

**IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.**



**TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE**

**FÜHRUNG**

**2025**



# WEITERBILDUNG ON DEMAND!

▶ Digital & flexibel weiterbilden  
mit dem VWA Video-Angebot!

[www.vwa-digital.de](http://www.vwa-digital.de)

## VIDEO-LEARNING & -TRAINING

Weiterbildung on demand - wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten! Unsere umfassende Mediathek an Video-Produkten bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

### ▶ Flexibles Lernen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere Videos jederzeit und überall ansehen können - perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

### ▶ Hohe Qualität

Professionell produzierte Videos mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

### ▶ Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele Video-Produkte erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest eine personalisierte Teilnahmebestätigung.\*



Unser gesamtes  
Video-Angebot  
im Überblick

## VIDEO-Angebot **Führung**



### 1x1 der Führung

Produkt-Nr. 40900D | ca. 110 Min. | Preis: 129,00 € (pro Nutzer:in)



### Führungskräfte lernen von Airline-Piloten

Produkt-Nr. 40910D | ca. 80 Min. | Preis: 129,00 € (pro Nutzer:in)

## FÜHRUNG

### INHALTSÜBERSICHT

### SEITE

Der Auszug „Führung“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

#### **Lehrgang für (Nachwuchs-)Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung (40000 ff)**

1

Hier finden Sie unseren Führungslehrgang, der sechs - jeweils zweitägige - Module (freitags und samstags) im Zeitraum von März bis Oktober 2025 umfasst. Der Lehrgang richtet sich an Führungskräfte, die sich systematisch und kompakt auf ihre neue Aufgabe vorbereiten möchten sowie an Führungskräfte mit ersten Führungserfahrungen.

#### **Kernkompetenz Führung – Basiswissen (40100 ff)**

2

In diesem Abschnitt finden Sie Grundlagenseminare für neue Führungskräfte, so z.B. die Reihe „Erfolgreich Führen I - IV“ mit den Themen: Das 1x1 der Führung, Mitarbeitergespräche und Motivation, Teamarbeit und Führen im Konfliktschlingel. Darüber hinaus sind hier weitere Veranstaltungen wie z.B. Werkzeugkoffer Führung das Premium-Seminar „Böse Mädchen“ zugeordnet, das sich speziell an weibliche Führungskräfte richtet sowie Seminare zum Thema: „Erst Kollege/Kollegin - dann Führungskraft“.

#### **Führungskompetenzen vertiefen (40200 ff)**

9

Ganz neu ins Programm aufgenommen sind u. a. die Veranstaltungen zu Delegation, Umgang mit Low Performern, Evolutionäre Führung, Führung von Führungskräften, Kein Mensch braucht Führung und „Kaum Zeit für Führung? – Das Minimax-Prinzip“. Darüber hinaus bieten wir wieder einige unserer erfolgreichen „Evergreens“ an: Female Leadership, Führen in der Sandwichposition, Agile Führung, Führungsfaktor Humor, Schwierige Mitarbeitende Führen, etc. Gesunde Führung, Klare Kante in der Führung, Kollegiale Beratung sowie Coaching runden diesen Bereich ab. Im neuen Lernformat „KURZ-WEBINAR“ werden spezielle Themen in einer Zeitspanne von 1,5 bis 2 Stunden online „beleuchtet“. Mit an Bord sind u. a. die Themen New Leadership, ChatGPT in der Führung oder Führen von hybriden Teams.

#### **Führung und Motivation (40300 ff)**

24

In diesem Bereich sind Seminare rund um das Thema Employer Branding und Onboarding, zugeordnet, aber auch die Themen Frag immer nach dem Warum?, Personalfuktuation erfolgreich verhindern, Generationen führen, New Work in der Verwaltung und neue Seminare zum Storytelling oder Mental Hacks..

#### **Führung und Persönlichkeitsentwicklung (40400 ff)**

29

Zwei neue KURZ-WEBINARE Wie ein Fels in der Brandung und Führung ist immer sind hier platziert ebenso wie ein Intensiv-Workshop zum Inneren Team oder auch Resilienz Veranstaltungen (Organisationen, Teams, Einzelne). Mit Erfolg beginnt im Kopf, Führung kommt von innen, Führungs-Kraft durch soziale Kompetenz, Menschenführung in der Praxis, Führungsfaktor Authentizität oder dem Respekttraining für Führungskräfte hat unser Programm weitere ganz neue Themenfelder im Angebot.

#### **Führung und Kommunikation (40500 ff)**

35

Hier finden Sie Seminare zu den Themen: Meetings ausmisten, Ich bin nicht zuständig, Umgang mit Sucht oder Krankheit, sowie Kritik-, Mitarbeiter-, Team- oder Bewertungsgespräche führen sowie Erfolgreiche Verhandlungsführung. Zwei neue KURZ-WEBINARE Der erste Eindruck entscheidet und Fortbildung ermöglicht und dann? runden diesen Bereich ab.

#### **Seminarreihen „Professionell Führen in der Verwaltung“ (40700 ff) und „Fit für die (Team-)Leitung (40760ff)**

42

Hier finden Sie die modularen Seminarreihen der VWA Baden, Karlsruhe (40700ff) sowie der VWA Rhein-Neckar, Mannheim (40760ff) zu verschiedenen Führungsthemen.

## FÜHRUNG

### LEHRGANG FÜR (NACHWUCHS-)FÜHRUNGSKRÄFTE IN DER ÖFFENTLICHEN VERWALTUNG

#### Lehrgang für (Nachwuchs-)Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung

- Modul 1: Grundlagen der Mitarbeiterführung
- Modul 2: Gesprächsführung, Besprechungen als Führungsinstrument
- Modul 3: Führen von Teams, Gruppendynamische Prozesse
- Modul 4: Führen in Konflikten, schwierigen Situationen
- Modul 5: Personalrecht
- Modul 6: Erfolgreiches Selbstmanagement

**Zielgruppe** Führungskräfte, die Führungsverantwortung übernehmen werden oder Führungskräfte mit (erster) Führungserfahrung, die ihre Kenntnisse erweitern wollen.

**Dozent(en)** Regina Hochmuth, Diplom-Betriebswirtin (FH), Hochmuth Beratung & Seminare, Wiernsheim  
Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, Württ. VWA e.V.  
Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach (EASC), Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen  
Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

| Produkt-Nr  | Termin  | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-4000IS | Modul I: 14.-15.03.2025<br>Modul II: 04.-05.04.2025<br>Modul III: 09.-10.05.2025<br>Modul IV: 27.-28.06.2025<br>Modul V: 19.-20.09.2025<br>Modul VI: 17.-18.10.2025 | Präsenz | Stuttgart | 3.570,00 EUR    |                  | Württ. VWA   |

**Erfolgreich Führen kann man(n) oder frau nicht über Nacht. Kompetent führen heißt, mit Unterstützung von Anderen gemeinsame Ziele zu erreichen. Um Führungsaufgaben wirksam zu gestalten, ist ein hohes Maß an sozialen und kommunikativen Kompetenzen nötig. Gerade Mitarbeiter:innen, die Führungspositionen erstmalig besetzen, müssen diese Schlüsselqualifikationen vertiefen.**

**Sie benötigen zur Bewältigung dieser Herausforderung, für die Gestaltung ihrer neuen Rolle und die damit verbundenen Führungsaufgaben passende Strategien und praktische Instrumente. Einstellungen, Werte und Kompetenzen sind dabei die Schlüssel zur exzellenten Führung.**

**Das Wissen um theoretische Grundlagen, die Kenntnis vielfältiger Führungsinstrumente sind notwendige Voraussetzungen, um diese in der Praxis flexibel handhaben und einsetzen zu können. Ebenso wird in Grundzügen das Tarifrecht des öffentlichen Dienstes sowie das Beamtenrecht behandelt.**

**Dieser Lehrgang bereitet die Teilnehmer:innen gezielt auf die Übernahme von Führungsaufgaben vor bzw. ermöglicht Führungskräften mit ersten Führungserfahrungen ihre bisher erworbenen Führungskompetenzen gezielt zu reflektieren und zu aktualisieren.**

**Die Teilnehmer:innen erhalten neben den theoretischen Grundlagen pragmatische Tipps und neue Impulse für eine erfolgreiche Führungsarbeit. Mehrere Trainingssequenzen in angemessenem zeitlichem Abstand ermöglichen die unmittelbare Umsetzung der Trainingsinhalte in die jeweilige Führungssituation. Erfahrungen können gemeinsam mit den anderen Teilnehmer:innen und den Trainerinnen reflektiert, mögliche Alternativen erarbeitet und wieder in die Praxis umgesetzt werden.**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### FÜHRUNGSSEMINARE

#### Kernkompetenz Führung - Basiswissen

#### **Erfolgreich Führen I -**

#### **Das 1 x 1 der Führung für Führungskräfte**

- Die Rolle und Aufgaben einer Führungskraft; unterschiedliche Führungsstile
- Analyse des persönlichen Führungsverständnisses
- Das Eigenschaftsprofil einer erfolgreichen Führungskraft
- Wahrnehmen und Vermeiden typischer Führungsfehler
- Kernaufgaben: Delegation, Ziele, Feedback, Information, Konfliktlösung u.v.m.
- Der Umgang mit "unterschiedlichen" Persönlichkeitstypen
- Führungsinstrumente in der Praxis

**Zielgruppe** Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung, die Führungsverantwortung übernehmen werden oder Führungskräfte mit Führungserfahrung, die ihre Kenntnisse erweitern wollen

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen  
Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg  
Petra Rühle, Soziale Verhaltenswissenschaftlerin (M. A.), Organisationsentwicklerin, Gesundheitscoach (WISL)  
Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40101S | 20.01. - 21.01.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40102S | 17.02. - 18.02.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40103S | 08.04. - 09.04.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40108D | 12.05. - 13.05.2025 | Online  | Digital   | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40104S | 30.06. - 01.07.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40105S | 16.09. - 17.09.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40106S | 16.10. - 17.10.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40107S | 04.12. - 05.12.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

**Die Württ. VWA bietet die Seminarreihe „Erfolgreich Führen I bis IV“ für Führungskräfte und angehende Führungskräfte an.**

**Die Seminarreihe umfasst vier Zweitagesseminare, die nicht zwingend in der richtigen Reihenfolge absolviert werden müssen.**

**Nach dem Besuch von allen vier Bausteinen der Reihe „Erfolgreich Führen I bis IV“ besteht die Möglichkeit, ein detailliertes Teilnahmezertifikat für die gesamte Seminarreihe der Württ. VWA zu erhalten.**

**Erwerben Sie Ihr ZERTIFIKAT!**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Erfolgreich Führen II - Mitarbeitergespräche und Motivation

Zielorientierte Vor- und Nachbereitung der unterschiedlichen Mitarbeitendengespräche

- Anlassbezogene Mitarbeitendengespräche (Lob, Austausch, Kritik, ..)
- Das jährliche strukturierte Mitarbeitendengespräch (Leitfaden, Aufbau, ...)
- Das Beurteilungsgespräch (Anlässe etc.)
- Stolpersteine bei Mitarbeitendengesprächen
- Motivationsanalyse - Motive und Modelle

**Zielgruppe** Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung, die ihre Mitarbeitergespräche sicher und wertschätzend führen möchten

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen  
Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg  
Petra Rühle, Soziale Verhaltenswissenschaftlerin (M. A.), Organisationsentwicklerin, Gesundheitscoach (WISL)  
Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40110S | 17.02. - 18.02.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40111S | 26.05. - 27.05.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40113D | 15.07. - 16.07.2025 | Online  | Digital   | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40112S | 23.10. - 24.10.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### Erfolgreich Führen III 1 + 1 = 5 - Teamarbeit erfolgreich gestalten

- Wachsende Bedeutung von "Team" in einer komplexen und volatilen Arbeitswelt, Teamarchitektur
- Teamrollen und Persönlichkeit: Vielfalt der Teammitglieder nutzen (Diversity)
- Phasen und Methoden der Teamentwicklung
- Teamführung: Konflikt, Kooperation, Verbindlichkeit
- Teamleben gestalten: Effiziente Zusammenarbeit und Information

**Zielgruppe** Führungskräfte aus Verwaltung und Wirtschaft, die Teams leiten

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen  
Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg  
Petra Rühle, Soziale Verhaltenswissenschaftlerin (M. A.), Organisationsentwicklerin, Gesundheitscoach (WISL)  
Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40115S | 24.02. - 25.02.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40117S | 17.07. - 18.07.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40118S | 20.10. - 21.10.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40119D | 06.11. - 07.11.2025 | Online  | Digital   | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

## FÜHRUNG

### Erfolgreich Führen IV - Führen im Konflikt-Dschungel

- Analyse des persönlichen Konfliktfeldes
- Ursachenbestimmung eines Konfliktes
- Konflikte in der Mitarbeiterführung
- Die Stufen der Konflikteskalation nach Friedrich Glasl
- Das 6-Phasen-Modell eines konstruktiven Konfliktgespräches
- Die Methode der Kollegialen Beratung
- Strukturierte Konfliktmoderation
- Machtspiele und Dominanzverhalten
- Strategien für die Herausforderungen des Alltags
- Störungen früh, klar und offen ansprechen

**Zielgruppe** Führungskräfte, die ihr persönliches Konfliktmanagement reflektieren und erweitern möchten

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen  
Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg  
Petra Rühle, Soziale Verhaltenswissenschaftlerin (M. A.), Organisationsentwicklerin, Gesundheitscoach (WISL)  
Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40120S | 31.03. - 01.04.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40121S | 25.09. - 26.09.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40122S | 12.11. - 13.11.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40123D | 08.12. - 09.12.2025 | Online  | Digital   | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### Neu als Führungskraft - Führungs-1x1 für Nachwuchsführungskräfte

- Was ist Führung? Die Ziele der Führungsarbeit
- Führungsaufgaben, Führungsmodelle, Effizienz von Führungsverhalten
- Welche Fähigkeiten benötige ich als Führungskraft?

**Dozent(en)** Dipl.-Psychologin Doris Ebner-Fiedler

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40125F | 17.02. - 18.02.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |
| 2025-40126F | 28.04. - 29.04.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |
| 2025-40127F | 22.09. - 23.09.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |
| 2025-40128F | 24.11. - 25.11.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Erfolgreich Führen in der Praxis - Führungskompetenz für Fortgeschrittene

- Welche Handlungsfelder kann ich mir noch selbst erschließen?
- Rolle und Aufgaben als Führungskraft in Veränderungsprozessen
- Wie stimme ich meinen Führungsstil auf meine Mitarbeiter:innen ab?
- Phasen von Veränderungsprozessen, schwierige Situationen meistern

**Dozent(en)** Lars Millentrup, Systemischer Berater, Supervisor und Organisationsentwickler

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40130F | 18.03. - 19.03.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung Teil I - Grundlagen zeitgemäßer Mitarbeiterführung

- Selbstverständnis und Funktion der Führungskraft  
(Erwartungen von Mitarbeiter:innen und Vorgesetzten; Die Rolle der Führungskraft; Arbeitszufriedenheit und Motivation)
- Führungsaufgaben und Führungsinstrumente (MA fördern und entwickeln; Aufträge; Ziele und Delegation; Beurteilen; Steuern)
- Führungstechnik und Führungsstil (Leistung und Erfolg; Das Gespräch; Zusammenarbeit)

**Dozent(en)** Michael G. Müller, Management-Trainer

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40145K | 05.05. - 06.05.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |
| 2025-40146K | 22.07. - 23.07.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |
| 2025-40147K | 12.11. - 13.11.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

### Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung Teil II - Führung und Verantwortung im Team

- Die Führungskraft als Coach und Moderator  
(Werte und Menschenbilder; Mitarbeiterpotentiale erkennen und entwickeln; Neue Anforderungen)
- Partizipation und Verantwortung  
(Empowerment als Grundhaltung und Führungsinstrument; Information; Ziele; Delegation)
- Situative Mitarbeiterführung  
(Leistung und Verhalten beschreiben und bewerten; Feedback und Kritik; Konfrontation; Konflikte)

**Dozent(en)** Michael G. Müller, Management-Trainer

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40150K | 24.07. - 25.07.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |
| 2025-40151K | 10.12. - 11.12.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Werkzeugkoffer Führung - Die wichtigsten Basics

- Rolle und Aufgaben als Führungskraft
- Eigene Standortbestimmung
- Mein System und die unterschiedlichen Erwartungen des Umfelds kennen
- Instrumente wirksamer Führung:  
Für Ziele sorgen - Entscheidungen fällen - Aufgaben delegieren - Kontrollieren - Feedback geben - Motivieren - Fördern und entwickeln  
Informationsfluss sicherstellen - Teams führen - Besprechungen moderieren - Konflikte lösen - Systematische Müllabfuhr
- Bearbeitung eigener Praxisfälle

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40150S | 19.03.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### Grundlagen der Führung - Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

- Grundlagen einer modernen Führung
- Rolle, Autorität und Vorbildfunktion
- Mich selbst und meine Mitarbeiter besser verstehen
- Mitarbeitergespräche führen
- Umgang mit Fehlern / Kritik üben
- Motivationsprinzipien und deren Wirkung

**Dozent(en)** Axel Kranz, Führungskräftetrainer und Coach

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40150M | 14.05. - 15.05.2025 | Präsenz | Mannheim | 550,00 EUR      | inkl. ME         | VWA MA       |
| 2025-40151M | 16.09. - 17.09.2025 | Präsenz | Mannheim | 550,00 EUR      | inkl. ME         | VWA MA       |



## VWA CTC - CONSULTING TRAINING COACHING

Beratung und Begleitung

Die Zukunft wird so  
aussehen, wie wir sie  
heute gestalten.

Jean Fourastie

**Jetzt unser Angebot entdecken!**



- ✓ Individuell
- ✓ Maßgeschneidert
- ✓ Lösungsorientiert

w-vwa.de/ctc

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

## FÜHRUNG

### Premiumseminar

#### "Böse Mädchen" kommen in die Führungsebene - Durchsetzungsstrategien für Frauen

- Die ungeschriebenen Regeln der Machtverteilung
- Vom Wesen der Aggression - Kraftquelle statt Schuldgefühle
- Die Unterdruckmethode - eine Anleitung zu kontrolliertem Wachstum
- Anderen Grenzen setzen - ganz entspannt
- Die Biss-Bremse: Warum Sie manchmal zu höflich sind
- Abschied von der Mausefalle: Worauf Sie zukünftig nicht mehr reinfallen

**Zielgruppe** Weibliche Führungskräfte, die bereits über Führungserfahrung verfügen/in einer Nachwuchsführungsposition sind

**Dozent(en)** Lutz Herkenrath, Schauspieler (u. a. Ritas Welt, deutscher Comedy Preis), Coach und Trainer, Hamburg

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40155S | 06.11. - 07.11.2025 | Präsenz | Stuttgart | 988,00 EUR      | 64,00 EUR ME     | Württ. VWA   |

#### ... und plötzlich bin ich Führungskraft - Kompaktseminar für (Nachwuchs-)Führungskräfte

- Rolle und Funktion der Führungskraft, Einflüsse auf die Zusammenarbeit im Betrieb
- Führungsaufgaben und -instrumente, Führungsstil, Steigerung der persönlichen Souveränität

**Dozent(en)** Michael G. Müller, Management-Trainer

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40160K | 17.03. - 18.03.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |
| 2025-40161K | 07.05. - 08.05.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |
| 2025-40162K | 10.11. - 11.11.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |
| 2025-40163K | 08.12. - 09.12.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |



## SIZE Success

Das Persönlichkeits-, Kommunikations- und Leadershipmodell

Erhalten Sie fundierte und ressourcenorientierte Persönlichkeitsprofile mit Potential-Analysen und steigern Sie die Leistung Ihres Teams!

☎ 0711 21041-94 @ sizesuccess@w-vwa.de



sizesuccess.de

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

## FÜHRUNG

### Erst Kollege/Kollegin - dann Führungskraft - Neue Herausforderungen erfolgreich meistern

- Persönliche Standort- und Rollenbestimmung, Erwartungen an die "neue" Führungskraft
- Akzeptanz in der neuen Führungsrolle erzielen, das eigene Führungsverständnis definieren
- Autorität gewinnen ohne autoritär zu sein, sicherer Umgang mit schwierigen Alltagssituationen
- Gute Kommunikation und Kooperation mit den Mitarbeiter:innen aufbauen
- Die Balance zwischen Nähe und Distanz

**Zielgruppe** Personen, die vor kurzer Zeit Führungsaufgaben übernommen haben oder in naher Zukunft übernehmen werden bzw. vom „Teammitglied“ zur Führungskraft des Teams werden sollen oder schon geworden sind.

**Dozent(en)** Birgit Baumann, Diplom-Verwaltungswirtin (FH), dta-Diplom-Trainerin und Beraterin, SIZE Success Coach zert., langjährige Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung  
Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, Württ. VWA e.V.

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40165S | 19.03. - 20.03.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40168D | 29.04. - 30.04.2025 | Online  | Digital   | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40166S | 01.07. - 02.07.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40167S | 04.11. - 05.11.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### Vom Kollegen zur Führungskraft - Die neuen Herausforderungen erfolgreich meistern!

- Weshalb möchten Sie Führungskraft sein?
- Einstiegsphase mit dem Übergang gut gestalten
- Balance zwischen Nähe und Distanz
- Kommunikation mit den Mitarbeitern:innen

**Dozent(en)** Eva Himmelsbach, Dipl.-Psychologin, Gesundheits- und Krankenpflegerin, Beraterin und Coach

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40170F | 12.02. - 13.02.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |
| 2025-40171F | 22.07. - 23.07.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |
| 2025-40172F | 07.10. - 08.10.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

Seminare für Führungskräfte im Personalbereich finden Sie auch im Themenbereich "Personalwesen" unter 2025-52000S ff.

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Führungskompetenzen vertiefen

#### Female Leadership - Erfolgreich als weibliche Führungskraft

- Führungstheorien und Führungsstrategien
- Als weibliche Führungskraft authentisch sein
- Weibliche versus männliche Führung und was wir voneinander lernen können
- Toolbox für den Führungsalltag
- Kritische Situationen souverän lösen
- Selbstcoaching als nachhaltige Führungsstrategie

**Zielgruppe** Weibliche Führungskräfte, weibliche Nachwuchsführungskräfte, Personalentwicklerinnen

**Dozent(en)** Tabea Schreyer, M.A. Management Human Resources und Systemischer Business Coach, Abteilungsleiterin Personalmanagement, Die Autobahn GmbH des Bundes

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40205S | 08.05.2025 | Präsenz | Stuttgart | 315,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

#### Stark als Führungsfrau - Hier stehe ich und kann auch anders!

- Standortbestimmung
- Persönliches Entwicklungs- und Haltungsziel entdecken
- Selbstwahrnehmung und Selbsterkenntnis
- Sich Gehör verschaffen
- Weibliche Aspekte in der Kommunikation
- Schlagfertigkeit trainieren

**Dozent(en)** Kerstin Frey, Coacherin, Theatertherapeutin, zertifizierte Kommunikations-, Stimm- und Mimikresonanztrainerin

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40208F | 24.09. - 25.09.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |



## VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!  
[vwa-digital.de](https://vwa-digital.de)



Viele  
kommunale  
Themen!

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

## FÜHRUNG

### Führen und geführt werden - Souverän führen in der Sandwichposition

- Mit jeder Hierarchieebene empathisch kommunizieren
- Implizite und explizite Erwartungen klären und auch unter Druck souverän handeln
- Die innere Klarheit als Voraussetzung für beide Rollen
- Unpopuläre Entscheidungen "von oben" authentisch weitergeben
- Zielorientierter Umgang mit Macht und Auto

**Zielgruppe** Führungskräfte in einer Sandwichposition

**Dozent(en)** Birgit Baumann, Diplom-Verwaltungswirtin (FH), dta-Diplom-Trainerin und Beraterin, SIZE Success Coach zert., langjährige Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung  
Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, Württ. VWA e.V.

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40210S | 10.02. - 11.02.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40211S | 20.05. - 21.05.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40213D | 07.07. - 08.07.2025 | Online  | Digital   | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40212S | 24.11. - 25.11.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### Führen in der Sandwichposition

#### - Den Spielraum zwischen „Führen“ und „Geführt werden“ konstruktiv gestalten

- Sich selbst führen / Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter führen
- Den/die eigene:n Vorgesetzte:n führen
- Souveränität im Spannungsdreieck entwickeln und halten
- Wichtige Erfolgsfaktoren für gelingende Kommunikation in der Sandwichposition kennen
- Beispiele aus der Praxis

**Dozent(en)** Barbara Göger, Dipl.-Päd, Beraterin, Trainerin, Coach, Expertin Personal-/Organisationsentwicklung

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40213K | 25.06.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 332,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

**Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?**

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Führen und geführt werden - Erfolgreich führen in der Sandwichposition

- Die Führungsaufgabe in der Sandwichposition klar definieren
- Die Besonderheit dieser Aufgabe als Sandwichführungskraft erkennen
- Vor- und Nachteile erarbeiten und damit umgehen
- Umgang mit den Herausforderungen von „oben“ und „unten“ - Führen und geführt werden
- Typische Rollenkonflikte meistern: unterschiedliche Erwartungen erkennen und managen
- Umgang mit Stress und Krisen

**Dozent(en)** Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40215F | 05.11. - 06.11.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### Entscheiden - Kerngeschäft jeder Führungskraft

- Satisficer und Optimicer
- Werte und Antreiber im Entscheidungsprozess
- Strategien für bessere Entscheidungen
- Verstand oder Gefühl? Emotionen im Entscheidungsprozess
- Auswirkungen fehlender oder verzögerter Entscheidungen
- Teams stärken, informieren und in Entscheidungsprozesse einbinden

**Dozent(en)** Sven Herrmann, NOVELIS GmbH, Tübingen, Geschäftsführer / Business Trainer / Coach

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40220S | 22.05.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### NEU KURZ-WEBINAR: Agile Führung/New Leadership

- Grundverständnis und Kernelemente von Agiler Führung bzw. New Leadership
- Mitarbeiter:innen beteiligen: Stärkung der Selbstverantwortung der Mitarbeiter:innen
- Selbstorganisiertes Arbeiten im Team fördern
- Strukturen und Rahmenbedingungen für ein selbstorganisiertes Team
- Agile Werkzeuge und Vorgehensweisen

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40222D | 25.09.2025<br>von 08:30-10:00 Uhr | Online | Digital | 124,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Agile Führung

- Was bedeutet agile Führung?
- Unterschied zu traditionellen Arten der Führung
- Agile Werte und Prinzipien
- Voraussetzungen und Wirkung agiler Führung

**Dozent(en)** Oliver Dorgerloh, Dipl.-Sozialwissenschaftler, Systemischer Berater, Coach & Supervisor

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40222F | 15.07.2025 | Präsenz | Freiburg | 310,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### Agiles Mindset - Voraussetzungen für agile Führung schaffen

- Agilität und agiles Führungsverhalten
- Agile Führung
- Die eigene Persönlichkeit und agile Führung
- Ihr individueller Führungsstil unter dem Blickwinkel von agiler Führung
- Aufbau einer Fehlerkultur
- Mitarbeiter zum agilen Arbeiten führen, begleiten und entwickeln

**Dozent(en)** Jutta Sauer-Klein, Seminare & Coaching

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40223F | 23.07. - 24.07.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### Teams agil und effektiv steuern

- Wie funktionieren Teams? Welche Gesetzmäßigkeiten gibt es?
- Welche Faktoren bestimmen ein Teamklima und nehmen Einfluss auf das Arbeitsergebnis?
- Wie viel Führung braucht mein Team
- Wie gehe ich als Führungskraft mit Konflikten im Team um?
- Welche agile Technik hilft mir wie bei der Steuerung meines Teams?

**Dozent(en)** Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40224F | 20.05. - 21.05.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Führen als Stellvertreter:in - Rolle und Zusammenarbeit / Kommunikation und Feedback

SCHWERPUNKT: ROLLE UND ZUSAMMENARBEIT

- Erwartungsmanagement
- Missverständnisse vermeiden durch eine strukturierte Übergabe und Gesprächskultur
- Entscheiden oder liegen lassen
- Chancen/Grenzen kennen und kommunizieren
- Vertrauen in eine individuelle und situative Führung aufbauen

SCHWERPUNKT: KOMMUNIKATION UND FEEDBACK

- Für Klarheit sorgen: mit allen Beteiligten im Gespräch sein
- Hilfreiches Feedback geben, Feedback erfragen, annehmen oder ablehnen.
- Gesprächsführungskompetenzen: Gesprächsatmosphäre schaffen, Zuhören, Strukturieren, Fragen stellen u.v.m.

**Dozent(en)** Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach (EASC), Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

| Produkt-Nr  | Termin   | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|--|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40224S | 25.03.2025   08.05.2025<br>jeweils 09:00 bis 16:30 Uhr | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### Führen aus der 2. Reihe: Die Rolle der Stellvertretung

- Führung und ihre Bedeutung; Erwartungen
- Die Zusammenarbeit mit dem direkten Vorgesetzten
- Führungsstil; Gesprächskultur; Konfliktfelder; Handlungsoptionen
- Loyalität und ihre Facetten - Fettnäpfchen und Stolpersteine
- Befugnisse und Verantwortung; Gesprächsführungskompetenzen erweitern

**Dozent(en)** Eva Himmelsbach, Dipl.-Psychologin, Gesundheits- und Krankenpflegerin, Beraterin und Coach

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40228K | 02.07. - 03.07.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |



## Der VWA-Newsletter

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach!

Blieben Sie  
informiert!



- ✓ Jetzt anmelden
- ✓ Themengebiete auswählen
- ✓ Informiert bleiben

w-vwa.de/service/seminar-newsletter

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Heike Karsten 0711 21041-26  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

## FÜHRUNG

### NEU KURZ-WEBINAR: ChatGPT in der Führung

- Grundlagen von KI und ChatGPT & Co.
- Ein Zoo voller Bots: ChatGPT, Microsoft Cockpit u.a.
- Prompt Design und Fine-Tuning der Eingaben
- KI als persönlicher Berater, Coach und Mentor
- Mögliche Anwendungsbereiche von ChatGPT & Co. im Führungsalltag
- Tipps & Tricks aus der Praxis für die Praxis

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40230D | 03.02.2025<br>von 13:00-14:30 Uhr | Online | Digital | 124,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### NEU Vormittags-OnlineSeminar: Künstliche Intelligenz (KI) in der Führungspraxis - Chancen nutzen und KI-Tools effektiv einsetzen

- Wie ändert sich Führung im Bezug auf die KI?
- Was für Tools und Skills sollen Führungskräfte kennen?
- Welche Möglichkeiten bieten sich durch die aktuelle Entwicklung im KI-Bereich?
- Best Practice und Perspektiven - von der Praxis in die Zukunft, mit Beispiel-Anwendungen für Behörden usw.

**Dozent(en)** Kerstin Armbrust, Digital Working Coach, Informationssicherheitsbeauftragte, Datenschutz-Auditorin

| Produkt-Nr  | Termin     | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40231K | 09.05.2025 | Online | Digital | 195,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

### Führen als Stellvertreter:in: Erfolgreich Führen aus der Mitte

- Meine Rolle als Stellvertreter: Aufgaben, Befugnisse und Verantwortung
- Faktoren für einen guten Start: Erwartungsmanagement, Missverständnisse vermeiden
- Die Zusammenarbeit im Team; Erfolgreich Delegieren
- Kommunikation ist das Wichtigste; Feedback geben und annehmen

**Dozent(en)** Dipl.-Psychologin Imke Dirks

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40231F | 20.02.2025 | Präsenz | Freiburg | 310,00 EUR      |                  | VWA FR       |

**Seminare zum Thema "Digitalisierung und KI" finden Sie in unserem Themenbereich "Digitalisierung" unter den Produktnummern 2025-45000S ff.**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### KURZ-WEBINAR: Blick zurück und nach vorne - Reflexion im Führungsalltag

- Bedeutung und Zielsetzung regelmäßiger Reflexionsprozesse
- Retrospektiven - Methodenvielfalt
- Darstellung einer konkreten Reflexionsmethode

**Dozent(en)** Petra Rühle, Soziale Verhaltenswissenschaftlerin (M. A.), Organisationsentwicklerin, Gesundheitscoach (WISL)

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40238D | 19.05.2025<br>von 10:30-12:00 Uhr | Online | Digital | 124,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### Mobiles Arbeiten - neue Herausforderungen an die Führungskraft

- Führung unter der Lupe von aktuellen Trends
- Führen aus der Ferne
- Ziele vereinbaren und erreichen - gemeinsame Standards entwickeln
- Selbständiges und eigenverantwortliches Arbeiten fördern
- Erhöhte Anforderungen an Führung, Kommunikation und Gesprächsführung

**Dozent(en)** Jutta Sauer-Klein, Seminare & Coaching

| Produkt-Nr  | Termin  | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40240F | 03.-04.02.2025<br>jeweils von 09:15-15:15 Uhr | Online | Digital | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### NEU KURZ-WEBINAR: Führen von hybriden Teams

- Klassische vs. hybride Führung von Teams
- Chancen und Herausforderungen hybrider Führung
- Rolle und Aufgaben als Führungskraft hybrider Teams
- Hybride Teams erfolgreich führen und steuern (Spielregeln für die Zusammenarbeit, Kommunikation u.v.m.)
- Digitale Tools zur Kommunikation und Teamarbeit
- Unterschiedliche Persönlichkeiten und Generationen als Herausforderung und Chance
- Fallstricke und vermeidbare Fehler bei der Führung hybrider Teams
- Reflexion der eigenen Situation

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40242D | 13.02.2025<br>von 08:30-10:00 Uhr | Online | Digital | 124,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Das kann ja heiter werden!

#### - Führungsfaktor Humor in stürmischen Zeiten

Eine provokante-humorige Frage an der richtigen Stelle kann befreiend sein und Stress abbauen - in einer gesellschaftlichen Zeitqualität von Dauer-Krisen ist Humor sogar überlebensnotwendig. Lassen Sie uns gemeinsam versuchen, wie Witz, Ironie und Humor Konfliktsituationen die Schärfe nehmen können und Teams in diesen herausfordernden Zeiten zusammenschweißen.

- Welcher Humor-Persönlichkeitstyp bin ich?
- Humor als Form der gesunden Führung: „Humor“ als Eisbrecher und Angstlöser
- Paradoxe Interventionen und „liebvolle Ironie“ in Mitarbeitendengesprächen
- Der Unterschied zwischen konstruktivem und destruktivem Humor
- Gemeinsam lachen, „wenn uns alles über den Kopf wächst“

**Dozent(en)** Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40250S | 31.03.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### Schwierige Führungsaufgaben erfolgreich meistern

- Schaffung von Klarheit und Transparenz in der Führung
- Rolle als Führungskraft in schwierigen und komplexen Situationen
- Unterschiedliche Typen und Reifegrade von Mitarbeitern
- Setzen von Anforderungen und Geben klarer Anweisungen: Delegation, Kontrolle, Feedback
- Nachhaltiges Einfordern und Steigern von Leistungsbereitschaft, Freisetzen von Motivation
- Umgang mit schwierigen Mitarbeitern / Sichere und sinnvolle Eskalation von Gesprächen
- Führen schwieriger Mitarbeitergespräche (Kritik, Konflikt, Abmahnung, Kündigung)
- Meistern herausfordernder Gesprächssituationen / Umgang mit den eigenen Vorgesetzten
- Wahrnehmung und aktive Lösung von Konflikten, Interventionstechniken und -methoden für Konfliktsituationen
- Führungskommunikation in Veränderungsprozessen
- Führen auf Distanz - erfolgreiches Führen von virtuellen Teams sowie Mitarbeiter:innen im Homeoffice

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40252S | 18.11. - 19.11.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

**Veranstaltungen zum Arbeitsrecht für Führungskräfte finden Sie im Themenbereich "Personalwesen" unter den Produktnummern 2025-52005S oder 2025-52008D**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### NEU Erfolgreich führen in schwierigen Situationen

- Teilen schwieriger Führungssituationen und deren Analyse
- Authentische Lösungsansätze finden, die sich stimmig anfühlen
- „Die Einsamkeit der Führungskraft“ und ihre Konsequenzen
- Die „Emotionale Führung“ als Leitlinie
- Eigene Kommunikations- und Führungsmuster erkennen und hilfreiche Neue entdecken
- Führungscoaching in der Gruppe

**Dozent(en)** Dipl.-Psychologin Imke Dirks

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40253F | 21.10.2025 | Präsenz | Freiburg | 310,00 EUR      |                  | VWA FR       |

**Seminare zu den Themen Arbeits- und Selbstmanagement, Gesundheit, Kommunikation, Präsentation, Menschenkenntnis und Konfliktmanagement etc. finden Sie in unserem Themenbereich "Sozial- und Methodenkompetenz".**

**Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?  
Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!**

### Schwierige Mitarbeiter:innen führen - Wege zeigen - Grenzen setzen

Sie wollen Einsicht bei Mitarbeiter:innen für die unzureichende oder fehlerhafte Leistung bzw. Fehlverhalten erzeugen? Sie wollen Gespräche mit schwierigen Mitarbeiter:innen zielgerichtet, wertschätzend und erfolgreich führen? Sie wollen Ihre Erwartungen an die Mitarbeiter:innen, aber auch notwendige Grenzen klar aussprechen können?

Leistungsstarke und zufriedene Mitarbeiter:innen sind das Kapital des Unternehmens. Schwierige Mitarbeiter:innen schöpfen Potenziale nicht aus und binden zudem Kraft und Energie. Um sie für eine erfolgreiche Zusammenarbeit zu gewinnen, ist psychologisches und kommunikatives Geschick gefragt.

- Schwierige oder doch nur herausfordernde Mitarbeiter:innen?
- Motivationsmangel oder Nicht-Leisten-Können: können x wollen x dürfen x müssen?
- Ursachenanalyse als Grundlage für Leistungs- und Verhaltensverbesserung:  
Gründe in den Rahmenbedingungen, beim Mitarbeiter und bei der Führungskraft
- Klarheit und Transparenz in der Führung schaffen

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40254S | 20.03.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40255S | 24.09.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Delegieren - aber richtig! Effektiv delegieren - mehr erreichen!

Die Basis: Situative Führung

- Auseinandersetzung mit dem eigenen Führungsstil / Das situative Führungsmodell in der Praxis
- Leistungslevel der Mitarbeiter:innen erkennen, Entwicklungspotenziale fördern

Mehr Führen - weniger durchführen

- Delegation als Führungsinstrument / Loslassen lernen und Vertrauen entwickeln

Delegation und Motivation im Führungsalltag

- Motivierende Übergabegespräche / Vorbereitung und Gesprächsstruktur
- Angemessene Aufgabenpakete und Meilensteine vereinbaren

Delegieren als Führungsinstrument

- Kontrolle nutzen zur individuellen Entwicklung / Rückdelegation vermeiden / Feedback geben

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40256S | 07.05.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### NEU Delegation - klar und zielführend Mitarbeitende entwickeln

- Die Bedeutung von Delegation in der Führung
- Die Grundlagen der effektiven Delegation
- Delegation als Mittel zur Stärkung der Selbstverantwortung der Mitarbeitenden und als Instrument der mitarbeiterorientierten Führung
- Kommunikation und klare Zielsetzung
- Kontrolle und Feedback

**Dozent(en)** Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40257F | 08.04. - 09.04.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |



**1x1 der Führung**  
Produkt-Nr.: 40900D

## VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!  
[vwa-digital.de](https://vwa-digital.de)



\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Gesund Führen - Sich selbst und das Team gesund führen

- Salutogenese versus Pathogenese
- Selbstführung - Umgang mit Belastung und Druck
- Umgang mit Stressoren
- Ressourcen erkennen und schützen
- Aspekte gesundheitsfördernder Führung
- Konkrete Fallbearbeitung der Teilnehmenden

**Zielgruppe** Führungskräfte, die rund um das Thema "gesundheitsorientierte Führung" mehr erfahren möchten

**Dozent(en)** Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach (EASC), Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40258S | 21.10.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

**Den Lehrgang "Betriebliches Gesundheitsmanagement (VWA)" finden Sie unter der Produktnummer 2025-52010S im Themenbereich "Personalwesen"**

### Gesunde Führung in modernen Arbeitsformen

- Die Bedeutung von Gesundheit in der Führung
- Auswirkungen von remote und hybriden Arbeitsformen auf die Gesundheit und das Wohlbefinden
- Reflexion des eigenen Führungsverhaltens
- Förderung der Gesundheit im Team
- Umgang mit den Herausforderungen des mobilen Arbeitens
- Systemische Haltung für eine gesunde Führung

**Dozent(en)** Annette Dold, systemischer Coach und Trainerin

| Produkt-Nr  | Termin     | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40259F | 06.05.2025 | Online | Digital | 310,00 EUR      |                  | VWA FR       |

**Die Kompaktlehrgänge zur Vorbereitung auf die Ausbilder-Eignungsprüfung nach AEVO finden Sie unter den Produktnummern 2025-52005S bzw. 2025-52008D im Themenbereich "Personalwesen"**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Klare Kante in der Führung! Konstruktiver und lösungsorientierter Umgang mit Minderleistern, Verweigerern und schwierigen Mitarbeitenden (m,w,d)

Minderleistungen erkennen, analysieren und bewerten  
Prozess-Strategien umsetzen: Wie gehen Sie konkret vor?  
Unterschiedliche Formen von Personalgesprächen  
Grundlagen motivierender Gesprächsführung

**Dozent(en)** Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40260S | 30.06.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### NEU Bewältigung des Hochstaplersyndroms als Führungskraft

- Was ist das "Hochstapler-Syndrom" und woran erkenne ich, dass ich darunter leide?
- Welche Folgen hat mein "Hochstapler-Syndrom" für mich, für meine Rolle als Führungskraft und für meinen Arbeitgeber?
- Was begünstigt die Entwicklung eines "Hochstapler-Syndroms"?
- Stärkung des beruflichen Selbstwertgefühls
- Erwartungsmanagement
- Wahrnehmung und Bewertung
- Arbeit an eigenen Glaubenssätzen

**Dozent(en)** Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40260F | 20.10.2025<br>von 09:15-12:30 Uhr | Online | Digital | 190,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### NEU Umgang mit Low Performern - Mitarbeiter im Widerstand befähigen und motivieren

- Ursachen von low performing
- Umgang mit Unlust und Widerstand bei Mitarbeitenden
- Führungsstilanpassung bei low performern
- Kommunikationsstrategien im Umgang mit low performern
- Motivation von Mitarbeitenden gezielt steigern

**Dozent(en)** Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40261F | 03.11.2025<br>von 09:15-12:30 Uhr | Online | Digital | 190,00 EUR      |                  | VWA FR       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### NEU Umgang mit Low Performern - Mitarbeiter:innen im Widerstand befähigen und motivieren

- Ursachen von low performing
- Umgang mit Unlust und Widerstand bei Mitarbeitenden
- Führungsstilanpassung bei low performern
- Kommunikationsstrategien im Umgang mit low performern
- Motivation von Mitarbeitenden gezielt steigern

**Dozent(en)** Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40261K | 13.05.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 332,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

### Führung mit Kopf, Herz und Bauch - Werkzeuge zur wertschätzenden und klaren Führung

- Was ist Wertschätzung überhaupt und was ist die Voraussetzung für Wertschätzung?
- Wie sieht authentische Wertschätzung für mich aus? Wie drücke ich Wertschätzung aus?
- Die sieben Werkzeuge zur Wertschätzung und deren konkrete Umsetzung
- Wie und wann wende ich diese Werkzeuge im Führungsalltag an?

**Dozent(en)** Dipl.-Psychologin Imke Dirks

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40262F | 22.05.2025 | Präsenz | Freiburg | 310,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### Coachingkompetenzen für Führungskräfte

Erfolgreiche Organisationen benötigen Mitarbeiter:innen, die selbst in der Lage sind, neuen Herausforderungen und bestehenden Handlungsmustern reflektiert zu begegnen und dabei motiviert sind, im Alltag Neues zu erproben und zu (er-)lernen. Gleichzeitig erfreut sich Coaching als etabliertes Instrument der Personalentwicklung stetiger Beliebtheit und wird häufig mit dem Ziel, Führungskräfte in allen nur denkbaren Situationen zu unterstützen, extern beauftragt.

Der Gedanke, die Führungskraft könnte durch ihre tägliche Führungspraxis in einer coachenden Haltung positive Lerneffekte und Weiterentwicklung bei ihren Mitarbeitern fördern und diese gleichzeitig zu (mehr) Selbständigkeit führen, erscheint charmant und herausfordernd zugleich.

- Anlässe, Ziele und Wirksamkeit von Coaching
- Die Führungskraft als Personalentwickler
- Ressourcenorientierte Führung
- Ambivalenzen in der Kombination von Coaching und Führung - Grenzen und Potenziale
- Konkrete Einsatzmöglichkeiten und Coachingmethoden

**Dozent(en)** Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleiterin

| Produkt-Nr  | Termin     | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40270D | 27.03.2025 | Online | Digital | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Coaching-Kompetenz für Führungskräfte (4\*1/2 Tag im Online-Format)

#### - Einfache und wirkungsvolle Techniken zur nachhaltigen Förderung von Motivation und Zufriedenheit

- Motivierende und wertschätzende Kommunikationshaltung
- Stimmungen/Unstimmigkeiten erkennen und positiv Einfluss nehmen
- Empathische Fähigkeiten vertiefen und trainieren
- Mitarbeiter:innen aus individuellen, emotionalen Denkfallen und extremen Sichtweisen heraushelfen

**Dozent(en)** Uwe Janikovits, Business-Coach (IHK) mit intern. anerk. Ausbildung

| Produkt-Nr  | Termin             | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|--------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40272K | 21.-22.05.2025     | Online | Digital | 655,00 EUR      |                  | VWA KA       |
|             | 04.-05.06.2025     |        |         |                 |                  |              |
|             | jeweils vormittags |        |         |                 |                  |              |

### NEU Guter Rat ist nicht teuer! - KOLLEGIALE BERATUNG für Fach- und Führungskräfte Wissen und Erfahrungen effizient zur Problemlösung nutzen

- Grundlagen des koordinierten und strukturierten Konzepts „KOLLEGIALE BERATUNG“
- Voraussetzungen, Methodik, Ablauf, Rollenverteilung
- Anwendungsbereiche, Durchführungsschritte
- Übungsfälle für Praxissituationen

**Dozent(en)** Uwe Janikovits, Business-Coach (IHK) mit intern. anerk. Ausbildung

| Produkt-Nr  | Termin             | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|--------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40274K | 24.-25.06.2025     | Online | Digital | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |
|             | 03.-04.07.2025     |        |         |                 |                  |              |
|             | jeweils vormittags |        |         |                 |                  |              |

### Notfallkoffer für die Führungskraft

- Kunst der Motivation
- Prinzip des Forderns und Förderns
- Die Selbstverantwortung der Mitarbeiter:innen
- Überzeugungskraft und -geschick
- Die Kunst des Fragens

**Dozent(en)** Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40280F | 08.07. - 09.07.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### **NEU** Evolutionäre Führung - Führung der Zukunft! Qualitätsstandards sichern - Krisen meistern

- Die Kunst der Anpassung: Neuen Herausforderungen und Krisen sicher begegnen
- „Das Bessere ist des Guten Feind“- Führung als kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)
- „Die Weisheit der Vielen“- Mitarbeiter-Schwarmintelligenz als überlebensnotwendige Variable
- Prinzip Hoffnung: Zukunftsängste reduzieren, Stabilität schaffen
- Neue Formen der Mitarbeitergespräche: Feed-Forward statt Feed-Back
- Ziele und Kennzahlen: Die OKR-Methode, Objectives and Key Results - neue Formen der Zielvereinbarung
- Employer Branding: Mitarbeiterbindung und Steigerung der Arbeitgeberattraktivität, Best Practices gegen Fluktuation und Fachkräftemangel
- Ist KI die bessere Führungskraft? Menschliche Intelligenz (MI) versus Künstliche Intelligenz (KI) in der Führung

**Dozent(en)** Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

| Produkt-Nr         | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| <b>2025-40290S</b> | 17.03.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### **NEU** Kein Mensch braucht Führung! Mythos oder Wahrheit? - Besonderheiten bei der Führung von Führungskräften

- Besonderheiten bei der Führung von Führungskräften
- Wieviel Freiheit braucht mein Führungsteam - Wie viele Leitplanken?
- Vertrauensvorschuss verankern
- Führungsspielraum gewähren
- Entscheidungen delegieren
- Schaffung von Klarheit und Motivation innerhalb der eigenen Hierarchieebenen
- Feedback und Kontakt zur Basis halten: Wie nah dran muss ich sein?
- Schwierige Führungssituationen begleiten: unterstützen, ohne immer das Ruder zu übernehmen
- Gestalten eines regelmäßigen Führungsdialoges
- Wie viel Präsenz macht Sinn - Zur richtigen Zeit am richtigen Ort?
- Spannungsfeld: bereichsübergreifende, ämter- und referatsübergreifende Führung

**Dozent(en)** Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

| Produkt-Nr         | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| <b>2025-40292S</b> | 06.05.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

**NEU** **Kaum noch Zeit für Führung?!**  
**Das Minimax-Prinzip in der Führung - mit minimalem Aufwand, maximale Ergebnisse erzielen!**

Sie sind aktuell in Führung und sind trotzdem stark in das Tagesgeschäft eingebunden. Sie wünschen sich kein Wissen über praxisferne theoretische Führungsmodelle, sondern schnell umsetzbare Tools und Praxistipps für Ihren Arbeitsalltag?

Das Seminar bietet Ihnen „Quick-Solutions“- schnelle Lösungen, die Sie mit minimalem Zeitaufwand - jedoch mit maximaler Wirksamkeit umsetzen können.

- Was wirklich zählt in der Führung: „Führen ohne „Schnickschnack“
- Essentialismus in der Führung - Die Essenz herausarbeiten, Unwichtiges eliminieren
- Die Methode „Simplicity“: Komplexitätsreduzierung im Führungsalltag
- Ablenkungen benennen und eliminieren
- Mit der 1% Methode sofortige Ergebnisse erzielen
- Machbarkeit statt Perfektionswahn - 20 Minuten Führung pro Tag mit maximalen Ergebnissen
- Die 3-Minuten-Strategie: Kurzinterventionen in der Führung
- Die Tiny-Habits-Methode: Kleine Schritte, große Wirkung - Eingefahrene Gewohnheiten zeitnah auflösen

**Dozent(en)** Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40294S | 24.03.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### Führung und Motivation

**KURZ-WEBINAR: Onboarding neuer Mitarbeitenden (wieder) auf die Agenda setzen**

- Onboarding: Wichtig oder nicht?
- Praxisnahe Impulse zu wichtigen Elementen eines guten Onboardingprozesses, wie z.B. Termine, Zuständigkeiten, Arbeitsplatz, Vorstellung, Checklisten, Willkommenstage, usw.
- Führungskräfte für die fachliche und soziale Integration neuer Mitarbeitenden gewinnen
- Kollegialer Austausch, Diskussion

**Dozent(en)** Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40302D | 16.01.2025<br>von 14:00-16:00 Uhr | Online | Digital | 139,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Gekommen, um zu bleiben - Onboarding professionell gestalten

- Einführung Fluktuationsmanagement und die Bedeutung eines strukturierten Onboardings für die Phasen im Onboarding
- Methoden für professionelles Pre- und Onboarding
- Besonderheiten im remote Onboarding
- Die Bedeutung von strukturiertem Offboarding

**Dozent(en)** Annette Dold, systemischer Coach und Trainerin

| Produkt-Nr  | Termin              | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40302F | 12.03. - 13.03.2025 | Online | Digital | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### Employer Branding für Führungskräfte

- Employer Branding Grundlagen
- Welche Treiber, Einflussfaktoren & MEGA-Trends gibt es auf dem Arbeitsmarkt und warum sollte ich diese als Führungskraft kennen?)
- Führung und deren Impact auf das Employer Branding
- Internes & externes Employer Branding (Mitarbeiterbindung und Mitarbeitergewinnung)
- Employer Branding & New Work - geht das eine überhaupt ohne das andere?

**Dozent(en)** Andreas Seltmann, Experte für Employer Branding und Personalmarketing, Buchautor und Führungskräftetrainer

| Produkt-Nr  | Termin     | Format | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|--------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40303F | 13.03.2025 | Hybrid | Freiburg | 310,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### NEU Frag immer nach dem Warum!

#### - Konfliktursachen benennen, Leitlinien verankern, Teamführung stärken

- Warum sprechen zwei Menschen oder ganze Sachgebiete nicht mehr miteinander?
- Warum ziehen sich einzelne Mitarbeitende resignierend zurück?
- Warum gibt es oft überzogene Erwartungen und persönliche Befindlichkeiten?
- Warum wird gelästert, gemobbt, ausgegrenzt oder diffamiert?
- Warum ziehen sich Führungskräfte zurück und kommen ihrer Leitungsfunktion nicht mehr nach?
- Warum fühlen sich Mitarbeitende oft ungerecht behandelt?
- Warum spüren Sie in ämter- oder bereichsübergreifenden Meetings oft das Narrativ: „Dialog statt Spaltung“
- Warum gibt es in Sachen „Gender“ so starke Zerwürfnisse?

**Dozent(en)** Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40305S | 08.07.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Personalfuktuation erfolgreich verhindern

- Ausarbeitung und Etablierung einer Wertschätzungskultur
- Bindung an das Unternehmen fördern
- Erfolgreiche Einbeziehung von Mitarbeiter:innen
- Aufbau einer Kommunikationskultur
- Fehlermanagement und Feedback

**Dozent(en)** Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40305F | 13.10.2025<br>von 09:15-12:30 Uhr | Online | Digital | 190,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### Personalfuktuation erfolgreich verhindern

- Warum verlassen Arbeitnehmende den Arbeitgeber?
- Aufbau einer Kommunikationskultur
- Etablierung einer lebendigen Wertschätzungskultur
- Installierung einer Feedbackkultur
- Aufbau eines gewinnbringenden Fehlermanagements
- Wiedereingliederungsverfahren auf dem Prüfstand

**Dozent(en)** Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40305K | 12.05.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 332,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

### NEU Positive Leadership - Ein Konzept für mehr Zufriedenheit und Motivation im Arbeitsalltag

- PERMA - die 5 Säulen von Positive Leadership:
  - Die Wirkung von positiven Emotionen im beruflichen Alltag
  - Stärken stärken: durch eine Stärkenausrichtung das individuelle Engagement fördern
  - Tragfähige Beziehungen und konstruktive Kommunikation verankern
  - Den Sinn in der Arbeit vermitteln
  - Ergebnisse sichtbar machen und würdigen
- Selbstführung und Selbstfürsorge
- Transfer in den beruflichen Alltag mit konkreten Übungen

**Dozent(en)** Barbara Göger, Dipl.-Päd, Beraterin, Trainerin, Coach, Expertin Personal-/Organisationsentwicklung

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40311K | 03.04.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 332,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Transformationale Führung - Menschen begeistern

- Transformationale und wertebasierte Führung
- Ansatz des engaged Leaderships
- Bedeutung und Wirkung der Vorbildfunktion
- Wie rege ich Mitarbeitende an eigene Lösungen zu finden?
- Menschenführung als Beziehungsmanagement

**Dozent(en)** Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40315F | 23.09. - 24.09.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### Generationen führen - Grünschnabel trifft Silberrücken

- Generationen und deren Denk- und Handlungsstrukturen verstehen
- Motivlagen von Mitarbeiter:innen unterschiedlicher Altersgruppen
- Alltägliche Fallen im Generationen-Management
- Situative Führung mit dem Reifegrad-Modell - auf die verschiedenen Generationen angepasst
- Kommunikation von unterschiedlichem Führungsverhalten
- Kniffliger Konflikt: Jung führt Alt
- Etablierung einer offenen Feedback-Kultur
- Wissenstransfer durch Mentoring organisieren

**Dozent(en)** Sven Herrmann, NOVELIS GmbH, Tübingen, Geschäftsführer / Business Trainer / Coach

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40325S | 02.04.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### Laterale Führung - Führung mit Ergebnisverantwortung, ohne Weisungsbefugnis

- Die organisationale Einbindung der Aufgabe: Sinn und Status als Gelingensfaktoren
- Ziel- und Interessenskonflikte mit tangierten Organisationseinheiten managen
- Rollen- und Erwartungskklärungen; Abgleich von (Teil-)Aufgaben, Befugnissen und Verantwortung
- Mitarbeitende gewinnen, überzeugen, motivieren, "mitreißen"; Mitspieler und Gegenspieler identifizieren und stimmig adressieren
- Regeln der Zusammenarbeit etablieren, Verlässlichkeit und Verbindlichkeit sichern
- Feedback - Kritik - Konfliktlösung
- Macht - Gestaltungsmacht - Machtfundamente

**Dozent(en)** Maria Schellhorn, Coach, Supervisorin und systemische Organisations- und Unternehmensentwicklerin

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40340F | 14.05. - 15.05.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### New Work - Arbeit der Zukunft! Frische Ideen zur Arbeitsmotivation, neuen Bürokonzepten und Führung in einer agilen und digitalen Arbeitswelt

- Vier Trends, die die Zukunft der Arbeit bestimmen
- Sieben Grundhaltungen zur Förderung neuer Arbeitsstrukturen und Mitarbeiterpartizipation
- Erfolgsfaktoren von „New Work“ - Kompetenz, Bedeutsamkeit, Selbstbestimmung und Einflussnahme
- Wie Führungskräfte Arbeitszufriedenheit, Mitarbeiterbindung, Produktivität, Leistung, Innovationsgeist und Gesundheit in der „New Work-Welt“ stärken
- Digital Leadership - überzeugend führen in Zeiten des digitalen Wandels
- Teams erfolgreich durch Veränderungsprozesse steuern

**Dozent(en)** Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40345S | 25.02.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |
| 2025-40346S | 22.09.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### NEU Megatrend: New Work in der Verwaltung - Der Mensch im Mittelpunkt der Veränderung

- Der große Rahmen oder was ist New Work? - MA/Bedürfnisse - Abgrenzung zu agiler Verwaltung
- Herausforderungen: Unser Arbeitsalltag im Wandel - geeignete Werkzeuge, neue Führungsformen
- Den Raum für New Work öffnen - strategische Aufgabe in der Verwaltung, Praxisbsp., Fallstricke
- New Work als Lern- und Anpassungsprozess - Wandlungsprozesse gestalten
- New Work „erden“ - Störungsanalyse als Ausgangspunkt für bessere Prozesse, Roadmap-Methode
- New Work in meiner Verwaltung

**Dozent(en)** Dipl.-Ingenieur Peter Bauer, Organisationentwickler, Stadt Karlsruhe

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40348K | 05.06.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 332,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

### NEU Storytelling für Führungskräfte - mit Emotionen führen

- „Kindern erzählt man Geschichten zum Einschlafen - Erwachsenen, damit sie aufwachen.“ (Jorge Bucay)
- Die Kraft des Storytellings. Stories als Booster für Botschaften, Veränderungs- und Kommunikationsprozesse im Führungskontext
- Zielgruppen inspirieren und führen
- Grundlagen, Strategien und Formen des Storytellings
- Stories und Formate für jeden Anwendungsfall

**Dozent(en)** Dr. Joachim Cavallucci, Mentaltrainer, Coach, Unternehmer und Instructional Designer

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40350F | 05.05.2025 | Präsenz | Freiburg | 310,00 EUR      |                  | VWA FR       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### NEU Mental Hacks für Führungskräfte

- Love it, change it, or leave it - but do it!
- Vom Opfer zum Gestalter - Winner-Mentalitäten im Beruf
- Erkenntnisse des „Positive Business“ und der „Science of Well-Being“ (Glücksforschung) für ein leistungsstarkes, glückliches und gesundes Berufsumfeld
- Faktoren für das berufliche Gelingen, mentale Stärke, innere und äußere Ressourcen, Wertschätzung, Dankbarkeit, Anerkennung
- Gedankenhygiene, Energiefresser, Energiespender

**Dozent(en)** Dr. Joachim Cavallucci, Mentaltrainer, Coach, Unternehmer und Instructional Designer

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40360F | 03.07.2025 | Präsenz | Freiburg | 310,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### Führung und Persönlichkeitsentwicklung

### NEU Veränderungskompetenz ausbauen!

#### Bereitschaft zur Veränderung aktivieren, Widerstände nutzen, Bewahrendes erhalten

Die Fähigkeit, sich ständig zu wandeln, ist für Organisationen heute überlebenswichtig. Doch viele Verwaltungen und Betriebe sind nicht dazu ausgestattet. In diesem Training erhalten Sie Impulse und Werkzeuge dazu!

- Erfolgsfaktoren für das Gelingen des Wandels
- Den systemischen Eigen-Sinn von Organisation erkennen
- Die Phasen des Wandels gestalten
- Kommunikation im Veränderungsprozess
- Das Neue festigen
- Diskussion, Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Sven Herrmann, NOVELIS GmbH, Tübingen, Geschäftsführer / Business Trainer / Coach

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40400S | 03.04. - 04.04.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### KURZ-WEBINAR: Die resiliente Organisation - mein Beitrag als Führungskraft

- Die vier Gestaltungsfelder von Resilienz im Organisationskontext
- Erste Reflexion und Handlungsimpulse: Wie resilient ist unsere Organisation? Wie kann ich unsere Organisationsresilienz steigern?

**Dozent(en)** Petra Rühle, Soziale Verhaltenswissenschaftlerin (M. A.), Organisationsentwicklerin, Gesundheitscoach (WISL)

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40405D | 27.01.2025<br>von 10:30-12:30 Uhr | Online | Digital | 139,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### NEU KURZ-WEBINAR: Wie ein Fels in der Brandung - Resilienz für Führungskräfte

- Gedanken zum Stress - auf die Haltung kommt es an!
- Von Energieräubern und Energiegebern
- Sieben Faktoren innerer Stärke

**Dozent(en)** Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleiterin

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40406D | 29.04.2025<br>von 08:30-10:30 Uhr | Online | Stuttgart | 134,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

Seminare zu den Themen **Arbeits- und Selbstmanagement, Gesundheit, Kommunikation, Präsentation, Menschenkenntnis und Konfliktmanagement etc.** finden Sie in unserem Themenbereich **"Sozial- und Methodenkompetenz"**.

**Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?  
Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!**

### NEU Resilienzförderung durch Führungskräfte - Mentale Kräfte im Team stärken

- Das Resilienzkonzept als Reflexions- und Handlungsmodell in der Führungsarbeit
- Gemeinsame Analyse von Ressourcen der Teamresilienz initiieren und moderieren
- Strukturelle Einflussfaktoren auf die Teamresilienz erkennen und adressieren
- Die Führungskraft als Vorbild für den Resilienzfaktor „Selbstwirksamkeit“
- Micro-Inputs zur Stärkung der Teamresilienz im Führungsalltag

**Dozent(en)** Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40406K | 13.10.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 332,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

Die einsemestrigen VWA-Zertifikatslehrgänge **"Personalmanagement"**, **"Coaching Basics für Führungskräfte"** sowie **"Wirtschaftspsychologie"** finden Sie auf unserer Homepage unter <https://www.w-vwa.de/lehrgaenge/zertifikatslehrgaenge>

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### NEU Intensiv-Workshop: Das Innere Team, das Antreiber-Modell und der Werte-Kompass

Kennen Sie das Sprichwort aus Goethes Faust: „Zwei Seelen wohnen, ach, in meiner Brust?“. Das Modell des Inneren Teams nach Schulz von Thun beschreibt, wie Entscheidungen, Einschätzungen und Wahrnehmungen ständig von so genannten „inneren Anteilen oder Stimmen“ beeinflusst werden. Finden Sie im Workshop heraus, welche „Seelen“ sinngemäß Ihr Denken, Handeln, Fühlen und Ihre Reaktionen als Führungskraft unbewusst beeinflussen.

Finden Sie heraus, ob Ihre Antreiber (nach der Transaktionsanalyse) aktuell gut ausbalanciert sind und lernen Sie Strategien kennen, um Ihre Antreiber in ein gesundes Gleichgewicht zu bringen. Greifen Sie auf Ihren Werte-Kompass zurück, um noch mehr Klarheit zu schaffen. Dieser Workshop ist auf maximal 12 Personen ausgelegt.

- Das Innere Team (Schulz-von-Thun)
- Das Antreiber-Modell (Transaktionsanalyse)
- Das Werte-Quadrat (Schulz-von-Thun)

**Dozent(en)** Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40408S | 19.05. - 20.05.2025 | Präsenz | Stuttgart | 650,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### Erfolgreiches Selbst- und Stressmanagement - Resilienztraining für Führungskräfte

- Das Phänomen „Stress“ - in Theorie und Praxis / Stressmodell nach Linneweh
- Stresssituation wahrnehmen, annehmen und verändern / In der Balance bleiben: Überprüfen der eigenen Lebenspraxis
- Ermittlung des individuellen Stressstatus und persönlicher Stressauslöser
- Eigenes Mentalmanagement: Selbst auferlegte Beschränkungen entdecken und beheben
- Die 7 Säulen der Resilienz / Entwicklung des persönlichen Stressless-Plans
- Individuelle Ressourcen zur Stressbewältigung erkennen / nutzen, Achtsamkeits-, Entspannungs- und Atemübungen zum Stressabbau

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40410S | 08.07.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### NEU Teamresilienz - Ist Ihr Team fit für die Herausforderungen der Zukunft?

- Das Modell der Teamresilienz: Teamresilienz entwickelt sich nicht über Nacht  
Es ist ein Prozess, den Sie als Führungskraft Schritt für Schritt fördern und gestalten können.
- Die 4 Schritte der Teamresilienz: vorausschauen, schützen, gestalten, gemeinsam lernen. 6 Schlüsselfaktoren für resiliente Teams
- Lernen Sie die 6 Schlüsselfaktoren kennen
- Trainieren Sie mit Ihrem Team die Schlüsselfaktoren

**Dozent(en)** Jutta Sauer-Klein, Seminare & Coaching

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40410F | 10.12. - 11.12.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Resilienztraining für Führungskräfte der Verwaltung - Gesund Führen, Selbstfürsorge und Burnout-Prävention

- Auf die innere Haltung kommt es an
- Stress - und was folgt daraus?
- Selbstfürsorge
- Zusammenhang Führung/Gesundheit
- Burnout
- Tipps für gesundes Führen

**Dozent(en)** Stefan Knauth, Verwaltungsbeamter, Stadt Eschborn, Personalcoach Stressprävention und Burnout

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40411M | 21.05. - 22.05.2025 | Präsenz | Mannheim | 550,00 EUR      | inkl. ME         | VWA MA       |
| 2025-40412M | 25.11. - 26.11.2025 | Präsenz | Mannheim | 550,00 EUR      | inkl. ME         | VWA MA       |

### NEU KURZ-WEBINAR: Führung ist immer - Persönlicher Boxenstopp im lebendigen Führungsalltag

- Wer hat im Arbeitsalltag Erwartungen an mich und was bedeuten diese für mich?
- Was möchte ich erreichen?
- Welches sind meine nächsten Herausforderungen und Ziele?
- Wie ist mein Führungsstil und welche Effekte resultieren daraus?

**Dozent(en)** Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleiterin

| Produkt-Nr  | Termin                                 | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|--|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40419D | 10. Januar 2025<br>von 08:30-10:30 Uhr | Online | Digital | 134,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### Mimikresonanz® für Führungskräfte - Empathie entwickeln, Gefühle verstehen

- Emotionserkennungsfähigkeit schulen
- Mimik lesen und verstehen
- Beziehungsqualität steigern
- Emotionen, kognitive Prozesse und Interaktionsqualität erkennen
- Sich seiner eigenen Wirkung stärker bewusst werden
- Gefühle sehen - Menschen verstehen

**Dozent(en)** Kerstin Frey, Coacherin, Theatertherapeutin, zertifizierte Kommunikations-, Stimm- und Mimikresonanztrainerin

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40420F | 05.11. - 06.11.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### NEU Führung kommt von innen - Von Selbstbild zur Führungspersönlichkeit

- Warum Führungspersönlichkeiten besser führen
- Von Führungspersönlichkeiten lernen
- Die einsame Welt der Führungskraft
- Wege zur Führungspersönlichkeit
- Externe Werte-, Persönlichkeits- und Führungsmodelle auf dem Prüfstand

**Dozent(en)** Dr. Joachim Cavallucci, Mentaltrainer, Coach, Unternehmer und Instructional Designer

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40422F | 20.03.2025 | Präsenz | Freiburg | 310,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### NEU Erfolg beginnt im Kopf - Ziele erreichen, Erfolge gestalten

- Warum (richtiger) Erfolg so wichtig ist
- Das Geheimnis des Erfolgs, Erkenntnisse aus der Neuroplastizität und dem Spitzensport.
- Erfolgsverhinderer, Prokrastination, Blockaden, Glaubenssätze, Zweifel
- Gewonnen und verloren, wird zwischen den Ohren. Arbeiten mit dem „Mitarbeiter zwischen den Ohren“.
- Erfolgsfaktoren, Selbstbild, mentale Stärke, Motivation, innere und äußere Ressourcen, Visualisierung, Zielcollage, baby steps, Zielfokus

**Dozent(en)** Dr. Joachim Cavallucci, Mentaltrainer, Coach, Unternehmer und Instructional Designer

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40424F | 04.11.2025 | Präsenz | Freiburg | 310,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### NEU Führungs-Kraft durch soziale Kompetenz

Modul 1:

- Was erfolgreiche Führungskräfte auszeichnet
- Das Vertrauen der Mitarbeitenden gewinnen
- Das eigene Persönlichkeitsprofil mit dem

Modul 2:

- Lösungsorientierung und strategische Kompetenz entwickeln
- Die drei großen "K" der Resilienz: Kritikfähigkeit, Konfliktfähigkeit und Krisenfestigkeit
- Mit schwierigem Verhalten kompetent umgehen

**Dozent(en)** Ulf Tödter, Kommunikationstrainer, Coach und Fachbuchautor, Seminare & Coaching, Freiburg

| Produkt-Nr  | Termin   | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|--|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40425F | Modul 1: 26.-27.05.2025<br>Modul 2: 09.-10.07.2025 | Präsenz | Freiburg | 1.150,00 EUR    |                  | VWA FR       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### **NEU** Menschenführung in der Praxis: Wie ticke ich, wie ticken die anderen? - Eine Landkarte, um sich selbst und andere besser verstehen zu lernen

Mit manchen Menschen stimmt die "Chemie" auf Anhieb, bei anderen tun wir uns schwer. Teilweise finden wir sofort einen Draht und dann gibt es Personen, die uns gar nicht liegen; es häufen sich Missverständnisse in der Kommunikation, man geht sich lieber aus dem Weg. Die Sätze „wir können uns gut riechen“ oder „die liegen auf der gleichen Wellenlänge“ kennen wir alle.

Als Führungspersönlichkeit sind Sie dann besonders herausgefordert, wenn Sie nicht wissen, warum es nicht klappt, obwohl Sie schon vieles ausprobiert haben.

- Kontakttüren finden, Wahrnehmungen und Überzeugungen reflektieren
- Eigenschaften und Stärken benennen und einsetzen
- Psychische Bedürfnisse wahrnehmen und entfalten
- Stressmuster vermeiden
- Energietank füllen und Aggressionen abbauen
- Konfliktmuster durchbrechen
- Entwicklungspotenziale anschauen und fördern
- Management- und Teamverhalten analysieren.

**Dozent(en)** Birgit Baumann, Diplom-Verwaltungswirtin (FH), dta-Diplom-Trainerin und Beraterin, SIZE Success Coach zert., langjährige Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung

| Produkt-Nr         | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| <b>2025-40425S</b> | 02.06.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### **NEU** Führungsfaktor Authentizität Einzig, aber nicht artig - vom Mut sich als Führungskraft nicht zu verbiegen!

- Grundlagen der Authentizität: Eigenen Werten treu bleiben
- Vertrauen und Glaubwürdigkeit im Team etablieren
- Echtheit und Wahrhaftigkeit- Chance und Fallstricke
- Management by Chamäleon: sich flexibel anpassen und doch authentisch sein - geht das?
- Masken ablegen: Die Kraft der Verletzlichkeit in der Führung
- Ecken und Kanten zeigen: Warum Führungskräfte nicht immer von Allen gemocht werden können
- Wertekompass statt Fähnchen im Wind: Führung mit Prinzipien
- Vom Rebellen zur Ikone: Wissenschaftliche Studien, wie Unangepasstheit zum Erfolg führt
- Mut zur Meinung: Standpunkte klar vertreten und verteidigen
- Authentisch Fehler zugeben und für Andere ein Vorbild sein in der Organisation

**Dozent(en)** Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

| Produkt-Nr         | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|--------------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| <b>2025-40430S</b> | 05.06.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### NEU **Das Respekttraining für Führungskräfte! Anstand, Fairness und Respekt wirkungsvoll etablieren**

- 6 Schritte zu mehr Respekt zu sich selbst
- Härtefälle: Respektloses Verhalten Anderer souverän kontern
- Führen mit Respekt: Lob, Dank, Vertrauen und Empathie als Werkzeuge einer respektvollen Führung
- Frech, dreist und aufmüpfig: Lösungsorientierte Führung bei respektlosem Mitarbeitenden-Verhalten
- Angstfreie und respektvolle Fehlerkultur etablieren: Weg vom „Finger- Pointing“ und der Suche nach Schuldigen
- Erstellen eines „Compliance-Respekt-Codex“: ethisches, respektvolles und anständiges Handeln in der Teamzusammenarbeit
- Sich selbstbewusst Respekt verschaffen - in alle Hierarchieebenen hinein!
- Ruhe bewahren: So reagiert man auf respektlose Kunden und Bürger
- Meinungsfreiheit hat Grenzen: Diskriminierung, Rassismus, üble Nachrede und soziale Ausgrenzung als „respektloses Verhalten“ ahnden
- Förderung einer kulturellen Sensibilität sowie Förderung einer inklusiven Arbeitskultur

**Dozent(en)** Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40440S | 09.10.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### Führung und Kommunikation

#### **Erhöhung der Anwesenheit: Präventive Elemente - Führungsaspekte und professionelle Gesprächsführung**

- Grundsätzliches zu Fehlzeiten/Abwesenheiten
- Sensibilisierung und Erkennen von Ursachen von Abwesenheiten (beeinflussbar/nicht- beeinflussbar)
- Meine Situation als Führungskraft: das Spannungsfeld zwischen Unternehmens- und Mitarbeiterinteressen
- Behandlung von Abwesenheiten und die Erwartungen meines Umfeldes dabei
- Von der Behandlung der Konsequenzen zur Prävention: die Macht der Motive
- Meine Einstellung zu Mitarbeitern; Elemente wertschätzender Führung
- Professionelle Führung von potentiell konfliktbehafteten Gesprächen: ein Gesprächsleitfaden
- Kristallisation von persönlichen Handlungsplänen (Steigerung der Nachhaltigkeit)

**Dozent(en)** Dipl.-Physiker Jost Wittmann, Jost Wittmann, Seminare - Training - Beratung

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40500S | 12.02.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### KURZ-WEBINAR: 6 Faktoren guter Meetings

- Praxisnahe Impulse: wichtige Elemente guter Meetings, wie z.B.
- Klare Zielsetzung
- Stimmiger Teilnehmer:innenkreis
- Methodeneinsatz und Moderation
- Regeln und Rahmen
- Kreativität und Klarheit
- Kollegialer Austausch, Diskussion

**Dozent(en)** Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

| Produkt-Nr  | Termin                                 | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|--|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40510D | 17. Januar 2025<br>von 10:30-12:30 Uhr | Online | Digital | 139,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### NEU Meetings ausmisten und neu gestalten

Meetings sind der Dreh- und Angelpunkt, um Aufgaben zu organisieren, Informationen auszutauschen, Herausforderungen ins Gesicht zu schauen, Strukturen zu beleuchten, Beziehungen zu festigen, Erfolge zu feiern und Spannungen frühzeitig Raum zu geben, um Konflikten den Nährboden zu entziehen.

Für noch bessere Meetings widmet sich der Workshop sechs elementaren Faktoren:

- Den Meeting-Zielen
- Der Struktur (Turnus und Arbeitszeiten)
- Dem Kreis der Teilnehmenden
- Der Kultur (Zusammenarbeit und Regeln)
- Den Rollen inkl. Moderation
- Dem Methodeneinsatz

**Dozent(en)** Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40515S | 21.03.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### NEU **Ich bin nicht zuständig!** **- Einwänden, Vorwänden und Ausreden im Führungsalltag souverän begegnen**

- Psychologische Hintergründe von Einwänden, Vorwänden und Ausreden
- Das Modell der Einwandvornahme und Einwandbehandlung
- Schlagfertigkeit braucht eine solide Vorbereitung
- Schlagfertigkeit: konstruktiv, intelligent und spontan kontern
- Souveräner Umgang mit „schwierigen Zeitgenossen“
- Bei Angriffen und Provokationen positiv, clever und schnell reagieren
- Durchsetzungsstärke erlangen und Souveränität ausstrahlen

**Dozent(en)** Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach & Berater, Leonberg

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40520S | 20.05.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### **Umgang mit physisch/psychisch akut oder chronisch erkrankten Mitarbeiter:innen**

- Erkrankungen und ihre individuellen Herausforderungen im Arbeitskontext
- Bewältigungsstrategien der Betroffenen und deren erfolgreiche Einbeziehung in eine Lösungsfindung
- Grenzsetzung und Rollenklarheit für Kolleg:innen und Führungskräfte
- Netzwerk- und Ressourcenaufbau für langfristige Lösungen

**Dozent(en)** Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40521K | 01.12.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 332,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

### NEU **Umgang mit suchtfährdeten und suchtkranken Mitarbeitern vor dem Hintergrund der Legalisierung von Cannabis**

- Soziale und psychologische Auswirkungen des Krisenmodus auf die Menschen
- Was ist Sucht und wie entsteht sie?
- Die Cannabislegalisierung und die Folgen für den Arbeitskontext
- Tipps und Tricks im kommunikativen Umgang mit Betroffenen
- Aufbau eines betrieblichen Suchtpräventionsprogramms
- Selbstfürsorge/Achtsamkeit von Arbeitnehmern stärken
- Alternativen zur Suchtentwicklung / ein unterstützendes Arbeitsumfeld

**Dozent(en)** Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40523F | 24.02.2025<br>von 09:15-12:30 Uhr | Online | Digital | 190,00 EUR      |                  | VWA FR       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### NEU Umgang mit chronisch oder schwer akut erkrankten Mitarbeitern

- Kommunikation mit Betroffenen
- Betriebliches Gesundheitsmanagement auf Prüfstand
- Erfolgreiche Reintegration von Betroffenen am Arbeitsplatz

**Dozent(en)** Janine Gnoerrlich, Soz.päd., Psychologische Beraterin, Mediatorin, Personal- und Business Coach

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40525F | 31.03.2025<br>von 12:30-16:00 Uhr | Online | Digital | 190,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### Feedback geben - konstruktiv und wertschätzend

- Begriffsklärung Feedback, Feedback vs. Kritik - Worin liegt der Unterschied?
- Bedeutung von Feedback als Abgleich von Selbst- und Fremdbild
- Fehlerquellen in der Kommunikation
- Feedback geben in drei Schritten
- Techniken zur Vermeidung von Missverständnissen
- Professioneller Umgang mit erhaltenem Feedback

**Dozent(en)** Toni Marie Leisz, Kommunikations- und Rhetoriktrainerin

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40530F | 03.04.2025 | Präsenz | Freiburg | 310,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### KURZ-WEBINAR: Kritikgespräche und schwierige Gespräche

- Strategische und gezielte Vorbereitung von Kritik- und schwierigen Gesprächen
- Aktive Gesprächsgestaltung herausfordernder Gespräche
- Klare und verständliche Argumentation

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40540D | 26.06.2025<br>von 08:30-10:00 Uhr | Online | Digital | 124,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Kritikgespräch wertschätzend führen

- Kriterien für das, was eine Kritik zu einer guten Kritik macht
- Chancen und Risiken eines Kritikgespräches kennen
- Wichtige Punkte in der Vorbereitung
- Die Phasen des Kritikgesprächs, die Do's and Don'ts im Kritikgespräch
- Die eigene Haltung reflektieren
- Richtig Kritik annehmen können

**Dozent(en)** Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40540F | 02.12. - 03.12.2025 | Präsenz | Freiburg | 610,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### NEU KURZ-WEBINAR: Der erste Eindruck entscheidet, der letzte bleibt - Tipps und Tricks zur Beurteilung von Mitarbeitenden

- Beobachten - Beschreiben - Bewerten: Drei Schritte zur wirksamen Beurteilung
- Achtung „Falle“: Typische Beurteilungstendenzen vermeiden
- Kommunikative Möglichkeiten zur wirkungsvollen Steuerung eines Feedbackgesprächs
- Diskussion, Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleiterin

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40545D | 09.05.2025<br>von 08:30-10:30 Uhr | Online | Digital | 134,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### NEU KURZ-WEBINAR: Fortbildung ermöglicht, Fortbildung bezahlt und dann... - Lern- und Umsetzungseffekte nach Qualifizierungsmaßnahmen unterstützen

- Mitarbeitenden Fortbildungen ermöglichen?
- Was bleibt neben investierter Zeit und Geld wirklich hängen?
- Gedanken zum wirksamen Lernen und Lerntransfer in der Praxis
- Wer kann dazu beitragen, dass der Lerntransfer in die Praxis gelingt? Mitarbeitende und Führungskräfte im Fokus
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

**Zielgruppe** Führungskräfte und stellvertretende Führungskräfte aller Hierarchieebenen

**Dozent(en)** Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleiterin

| Produkt-Nr  | Termin                            | Format | Ort     | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40547D | 11.03.2025<br>von 08:30-10:30 Uhr | Online | Digital | 134,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Impulsbox: Mitarbeiter-Gespräch

#### - Arbeitshilfe für Führungskräfte, um Mitarbeitergespräche systemisch zu führen

- Das Mitarbeitergespräch - ein wichtiges Führungs- und Personalentwicklungsinstrument
- Organisatorische und inhaltliche Gesprächsvorbereitung
- Atmosphäre und Gesprächsführung - meine kommunikative Haltung
- Themen-Themen-Themen - was spreche ich im Mitarbeitergespräch an?
- Konkrete Fragemöglichkeiten und Fragetechnik / Praxisbeispiele üben - unter Einbezug der Impulsbox für das Mitarbeitergespräch
- Das MAG und seine Rolle in der eigenen Organisation

**Zielgruppe** Führungskräfte, die dem Thema „MAG“ einen sehr guten Rahmen geben möchten

**Dozent(en)** Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleiterin

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40550S | 30.09.2025 | Präsenz | Stuttgart | 325,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

### NEU Mitarbeitergespräche führen, die Potenziale entwickeln

Mitarbeitergespräche sind ein Instrument der Personalentwicklung, wenn sie ernsthaft geführt und gut vorbereitet werden sowohl aus Sicht der Mitarbeitenden als auch der Vorgesetzten.

- Das Mitarbeitergespräch als Instrument der Personalentwicklung
- Vorbereitung und Nachbereitung des Gesprächs
- Kennzeichen einer geglückten Zielvereinbarung
- Hilfreiche Fragetechniken, um gut ins Gespräch zu kommen
- Engpassmodell: Potenziale passgenau erkennen und entsprechende Fortbildungen ermöglichen
- Bei Bedarf: Möglichkeiten und Grenzen der leistungsorientierten Bezahlung (LOB)
- Mitarbeitergespräche üben

Die Dozentin hat den Beispiel-Mitarbeiterfragebogen mit entwickelt und selbst schon viele Gespräche als Führungskraft geführt.

**Zielgruppe** Führungskräfte, die dem „MAG“ den notwendigen wichtigen Stellenwert geben möchten

**Dozent(en)** Birgit Baumann, Diplom-Verwaltungswirtin (FH), dta-Diplom-Trainerin und Beraterin, SIZE Success Coach zert., langjährige Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40555S | 26.03.2025 | Präsenz | Stuttgart | 310,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Mitarbeitergespräche erfolgreich führen

- Prägende und schwierige Kommunikationssituationen mit Mitarbeiter:innen auswählen
- Die eigenen Stärken und Schwächen in Mitarbeitergesprächen herausarbeiten
- Die Bestandteile des Mitarbeitergesprächs
- Mitarbeiterbeurteilung: Kriterien und Wahrnehmungsfehler

**Dozent(en)** Lars Millentrup, Systemischer Berater, Supervisor und Organisationsentwickler

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40560F | 08.05.2025 | Präsenz | Freiburg | 310,00 EUR      |                  | VWA FR       |

### Führungskommunikation in unterschiedlichen Situationen - Für jeden Anlass den richtigen Ton finden

- Kommunikationsanlässe und -ziele in der Führungsarbeit und ihre Besonderheiten
- Facetten eines differenzierenden Führungsstils:  
verbal, nonverbal und paraverbal angemessen in unterschiedlichen Situationen kommunizieren
- Das Mitarbeiter- bzw. Jahresgespräch als Basislager für die tägliche Zusammenarbeit
- Auf den Punkt gebracht: prägnante aber respektvolle Kommunikation bei Kritik/Konflikten
- Locker lassen: Entspannt-kollegiale Kommunikation zulassen
- „Führungsfallen“ vermeiden

**Dozent(en)** Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

| Produkt-Nr  | Termin     | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40565K | 20.11.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 332,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

### Erfolgreiche Verhandlungsführung

- Persönliche Gesprächsmuster in Verhandlungen, strategische Gesprächssteuerung
- Das richtige Maß zwischen Poker-Strategie und Kooperation
- Abwehr persönlicher Angriffe und unfairer Methoden
- Mit stärkeren Verhandlungspartner:innen umgehen lernen
- Die Win-Win-Strategie, Körpersignale bei sich und anderen erkennen
- Rahmenbedingungen: Methodische Vorbereitung, gezielte Steuerung, effiziente Ergebnissicherung
- Ganzheitlich kommunizieren: Schulung der Wahrnehmung, Metakommunikation, gezielte Fragetechniken, aktives Zuhören und Ansprechen aller Sinne
- Training typischer Verhandlungssituationen, mit Konflikten in Verhandlungen umgehen

**Zielgruppe** Führungskräfte, die Verhandlungen führen und ihr Verhandlungsgeschick optimieren möchten

**Dozent(en)** Birgit Baumann, Diplom-Verwaltungswirtin (FH), dta-Diplom-Trainerin und Beraterin, SIZE Success Coach zert., langjährige Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40580S | 14.10. - 15.10.2025 | Präsenz | Stuttgart | 615,00 EUR      |                  | Württ. VWA   |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### 5-teilige Seminarreihe: der VWA Baden, Karlsruhe: "Professionell Führen in der Verwaltung"

Teil 1: Wirksam Führen: Individuelle Standortbestimmung

Teil 2: Wirksam Führen: Auf die Haltung kommt es an!

Teil 3: Erfolgreich im Team arbeiten: Wie Teamarbeit gelingt!

Teil 4: Change Management: Veränderungen initiieren, gestalten und begleiten

Teil 5: Sand im Getriebe: Professioneller Umgang mit Konflikten in der Führung

Ein modular aufgebauter Führungslehrgang (auch einzeln buchbar). In einem Jahr können Führungskräfte in den 5 Modulen, die jeweils 2 Tage dauern, ihre Professionalität als Führungskraft erweitern.

Wenn auch Sie

- Ihre eigene Führungskompetenz und Haltung erweitern möchten, um den stets wachsenden komplexen Anforderungen an Führung (selbst-)wirksamer und resilienter begegnen zu können und
  - Ihre Führungsrolle in der Selbst-, in der Mitarbeitenden-, in der Team- und in der Organisationsführung sowie als Change Leader reflektieren und noch besser ausfüllen möchten,
- dann sind Sie in dieser Seminarreihe richtig.

Hinweis:

Bei Buchung der 5-teiligen Seminarreihe liegt die Gebühr bei 3.075,00 €, einzelne Teile jeweils bei 655,00 €.

**Dozent(en)** Dr. Annette Feuchter, Führungskräftetrainerin, Coach & Mediatorin mit 25 J. Führungserfahrung in Wirtschaft/Verwaltung

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40700K | 19.05. - 16.12.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 3.075,00 EUR    | inkl. ME         | VWA KA       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Teil 1: Wirksam Führen: Individuelle Standortbestimmung

- Werteorientierte Selbstführung als Voraussetzung für gelungene Führung
- Wechselwirkung von Selbst- und Fremdführung
- Potenziale und Stärken erkennen und weiterentwickeln
- Selbstwirksamkeit - Selbstempathie - Empathie als Voraussetzung für gelingende Kommunikation
- Kurzanalyse der Interaktionen in Ihrem Team
- Regeln und Routinen für einen wertschätzenden Umgang - resiliente Haltung

**Zielgruppe** Erfahrene Führungskräfte/Entscheidungsträger:innen mit Personalverantwortung in Verwaltung/öff. Einrichtungen

**Dozent(en)** Dr. Annette Feuchter, Führungskrafttrainerin, Coach & Mediatorin mit 25 J. Führungserfahrung in Wirtschaft/Verwaltung

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40710K | 19.05. - 20.05.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

### Teil 2: Wirksam Führen: Auf die Haltung kommt es an!

- Selbstführung und Selbstentwicklung (Selbstbewusstsein, Selbstwirksamkeit, innere/äußere Haltung, Wirkung, Kommunikationsstil)
- Mitarbeitende führen (wertschätzendes Führen, Bedürfnisse und Talente der Mitarbeitenden)
- Organisationen führen (Kompromiss- und Verhandlungsfähigkeit von unterschiedlichen Interessen und Zwickmühlen, Verantwortungsvolle Führung im Kontext zieldienlicher Entscheidungen - Wechselwirkung von Strategie, Prozessen, Struktur und Unternehmenskultur)

**Zielgruppe** Erfahrene Führungskräfte, die sich selbst/ihre Haltung reflektieren, um ihren Führungsalltag noch wirksamer zu gestalten

**Dozent(en)** Dr. Annette Feuchter, Führungskrafttrainerin, Coach & Mediatorin mit 25 J. Führungserfahrung in Wirtschaft/Verwaltung

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40720K | 07.07. - 08.07.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

### Teil 3: Erfolgreich im Team arbeiten: Wie Teamarbeit gelingt

- Standortbestimmung im Team: Rollen, Beziehungen und Akteure im Team
- Regeln, Routinen, Rituale im Team: dynamische, stabilisierende, strukturelle/kulturelle Aspekte
- Teamentwicklung: Phasen und Steuerungsmöglichkeiten der Teamleitung
- Ergebnisorientierung in der Teamarbeit erfordert: Vertrauen/Verlässlichkeit, Konfliktkultur/Toleranz, Engagement /Entscheidungen, Verantwortung übertragen, visible Ergebnisse
- Toolbox für zielorientiertes Arbeiten im Team: Teamsitzungen, Moderation, Agile Methoden

**Zielgruppe** Führungskräfte und Teamleiter:innen, die ihre Teams weiterentwickeln möchten, sodass Ziele gemeinsam erreicht werden, dank Teamarbeit, die gelingt

**Dozent(en)** Dr. Annette Feuchter, Führungskrafttrainerin, Coach & Mediatorin mit 25 J. Führungserfahrung in Wirtschaft/Verwaltung

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40730K | 22.09. - 23.09.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Teil 4: Change Management: Veränderungen initiieren, gestalten und begleiten

- Organisatorischer Kontext und Rahmenbedingungen der Veränderung
- Förderliche Beziehungsgestaltung und Kommunikation in Veränderungsprozessen
- Strategische Zusammensetzung eines Change-Teams
- Widerstand bei Veränderungen (pro-)aktiv begegnen und die Energie transformieren
- Motivlagen für die Haltung der Beteiligten identifizieren und adäquater Umgang
- Wirksame agile Methoden und Ansätze kennenlernen - Steuerfähigkeit bei Veränderungen bewahren

**Zielgruppe** Erfahrene Führungskräfte und Entscheidungsträger:innen mit Personalverantwortung in Verwaltung und öffentlichen Einrichtungen, die Veränderungsprozesse verantwortungsbewusst (mit-)gestalten möchten

**Dozent(en)** Dr. Annette Feuchter, Führungskrafttrainerin, Coach & Mediatorin mit 25 J. Führungserfahrung in Wirtschaft/Verwaltung

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40740K | 03.11. - 04.11.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

### Teil 5: Sand im Getriebe: Professioneller Umgang mit Konflikten in der Führung

- Definition und Bewertung von Konflikten - Unterscheidung/Abgrenzung zu Mobbing
- Die eigene Haltung gegenüber Konflikten analysieren und mögliche Auswirkungen für den Umgang mit Konflikten deduzieren, um die eigene Konfliktfähigkeit nachhaltig zu stärken
- Verlaufsformen von Konflikten: wann/in welchem Maße als Führungskraft intervenieren?
- Konfliktgespräche vorbereiten und erfolgreich führen: Harvard- und FBI- Verhandlungsmodell
- Chancen der Mediation - Praktische Tipps für etwas Leichtigkeit im Führungsalltag

**Zielgruppe** Team- und Projektleitende, Führungskräfte, die ihre Handlungskompetenz in der Bewertung und im Umgang mit Konflikten erweitern möchten. Insbesondere erfahrene Führungskräfte und Entscheidungsträger:innen mit Personalverantwortung in Verwaltung und öff. Einrichtungen

**Dozent(en)** Dr. Annette Feuchter, Führungskrafttrainerin, Coach & Mediatorin mit 25 J. Führungserfahrung in Wirtschaft/Verwaltung

| Produkt-Nr  | Termin              | Format  | Ort       | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40750K | 15.12. - 16.12.2025 | Präsenz | Karlsruhe | 655,00 EUR      | inkl. ME         | VWA KA       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Seminarreihe der VWA Rhein-Neckar, Mannheim: "Fit für die (Team-)Leitung: Führen, aber locker!", 4- teilige Seminarreihe

Modul I: Führung und Persönlichkeit - Ihre Standortbestimmung

Modul II: Führen und Prozesssteuerung

Modul III: Führung und Verantwortung für das Team

Modul IV: Toolbox Führung - Kommunikation und Konflikt

Über die Modulreihe: In der 8-tägigen Seminarreihe entwickeln Sie systematisch Ihre Führungskompetenz. Sie reflektieren Ihre Persönlichkeit, Ihre Haltung und Ihre Werte, Sie erproben den Umgang mit Mitarbeitenden in herausfordernden Situationen und erarbeiten Strategien für die komplexen Herausforderungen, die Ihnen der Führungsalltag bietet.

Damit Sie locker alle Herausforderungen als Führungskraft meistern können empfehlen wir Ihnen den Besuch aller Module. Zur gezielten Weiterentwicklung können aber auch einzelne Module gebucht werden.

#### Zielgruppe

Sie sind neu in der Führungsrolle, haben erste Führungserfahrungen gesammelt und die ein oder andere Herausforderung bereits gemeistert? Sie erleben, dass in Ihrem Führungsalltag häufig widersprüchliche Anforderungen an Sie gerichtet werden und suchen einen für Sie passenden Umgang mit diesen Zwickmühlen? Sie mögen Ihre Mitarbeitenden, sind aber trotz allem hin und wieder einfach sprachlos?

Dann sind Sie in dieser Seminarreihe richtig und können die für Sie passenden Antworten finden. Führung ist komplex, Standardlösungen gibt es nicht, da Führung stets Selbstführung, Menschenführung, Teamführung und Organisationsführung zur gleichen Zeit ist und häufig unklar ist, wo zuerst Handlungs- bzw. Entscheidungsbedarf entsteht.

#### Hinweis

Die 4-teilige Seminarreihe kostet 1.990,00 €, einzelne Module jeweils 550,00 €.

**Dozent(en)** Dr. Annette Feuchter, Führungskräftetrainerin, Coach & Mediatorin mit 25 J. Führungserfahrung in Wirtschaft/Verwaltung

| Produkt-Nr  | Termin              | Format | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|--------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40760M | 12.03. - 08.10.2025 | Hybrid | Mannheim | 1.990,00 EUR    | inkl. ME         | VWA MA       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FÜHRUNG

### Modul I: Führung und Persönlichkeit - Ihre Standortbestimmung

- Ihre persönlichen und fachlichen Kompetenzen
- Ihre Ressourcen, Stärken und Potenziale
- Ihr Selbst- und Fremdbild

**Dozent(en)** Dr. Annette Feuchter, Führungskräftetrainerin, Coach & Mediatorin mit 25 J. Führungserfahrung in Wirtschaft/Verwaltung

| Produkt-Nr  | Termin              | Format | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|--------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40765M | 12.03. - 13.03.2025 | Hybrid | Mannheim | 550,00 EUR      | inkl. ME         | VWA MA       |

### Modul II: Führen und Prozesssteuerung

- Umgang mit Komplexität
- Umgang mit knappen Ressourcen und kleinem Budget
- Umgang mit Macht und Ohnmacht

**Dozent(en)** Dr. Annette Feuchter, Führungskräftetrainerin, Coach & Mediatorin mit 25 J. Führungserfahrung in Wirtschaft/Verwaltung

| Produkt-Nr  | Termin              | Format | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|--------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40770M | 14.05. - 15.05.2025 | Hybrid | Mannheim | 550,00 EUR      | inkl. ME         | VWA MA       |

### Modul III: Führung und Verantwortung für das Team

- Ihr Rollenverständnis auf dem Prüfstand
- Ihre Verantwortung und Zuständigkeit als Führungskraft
- Führung im Sandwich: Chancen und Herausforderungen

**Dozent(en)** Dr. Annette Feuchter, Führungskräftetrainerin, Coach & Mediatorin mit 25 J. Führungserfahrung in Wirtschaft/Verwaltung

| Produkt-Nr  | Termin              | Format | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|--------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40775M | 01.07. - 02.07.2025 | Hybrid | Mannheim | 550,00 EUR      | inkl. ME         | VWA MA       |

### Modul IV: Toolbox Führung - Kommunikation und Konflikt

- Ziele vereinbaren und delegieren
- Mitarbeitergespräche führen
- Konfliktlösungen moderieren

**Dozent(en)** Dr. Annette Feuchter, Führungskräftetrainerin, Coach & Mediatorin mit 25 J. Führungserfahrung in Wirtschaft/Verwaltung

| Produkt-Nr  | Termin              | Format | Ort      | Teilnahmegebühr | zusätzl. Kosten* | zuständ. VWA |
|-------------|---------------------|--------|----------|-----------------|------------------|--------------|
| 2025-40780M | 07.10. - 08.10.2025 | Hybrid | Mannheim | 550,00 EUR      | inkl. ME         | VWA MA       |

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



# SIZE Success

Weil Persönlichkeit entscheidet

- › wenn Führung und Kommunikation gelingen sollen.
- › wenn Zusammenarbeit im Team erfolgreich sein und Spaß machen soll.
- › wenn Menschen gut und gerne ihre Aufgaben erledigen wollen.
- › wenn Arbeitsplatz und Bewerber:innen gut zusammenpassen sollen.

## Unser SIZE Success Angebot

- › Persönlichkeitsprofile und Management-/Karriereprofile
- › Personalauswahlverfahren und Potenzialanalyse
- › Teamentwicklung und Teamcoaching
- › Einzelcoaching
- › Unterstützung bei der Lösung von Konflikten
- › Begleitung in Changeprozessen
- › Inhouseseminare für Führungskräfte und Mitarbeiter:innen

SIZE-Berater:innenausbildung

MEHR INFOS  
[sisesuccess.de](https://sisesuccess.de)



Sprechen Sie uns an!

Birgit Hornberger-Freitag

 0711 21041-14

 [b.hornberger@w-vwa.de](mailto:b.hornberger@w-vwa.de)

Sandra Schnetzer

 0711 21041-94

 [s.schnetzer@w-vwa.de](mailto:s.schnetzer@w-vwa.de)

**SIZE**  
Success

Weil Persönlichkeit entscheidet

IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL. 



**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus  
Wolframstraße 32  
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0  
☰ 0711 21041-71  
@ [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de)  
📍 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus  
Kaiserallee 12e  
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0  
☰ 0721 98550-19  
@ [info@vwa-baden.de](mailto:info@vwa-baden.de)  
📍 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie für den  
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0  
☰ 0761 38673-98  
@ [info@vwa-freiburg.de](mailto:info@vwa-freiburg.de)  
📍 [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie  
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum  
Heinrich-Lanz-Straße 19-21  
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0  
☰ 0621 43 218-18  
@ [info@vwa-rhein-neckar.de](mailto:info@vwa-rhein-neckar.de)  
📍 [www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)