältnissen
- Entgeltsystem: Systematik, Überblick zu Eingruppierung und Entgeltordnung, leistungsbezogener Stufenaufstieg, Höhergruppierung, Grundlagen Stufenlaufzeit, Stufenzuordnung bei Neueinstellungen, Umgang mit Ermessen
- Die Überleitung der Beschäftigungsverhältnisse im Überblick
- Urlaub und Krankheit, Besonderheiten bei Kündigung, Teilzeitanspruch, Arbeitszeitgestaltung
- Jahressonderzahlung, Jubiläumsgeld, Leistungsentgelt und alternative Entgeltanreiz-Systeme

Dozent(en) Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg
Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52508S	22.09. - 25.09.2025	Präsenz	Stuttgart	1.104,00 EUR		Württ. VWA

Das 1 x 1 des TV-L

- Eine praxisbezogene Einführung für Neu- und Quereinsteiger:innen

- Begründung des Arbeitsverhältnisses, Weisungsrecht des Arbeitgebers, Arbeitszeit
- Eingruppierung, Entgelt und sonstige Leistungen, u. a. Eingruppierungs- und Bewertungsgrundsätze, Tarifautomatik
- Tarifliche Stufenzuordnung, Aufbau der Tabelle, Stufenregelungen, Höhergruppierungen
- Jahressonderzahlung, besondere Zahlungen
- Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall nach EFZG, Urlaub, Befristung und Beendigung des Arbeitsverhältnisses

Dozent(en) Karl-Heinz Leverkus, langjähriges Mitglied und stv. Vorsitzender der dbb Tarifkommission

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52513S	19.11. - 21.11.2025	Präsenz	Stuttgart	682,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Öffentliches Dienstrecht kompakt - für Quereinsteiger:innen

- Ausgestaltung der Arbeits- und Dienstverhältnisse, einschließlich ihrer Begründung, laufender Rechte und Pflichten, Umgang mit Störungen, Beendigung und daraus resultierende Folgen
- Erörterung von Beteiligungsrechten

Dozent(en) Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52515D	17.11. - 18.11.2025	Online	Digital	552,00 EUR		Württ. VWA

Arbeitsrecht kompakt - Von der Bewerbung bis zur Kündigung

- Kollektivrechtliche und individualrechtliche Rechtsquellen des Arbeitsrechts
- Bewerbungsphase und Diskriminierungsverbote
- Abschluss und Inhalt des Arbeitsvertrages
- Rechtsprechungsentwicklung im Urlaubsrecht
- Pflichtverletzungen und Abmahnung
- Grundsätze des Befristungs- und Kündigungsrechts
- Überblick über den gerichtlichen Rechtsschutz und Praxiserfahrungen

Dozent(en) Julius Ibes, Richter am Arbeitsgericht, Villingen-Schwenningen, Vorsitzender von Einigungsstellen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52516D	20.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

NEU Einführung in das Arbeitsrecht für Neu- und Quereinsteiger

- Grundlagen und arbeitsrechtliche Rechtsquellen, Anbahnung von Arbeitsverhältnissen und Arbeitsvertragsgestaltung
- Ausschreibung, Bewerbungsgespräch
- Befristete und unbefristete Einstellung
- Probezeit, Wartezeit, Verlängerung der Probezeit, rechtliche Probleme im laufenden Arbeitsverhältnis
- Umgang mit Krankheit und Fehlzeiten, Umgang mit Pflichtverletzungen durch Arbeitnehmer
- Kündigungsschutz, Kündigungsgründe, Sozialauswahl, Aufhebungsvereinbarung

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52517F	03.04.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Ein Seminar zum Thema „Nebentätigkeiten“ finden Sie unter der Produkt-Nr. 2025-52453H ff.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Intensivlehrgang Arbeitsrecht

- Rechtsquellen, Grundgedanken, Gestaltungsfaktoren und Grundbegriffe des Arbeitsrechts
- Der Arbeitsvertrag als besonderer Dienstvertrag
- Wechselseitige Rechte und Pflichten im laufenden Arbeitsverhältnis
- Beendigung und Abwicklung des Arbeitsverhältnisses
- Kollektives Arbeitsrecht
- Arbeitsgerichtsbarkeit und Verfahren

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52518M	17.03. - 18.03.2025	Hybrid	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Expertenrunde zu aktuellen Fragen aus dem Arbeits- und TVöD/TV-L-Tarifrecht

- Aktuelle Entwicklungen und neueste Rechtsprechung
- Ausgewählte Praxisfälle

Dozent(en) Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52520S	23.10.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-52521S	25.11.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

TVöD/TV-L Update - Arbeitsrecht für Praktiker:innen

- Ausgewählte Fragen und Probleme

- Änderungen im TVöD/TV-L
- Aktuelle Gesetzesänderungen
- Neue Rechtsprechungen in den für die Personalpraxis relevanten Themen
- Austausch über die praktische Umsetzung des Tarifwerks
- Besprechung eingereicherter Fragen und Problemstellungen

Dozent(en) Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52521K	15.12.2025	Online	Digital	283,00 EUR		VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Update TV-L: Neue Rechtsprechung zum Tarif- und Arbeitsrecht

- Aktuelle Rechtsprechung zum TV-L
- Die wichtigsten obergerichtlichen Entscheidungen zum Arbeitsrecht unter Berücksichtigung des öffentlichen Dienstes
- Austausch über die praktische Umsetzung des Tarifwerks

Dozent(en) Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52524D	04.12.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Arbeitsrecht aktuell

- Aktuelle Gesetzesänderungen und Rechtsprechung

- Gesetzliche Neuregelungen und Vorhaben
- Aktuelles zu Einstellung und Arbeitsvertrag, zu Arbeitszeit, Vergütung und Urlaub
- Aktuelles zu Abmahnung, Kündigung und Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Aktuelles zum Allgemeinen Gleichbehandlungsgrundsatz (AGG) und zur Mitbestimmung des Betriebsrats/Personalrats

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52527F	06.11.2025	Hybrid	Freiburg	185,00 EUR		VWA FR

Update Arbeitsrecht

- Vertragsabschluss und Vertragsauslegung
- Befristung von Arbeitsverhältnissen
- Gleichbehandlung, Urlaubsrecht, Leistungsaustausch, Kündigung
- Betriebsübergang und Formwechsel

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52528M	10.12. - 11.12.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA



**VIDEO-
LEARNING**



Dienstliche und private Nutzung elektronischer Medien am Arbeitsplatz - Was ist zu beachten?

Produkt-Nr.: 52805D

VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!
vwa-digital.de



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU Künstliche Intelligenz (KI) im Arbeitsrecht: Chancen, Risiken und Rechtsfragen

- Anwendungsfelder von KI im Arbeitsleben und am Arbeitsplatz, Einstellungs- und Auswahlprozesse mittels KI-Unterstützung
- Entscheidungen des Arbeitgebers mittels Delegation auf KI, Weisungsrecht des Arbeitgebers mittels Delegation auf KI
- Nutzung von KI durch Arbeitnehmer:innen: Haftungsrisiken, Steuerung der Nutzung von KI durch Arbeitnehmer:innen
- KI und Datenschutz, KI und Mitbestimmung des Personalrats
- Haftung beim Einsatz von KI-Systemen im arbeitsrechtlichen Kontext
- Cyberangriffe auf Unternehmen

Dozent(en) Kathrin Wessels, Stadtrechtsdirektorin, Rechtsamt der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52530S	03.04.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Arbeitsrecht und Home-Office

- Arbeitsrechtliche Rahmenbedingungen
- Auswirkungen der Vermischung von beruflicher und privater Umgebung
- Anforderungen beim Datenschutz u.v.m.

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52538F	06.02.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

Flexible Arbeitszeitgestaltung nach dem TVöD/TV-L

- Rechtliche Rahmenbedingungen
- Grundlagen zur Arbeitszeit im TVöD/TV-L
- Überstunden im TVöD/TV-L
- Zeitzuschläge für Dienst zu ungünstigen Zeiten
- Arbeitszeitkonto nach TVöD/TV-L, Reisezeit bei Dienstreisen
- Gleitzeitmodelle, weitere Arbeitszeitformen: u. a. saisonale Arbeitszeiten, Schichtarbeit, Arbeit auf Abruf, Teilzeitkräfte
- Rufbereitschaft
- Abschluss von Betriebs-/Dienstvereinbarungen, Mitbestimmung des Betriebs-/Personalrats

Dozent(en) Stefanie Hock, Rechtsanwältin für Arbeits- und Tarifrecht, Kappelrodeck

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52551D	22.10.2025	Online	Digital	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Arbeitszeitrecht und rechtliche Grundlagen der Dienstplangestaltung (TVöD/TV-L)

- Rechtliche Schwierigkeiten und praxisperechte Lösungen

- Überblick und Grundlagen des Arbeitszeitrechts, Arbeitszeitgesetzliche Rahmenbedingungen der Dienstplanung aus Gesetz und Tarif
- Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft, Opt-out: Voraussetzungen und Umsetzung?
- Aktuelle Rechtsprechung zu Mehrarbeit und Überstunden
- Direktionsrecht und Grenzen, Mitbestimmung der Arbeitnehmervertretung, Dienst-/Betriebsvereinbarung
- Arbeitszeitgesetzliche Aufsichts- und Dokumentationspflichten, Verantwortlichkeiten und Haftung
- Arbeitszeitrechtlicher Umgang mit Ausfallzeiten: Krankheit, Feiertag, Urlaub

Dozent(en) Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Arbeits- und Tarifrecht, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52552D	04.06.2025	Online	Digital	281,00 EUR		Württ. VWA

Langzeit-Arbeitszeitkonten und Sabbatical

- Arbeitsrechtliche und sozialversicherungsrechtliche Fragestellungen

- Grundlagen: Arbeitszeitflexibilisierung, Arbeitszeitkonten
- Mitbestimmung, Dienst- und Betriebsvereinbarungen
- Regelungsbedürftige arbeitsrechtliche Fragen (Zeitschuld und Zeitguthaben)
- Sozialversicherungsrecht: Versicherungspflicht, Leistungsansprüche
- Wertguthaben, Werterhaltung, Insolvenzschutz, Störfälle, Übertragung von Wertguthaben, Fälligkeit der Beiträge aus Wertguthaben, steuerliche Fragen

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52555D	12.05.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Das 1 x 1 der Altersteilzeitberechnungen - kompakt

- Fortsetzung von Altersteilzeitarbeit nach dem TV FlexAZ
- Altersteilzeit nach dem Altersteilzeitgesetz: Voraussetzungen
- Varianten der Altersteilzeit, Berechnung des Altersteilzeit-Entgelts
- Steuer- und sozialversicherungsrechtliche Behandlung
- Sonderfälle bei der Abrechnung (Grundzüge des Störfalls)

Dozent(en) Wolfgang Bohnert, stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52556D	30.09.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Ein Seminar zum Thema „Betriebliche Altersversorgung des öffentlichen Dienstes“ finden Sie unter der Produkt-Nr. 2025-52995S.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Erholungsurlaub für Tarifbeschäftigte (TVöD/TV-L)

- Entstehung und Geltendmachung des Urlaubsanspruchs, Wartezeit
- Dauer des Erholungsurlaubs, Abweichung von der Fünf-Tage-Woche
- Urlaubsübertragung, Langzeiterkrankung, Verminderung des Urlaubs in Sonderfällen
- Vergleichsberechnung Urlaub nach TVöD/TV-L und Bundesurlaubsgesetz
- Urlaubsentgelt, Urlaubsabgeltung, Mitwirkungsobliegenheiten des Arbeitgebers
- Aktuelle Rechtsprechung

Dozent(en) Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung einer bayrischen Kommunalverwaltung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52559H	27.01. - 28.01.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-52557H	16.07. - 17.07.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

Ein weiteres Seminar zum Thema „Urlaubsberechnung für Beamte und Beschäftigte im öffentlichen Dienst“ finden Sie unter der Produkt-Nr. 2025-52452H ff.

Grundlagen und aktuelle Rechtsprechung zum Urlaubsrecht

- Gesetzliche und tarifvertragliche Grundlagen
- Urlaubsanspruch nach BUrlG und TVöD, Urlaubsabgeltung
- Urlaubsdauer nach BUrlG und TVöD
- Urlaubsentgelt, Urlaubsgeld
- Aktuelle Rechtsprechung zum Urlaubsrecht

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52558F	05.06.2025	Hybrid	Freiburg	185,00 EUR		VWA FR

Urlaub und Arbeitsbefreiung im öffentlichen Dienst

- Grundlagen, aktuelle Änderungen und neue Urteile und Empfehlungen für die Praxis

- Allgemeines zu den Urlaubsansprüchen
- Sonderurlaub und Zusatzurlaub
- Arbeitsbefreiung
- Pflegezeitgesetz, Familienpflegezeitgesetz

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52559M	07.05.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Fehlzeiten im TVöD/TV-L

- Mutterschutz: Schutzfristen, Pflichten zur Gefährdungsbeurteilung, Zusammentreffen von Schutzfristen mit Krankheit/Urlaub
- Elternzeit: Anspruchsvoraussetzungen, vorzeitige Beendigung, Urlaubsregelungen bei Mutterschutz/Elternzeit, Elternzeit
- Pflegezeit/Familienpflegezeit: u. a. Ansprüche, kurzzeitige Arbeitsbefreiung in Akutsituationen
- Urlaub und Zusatzurlaub: u. a. Rechtsgrundlagen, Verfall des Urlaubsanspruchs, Abwicklung bei Wechsel in Teilzeit, Übertragung
- Krankheit, betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM), Erwerbsminderung von Beschäftigten
- Auswirkungen der Fehl- und Ausfallzeiten auf tarifliche Leistungen
- Befristung von Arbeitsverträgen zur Urlaubs-/Krankheitsvertretung: u. a. Vertragsgestaltung, Mehrfachbefristungen

Dozent(en) Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52560S	01.07. - 02.07.2025	Präsenz	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

NEU KURZ-WEBINAR: Kurzzeitige Freistellung und Sonderbeurlaubung von Beschäftigten im öffentlichen Dienst

- Kurzzeitige (un)bezahlte Arbeitsbefreiung von Tarifbeschäftigten (z. B. § 29 TVöD-VKA/TV-L)
- Kurzzeitige Sonderbeurlaubung von Beamten
- Überblick zu spezialgesetzlichen Arbeitsbefreiungstatbeständen (z. B. § 15 FwG-BW)

Dozent(en) Anna-Lena Brieger, Rechtsanwältin, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52561D	19.05.2025	Online	Digital	138,00 EUR		Württ. VWA

Immer wieder krank - was muss und kann der Arbeitgeber tun?

- Vorgehensweisen und arbeitsrechtliche Fragestellungen bei häufiger Krankheit

- Fürsorgepflicht des Arbeitgebers, Pflichten der Beschäftigten
- BEM nach § 167 SGB IX, Pflicht zur Weiterbeschäftigung
- Direktionsrecht des Arbeitgebers und Änderungskündigung, personenbedingte Kündigung wegen Krankheit
- Mitwirkung des Personalrates/Betriebsrates
- Übertragbarkeit des Urlaubs bei langanhaltender Krankheit, Urlaub und tarifvertragliche Verfallfristen
- Aktuelle Rechtsprechung

Dozent(en) Julius Ibes, Richter am Arbeitsgericht, Villingen-Schwenningen, Vorsitzender von Einigungsstellen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52563D	18.11.2025	Online	Digital	281,00 EUR		Württ. VWA

Der VWA-Lehrgang "Betriebliches Gesundheitsmanagement - Für die öffentliche Verwaltung" wird von der Württ. VWA auch 2025 wieder angeboten. Detaillierte Informationen finden Sie am Anfang der Broschüre (Produkt-Nr. 2025-52010S) und auf unserer Homepage www.w-vwa.de.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Krankheit im Arbeitsverhältnis

- Rechte und Pflichten des Arbeitnehmers und Arbeitgebers bei Krankheit
- Vermeidung von krankheitsbedingten Kündigungen
- Das betriebliche Eingliederungsmanagement (BEM)
- Krankheitsbedingte Kündigung
- Beteiligungsrechte des Personal- bzw. Betriebsrats

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52564F	20.11.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Arbeitsrechtliche Fragestellungen bei Fehlzeiten und betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)

- Fehlzeiten von Arbeitnehmer:innen und Reaktionsmöglichkeiten des Arbeitgebers
- Inhalt und Anwendung der gesetzlichen Regelung des BEM (§ 167 SGB IX), Rechtsprechungsüberblick
- Rechtsfolgen des durchgeführten und unterlassenen BEM, insbesondere personenbedingte Kündigung
- BEM-Akteure: Verantwortungen, Rechte, Pflichten
- BEM in der Praxis - Fragen und Fallbeispiele der Teilnehmer:innen
- BEM, seine Fallstricke und mögliche Erfolgskriterien

Dozent(en) Stephan Durst, Diplom-Psychologe, Bereichsleiter und Mitglied der Geschäftsleitung beim BFW Schömberg gGmbH
Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52574S	19.03.2025	Präsenz	Stuttgart	286,00 EUR		Württ. VWA
2025-52574M	18.09.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Arbeitsrechtliche Fragestellungen bei Fehlzeiten und betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)

- Fehlzeiten von Arbeitnehmer:innen und Reaktionsmöglichkeiten des Arbeitgebers
- Inhalt und Anwendung der gesetzlichen Regelung des BEM (§ 167 SGB IX), Rechtsprechungsüberblick
- Rechtsfolgen des durchgeführten und unterlassenen BEM, insbesondere personenbedingte Kündigung
- BEM-Akteure: Verantwortungen, Rechte, Pflichten
- BEM in der Praxis - Fragen und Fallbeispiele der Teilnehmer:innen
- BEM, seine Fallstricke und mögliche Erfolgskriterien

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52574K	18.11.2025	Online	Digital	191,00 EUR		VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM) in der Praxis - Für Einsteiger:innen

- Auf einen Blick: Grundlagen und Ziele des BEM
- Argumente für das BEM, Nutzen von BEM für alle Beteiligten
- Der systematische, einzelfallübergreifende Ansatz - die Prozesskette im BEM
- Inner- und außerbetriebliche Akteure im BEM
- Qualitätsmerkmale und Erfolgsfaktoren aus der Praxis sowie Fallstricke im BEM
- Praxisbeispiele und Transfer in die Praxis

Dozent(en) Nicole Goy, Sachgebietsleitung Betriebliches Eingliederungsmanagement bei der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52575D	21.11.2025	Online	Digital	178,00 EUR		Württ. VWA

Professionelle Kommunikation und Beratung als Schlüssel zum erfolgreichen BEM-Management

- Grundlagen allgemeiner Kommunikation - verbale und nonverbale Kommunikation
- Sicherheit bei der professionellen Gestaltung des Erstkontakts als entscheidender Faktor über Annahme/Ablehnung, Erfolg/Misserfolg des BEM-Angebots
- Einblick in spezifische Kommunikationshilfen - Gesprächsförderer, Gesprächshemmer?
- Führen erfolgreicher BEM-Gespräche
- Führen schwieriger BEM-Gespräche als Herausforderung und Chance

Dozent(en) Roland Heilig, zertifizierter BEM-Koordinator/BEM-Berater (IHK), Konfliktmanagement

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52575K	02.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Pflegezeit und Familienpflegezeit für Tarifbeschäftigte - kompakt

- Geltungsbereich des PflegeZG, FPfZG
- Freistellung bei Kurz- und Langzeitpflege
- Inanspruchnahme der kurzzeitigen Arbeitsverhinderung, Pflegezeit, Familienpflegezeit
- Abkürzung, Verlängerung
- Pflegeunterstützungsgeld, Gewährung eines Darlehens
- Kündigungsschutz der Beschäftigten

Dozent(en) Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung einer bayrischen Kommunalverwaltung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52579D	20.10.2025	Online	Digital	178,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU Aktuelles zum Befristungsrecht - Aktuelle Gesetzgebung, neue Urteile und praktische Tipps zur Vermeidung von Fehlern

- Allgemeines zum Befristungsrecht
- Aktuelle Rechtsprechung und Gesetzesänderungen
- Praxisfragen und typische Problemfelder
- Gestaltung und Prüfung von befristeten Arbeitsverträgen
- Ausblick und Handlungsempfehlungen

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52583M	18.02.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA

Praxiswissen TVöD/TV-L: Befristung, Weiterbeschäftigung von Rentner:innen und Arbeit auf Abruf

- Befristung des Beschäftigungsverhältnisses, tarifliche Besonderheit der Befristung nach § 30 TVöD/TV-L
- Differenzierung der Zweck- und Zeitbefristung, Überblick zu den unterschiedlichen Befristungsgründen
- Verlängerungsmöglichkeiten der Befristung, Formvorschriften bei Abschluss des Vertrages, aktuelle Rechtsprechung
- Erleichterte Befristung älterer Beschäftigungsloser, Verlängerung der Beschäftigung über die Regelaltersgrenze hinaus
- Weiterbeschäftigung von Rentner:innen, „Hinausschiebensvereinbarung“ nach § 41 Abs. 1 SGB VI, formelle Voraussetzungen
- Arbeit auf Abruf, Gestaltungsmöglichkeiten für öffentliche Arbeitgeber, Vorgaben der Vertragsgestaltung

Dozent(en) Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52584S	25.06.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Teilzeit- und Befristungsrecht

- Teilzeitarbeit: Formen und Grundlagen
- Anspruch auf Verringerung oder Erhöhung der Arbeitszeit
- Brückenteilzeit, Diskriminierungsverbot bei Teilzeitarbeit, Beteiligungsrechte bei Teilzeitarbeit
- Befristete Arbeitsverträge
- Befristung mit Sachgrund, Befristung ohne Sachgrund
- Unwirksamkeit der Befristung
- Beteiligungsrechte bei befristeten Arbeitsverträgen

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52588F	17.07.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU **Arbeitsverhältnisse über die Regelaltersgrenze hinaus** - Aktuelle Gestaltungsmöglichkeiten und praktische Tipps zur Vermeidung von Fehlern

- Allgemeine Regelungen zum Renteneintritt
- Grenzen bei der Weiterbeschäftigung nach Renteneintritt
- Die „Hinausschiebensvereinbarung“ in der praktischen Anwendung
- Weitere Möglichkeiten der Weiterbeschäftigung
- Handlungsempfehlungen: Individuelle Gestaltungen
- Ausblick: Weitere Lockerungen wegen Fachkräftemangel?

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52589M	27.03.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA

NEU **KURZ-WEBINAR: Arbeitsverhältnisse jenseits der Regelaltersgrenze** - Rechtsfragen und Gestaltungsmöglichkeiten zu Vertrag, Durchführung und Beendigung

- Allgemeine Regelungen zum Renteneintritt
- Grenzen der Weiterbeschäftigung nach Renteneintritt
- Die „Hinausschiebensvereinbarung“ in der praktischen Anwendung
- Weitere Möglichkeiten der Beschäftigung, insbesondere Befristung und geringfügige Beschäftigung
- Handlungsempfehlungen: Individuelle Gestaltungen
- Ausblick: Weitere Lockerungen?

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52589D	04.11.2025	Online	Digital	138,00 EUR		Württ. VWA

NEU **Arbeiten über die Regelaltersgrenze hinaus - arbeitsrechtliche Fragen**

- Weiterbeschäftigung nach Erreichen des Rentenalters
- Sozialversicherungsrechtliche Folgen der Weiterbeschäftigung
- Befristungen
- Rechtssichere "Hinausschiebensvereinbarung"

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52589F	26.06.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Kündigung von Arbeitsverhältnissen

- Grundlagen zu Abmahnung, Kündigung, Beteiligung Personalrat

- Überblick über die Kündigungsarten: ordentliche und außerordentliche Kündigung, Änderungskündigung und Beendigungskündigung
- Abmahnung
- Verhaltensbedingte und personenbedingte Kündigung sowie betriebsbedingte Kündigung (Überblick)
- Außerordentliche Kündigung
- Beteiligung der Personalvertretung im Kündigungsverfahren
- Kündigungsschutz

Dozent(en) Dr. Christian Gohm, Richter am Arbeitsgericht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52590H	16.10.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Kündigung von Arbeitsverhältnissen

- Personenbedingte und verhaltensbedingte Kündigungen einschließlich Abmahnung

- Praxisseminar

- Fallgruppen der krankheitsbedingten Kündigung: dauerhafte Arbeitsunfähigkeit, dauerhafte Leistungsminderung, langandauernde Erkrankung, häufige Kurzerkrankungen
- Betriebliches Eingliederungsmanagement
- Fallgruppen verhaltensbedingter Kündigung, u. a. Verletzung von Hauptleistungs- und Nebenpflichten
- Richtiges Verfassen einer Abmahnung

Dozent(en) Dr. Christian Gohm, Richter am Arbeitsgericht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52592D	13.02.2025	Online	Digital	281,00 EUR		Württ. VWA

Update Kündigungsrecht

- Aktuelle Entwicklungen im Kündigungsrecht anhand neuer Rechtsprechung
- Tipps zum praktischen Umgang mit den aktuellen Entwicklungen
- Weitere aktuelle Fragestellungen im Zusammenhang mit der Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Erfahrungsaustausch, Diskussion der Fragen von Teilnehmer:innen

Dozent(en) Dr. Christian Gohm, Richter am Arbeitsgericht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52593D	28.11.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU KURZ-WEBINAR: Abmahnung

- Notwendiger Inhalt, Abgrenzung zur Ermahnung
- Rechtssichere Formulierung und typische Stolpersteine
- Funktion, Erforderlichkeit, Verhältnis zur Kündigung, Fristen
- Wer ist abmahnungsberechtigt?
- Beteiligung des Personalrats
- Prozessuales, insbesondere Gegenrechte der Arbeitnehmer:innen

Dozent(en) Dr. Christian Gohm, Richter am Arbeitsgericht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52594D	14.05.2025	Online	Digital	138,00 EUR		Württ. VWA

Abmahnung und Kündigung

- Die Abmahnung
- Überblick über die verschiedenen Kündigungsarten
- Kündigungsfristen, Kündigungsschutz
- Andere Möglichkeiten zur Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Betriebs-/Personalratsbeteiligung
- Arbeitsgerichtliches Verfahren

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52590F	20.02.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

NEU Beendigung und Kündigung von Arbeitsverhältnissen - Das kompakte Online-Seminar für Führungskräfte und Personalverantwortliche

- Rechtliche Grundlagen der Kündigung, Form und Inhalt der Kündigung
- Betriebsbedingte Kündigung
- Verhaltens- und personenbedingte Kündigung
- Aufhebungsvertrag als Alternative zur Kündigung
- Kündigungsschutzklage
- Praxisnahe Fallbeispiele und Lösungsansätze

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52591M	24.09.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Der Aufhebungsvertrag

- Inhalte des Aufhebungsvertrags, Hinweis- und Aufklärungspflichten des Arbeitgebers
- Richtige Vertragsgestaltung, aktuelle Rechtsprechung

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52592F	08.05.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

Die betriebsbedingte Kündigung

- Rechtliche Voraussetzungen
- Formelle Voraussetzungen
- Materielle Voraussetzungen

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52593F	22.05.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

Dokumentation und Sanktionierung von Fehlverhalten

- Kategorien von Fehlverhalten
- Reaktionsmöglichkeiten des Arbeitgebers: Ermahnung, Abmahnung, Beschäftigung am anderen Arbeitsplatz
- Kündigung, Aufhebungsvertrag
- Führung der Personalakte und Dokumentation, Zeugnisrecht
- Brennpunkte und aktuelle Rechtsprechung

Dozent(en) Kathrin Wessels, Stadtrechtsdirektorin, Rechtsamt der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52595S	02.12.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Dokumentation und Sanktionierung von Fehlverhalten

- Kategorien von Fehlverhalten
- Reaktionsmöglichkeiten des Dienstherren
- Führung der Personalakte und Dokumentation
- Aktuelle Rechtsprechung

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52595F	25.09.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Professioneller Umgang mit Fehlverhalten von Beschäftigten - Ermahnung, Abmahnung, ordentliche/außerordentliche Kündigung

- Verletzung von arbeitsvertraglichen Haupt- und Nebenpflichten
- Ermahnung, Abmahnung, ordentliche Kündigung (verhaltens-/personenbedingt)
- Außerordentliche (fristlose) Kündigung, Aufhebungsvertrag
- Besonderer Kündigungsschutz (Schwangere, Schwerbehinderte)
- Kündigungsschutzklage, Beweislastregeln
- Beteiligung des Personalrats, Personalakte (korrekte Dokumentation)

Dozent(en) Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52596K	05.06.2025	Online	Digital	283,00 EUR		VWA KA

NEU KURZ-WEBINAR: Die Legalisierung von Cannabis und die Auswirkungen auf das Arbeitsrecht

- Rechtliche Grundlagen der Cannabis-Legalisierung
- Fragerechte im Bewerbungsgespräch, Einstellungsuntersuchungen
- Mögliche betriebliche Regelungen, Mitbestimmungsrechte
- Allgemeine und individuelle Kontrollrechte und -methoden im laufenden Arbeitsverhältnis
- Suchtproblematik
- Arbeitgeberseitige Kündigung, mögliche Kündigungsgründe

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52597D	03.02.2025	Online	Digital	94,00 EUR		Württ. VWA

NEU Die Cannabis-Legalisierung und ihre arbeitsrechtlichen Folgen

- Rechtliche Grundlagen der Cannabis-Legalisierung in Deutschland: Detaillierte Betrachtung der neuen Rechtslage und ihre Auswirkungen auf die Arbeitswelt
- Auswirkungen auf das Fragerecht bei Bewerbungsgesprächen: Rechtliche Schranken kennen
- Rechtliche Möglichkeiten zur Kontrolle von Alkohol- und Drogenkonsum im Betrieb: Methoden und Best Practices zur Überwachung des Alkohol- und Drogenkonsums im Betrieb
- Rechtsprechung zur Abgrenzung und Einordnung möglicher Kündigungsgründe: Analyse der bestehenden Rechtsprechung zu personenbedingter und verhaltensbedingter Kündigung sowie deren Anwendung auf Fälle von Drogenkonsum

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52597F	13.03.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

BESOLDUNG UND ENTGELT

Grundlagen der Besoldung von Beamtinnen und Beamten in Baden-Württemberg

- Rechtliche Grundlagen der Besoldung, Anspruch auf Besoldung, Zahlung der Besoldung
- Dienstbezüge der Beamten
- Grundgehalt mit Erfahrungszeiten, Familienzuschläge, Zulagen
- Sonstige Bezüge der Beamten
- Rückforderung von Bezügen
- Rechtsschutzmöglichkeiten der Beamten

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52600H	20.03.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Familienzuschläge für Beamtinnen und Beamte in Sonderfällen

- Rechtliche Grundlagen des Familienzuschlags
- Ehebezogener Teil des Familienzuschlags, kinderbezogener Teil des Familienzuschlags
- Beginn und Ende des Anspruchs, Auswirkungen von Teilzeitbeschäftigung
- Aufnahme in den Haushalt
- Konkurrenzkonstellationen
- Fallbeispiele

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52603D	07.04.2025	Online	Digital	178,00 EUR		Württ. VWA
2025-52603K	08.07.2025	Hybrid	Karlsruhe	191,00 EUR		VWA KA

Die Berechnung der Erfahrungszeit für Beamtinnen und Beamte in Baden-Württemberg

- Rechtliche Grundlagen der Erfahrungszeit
- Berücksichtigungsfähige Zeiten, Überleitung bei vorhandenen Beamten
- Neufestsetzung des Besoldungsdienstalters
- Berechnung der Erfahrungszeit
- Rechtsschutz gegen Festsetzung des Beginns des Aufstiegs in den Stufen
- Fallbeispiele und Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52606H	08.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Grundlagen und Berechnung der Jubiläumsdienstzeit für Beamte

- Rechtliche Grundlagen des Dienstjubiläums, Zuwendung in Form der Jubiläumsgabe
- Rechtsgrundlagen zur Jubiläumsdienstzeit
- Anrechenbare Zeiträume als Jubiläumsdienstzeit
- Anwendung des früheren Rechts
- Fallbeispiele zur Berechnung der Jubiläumsdienstzeit
- Rechtsschutz gegen Festsetzung Dienstjubiläen

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52608D	19.05.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Jubiläumsgeld für Tarifbeschäftigte

- Rechtliche Grundlagen des Jubiläumsgeldes bei Tarifbeschäftigten
- Ermittlung des Anspruchs
- Beschäftigungszeit nach § 34 Abs. 3 TVöD/TV-L
- Berechnung der Beschäftigungszeit
- Fallbeispiele und Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52609D	18.02.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Die Jubiläumsdienstzeit für Beamte und das Jubiläumsgeld bei Tarifbeschäftigten - Grundlagen und Berechnung - ein kompakter Überblick

- Rechtliche Grundlagen des Dienstjubiläums und zur Jubiläumsdienstzeit
- Anrechenbare Zeiträume als Jubiläumsdienstzeit, Anwendung des früheren Rechts
- Fallbeispiele zur Berechnung der Jubiläumsdienstzeit
- Rechtliche Grundlagen des Jubiläumsgeldes, Beschäftigungszeit nach § 34 Abs. 3 TVöD/TV-L
- Fallbeispiele zur Berechnung der Beschäftigungszeit

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52608K	16.10.2025	Hybrid	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU Ausgewählte Probleme zum Entgeltsystem des TVöD/TV-L

- Das Entgeltsystem des TVöD/TV-L
- Praktische Anwendung der Arbeitsmarkt- und Fachkräftezulage im TVöD
- Vorgehen bei Neueinstellungen
- Regelungen zu den Stufen: Stufenzuordnungen bei Höher- und Herabgruppierung, Unterbrechung der Stufenlaufzeit
- Jahressonderzahlung, Zulagen und Zuschläge, Vergütung von Rufbereitschaft
- Aktuelle Rechtsprechung

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52620H	25.02.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Stufenzuordnung nach TVöD (VKA)

- Stufenzuordnung bei Neu- bzw. Wiedereinstellungen
- Stufenzuordnung bei Unterbrechungen im bestehenden Arbeitsverhältnis
- Höher- und Herabgruppierung
- Wechsel der Tätigkeit mit Tabellenwechsel, Stufenzuordnung bei Überleitungstatbeständen
- Auswirkungen von Fehlzeiten auf die Stufenlaufzeit bzw. Stufenzuordnung
- Leistungselemente/Entgeltanreize im Zusammenhang mit der Stufenzuordnung
- Stufenlaufzeitanpassung SuE-Tarifeinigung 2022 ab 01.10.2024, Stufenzuordnung für Beschäftigte im Pflegedienst
- Möglichkeit der Vorweggewährung von Stufen, tarifvertragliche Regelungen zu Stufenaufstieg und Stufenfestsetzungen
- Möglichkeiten der Zulagengewährung
- Personalrats-/Betriebsratsbeteiligung bei der Stufenzuordnung

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52624H	14.05.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-52624F	02.07.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-52624K	07.07.2025	Hybrid	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Kenntnisse zum Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR) erhalten Sie im "Crashkurs: Grundlagen des Kommunalen Wirtschaftsrechts" (Produkt-Nr. 2025-57001D) in unserem Themenbereich „Finanz- und Kommunalwirtschaft“ oder im Video-Learning mit der Produkt-Nr. 57300D.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Die Entgeltabrechnung nach dem TVöD - (k)ein Buch mit sieben Siegeln - Ein Überblick für Personalsachbearbeiter:innen

- Überblick über alle abrechnungsrelevanten Grundlagen
- Auswirkungen von Fehlzeiten und Beschäftigungszeiten auf Stufenlaufzeiten
- Höher- und Herabgruppierungen, Anspruch und Berechnung einer persönlichen Zulage
- Besitzstände nach TVÜ-VKA
- Einmalzahlungen und Fragen zur aktuellen Tarifrunde
- Variable Entgeltbestandteile: Auswirkungen der Zeitplanung auf die Entgeltabrechnung, Rufbereitschaft
- Krankenbezüge: Auswirkungen auf weitere Leistungen
- Anspruch und Bezahlung der Jahressonderzahlung
- Überblick über die Beschäftigten im Sozial- und Erziehungsdienst

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52625M	13.03.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-52626M	25.09.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-52625F	20.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Praktische Anwendung des TV-Fahrradleasing und Erfahrungsaustausch zum Tarifvertrag

- Geltungsbereich des TV Fahrradleasing
- Übersicht Anbieter-Vergleich
- Ausschreibungspflicht
- Rahmen-Leasingvertrag Arbeitgeber
- Dienstanweisung für Fahrradleasing
- Überlassungsvertrag mit Arbeitnehmer:innen

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52627F	21.02.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR
2025-52627D	04.04.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA



VIDEO-LEARNING

Einführung in das Neue Kommunale Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR) in Baden-Württemberg
Produkt-Nr.: 57300D

VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!
vwa-digital.de



PERSONALWESEN

Wie werde ich als Arbeitgeber im öffentlichen Dienst (noch) attraktiver?

- Prüfsichere Spielräume bei Tarifbeschäftigten nutzen

- Stufenzuordnung bei Neueinstellung, Verkürzung der Stufenlaufzeit, Arbeitsmarkt- und Fachkräftezulagen
- Auszahlung von Mehrarbeits- und Überstunden, Arbeitszeitkonto / Zeitwertkonto
- Stufenzuordnung im SuE-Bereich ab 01.10.2024
- Führung auf Probe bzw. auf Zeit mit Befristung
- Homeoffice, flexible Arbeitszeitmodelle
- Betriebliche Altersvorsorge mit Arbeitgeberzuschuss
- Fahrrad-Leasing im Rahmen der Entgeltumwandlung
- Erhöhtes Volumen beim Leistungsentgelt, alternatives Entgeltanreizsystem, Gutscheine (z. B. Tank- und City-Gutscheine)

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52628K	14.03.2025	Online	Digital	191,00 EUR		VWA KA
2025-52628F	19.05.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR
2025-52628M	21.10.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA

NEU TVöD für Führungskräfte

- Alles, was Sie zu den Gehältern im öffentlichen Dienst wissen müssen

- Einführung in den TVöD, Eingruppierung und Entgelt, Zulagen und Zuschläge
- Arbeitszeit und Urlaub, Krankheit und Sonderregelungen
- Kündigung und Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Führung und Personalmanagement im Rahmen des TVöD

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52629M	16.07.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA



KOMMUNALE:R ENTGELTABRECHNER:IN

Qualifizierungsreihe für alle Neu- und Quereinsteiger:innen

JETZT
STARTEN!

w-vwa.de

- Veranstaltungen vor Ort oder digital
- Beginn zu jedem beliebigen Zeitpunkt
- Inkl. Teilnahme-Zertifikat



Fortbildung
Personalwesen

Kontakt: Kathrin Rahn ☎ 0711 21041-61 @ K.Rahn@w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Kompakte Einführung in das Arbeits- und Tarifrecht (TVöD)

- Für Entgeltabrechner:innen

- Einbindung des TVöD in das allgemeine Arbeits- und Tarifrecht, Übersicht über den TVöD, Geltungsbereich
- Begründung und Beendigung des Arbeitsverhältnisses nach dem TVöD
- Voll- oder Teilzeitbeschäftigung, befristete Arbeitsverhältnisse
- Arbeitszeit, Störungen im Arbeitsverhältnis, Arbeitsunfähigkeit, Urlaub
- Überblick über die Eingruppierung, Eingruppierung bei Neueinstellung, Stufenregelungen, Zulagen, besondere Zahlungen
- Bedeutende Vorschriften aus anderen Rechtsgebieten (u. a. Mutterschutzrecht, Schwerbehindertenrecht), Rechtsprechung

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52630H	12.02. - 13.02.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-52630K	14.07. - 15.07.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Grundlagen der Gehaltsabrechnung I (TVöD)

- Überblick über alle abrechnungsrelevanten Regelungen
- Berechnung der Grund- und Entwicklungsstufen sowie der individuellen Endstufen
- Entgelttabellen, Neueinstellungen, Stufenlaufzeiten und Auswirkungen von Fehlzeiten
- Höhergruppierungen und Herabgruppierungen, Besitzstände
- Teilzeitbeschäftigung, Teilmonatsberechnung, Zeiten ohne Anspruch auf Entgelt
- Sonstige Zahlungen, abweichende Regelungen im Sozial- und Erziehungsdienst
- Welche Entgeltbestandteile werden dynamisiert und welche bleiben statisch?
- Aktuelle Tarifrunde, aktuelle Rechtsprechung

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52630M	19.02. - 20.02.2025	Hybrid	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-52633H	11.03. - 12.03.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-52635F	07.04. - 08.04.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR
2025-52634H	25.06. - 26.06.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-52631M	07.10. - 08.10.2025	Hybrid	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-52635K	13.10. - 14.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Grundlagen der Gehaltsabrechnung II (TVöD)

- Entgelt für Überstunden und Mehrarbeit, Ausgleichszeiträume, Zeitzuschläge, Rufbereitschaft
- Möglichkeit der Pauschalierung, Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD, laufende Besitzstands- und Funktionszulagen
- Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss mit Fristenberechnung nach Entgeltfortzahlungsgesetz und TVöD/TV-L
- Rückforderung von überzahlten Entgelten bei Rentengewährung im laufenden Jahr oder Vorjahr
- Meldungen zur Sozialversicherung und Zusatzversorgungskasse, aktuelle Rechtsprechung, Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52635H	02.04. - 03.04.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-52636F	20.05. - 21.05.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR
2025-52633M	03.06. - 04.06.2025	Hybrid	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-52636H	08.07. - 09.07.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-52634M	04.11. - 05.11.2025	Hybrid	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-52636K	10.11. - 11.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Grundlagen der Gehaltsabrechnung III

- Geringfügige Beschäftigungen und Übergangsbereich

- Geringfügig entlohnte Beschäftigungen, Pauschalbeiträge für Minijobs und kurzfristige Beschäftigungen
- Berechnungen und Beiträge innerhalb des Übergangsbereichs bei voller SV-Pflicht
- Schätzung und Berechnung des Jahresentgelts, Zusammenrechnung mit weiteren Haupt- und Nebenbeschäftigungen
- Mehrere Tätigkeiten für einen AG, Befreiungsmöglichkeiten
- Steuerrechtliche Bedingungen und (Wahl-)Möglichkeiten
- Aufzeichnungsverpflichtungen für den Arbeitgeber, Mitwirkungspflichten für Arbeitnehmer:innen
- Arbeitsrechtlicher Rahmen und tarifliche Bezahlung, Flexi-Rente
- Beispiele mit Berechnungen
- Aktuelle Richtlinien der Spitzenverbände Sozialversicherung

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52637H	15.05.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-52637F	01.07.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-52635M	03.07.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-52639H	24.09.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-52636M	20.11.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-52637K	08.12.2025	Hybrid	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Geringfügige Beschäftigungen: Minijobs und kurzfristige Jobs

- Geringfügig entlohnte Beschäftigungen, kurzfristige Beschäftigungen
- Pauschalbeiträge für Mini-Jobs
- Zeitliche und entgeltliche Grenzen, Rahmenarbeitsvertrag
- Zusammenrechnung mit weiteren Beschäftigungsverhältnissen
- Geltungsbereich TVöD und Zusatzversorgungspflicht/-freiheit
- Neuerungen seit 01.01.2023 und ab 01.01.2025
- Berücksichtigung der Vereinbarungen aus der TVöD-Tarifrunde 2024
- Beispiele aus der Praxis

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52638M	09.04.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA
2025-52639M	16.10.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA
2025-52638F	17.11.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR
2025-52638D	05.12.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Grundlagen der Gehaltsabrechnung (TVöD) für Quereinsteiger:innen

- Entgeltrelevante Regelungen des TVöD-VKA und TVÜ-VKA
- Neuerungen aus der Tarifeinigung zum Sozial- und Erziehungsdienst 2022/2024
- Neuerungen aus der aktuellen Tarifrunde
- Berechnung der Grund- und Entwicklungsstufen
- Berechnung der Beschäftigungszeit bei Arbeitgeberwechsel (BAG-Urteile)
- Neueinstellungen: Möglichkeit anrechenbarer Vorzeiten

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52640F	04.02.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR
2025-52640D	10.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA



VIDEO-TRAINING

Kommunalverwaltung für
Neu- und Quereinsteiger:innen

Produkt-Nr.: 55900D

VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!
[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)



PERSONALWESEN

Das 1 x 1 der Entgeltabrechnung (TVöD)

- Eine kompakte Einführung

- Berechnung der Grund- und Entwicklungsstufen sowie der individuellen Endstufen
- Neueinstellungen (anrechenbare Vorzeiten)
- Stufenlaufzeiten, Höhergruppierungen und Herabgruppierungen
- Besitzstände, Weitergeltung von Regelungen aus BAT und BMT-G (Funktionszulagen)
- Teilzeitbeschäftigung, Teilmonatsberechnungen, Zeiten ohne Anspruch auf Entgelt
- Grundzüge der Jahressonderzahlung
- Entgelt im Krankheitsfall: Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss
- Zulagen und Zuschläge
- Grundzüge der neuen Entgeltordnung

Dozent(en) Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung einer bayrischen Kommunalverwaltung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52641H	05.11. - 06.11.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

Aktuelle Fragen und Entwicklungen zur Gehaltsabrechnung (TVöD)

- Aktuelle Themen und rechtliche Entwicklungen in der Gehaltsabrechnung (TVöD)
- Neues aus dem Lohnsteuer- und Sozialversicherungsrecht
- Neue Rechtsprechung
- Aktuelle Tarifrunde
- Fragen der Teilnehmer:innen, Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52642D	28.03.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA
2025-52643D	17.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Seminare speziell zur Entgeltabrechnung im Krankenhausbereich finden Sie im Themenbereich "Krankenhaus" (Produkt-Nr. 2025-64710H / 2025-64711H).

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU Lohn- und Gehaltsabrechnung (TVöD) 2025 - Aktuelle Gesetzgebung, neueste Rechtsprechung und Verwaltungsvorschriften

- Neuerungen und Änderungen im TVöD 2025
- Aktuelle Fragen der Praxis
- Entgeltabrechnung und Sozialversicherung 2025
- Praktische Umsetzung und Fehlervermeidung
- Ausblick: Was ist 2025 zu erwarten?

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52644M	14.01.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA

NEU Lohn- und Gehaltsabrechnung (TVöD) 2026 - Aktuelle Gesetzgebung, neueste Rechtsprechung und Verwaltungsvorschriften

- Neuerungen und Änderungen im TVöD 2026
- Aktuelle Fragen der Praxis
- Entgeltabrechnung und Sozialversicherung 2026
- Praktische Umsetzung und Fehlervermeidung
- Ausblick: Was ist 2026 zu erwarten?

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52645M	09.12.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA

Festsetzung der Beschäftigungszeit nach TVöD/TV-L - Inklusive Berechnung der Vorzeiten nach BAT

- Grundvoraussetzungen, Beschäftigungszeit nach TVöD/TV-L sowie Vorzeiten nach BAT berechnen
- Besonderheiten im Zusammenhang mit der Pflegezeit, Sonderurlaub, Elternzeit, Wehrdienst etc.
- Welche Zeiten unterbrechen die Beschäftigungszeit bzw. sind unschädlich?
- Folgen bei Arbeitgeberwechsel, Besitzstandsregelungen
- Beschäftigungszeit nachweisen und festsetzen
- Übungsfälle

Dozent(en) Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung einer bayrischen Kommunalverwaltung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52647H	20.01.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-52646K	05.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52648H	21.10.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU KURZ-WEBINAR: Jahressonderzahlung nach TVöD und TV-L

- Anspruchsvoraussetzungen, Übernahme von Auszubildenden in ein Arbeitsverhältnis
- Regelbemessungszeitraum und Prozentsatz, durchschnittliches Entgelt, Ersatzbemessungszeiträume und Fehlzeiten
- Anspruchsminderung: Zwölfstel-Regelungen, Wegfall-Zeiträume: Mutterschutz, Elternzeit, Sonderurlaub, Arbeitsunfähigkeit
- Anspruch und Berechnung bei Altersteilzeit, Beschäftigung während Elternzeit, Auswirkungen auf Entgeltgrenzen
- Besonderheiten TVöD-K
- Beispiele aus der Praxis, Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52649D	29.09.2025	Online	Digital	138,00 EUR		Württ. VWA

Krankenbezüge: Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss nach TV-V

- Entgeltfortzahlung nach Entgeltfortzahlungsgesetz und TV-V mit Fristenberechnung nach BGB
- Zuschuss des Arbeitgebers zu Kranken-, Verletzten- und Übergangsgeld für gesetzlich / privat Versicherte; Berechnung bei Entgeltumwandlung
- Höchstbezugsfristen des Krankengeldzuschusses im Kalenderjahr und pro Krankheit
- Rückforderung von überzahlten Entgelten bei Rentengewährung im laufenden Jahr und im Vorjahr
- Arbeitsunfähigkeit und Freizeitausgleich, Überstundenabbau, Arbeitszeitkonten

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52651F	03.02.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

Krankenbezüge: Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss nach TVöD/TV-L

- Entgeltfortzahlung nach TVöD-VKA, TVöD-Bund und TV-L, Bestimmungen des Entgeltfortzahlungsgesetzes
- Fristenberechnung nach BGB, Zuschuss des Arbeitgebers zu Kranken-, Verletzten- und Übergangsgeld
- Höchstbezugsfristen des Krankengeldzuschusses im Kalenderjahr und pro Krankheit, Wiederholungserkrankungen
- Auswirkungen der festgesetzten Beschäftigungszeit, Rückforderung, Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD und TV-L
- Nachweispflichten, Auswirkungen auf den gesetzlichen und tariflichen Erholungsurlaub, Arbeitsunfähigkeit und Freizeitausgleich
- Auswirkungen auf die Jahressonderzahlung und sonstige tarifliche Einmalzahlungen sowie auf Meldungen zur Sozialversicherung

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52653D	24.02.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA
2025-52652F	30.06.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU Workshop Krankenbezüge TVöD und TV-L: Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss

- Entgeltfortzahlung nach TVöD-VKA, TVöD-Bund und TV-L, Bestimmungen des Entgeltfortzahlungsgesetzes
- Fristenberechnung nach BGB
- Zuschuss des Arbeitgebers zu Kranken-, Verletzten- und Übergangsgeld für gesetzlich und privat Versicherte; Berechnung bei Entgeltumwandlung
- Höchstbezugsfristen des Krankengeldzuschusses im Kalenderjahr und pro Krankheit
- Wiederholungserkrankungen

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52653F	22.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

NEU Entgelt im Krankheitsfall (TVöD)

- Anwendungsbereich, Ausnahmeregelungen, Aktuelles und praktische Handlungsempfehlungen

- Grundsätze zur Entgeltfortzahlung nach dem EFZG und dem TVöD
- Wiederholungserkrankungen; Ausnahmeregelungen nach § 3 EFZG
- Fristenberechnungen, Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss
- Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD, Berechnung des Krankengeldzuschusses
- Melde- und Nachweispflichten der Beschäftigten; Auslandserkrankung
- Anspruchsübergang bei Dritthaftung (§ 6 EFZG)

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52653M	07.05.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Entgelt im Krankheitsfall (TVöD) - Workshop

- Grundsätze zur Entgeltfortzahlung nach dem EFZG und dem TVöD
- Entstehen des Anspruchs und Fragen der Kausalität
- Wiederholungserkrankungen, Ausnahmeregelungen
- Fristenberechnungen, Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss
- Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD, Berechnung des Krankengeldzuschusses, Höchstbezugsfristen
- Melde- und Nachweispflichten der Beschäftigten, Auslandserkrankung, Anspruchsübergang bei Dritthaftung

Dozent(en) Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung einer bayrischen Kommunalverwaltung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52652H	01.12.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Zulagen und Zuschläge (TVöD) - Workshop

- Zeitzuschläge, Überstunden bei Vollbeschäftigten, Mehrarbeit bei Teilzeitkräften
- Konkurrenzen von Zeitzuschlägen
- Rufbereitschaft
- Persönliche Zulagen für höherwertige Tätigkeiten
- Erschwerniszuschläge
- Möglichkeiten der Pauschalierung, Ausgleichszeiträume, Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD
- Besitzstände aus BAT und BMT-G, z. B. Funktionszulagen

Dozent(en) Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung einer bayrischen Kommunalverwaltung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52654H	22.10.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Zulagen und Zuschläge (TVöD) - Workshop

- Entgelt für geplante und ungeplante Überstunden und Mehrarbeit (Anspruch und Bezahlung)
- Rufbereitschaft (Bereitstellung, Wegezeiten, Arbeitsleistung)
- Möglichkeiten der Pauschalierung
- Persönliche Zulage für höherwertige Tätigkeit (Angestellte, Arbeiter:innen mit Einstellung vor bzw. nach 01.10.2005)
- Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD (Fälligkeit, Berechnungs-/Referenzzeitraum)
- Laufende Besitzstandszulagen nach TVÜ-VKA (BAT und BMT-G)

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52654M	09.10.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-52654F	21.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Variable Entgeltbestandteile nach TV-V

- Gesetzliche und tarifliche Regelungen
- Ausgleichszeiträume
- Entgelt für Mehrarbeit und Überstunden
- Zusammentreffen mehrerer Zeitzuschläge
- Möglichkeiten der Umwandlung in Zeitguthaben
- Rufbereitschaft: Bereitstellung, Arbeitseinsatz, Zeitzuschläge

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52655F	30.01.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Rufbereitschaft und Winterdienst - Anordnung, Bezahlung, Arbeitszeitgesetz

- Tarifkonforme und bedarfsgerechte Organisation am Beispiel des Winterdienstes
- Planung im Einklang mit dem Arbeitszeitgesetz und zulässige Abweichungen
- Kurzfristige Anordnungen, geplante Arbeit, geteilte Dienste, vor- und nachgezogene Dienste, Schichtarbeit, Rufbereitschaft
- Dienst- und Betriebsvereinbarungen
- Beispiele aus der Praxis, Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52655D	06.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA
2025-52655K	14.11.2025	Online	Digital	191,00 EUR		VWA KA

Organisation und Bezahlung: Rufbereitschaft, Winterdienst, Zeitzuschläge

- Entgelt für Überstunden und Mehrarbeit
- Zeitzuschläge: Anspruch und Bezahlung
- Rufbereitschaft (Bereitstellung, Arbeitseinsatz, Zeitzuschläge)
- Persönliche Zulage für höherwertige Tätigkeit
- Vorarbeiterzulage, Kommunaler Winterdienst, Schichtarbeit

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52656F	27.06.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR



KOMMUNALE:R ENTGELTABRECHNER:IN

Qualifizierungsreihe für alle Neu- und Quereinsteiger:innen

JETZT
STARTEN!

w-vwa.de

- Veranstaltungen vor Ort oder digital
- Beginn zu jedem beliebigen Zeitpunkt
- Inkl. Teilnahme-Zertifikat



Fortbildung
Personalwesen

Kontakt: Kathrin Rahn ☎ 0711 21041-61 @ K.Rahn@w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Mutterschutz und Elternzeit

- Status- und entgeltrechtliche Fragen bei Beamten und Tarifbeschäftigten (TVöD/TV-L)

- Einführung in das Mutterschutz-/Bundeselterngeld- und Elternzeitgesetz
- Beschäftigungsverbote, Schutzfristen, Erhaltung von Rechten, Kündigungsschutz
- Arbeitsentgelt/Dienstbezüge bei Beschäftigungsverboten, Mutterschaftsgeld und Zuschuss, Erstattung durch SV-Träger
- Entgeltänderungen und unständige Bezüge, Sonderfälle, Elternzeit, Teilzeit während der Elternzeit, aktuelle Rechtsprechung
- Jahressonderzahlung, Zulagen, Zuschläge, Durchschnittsberechnungen nach § 21 TVöD/TV-L, Stufenlaufzeit
- Meldungen zur Sozialversicherung und Zusatzversorgung, Fragen und Fälle der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Wolfgang Bohnert, stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52656H	30.06.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52657H	13.11.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

NEU KURZ-WEBINAR: Mutterschutz und Elternzeit: Update für erfahrene Praktiker:innen

- Beschäftigungsverbote, Schutzfristen, Kündigungsschutz
- Arbeitsentgelt/Dienstbezüge bei Beschäftigungsverboten
- Mutterschaftsgeld, Berechnung des Zuschusses zum Mutterschaftsgeld
- Erstattung durch SV-Träger, Entgeltänderungen und unständige Bezüge
- Elternzeit, Teilzeit während der Elternzeit, aktuelle Rechtsprechung

Dozent(en) Wolfgang Bohnert, stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52659D	01.04.2025	Online	Digital	138,00 EUR		Württ. VWA

Beschäftigung von Aushilfen

- Sozialversicherung und Steuer

- Unterscheidung zwischen geringfügig entlohnten und kurzfristigen Beschäftigungen
- Beurteilung Versicherungspflicht oder Versicherungsfreiheit von Aushilfen
- Berechnung der Höhe der Pauschalbeträge, Beitragsnachforderungen, Grundzüge zur neuen Übergangsregelung
- Abgrenzung des geringfügigen Beschäftigungsverhältnisses zur kurzfristigen Beschäftigung, Pauschalierungsmöglichkeiten
- Steuerfreier Arbeitslohn, Übungsleiter- und Ehrenamtpauschale
- Sachzuwendungen, Sachbezüge, Prüfungsmöglichkeiten des Finanzamts, Entgeltumwandlung

Dozent(en) Isabelle Hinder, Finanzbeamtin, Finanzamt Stuttgart
Jürgen Mehl, Diplom Verwaltungswirt FH, Deutsche Rentenversicherung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52672S	25.03.2025	Präsenz	Stuttgart	286,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU **KURZ-WEBINAR: Fremdpersonaleinsatz im öffentlichen Dienst - Scheinselbständigkeit erkennen und vermeiden**

- Maßgebliche Abgrenzungskriterien im Gesetz und in der Rechtsprechung
- Vermeintliche Indizien einer Selbständigkeit
- Rechtliche und finanzielle Konsequenzen einer Fehlbeurteilung
- Statusfeststellungsverfahren der Clearingstelle
- Rentenversicherungspflicht trotz Selbstständigkeit

Dozent(en) Jürgen Mehl, Diplom Verwaltungswirt FH, Deutsche Rentenversicherung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52673D	21.03.2025	Online	Digital	142,00 EUR		Württ. VWA

Steuerabzug vom Arbeitslohn, Sachbezüge und Steuerbefreiungen - Aktuelle Entwicklungen

- Aktuelle Entwicklungen, Rechtsprechung, Gesetzesänderungen
- Steuerbefreiungen nach § 3 EStG, Pauschalierungsmöglichkeiten, Sachbezüge, Aufmerksamkeiten, PKW-Überlassung, Elektrofahrzeuge, E-Bikes, Reisekosten, Betriebsveranstaltungen, Besteuerung von Abfindungen
- Durchführungswege der betrieblichen Altersvorsorge
- Prüfungsmöglichkeiten der Finanzverwaltung

Dozent(en) Isabelle Hinder, Finanzbeamtin, Finanzamt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52674S	20.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Sachbezüge – Steuerbegünstigte Leistungen des Arbeitgebers und deren Gestaltungsmöglichkeiten

- Allgemeine Definition der Sachbezüge mit Beispielen
- Private Nutzung Kfz für Privatfahrten, Exkurs: Elektrofahrzeuge
- Doppelte Haushaltsführung, Mahlzeitengestellung bei Auswärtstätigkeit
- Sachbezüge bis 50 € mit Beispielen (Jobticket, Hansefit ...)
- Rabattpflichtbetrag, steuerfreie Sachleistungen

Dozent(en) Dr. Holger Sachs, Diplom-Volkswirt, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52674F	07.07.2025	Hybrid	Freiburg	185,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Aktuelles zu Lohnsteuerabzug und Sozialversicherung zum Jahreswechsel

- Aktuelle Entwicklungen, Rechtsprechung, Gesetzesänderungen im Lohnsteuer- bzw. Einkommensteuerrecht und Sozialversicherungsrecht

Dozent(en) Isabelle Hinder, Finanzbeamtin, Finanzamt Stuttgart
Jürgen Mehl, Diplom Verwaltungswirt FH, Deutsche Rentenversicherung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52675D	29.01.2025	Online	Digital	178,00 EUR		Württ. VWA

Lohnpfändung und Gehaltsabtretung

- Pflichten und Haftungsrisiken des Arbeitgebers bei Lohnpfändung
- Vorphändung, Drittschuldnerauskunft
- Unterhaltspfändungen, mehrere Pfändungen
- Das neue Pfändungsschutzkonto

Dozent(en) Stefanie Hock, Rechtsanwältin für Arbeits- und Tarifrecht, Kappelrodeck

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52675F	05.06.2025	Online	Digital	276,00 EUR		VWA FR

Das Abrechnungsverfahren des Arbeitgebers bei Lohnpfändungen, Abtretungen und Aufrechnungen

- Die Stellung des Arbeitgebers im Lohnpfändungsverfahren, vorläufiges Zahlungsverbot
- Pfändungsverfahren: u. a. Antrag, Zuständigkeit, Rechtsschutzbedürfnis, Durchführung, Rechtswirkungen
- Unterhaltspfändung
- Besonderheiten der Lohnpfändung, Lohnabtretung und Aufrechnung in Verbraucherinsolvenzverfahren
- Hinterlegung beim Amtsgericht, Zusammenarbeit mit dem Vollstreckungsgericht
- Behandlung praktischer Fragen und Probleme der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52676S	11.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Das Trennungsgeldrecht und Grundlagen des Umzugskostenrechts in Baden-Württemberg

- Anspruchsvoraussetzungen für eine Trennungsgeldvergütung, Trennungsgeldanspruch nach Zusage der Umzugskostenvergütung
- Trennungsgeld beim auswärtigen Verbleiben, Reisebeihilfe für Heimfahrten, Trennungsgeld bei täglicher Rückkehr an den Wohnort
- Steuerliche Behandlung von Trennungsgeld
- Anspruchsvoraussetzungen für eine Umzugskostenvergütung
- Erstattungsfähige Kosten nach dem Landesumzugkostengesetz
- Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Tim Bohner, Dienstreisemanagement, Landesamt für Besoldung und Versorgung Baden-Württemberg, Fellbach

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52677S	08.10.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Das Trennungsgeldrecht seit 01.01.2022 und Grundlagen des Umzugskostenrechts in Baden-Württemberg

- Anspruch auf Trennungsgeld, Trennungsgeld nach Zusage der Umzugskostenvergütung (UKV)
- Trennungsgeld beim auswärtigen Verbleiben
- Reisebeihilfe für Heimfahrten, Trennungsgeld bei täglicher Rückkehr an den Wohnort, Verfahrensvorschriften
- Steuerliche Behandlung von Trennungsgeld
- Anspruch auf UKV, (Ist-/Kann-) Zusage der UKV
- Zur UKV gehörende Leistungen (Beförderungsauslagen, Reisekosten, Mietentschädigung, Maklerkosten, Pauschalen)

Dozent(en) Karin Paulwitz, Ministerium für Finanzen Baden-Württemberg, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52678K	08.04.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Das Reisekostenrecht für den öffentlichen Dienst in Baden-Württemberg

- Erstattung von Fahrt- und Flugkosten
- Wegstreckenentschädigung
- Tagegeld und Übernachtungsgeld
- Sonstige Kosten
- Auslandsdienstreisen

Dozent(en) Karin Paulwitz, Ministerium für Finanzen Baden-Württemberg, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52680F	19.05.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-52680K	21.07.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Das Landesreisekostenrecht Baden-Württemberg

- Begriffsdefinitionen (Dienstreisen und Dienstgänge)
- Fahrt- und Flugkostenerstattung, Wegstreckenentschädigung
- Tagegeldanspruch und Höhe des Tagegeldes, Übernachtungsgeld
- Erstattung sonstiger Kosten
- Grundlagen Auslandsreisekostenrecht
- Praxisbeispiele, Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Tim Bohner, Dienstreisemanagement, Landesamt für Besoldung und Versorgung Baden-Württemberg, Fellbach

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52683S	25.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52684H	06.11.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

RTA-BW Anwenderschulung "Reisekostenabrechnung" (PC-Version) - Version 6.25 mit einigen Änderungen

- Grundlagen, Hardwareanforderungen
- Datenstrukturen, Bedieneroberfläche und Dialogsteuerung
- Stammdatenpflege
- Erfassen und Bearbeiten von Reisekostenabrechnungen
- Ausdrücke, Mittelüberwachung, Statistiken, Datenübergabe
- Neuerungen in Version 6.25

Dozent(en) Ulrich Volkmer, IT-Trainer für Mitarbeiter:innen von Kommunal- und Landesverwaltungen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52694S	08.04.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-52695K	28.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA



GRUNDLAGEN PERSONALSACHBEARBEITUNG

Qualifizierungsreihe für alle Neu- und Quereinsteiger:innen



- Veranstaltungen vor Ort oder digital
- Beginn zu jedem beliebigen Zeitpunkt
- Inkl. Teilnahme-Zertifikat



Fortbildung
Personalwesen

Kontakt: Kathrin Rahn ☎ 0711 21041-61 @ K.Rahn@w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Jasminka Cvijic 0711 21041-28
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

PERSONALWESEN

Seminare zur Stellenbemessung, Arbeitsplatzbeschreibung, Stellenbewertung und Eingruppierung (TVöD)

Stellenbemessung

- Methodisch den Stellenbedarf ermitteln

- Einflussfaktoren auf den Stellenbedarf
- Arbeiten mit Kennzahlen und Vergleichswerten
- Festlegen der einzusetzenden Arbeitszeit
- Vorgehensweise bei der analytischen Stellenbedarfsbemessung
- Soll-Ist-Vergleich zur Stellenausstattung

Dozent(en) Stephanie Förý, Organisationsberaterin, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52705D	16.10.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Arbeitsplatzbeschreibung für Stellenbewertung und Organisation

- Mit Praxisfällen

- Rechtsgrundlagen (einschließlich Personalratstätigkeit, Mitbestimmung)
- Begriffserklärungen: Stellenbeschreibungen und Tätigkeitsdarstellungen
- Ziele und Inhalte von Stellenbeschreibungen
- Die Tätigkeitsdarstellung als Bestandteil der Stellenbeschreibung
- Fragen und Fälle der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Ralf Kaminski, Organisationsberater, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52710D	25.03.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-52710F	30.06.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-52710K	11.12.2025	Online	Digital	283,00 EUR		VWA KA

Arbeitsplatzbeschreibung für Stellenbewertung und Organisation - kompakt

- Rechtsgrundlagen (einschließlich Personalratstätigkeit, Mitbestimmung)
- Begriffserklärungen: Stellenbeschreibungen und Tätigkeitsdarstellungen
- Ziele und Inhalte von Stellenbeschreibungen
- Die Tätigkeitsdarstellung als Bestandteil der Stellenbeschreibung

Dozent(en) Ralf Kaminski, Organisationsberater, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52714D	14.10.2025	Online	Digital	178,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Bewertung von Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA)

- Grundlagen und Einführung

- Rechtsgrundlagen und Ziele der Stellenbewertung für alle Beschäftigten, Systematik der Tarifvertragsabschnitte
- Besonderheiten bei Eingruppierungen, wie z. B. Zusammenhangstätigkeit, Gesamtbetrachtung
- Auslegung der tariflichen Tätigkeitsmerkmale für Beschäftigte im Büro-, Buchhalterei-, sonstigen Innen- und Außendienst (EG 2 bis 12)
- Entgeltgruppen 13 bis 15 (wissenschaftliche Hochschulbildung)
- Anwendungsbereich des „Besonderen Teils“ sowie des „Allgemeinen Teils“ im Überblick
- Überblick zur Bewertung von handwerklich Beschäftigten einschließlich der Regelungen des L-TV Nr. 6 G Baden-Württemberg
- Einfluss der Arbeitsplatzbeschreibung auf die Stellenbewertung, Fallbeispiele, Übungsbewertungen

Dozent(en) Dieter Lechner, Organisationsberater, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52718S	08.07. - 09.07.2025	Präsenz	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

Bewertung von Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA)

- Basiswissen kompakt

- Kompakter, schneller Überblick über die wesentlichen Eingruppierungsregeln und Tätigkeitsmerkmale des TVöD (VKA)
- Schwerpunkt ist der Abschnitt 3, Entgeltgruppen 2 bis 12 (Büro-, Buchhalterei-, sonstiger Innendienst und Außendienst)
- Ergänzende Hinweise zu Abschnitt 4, Entgeltgruppen 13 bis 15 (wissenschaftliche Hochschulbildung)

Dozent(en) Dieter Lechner, Organisationsberater, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52720D	21.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

Bewertung von Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA)

- Vertiefung und Praxisfälle

- Schwerpunkt sind Fragen der Teilnehmer:innen zu konkreten Bewertungsfällen
- Beispiele und individuelle Fallbesprechungen zu ausgewählten Themen wie z. B. Zusammenhangstätigkeiten oder Mischstätigkeiten, konkurrierende Tarifabschnitte, sonstige Beschäftigte, etc.
- Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Dieter Lechner, Organisationsberater, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52722D	01.12.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Stellenbewertung nach TVöD-VKA für Neueinsteiger:innen

- Notwendigkeit, Ziele, Auswirkungen und Einordnung der Stellenbewertung, Bewertungsarten
- Einflussfaktoren auf die Wertigkeit von Stellen, Stellenbeschreibung als Bewertungsgrundlage
- Stellenbewertung in Kommissionsarbeit
- Tarifreform/Regelung der Eingruppierung, Rechtsgrundlagen, Eingruppierungsgrundsätze, Arbeitsvorgang
- Erläuterungen der Tätigkeitsmerkmale, Vorgehen bei der Bewertung
- Auswertungsblatt für Beschäftigte im allg. Verwaltungsdienst

Dozent(en) Bernhard M. Gentner, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52724F	15.07.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Stellenbewertung nach TVöD-VKA

- Grundlagenseminar für Neueinsteiger:innen etc. in der Bewertungsarbeit

- Vorstellung des tariflichen Bewertungsverfahrens
- Eingruppierungsgrundsätze, Besonderheiten, Einflussfaktoren (u. a. Arbeitsplatzbeschreibung)
- Erläuterung der Tätigkeitsmerkmale im allgemeinen Teil
- Der „sonstige“ Beschäftigte
- Struktur und Gliederung der Entgeltordnung
- Praktische Übungen anhand von Fallbeispielen

Dozent(en) Siegfried Mahovsky, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52724K	24.03. - 25.03.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52725K	07.07. - 08.07.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52726K	24.11. - 25.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

FIT FÜR DEN GEMEINDERAT!



VIDEO-TRAININGS
100% digital & flexibel
www.vwa-digital.de

VIDEO-TRAINING-Angebot für Stadt- und Gemeinderät:innen.

Jetzt entdecken, anmelden & loslegen!



Basiswissen - Kommunalrecht kompakt
Produkt-Nr. 56900D | Preis: 89,00 € (pro Nutzer:in)



Basiswissen - Kommunale Finanzen kompakt
Produkt-Nr. 57302D | Preis: 89,00 € (pro Nutzer:in)



Basiswissen - Baurecht kompakt
Produkt-Nr. 60951D | Preis: 89,00 € (pro Nutzer:in)

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Jasminka Cvijic 0711 21041-28
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

PERSONALWESEN

Grundlagenseminar: Eingruppierung und Stellenbewertung nach TVöD

- Tarifrrechtliche Grundlagen
- Eingruppierung als Normanwendung
- Eingruppierung nach der Entgeltordnung TVöD-VKA
- Erstellen und Bewerten von Tätigkeits-/Stellenbeschreibungen
- Betrachtung besonderer Personengruppen
- Praktische Übungen, Fallbearbeitung

Dozent(en) Heinz-Peter Bergauer, Ltd. Verwaltungsdirektor a. D., ehem. Leiter Personal und IT-Referat, Bezirk Mittelfranken

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52724M	13.05.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-52725M	17.07.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-52726M	19.11.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Bewertung von IT- und technischen Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA)

- Grundlagen und Besonderheiten der Eingruppierung

- Rechtsgrundlagen und Ziel der Stellenbewertung für Beschäftigte
- Tarifvertragsteile für Beschäftigte in technischen Berufen (VKA)
- Tarifvertragliche Regelungen der EGO für Beschäftigte in der Informations- und Kommunikationstechnik, Meister:innen, Techniker:innen, Ingenieur:innen, Schulhausmeister:innen etc.
- Besonderheiten: z. B. Projektarbeit, Zusammenhangstätigkeit, Gesamtbetrachtung, Stellvertretung

Dozent(en) Dieter Lechner, Organisationsberater, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52731D	06.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Bewertung von handwerklichen Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA)

- Grundlagen zu Eingruppierungen nach dem neuen Tarifvertrag EG-TV Nr. 6 G BW

- Rechtsgrundlagen und Ziel der Stellenbewertung für handwerklich Beschäftigte
- Übersicht über Tarifverträge/Tarifvertragsteile für Beschäftigte in handwerklichen Berufen (VKA)
- Ausbildung als Voraussetzung zur Eingruppierung
- Allgemeine Regelungen der EGO für handwerkliche Berufe, Tätigkeitsmerkmale einzelner Berufsgruppen
- Regelungen für Hausmeister:innen, Schulhausmeister:innen und Meister:innen
- Besonderheiten bei Eingruppierungen, u. a. Zusammenhangstätigkeit, Entgeltgruppen, Gesamtbetrachtung, Stellvertretung

Dozent(en) Dieter Lechner, Organisationsberater, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52733D	15.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Stellenbewertung handwerklich Beschäftigter nach dem neuen Tarifvertrag EG-TV Nr. 6 G BW

- Tarifliche Grundlagen und Regelungen: was ist anzuwenden? Inhalte und Begriffe
- Neuerungen, insb. bei Tätigkeiten wie Reinigung (innen und außen), Hauswirtschaft, Kontrolltätigkeiten (Straßen, Spielplätze, Bäume), Hausmeister (außer Schule), Deponien
- Auslegung der Tätigkeitsmerkmale (Klärung unbestimmter Rechtsbegriffe)
- Anforderungen an die Stelleninhaber:innen („sonstige Beschäftigte“)
- Tarifgerechte Darstellung der Tätigkeiten in Stellenbeschreibungen zum neuen EG-TV Nr. 6 G

Dozent(en) Ralf Kaminski, Organisationsberater, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52735K	03.04.2025	Online	Digital	191,00 EUR		VWA KA
2025-52735F	20.05.2025	Online	Digital	185,00 EUR		VWA FR

NEU Workshop zur Eingruppierung der handwerklich Beschäftigten

- Die Systematik des EG-TV Nr. 6 G BW in Verbindung mit § 12 TVöD-VKA, Abgrenzung zur Entgeltordnung des TVöD-VKA
- Was sagen die Vorbemerkungen aus? Wann und wie sind "Allgemeine Tätigkeitsmerkmale" anzuwenden?
- Was ist bei den Sachkapiteln zu beachten? Auszulegen des „Hälfte Grundsatz“
- Betriebsinterne Gleichstellungen und der Gleichbehandlungsgrundsatz, Eingruppierung, Höhergruppierung und Stufenzuordnung
- Vorübergehende Übertragung höherwertiger Tätigkeiten, korrigierende Ein- und Rückgruppierung
- Gesamtbetrachtung des Arbeitsplatzes hinsichtlich tarifrechtlicher Wertigkeit, Umfang und Reichweite der Mitbestimmung

Dozent(en) Karl-Heinz Leverkus, langjähriges Mitglied und stv. Vorsitzender der dbb Tarifkommission

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52740K	26.02.2025	Präsenz	Karlsruhe	299,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-52740S	02.04.2025	Präsenz	Stuttgart	286,00 EUR		Württ. VWA

Bewertung von Beschäftigtenstellen im Sozial- und Erziehungsdienst

- Notwendigkeit und Ziele der Stellenbewertung
- Stellenbeschreibung als Bewertungsgrundlage
- Das Bewertungsverfahren (Arbeitsplatzinterview, Bewertungskommission)
- Allgemeine Rechtsgrundlagen (TVöD, Entgeltordnung zum TVöD), Eingruppierungs- und Bewertungsgrundsätze
- Die speziellen Tätigkeitsmerkmale für den Sozial- und Erziehungsdienst
- Beispiele und Fragen aus der Praxis

Dozent(en) Bianca Spring, Organisationsberaterin, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52745D	13.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Seminare zu Personalhaushalt, Stellenbewertung, Eingruppierung und Stufenzuordnung (TV-L)

NEU Grundlagen Personalhaushalt - Für Mitarbeitende im Personalbereich bei Landesbehörden

- Rechtsgrundlagen für die Veranschlagung und Bewirtschaftung von Stellen
- Haushaltssystematik, Stellenteil
- Aufstellung des Personalhaushalts
- Haushaltsvollzug: Bewirtschaftung von Stellen, Abweichungen vom Haushaltsplan/Notbewilligungsrecht, Personalausgabenbudgetierung

Dozent(en) Hanna Roth, Personalreferat, Ministerium des Inneren, für Digitalisierung und Kommunen Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52780D	24.03.2025	Online	Digital	178,00 EUR		Württ. VWA

Eingruppierung nach der Entgeltordnung des TV-L - Grundlagen

- Methode der Eingruppierung: Bewertungsgrundsätze, Rechtsgrundlagen, Bedeutung der auszuübenden Tätigkeit, Grundsatz der Tarifautomatik, Aufbau der Entgeltordnung und das Baukastenprinzip, Spezialitätsgrundsatz
- Bedeutung der Zusammenhangstätigkeiten, Atomisierungsverbot, subjektive und objektive Tätigkeitsmerkmale
- Tarifliche Bewertung: Bildung von Arbeitsvorgängen, System der Tätigkeitsmerkmale, Definition und Rechtsprechung
- Zusammenfassende Betrachtung am Beispiel der Fachkenntnisse, Anforderungen von Entgeltgruppen
- Praktische Übungen, Informationsbeschaffung

Dozent(en) Karl-Heinz Leverkus, langjähriges Mitglied und stv. Vorsitzender der dbb Tarifkommission

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52789S	04.06.2025	Präsenz	Stuttgart	286,00 EUR		Württ. VWA

Workshop: Eingruppierung nach der Entgeltordnung des TV-L/TVöD (VKA)

- Grundlage der Stellenbewertung
- Abgrenzung der Eingruppierung nach den allgemeinen Tätigkeitsmerkmalen und besonderen Merkmalen (Grundsatz der Spezialität)
- Übungen zur Ermittlung der tarifgerechten Eingruppierung
- Die Bewertung von Stellen anhand von eingereichten Praxisfällen

Dozent(en) Karl-Heinz Leverkus, langjähriges Mitglied und stv. Vorsitzender der dbb Tarifkommission

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52791S	12.11.2025	Präsenz	Stuttgart	286,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

Stufenzuordnung und Stufenlaufzeit nach TV-L

- Stufenzuordnung bei Neueinstellungen mit/ohne Berufserfahrung, einschlägige Berufserfahrung, förderliche Zeiten
- Leistungsbezogener Stufenaufstieg, Stufenübernahme aus vorherigem Arbeitsverhältnis im öffentlichen Dienst
- Vorweggewährung von Stufen, Fachkräftezulage richtig einsetzen
- Unterbrechungszeiten und deren Auswirkung auf die Stufenlaufzeiten, Rechtsprechung zur Stufenlaufzeit
- Stufenzuordnung bei einer Höhergruppierung, Stufenlaufzeiten, Stufenaufstiege
- Möglichkeiten und Grenzen der Veränderung von Stufenlaufzeiten, Mitbestimmung Personal-/Betriebsrat

Dozent(en) Karl-Heinz Leverkus, langjähriges Mitglied und stv. Vorsitzender der dbb Tarifkommission

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52792S	27.03.2025	Präsenz	Stuttgart	286,00 EUR		Württ. VWA

Eingruppierung im TV-L

- Für Personalverantwortliche, Mitarbeitende der Personalabteilung, Personalratsmitglieder

- Die wichtigsten Elemente des Eingruppierungsrechts - praxisrelevante Schwerpunkte (z. B. "selbständige Leistungen" etc.)
- Erfahrungsaustausch und Besprechung von Praxisbeispielen der Teilnehmenden
- Stellenbeschreibung und Stellenbewertungspraxis
- Eingruppierungsgrundsätze: Tarifautomatik, Aufbau der EGO zum TV-L, Spezialitätsgrundsatz
- Allg. Tätigkeitsmerkmale und deren Definitionen, besondere Tätigkeitsmerkmale
- Darstellung der aktuellen Entwicklung der Rechtsprechung und Auswirkungen auf die Praxis

Dozent(en) Boris Budrus, Referent für das Tarifrecht öffentlicher Dienst

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52794K	03.11. - 04.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	590,00 EUR	inkl. ME	VWA KA



Der VWA-Newsletter

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach!

Blieben Sie
informiert!



- ✓ Jetzt anmelden
- ✓ Themengebiete auswählen
- ✓ Informiert bleiben

w-vwa.de/service/seminar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Jasminka Cvijic 0711 21041-28
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

PERSONALWESEN

BEIHILFE UND VERSORGUNG

NEU Einführung in das Beihilferecht - Grundlagenseminar

- Rechtsgrundlage des Beihilferechts, Voraussetzung für eine Beihilfegewährung
- Berechnung der Beihilfe (Bemessungssatz, Kostendämpfungspauschale, etc.)
- Zusammentreffen Beihilfeanspruch mit unterschiedlichen Versicherungssystemen
- Abgrenzung zur pauschalen Beihilfe, Festsetzung der Beihilfe für bestimmte Aufwandsarten
- Anforderungen an einen Beihilfeantrag

Dozent(en) Karin Paulwitz, Ministerium für Finanzen Baden-Württemberg, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52980S	22.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Beihilfe in Geburts-, Krankheits-, Pflege- und Todesfällen - Workshop zum Beihilferecht für Beamte

- Was ist beihilfefähig? Unter welchen Voraussetzungen? Was ist nicht beihilfefähig?
- Aktuelle Rechtsprechung zur Beihilfe, Neuerungen im Beihilferecht
- Fragen und Fälle der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Karin Paulwitz, Ministerium für Finanzen Baden-Württemberg, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52983H	10.04.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Beamtenversorgung in Baden-Württemberg - Grundlagen

- Rechtliche Grundlagen der Beamtenversorgung, Arten der Beamtenversorgung
- Anspruchsvoraussetzungen auf Ruhegehalt, Anspruch auf Hinterbliebenenversorgung
- Berechnung Ruhegehalt
- Zusammentreffen mit Erwerbseinkommen / Renten
- Rückforderung von Versorgungsbezügen
- Rechtsschutzmöglichkeiten der Beamten

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52987D	24.11.2025	Online	Digital	178,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

PERSONALWESEN

NEU Beamtenversorgung in Baden-Württemberg - Grundlagen, Besonderheiten und Sondervorschriften der Beamtenversorgung in Baden-Württemberg

- Einführung in die Beamtenversorgung
- Altersgrenzen und Ruhestandsregelungen
- Arten der Beamtenversorgung
- Berechnung Ruhegehalt und Versorgungsbezüge
- Zusammentreffen mit Erwerbseinkommen/Renten
- Praktische Hinweise und Fallbeispiele

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52988M	04.02.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Betriebliche Altersversorgung des öffentlichen Dienstes (BAV) - Freiwillige Versicherung, Entgeltumwandlung / Altersvermögensgesetz - Unter Berücksichtigung des Betriebsrentenstärkungsgesetzes

- Gesetzliche Grundlagen, u. a. Altersvermögensgesetz, EStG, BetrAVG, Tarifverträge zur Entgeltumwandlung, Satzungen
- Steuer- und sozialversicherungsrechtliche Auswirkungen, steuerliche Besonderheiten
- Änderungen durch das Betriebsrentenstärkungsgesetz, u. a. neue Modelle der betrieblichen Altersversorgung, Sozialpartnermodell, Arbeitgeberzuschuss bei Geringverdienern, Auswirkungen der EU-Mobilitätsrichtlinie
- Änderungen durch das Flexi-Rentengesetz
- Die freiwillige Versicherung in der Zusatzversorgung, u. a. Voraussetzungen, Beitragshöhe, Leistungen

Dozent(en) Uwe Weis, Dozent für betriebliche Altersversorgung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-52995S	05.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Eine Veranstaltung zum Thema „Das 1 x 1 der Altersteilzeitberechnungen - kompakt“ finden Sie unter der Produkt-Nr. 2025-52556D und zum Thema „Erwerbstätigkeiten von Ruhestandsbeamten in Baden-Württemberg“ unter der Produkt-Nr. 2025-52455D.

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?
Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



SIZE Success

Weil Persönlichkeit entscheidet

- › wenn Führung und Kommunikation gelingen sollen.
- › wenn Zusammenarbeit im Team erfolgreich sein und Spaß machen soll.
- › wenn Menschen gut und gerne ihre Aufgaben erledigen wollen.
- › wenn Arbeitsplatz und Bewerber:innen gut zusammenpassen sollen.

Unser SIZE Success Angebot

- › Persönlichkeitsprofile und Management-/Karriereprofile
- › Personalauswahlverfahren und Potenzialanalyse
- › Teamentwicklung und Teamcoaching
- › Einzelcoaching
- › Unterstützung bei der Lösung von Konflikten
- › Begleitung in Changeprozessen
- › Inhouseseminare für Führungskräfte und Mitarbeiter:innen


SIZE-Berater:innenausbildung

MEHR INFOS
sisesuccess.de




Sprechen Sie uns an!

Birgit Hornberger-Freitag

 0711 21041-14

 b.hornberger@w-vwa.de

Sandra Schnetzer

 0711 21041-94

 s.schnetzer@w-vwa.de

**SIZE
Success**

Weil Persönlichkeit entscheidet

IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL. 



**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0
☰ 0711 21041-71
@ info@w-vwa.de
📍 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0
☰ 0721 98550-19
@ info@vwa-baden.de
📍 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0
☰ 0761 38673-98
@ info@vwa-freiburg.de
📍 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0
☰ 0621 43 218-18
@ info@vwa-rhein-neckar.de
📍 www.vwa-rhein-neckar.de