

IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

# FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

2025



# WEITERBILDUNG ON DEMAND!

▶ Digital & flexibel weiterbilden  
mit dem VWA Video-Angebot!

[www.vwa-digital.de](http://www.vwa-digital.de)

## VIDEO-LEARNING & -TRAINING

Weiterbildung on demand - wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten! Unsere umfassende Mediathek an Video-Produkten bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

### ▶ Flexibles Lernen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere Videos jederzeit und überall ansehen können - perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

### ▶ Hohe Qualität

Professionell produzierte Videos mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

### ▶ Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele Video-Produkte erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest eine personalisierte Teilnahmebestätigung.\*



Unser gesamtes  
Video-Angebot  
im Überblick

## VIDEO-Angebot **Finanz- und Kommunalwirtschaft**



### **Basiswissen für Stadt- und Gemeinderäte - Kommunale Finanzen kompakt**

Produkt-Nr. 57302D | ca. 70 Min. | 89,00 € (pro Nutzer:in)



### **Einführung in das NKHR in Baden-Württemberg**

Produkt-Nr. 57300D | ca. 40 Min. | Preis: 59,00 € (pro Nutzer:in)



### **Unternehmereigenschaft nach § 2b UStG**

Produkt-Nr. 57301D | ca. 20 Min. | Preis: 49,00 € (pro Nutzer:in)

Der Auszug „Finanz- und Kommunalwirtschaft“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

<b>Kommunale Doppik (NKHR)</b>	<b>1</b>
Hier finden Sie Seminare zum Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR) wie z. B. zur Haushaltsplanung und -bewirtschaftung und dem Jahresabschluss. Seminare zur Kosten- und Leistungsrechnung, zur Gemeinkostenverrechnung und zum Controlling sind ebenfalls zu finden. Beachten Sie hier auch unser Kontaktstudium „Kommunale:r Bilanzbuchhalter:in“!	
<b>Kassenwesen</b>	<b>12</b>
Seminare zur Einführung in die Kassenverwaltung, zur E-Rechnung und alles rund um die Verwaltungsvollstreckung.	
<b>Staatliches Haushaltsrecht</b>	<b>24</b>
<b>Betriebswirtschaftslehre / Buchführung und Bilanzierung allgemein</b>	<b>25</b>
Seminare zur Kaufmännischen Buchführung nach HGB, zum Jahresabschluss und dessen Analyse.	
<b>Kommunale Betriebe und Unternehmen, Eigenbetriebe</b>	<b>26</b>
Seminare zur wirtschaftlichen Betätigung von Kommunen, wie zum Eigenbetriebsrecht und dem Beteiligungsmanagement.	
<b>Steuerliche Angelegenheiten der Kommunen und ihrer Betriebe</b>	<b>29</b>
<b>Steuern und Kommunalabgaben / Die Kommune als Steuer- und Abgabengläubigerin</b>	<b>35</b>
Seminare zu Steuern und zum Gebühren- und Beitragsrecht, Kostenersatz bei Feuerwehrleistungen und Kalkulation von Gebühren sowie zu Rechtsbehelfen.	
<b>Allgemeine kommunalwirtschaftliche Themen</b>	<b>48</b>
Seminare zu Zuwendungsrecht, Förderprogrammen und dem EU-Beihilfenrecht finden Sie in diesem Themenbereich.	
<b>Rechnungsprüfung</b>	<b>52</b>
Neben einer Einführungsreihe für neue Mitarbeitende der Rechnungsprüfungsämter bieten wir weitere Seminare zu den verschiedenen Teilbereichen der Rechnungsprüfung an. Der 11. Baden-Württembergische Fachtag für Prüfer:innen ist ebenfalls hier zu finden.	

---

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### NEUES KOMMUNALES HAUSHALTSRECHT / KOMMUNALE DOPPIK

#### Basiswissen Kommunal- und Wirtschaftsrecht - für Quereinsteiger:innen

- Die Struktur der kommunalen Haushalte
- Die Haushaltswirtschaft der Kommunen
- Das Vermögen und die Schulden der Kommunen
- Die Kommunen und das Vergaberecht
- Kreditaufnahmen durch Kommunen
- Die wirtschaftliche Betätigung von Kommunen

**Zielgruppe** Das Seminar ist in erster Linie für Neueinsteigende (Mitarbeitende ohne Verwaltungsausbildung/Quereinsteigende) in die Kommunalverwaltung geeignet

**Dozent(en)** Ingo Wörner, Referent für Finanzen, Haushalts-, Kassen- und Rechnungswesen, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57000D	07.10.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

**Das Seminar ist Teil der Qualifizierungsoffensive "Neu- und Quereinsteiger:innen in die Kommunalverwaltung!". Weitere Informationn und Seminare hierzu finden Sie im Bereich "Verwaltungsrecht" oder fordern Sie unsere separate Broschüre zur Qualifizierungsoffensive an.**

#### Crashkurs: Grundlagen des Kommunalen Wirtschaftsrechts

- Wesen und Bedeutung der kommunalen Haushaltswirtschaft
- Haushaltssatzung/Haushaltsplan
- Neues Kommunales Haushaltsrecht
- Grundsatz des Haushaltsausgleichs
- Vollzug des Haushaltsplans

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Harald Kistler, Stadtkämmerer, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57001S	06.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA



**VIDEO-LEARNING**

Einführung in das Neue Kommunale Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR) in Baden-Württemberg  
Produkt-Nr.: 57300D

## VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!  
[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)



\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Crashkurs: Grundlagen des kommunalen Wirtschaftsrechts

- Wesen und Bedeutung der kommunalen Haushaltswirtschaft
- Die Struktur der kommunalen Haushalte (Haushaltssatzung/Haushaltsplan)
- Neues Kommunales Haushaltsrecht (NKHR)
- Grundsatz des Haushaltsausgleichs
- Vollzug des Haushaltsplans
- Die wirtschaftliche Betätigung von Kommunen

**Dozent(en)** Björn Keller, N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57001F	14.05.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-57002F	15.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Basiswissen Gemeindefinanzrecht Ba-Wü für Neu-/Quereinsteiger:innen

- Der Aufbau des kommunalen Haushaltsplans
- Die allgemeinen Haushaltsgrundsätze
- Die Haushaltsbewirtschaftung
- Das Vermögen und die Schulden der Kommunen

**Dozent(en)** Charleen Bauer, Kommunal- und Prüfungsamt, Landratsamt Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57002K	31.03.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Das kleine 1 x 1 des Haushalts (NKHR)

#### - Ein Kompaktseminar für Quereinsteiger:innen über die Kommunale Finanzwirtschaft

- Grundlagen der Doppik
- Das Drei-Säulen-Modell
- Produktplan
- Kontenrahmen
- Haushaltssatzung/Haushaltsplan
- Bewirtschaftung und Vollzug

**Dozent(en)** Klaus Lehr, Stadt Mannheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57003K	02.06.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-57004K	19.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Überblick - Grundlagen des Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens (NKHR)

- Überblick über die rechtlichen Grundlagen
- Grundlagen und Zusammenhänge der Drei-Komponenten-Rechnung, Ergebnisrechnung, Finanzrechnung und Bilanz
- Begrifflichkeiten: u. a. Rückstellungen, Rücklage, Aufwand/Ertrag, Auszahlung/Einzahlung, Abschreibungen
- Haushaltsplanung im NKHR (Bestandteile und Gliederung des Haushaltsplanes, Haushaltsausgleich)
- Bilanzierungs-, Bewertungs- und Inventarisierungsgrundsätze
- Bewirtschaftung, Kostenrechnung; Jahresabschluss (Bestandteile des Jahresabschlusses im NKHR)

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Anke Färber, Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Anke Färber Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57011D	12.02.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Grundlagen des kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens in Baden-Württemberg

- Die Struktur des (doppischen) Haushalts
- Der Produktplan und der Kontenrahmen als Ersatz für die VwV
- Gliederung und Gruppierung
- Der Haushaltsausgleich, der Jahresabschluss (Überblick)
- Überblick über die Bewertung des Vermögens, Informationsangebote

**Dozent(en)** Professorin Dr. Jutta Breitenstein, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57010F	22.05.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Intensivseminar: Das Neue Kommunale Haushalts- und Rechnungswesen in Baden-Württemberg: Basiswissen, Fallstudien, Praxistipps, Klärung

- Grundlagen (Grundbegriffe, Ressourcenverbrauchskonzept, Drei-Komponenten-Rechnung: Bilanz, Ergebnisrechnung und Finanzrechnung)
- Die Struktur des (doppischen) Haushalts (Haushaltssatzung, Haushaltsplan mit Gesamtergebnishaushalt und Gesamtfinanzhaushalt, Teilhaushalte, Finanzplanung, Ziele und Kennzahlen)
- Der Produktplan und der Kontenrahmen als Ersatz für die VwV Gliederung und Gruppierung
- Der Haushaltsausgleich
- Der Jahresabschluss (Überblick)

**Dozent(en)** Professorin Dr. Jutta Breitenstein, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57011F	17.09. - 18.09.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Kompaktlehrgang Kommunale Doppik Modul 1 bis 3 (auch einzeln buchbar)

#### Grundlagenwissen für Neu- und Quereinsteigende in Kämmererei, Buchhaltung und Steueramt

#### **Modul 1: Haushalts-Satzung, Haushalts-Plan, Haushalts-Bewirtschaftung und Jahresabschluss in der kommunalen Doppik**

- Ziele/Neuerungen des NKHRs; Gesetzliche Grundlagen, Produktplan Ba-Wü
- Strömungsgrößen Einzahlung/Ertrag/Leistung, Auszahlung/Aufwand/Kosten
- HH-Satzung, HH-Plan, Gesamtergebnis/-finanzhaushalt, HH-Ausgleich, Teil-HH, Budgetierung, Verfahren zur HH-Erstellung, Interpretation von Gesamtergebnis/-finanzhaushalt
- Vorläufige HH-Führung, Planabweichungen, über-/außerplanmäßige Ausgaben, Nachtragshaushalt
- Der Kommunale Jahresabschluss: Verfahren der Aufstellung, Bestandteile des Jahresabschlusses und deren Inhalte und Rechenschaftsbericht

**Dozent(en)** Tobias Jenne, Stv. Leiter der Finanzverwaltung, Stadtverwaltung Bruchsal  
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmererei, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57012D</b>	24.03. - 25.03.2025	Online	Digital	552,00 EUR		Württ. VWA
<b>2025-57012K</b>	22.09. - 23.09.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

#### **Modul 2: Kommunale doppelte Buchführung auf Basis des Kontenrahmens Baden-Württemberg**

- Kommunale doppelte Buchführung nach der Drei-Komponenten-Rechnung (Bilanz, Ergebnis- und Finanzrechnung) unter Anwendung des Kontenrahmens II/2
- Darstellung der Funktionsweise und Struktur des Kontenrahmens
- Definition der Begriffe: Einzahlungen/Auszahlungen, Einnahmen/Ausgaben, Erträge/Aufwendungen, Kosten/Erlöse
- Bestandsbuchungen der Bilanz, Erfolgs- und Finanzbuchungen (Ergebnis- und Finanzrechnung)
- Zahlreiche praktische Übungen anhand konkreter Buchungsfälle aus der gemeindlichen Praxis

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Stefan Metzinger, Erster Bürgermeister, Stadtverwaltung Herrenberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57013D</b>	15.05. - 16.05.2025	Online	Digital	552,00 EUR		Württ. VWA

#### **Modul 3: Besteuerung der öffentlichen Hand**

##### **- Grundlagen und Aufbaukurs**

**Grundlagen: Produktnummern 2025-57620D und 2025-57621D**

**Aufbaukurs: Produktnummern 2025-57625D und 2025-57623D**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Modul 2: Die kommunale doppische Buchführung - Mit Übungen

- Der Kontenrahmen Baden-Württemberg
- Funktionen, Struktur, Anforderungen des NKHRs, VwV Produkt - und Kontenrahmen, Finanzstatistik, Gestaltungsfreiheiten, DV-Umsetzung
- Grundlagen der kommunalen Doppik nach der 3-Komponenten-Rechnung: Vermögens-, Ergebnis-, Finanzrechnung, Ein-/Auszahlungen, Einnahmen/Ausgaben, Aufwendungen/Erträge, Bestands-, Erfolgs- und Finanzrechnungsbuchungen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57014K	13.10. - 14.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Modul 3: Grundlagenwissen zur Besteuerung der öffentlichen Hand

- Überblick über die steuerlichen Pflichten für die öffentliche Hand
- Körperschaftsteuer mit Steuertatbestand Betrieb gewerblicher Art
- Umsatzsteuer mit Neuregelung der Unternehmereigenschaft der öffentlichen Hand
- Grundzüge des Vorsteuerabzuges
- Steuerabzugs- und Mitteilungspflichten auch im „Hoheitsbereich“ von jPöR
- Steuerstrafrecht, Risikoversorge

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57015K	26.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### NEU Buchungen: einfach und verständlich – Grundlagen für Neu- und Quereinsteiger

- Grundlagen der Buchführung
- Erträge und Aufwändungen
- Stolpersteine bei Buchungen
- korrekte Buchung von Rechnungen
- Übungen zu unterschiedlichen Buchungen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Claudia Schubert, Geschäftsbereichsleiterin Finanzen, Stadtverwaltung Tettnang

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57021H	03.02.2025	Hybrid	Stuttgart	176,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Grundlagen eines Buchungsjahres und Jahresabschlusses

- Buchungen während des Jahres
- Abschlussbuchungen
- Erstellung der Schlussbilanz
- Anlagenbuchhaltung
- Fragen und Problemfälle der Teilnehmenden

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Claudia Schubert, Geschäftsbereichsleiterin Finanzen, Stadtverwaltung Tettngang

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57016H	22.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Die kommunale Bilanz - Grundlagen

- Die rechtlichen Grundlagen der Bilanzierung
- Bilanzierungs-, Bewertungs-, und Inventarisierungsgrundsätze
- Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung (GoB)
- Überblick über die Bilanzpositionen nach § 52 GemHVO
- Exemplarische Abweichungen zum Handels- und Steuerrecht

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57017K	10.04.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-57017D	03.06.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Anlagenbuchhaltung - Grundlagen

- Abgrenzung von Anlagevermögen und Aufwand, Anschaffungs- und Herstellungskosten
- Abschreibung und Auflösung Sonderposten, Anlagen im Bau
- Zugangsdaten und Nutzungsdauern – auch nach HGB (Eigenbetriebe), Kommunalen Kontenrahmen/Bilanzausweis
- Anlagenzugänge und -abgänge, Umbuchungen Anlagen im Bau
- Geringwertige Wirtschaftsgüter, Buchungen in der Ergebnisrechnung
- Anlagen zum Jahresabschluss

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Claudia Schubert, Geschäftsbereichsleiterin Finanzen, Stadtverwaltung Tettngang

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57018D	02.04.2025	Online	Digital	188,00 EUR		Württ. VWA
2025-57019H	01.07.2025	Hybrid	Stuttgart	188,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Bewertung des Vermögens mit Eröffnungsbilanz und Anlagenbuchhaltung

- Was sind die Ziele der Vermögensbewertung? Welche Aktiv- und Passivposten sind relevant?
- Welche Grundbegriffe (Abschreibungen, Zinsen, Ertragszuschüsse, Herstellungs- und Erhaltungsaufwand etc.) sollte man kennen?
- Wie werden bewegliche Vermögensgegenstände, Grundstücke, Gebäude, Straßen, etc. bewertet?
- Was ist bei der Bildung von Rückstellungen zu beachten?
- Welche Auswirkungen hat die Vermögensbewertung auf künftige Ergebnisrechnungen und Bilanzen?

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57020D	01.04.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-57020K	24.09.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

### Der kommunale Jahresabschluss

- Das Verfahren der Aufstellung des Jahresabschlusses (Empfehlungen für die Erstellung)
- Die Bestandteile des Jahresabschlusses im NKHR und deren Inhalte
- Ziele und Kennzahlen im NKHR: im Haushaltsplan, in unterjährigen Berichten und im Jahresabschluss
- Haushaltsausgleich im Jahresabschluss
- Gestaltungsmöglichkeiten des Jahresabschlusses (u. a. Bilanzpolitik)
- Jahresabschlussanalyse

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57024D	08.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-57024K	01.07.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Der kommunale Jahresabschluss

- Grundlagen des Jahresabschlusses nach NKHR
- Vorbereitung des Jahresabschlusses, Arbeiten in der Anlagenbuchhaltung
- Durchführung von internen Leistungsverrechnungen, Bildung und Auflösung von Rückstellungen
- Umgang mit Rechnungsabgrenzungsposten, Anhang zum Jahresabschluss
- Erarbeitung einer Checkliste für die gesamte Verwaltung

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Sebastian Grytner

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57025F	15.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Städtebauliche Sanierungs- und Entwicklungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik

- Rechtsgrundlagen mit Bezug auf die Haushalts- und Rechnungsführung
- Buchhalterische Abbildung im Haushalts- und Rechnungswesen
- Abbildung in der Bilanz
- Spezielle Vereinfachungsregelungen
- Besonderheiten bei Sanierungsträgerschaften
- Sonderrechnung nach § 59 Abs. 2 GemHVO

**Dozent(en)** Michael Löffel, Stv. Abteilungsleiter und Sachgebietsleiter, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57037K	07.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-57036S	08.10.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Bodenneuordnungs- und Erschließungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik

- Bewertung und buchhalterische Abbildung von Bodenneuordnungsmaßnahmen (u.a. gesetzliche Umlegungen) in der Kommunalen Doppik
- Bewertung und buchhalterische Abbildung von Erschließungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik
- In Grundsätzen die haushaltsrechtlichen Besonderheiten bei der Erschließung unter Beteiligung eines Erschließungsträgers
- Sonderfinanzierung von Erschließungsmaßnahmen

**Dozent(en)** Michael Löffel, Stv. Abteilungsleiter und Sachgebietsleiter, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57038S	21.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-57038K	17.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Update - Was gibt es Neues im NKHR?

- Aktuelle Neuerungen im NKHR
- Änderungen der Vorschriften der Gemeindeordnung (z. B. Änderungen der Kreditaufnahmen)
- Änderungen der Gemeindehaushaltsverordnung (z. B. Einführung einer Liquiditätsreserve und Erleichterungen bei der Vermögenserfassung und -bewertung)
- Änderungen der VwV Produkt- und Kontenrahmen sowie des Produktplans
- Eine umfangreiche Fortschreibung des Bilanzierungsleitfadens (z.B. Gebührenaussgleichsrückstellungen)
- Ausblick über den Gesamtabschluss bzw. erweiterter Beteiligungsbericht

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57060D	13.03.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-57060K	23.10.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Aktuelle Fragen zur Eröffnungsbilanz

- Informationen zu aktuellen Einzelthemen
- Praxisfälle und Fragen die im Zusammenhang mit der Aufstellung der Eröffnungsbilanz stehen
- Aktiv- und Passivpositionen
- Fragestellungen der Teilnehmenden
- Diskussion der Teilnehmenden und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57061D	11.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Laufende Bilanzierung im Geschäftsjahr und Jahresabschluss (4. Auflage des Leitfadens zur Bilanzierung) - Aktuelle Fragen

- Informationen zu aktuellen Einzelthemen
- Fragestellungen der Teilnehmenden
- Diskussion der Teilnehmenden und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57062S	10.02.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA



## Der VWA-Newsletter

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach!

**Blieben Sie informiert!**



- ✓ Jetzt anmelden
- ✓ Themengebiete auswählen
- ✓ Informiert bleiben

w-wva.de/service/seminar-newsletter

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### BLENDLED-LEARNING: Kontaktstudium "Kommunale:r Bilanzbuchhalter:in"

- Modul 1: Der Haushalt im Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen (64 UE)
- Modul 2: Vermögenserfassung und -bewertung, Eröffnungsbilanz und Jahresabschluss nach dem NKHR (56 UE)
- Modul 3: Buchführung im NKHR (56 UE)
- Modul 4: Kosten- und Leistungsrechnung (24 UE)  
Controlling (12 UE)
- Modul 5: Handels- und Gesellschaftsrecht (12 UE)
- Modul 6: Steuerrecht (16 UE)

**Dozent(en)** Professorin Dr. Jutta Breitenstein, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg  
 Dipl.-Betriebswirt (FH) Michael Freybler, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Stadtverwaltung Ostfildern  
 Professor Dr. Sascha Gieseler, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen, Ludwigsburg  
 Professor Dr. Stefan Holzner, LL. M., Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg  
 Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg  
 Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Stefan Metzinger, Erster Bürgermeister, Stadtverwaltung Herrenberg  
 Jonathan Richter, Leiter der Finanzverwaltung, Gemeinde Obersontheim  
 Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Peter Schäfer, Erster Bürgermeister der Stadt Waiblingen  
 Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Michael Züfle, Leiter des Fachbereichs Finanzen, Stadt Tübingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-43991S</b>	Oktober 2025 - April 2026	Hybrid	Stuttgart	4.290,00 EUR	Prüfungsgebühr	Württ. VWA

### Gemeinkostenverrechnung (Produktbereich 11)

- Was sind Steuerungsleistungen (Overhead) und wie werden sie auf die Produktbereiche verteilt?
- Welche Serviceleistungen gibt es und wie werden diese verrechnet oder in Rechnung gestellt?
- Welche Verteilungsschlüssel machen Sinn und wie lassen sich diese für Vergleiche mit anderen Kommunen (Benchmarking) vereinheitlichen?
- Wie können weitere - Gemeinkosten (Gebäude, Personalrat, Ausbildung) erfasst und verteilt werden?
- Wie lassen sich sämtliche interne Leistungsverrechnungen in Excel und in SAP iterativ darstellen?

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57150K</b>	30.06.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA
<b>2025-57150D</b>	14.10.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Controlling - Grundlagen und Umsetzung in der täglichen Praxis

- Grundlagen und Einführung von Controlling
- Definition des Controllings und Controlling im Managementprozess
- Aufgaben und Ziele des Controllings
- Implementierung unterschiedlicher Controllinginstrumente
- Berichtswesen als wesentlicher Teil des Controlling zur Steuerung und Steuerungsunterstützung
- Besonderheiten von Controlling in der öffentlichen Verwaltung und Umsetzung in der täglichen Praxis

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Heidi Schwartz, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57160H</b>	15.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Ziel- und steuerungsorientiertes Berichtswesen

#### - Heute berichten, um Entscheidungen für morgen zu treffen

- Leitfaden für den Aufbau von Berichten, Managementinformationssystem
- Ziele und Gestaltung des Berichtswesens, Berichtswerkzeuge, Berichtsarten
- Reportingprozesse/Organisatorische Einbindung optimal gestalten; Internes und externes Berichtswesen
- Was sind steuerungsrelevante und zielorientierte Informationen?
- One Page only: Konzentration auf das Wesentliche
- Verwendung von Kennzahlen, Kennzahlensysteme in Berichte integrieren Was sind TOP-Kennzahlen?

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Heidi Schwartz, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57162H</b>	22.10.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### **NEU** Den Haushaltsplan in 7 Folien anschaulich darstellen

- Visualisierungen des Haushaltsplans anhand des Einsatzzwecks auswählen
- Farben und Formen richtig einsetzen
- Tabellen visuell ansprechender gestalten
- Ihre Folien besser nutzen, um Ihren Punkt zu machen

**Dozent(en)** Dr. Monika Pobiruchin, Medizininformatikerin, Wissenschaftlerin und Gründerin, sie arbeitet seit mehreren Jahren in der Datenanalyse mit der Erkenntnis: Daten müssen verständlich an die Zielgruppe vermittelt werden

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57163D</b>	10.03.2025	Online	Digital	176,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Mit (neuen) Kennzahlen im NKHR besser steuern

- Sinn und Zweck von Steuerung mit Kennzahlen
- Finanzkennzahlen zu Bilanz, Ergebnis- und Finanzrechnung, Produktkennzahlen
- Kennzahlen als Basis für interkommunale Vergleiche
- Kennzahlen zur Beurteilung der finanziellen Leistungsfähigkeit einer Kommune

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57164D	15.07.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

## KASSENWESEN

### Einführung in das Kassenrecht

- Kassenrechtliche Vorschriften und Kassenordnung
- Organisation des Kassenwesens
- Verwaltung der Zahlungsmittel und Wertgegenstände, Vorschriften über die Geldanlagen
- Überblick über die Änderungen in der „Gemeindekassenverordnung“ (GemKVO-Doppik) sowie Stellung der Kasse im NKHR
- Muster-Dienstanweisung Gemeindekasse Doppik
- Entgegennahme von Zahlungen mittels Debitkarten und Kreditkarten zur Begleichung von Forderungen der Kommune

**Zielgruppe** Mitarbeitende in den Gemeindekassen

**Dozent(en)** Karl Bentele, Leiter der Stadtkasse, Stadtverwaltung Ravensburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57201S	09.10.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Einführung in die Kassenverwaltung

- Aufgaben der Gemeindekasse, Organisation des Kassenwesens
- Dienstanweisung Kasse
- Kassenanordnungen und Zahlungsverkehr
- Beitreibung von Forderungen, Stundung, Niederschlagung, Erlass

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Sebastian Grytner

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57201F	09.04.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-57202F	16.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-57201K	01.12.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### E-Payment und E-Rechnung

- Gesetzliche Regelungen
- Kassenrechtliche Anforderungen
- E-Payment
- E-Rechnung aus Sicht der Gemeindekasse

**Dozent(en)** Karl Bentele, Leiter der Stadtkasse, Stadtverwaltung Ravensburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57205D	10.07.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Die Seminare "Einführung der eAkte" (2025-45218D) und "Die elektronische Rechnung" (2025-45235D) finden Sie im Bereich Digitalisierung.

### Grundzüge der Verwaltungsvollstreckung - Geldforderungen

- Das Landesverwaltungsvollstreckungsgesetz für BW: Erläuterung zu den §§ 1 – 11, §§ 15 bis 16 und §§ der AO i.V.m. § 15 LvwVG
- Arten und Zuständigkeiten für die einzelnen Vollstreckungsmaßnahmen
- Verwaltungsakt, Bescheide, Rechtsbehelfe, Aussetzung der Vollziehung
- Beteiligte und Betroffene im Vollstreckungsverfahren (Gläubiger, Arten der Schuldner, andere Behörden, Dritte)
- Pfändung: Rechtsnatur und Rechtsfolgen; Verbot der Überpfändung, zwecklosen Pfändung, Pfändungsschutz
- Maßnahmen zur Vermeidung von Zahlungsrückständen; Nebenforderungen, Verjährung, Aufrechnung

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57221D	27.03.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Vollstreckungsaufträge an den Gerichtsvollzieher – sinnvolle Auftragserteilung

- Aktuelle Rechtsprechung
- Gütliche Erledigung und Gestaltungsmöglichkeiten für Gläubiger; Vermögensauskunft mit oder ohne vorherigen Pfändungsversuch
- Forderungen über einen Gerichtsvollzieher realisieren
- Schuldner unbekannt verzogen; Drittstellenauskünfte versus Verhaftung (Neuerungen, Rechtsprechung, Voraussetzungen)
- Folgeanträge bei Nichterscheinen oder Verweigerung, erfolgreiche Auswertung des Vermögensverzeichnisses
- Kostenrechtliche Auswertung der Rechnung des Gerichtsvollziehers

**Dozent(en)** Dr. Pierre Holzwarth, Gerichtsvollzieher, Lehrbeauftragter an der Hochschule für Rechtspflege in Schwetzingen, Dozent an der Inkasso-Akademie in Berlin und Referent bei der IHK Heilbronn-Franken

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57223S	*	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Allgemeine Grundlagen des Vollstreckungsrechts (Geldforderungen)

- Allgemeines zur Durchführung von Vollstreckungshandlungen
- Vollstreckung privatrechtlicher Geldforderungen
- Durchführung von Vollstreckungsmaßnahmen
- Die Haftung für Steuern und sonstige Abgaben
- Das Insolvenzverfahren
- Besprechung von praktischen Einzelfällen und Problemen

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57224K	24.03.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-57224M	13.05.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA
2025-57225M	22.10.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### NEU **Vollstreckungsbeamt:in - alles was Sie jetzt wissen müssen**

- Allgemeine Einführung und Rechtsgrundlagen für öffentlich-rechtliche Forderungen
- Beteiligte am Vollstreckungsverfahren im Allgemeinen
- Was kann und muss der Vollstreckungsbeamte unternehmen, dass die Zahlungsverjährung vermieden bzw. unterbrochen wird
- Insolvenz: Grundkenntnisse der Insolvenzordnung und der Zivilprozessordnung (ZPO)
- Rechtsgrundlagen für die Vollstreckung nach dem LVwVG für Baden-Württemberg
- Vermögen, welche für den/die Vollstreckungsbeamt:in relevant sind
- Was ist für die Pfändung, bei der Verwertung von Belang?
- Durchführung der Pfändung und deren Folgen für Gläubiger und Schuldner
- Geltendmachung von Ansprüchen; Verwertung/Auslösung von gepfändeten Gegenständen; Abrechnung

**Dozent(en)** Dipl.-Rechtspfleger (FH) Stefan Lissner, Dipl.-RPfl. (FH), Rechtspfleger Amtsgericht Konstanz, stellv. Landesvorsitzender des Bund Deutscher Rechtspfleger Landesverband Baden-Württemberg e.V.  
Dipl.-Rechtspflegerin (FH) Lea Weckelmann, Diplom Rechtspflegerin (FH), Amtsgericht Pforzheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57226S</b>	05.05. - 08.05.2025	Präsenz	Stuttgart	1.050,00 EUR		Württ. VWA

### NEU **Die neuen Formulare zur Vollstreckung privatrechtlicher Geldforderungen**

- Ermittlungen zur Vorbereitung der Vollstreckung, die Reform der Sachaufklärung
- Die Vollstreckung in bewegliche Sachen
- Die Vollstreckung in Geldforderungen
- Die Vermögensauskunft und das Schuldnerverzeichnis
- Die Vollstreckung gegen Firmen

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57230F</b>	27.01.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### **Die Forderungspfändung - Insbesondere die Lohnpfändung**

- Pfändungsverfahren
- Pfändung von Arbeitseinkommen
- Pfändung von Gehaltskonten
- Pfändung von sonstigen Geldforderungen
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte
- Einfluss eines Insolvenzverfahrens auf eine Forderungspfändung

**Dozent(en)** Dipl.-Rechtspflegerin (FH) Nina Marie Müller, Hochschule für Rechtspflege in Schwetzingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57255D</b>	02.04.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Die Vollstreckung in Geldforderungen und andere Vermögensrechte

- Vorbereitung der Vollstreckung
- Pfändungsverfahren
- Pfändung und Insolvenz
- Pfändung von Arbeitseinkommen und bei Kreditinstituten
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte
- Effiziente Formulierungen und Anträge

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57257F</b>	12.05.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
<b>2025-57257K</b>	27.05.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA
<b>2025-57257D</b>	14.07.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
<b>2025-57257M</b>	23.10.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA

### Vollstreckung in Geldforderungen und andere Vermögensrechte – Kompakt

- Pfändungsverfahren, Pfändung und Insolvenz
- Pfändung von Arbeitseinkommen, Pfändung von Girokonten
- Pfändung von Sozialleistungen, Pfändung von sonstigen Geldforderungen
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte, Grundpfandrechte
- Effiziente Formulierungen und Anträge
- Behandlung einzelner Fragen und Probleme, Erfahrungsaustausch und Diskussion

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57256F</b>	19.11.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### Die Pfändung wegen Geldforderungen bei Kreditinstituten, Banken und Sparkassen

- Ermittlungen zur Vorbereitung der Vollstreckung bei Kreditinstituten
- Die Vollstreckung in ein Konto bei einem Kreditinstitut
- Die Kontenpfändung und das Pfändungsschutzkonto
- Vollstreckungsmöglichkeiten bei Zahlungen zugunsten der Schuldner:in auf ein Konto eines Dritten
- Die Kontenpfändung und das Insolvenzverfahren
- Die Vollstreckung in Grundpfandrechte (Grundschulden und Hypotheken), die zugunsten von Kreditinstituten bestellt sind

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57258D</b>	10.02.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Die Vollstreckung privatrechtlicher Geldforderungen nach der ZPO

- Vorstellung der neuesten Formulare (gültig ab 1. September 2024)
- Ausfüllhinweise und Vorschläge für die praktische Handhabung der Formulare zum Vollstreckungsauftrag an Gerichtsvollzieher einschließlich der Vermögensauskunft
- Antragstellung elektronisch, in Papierform, oder beides
- Einsatz der Formulare im Bereich der Verwaltungsvollstreckung
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57258K</b>	09.07.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

### Aktuelle Fragen der Verwaltungsvollstreckung - Neueste Gesetzgebung und Rechtsprechung

- Die neueste Rechtsprechung zur Verwaltungsvollstreckung, zur Insolvenzordnung, zur Zivilprozessordnung und zum Bürgerlichen Gesetzbuch
- Die Vollstreckung in bewegliche Sachen, in Geldforderungen, in das unbewegliche Vermögen
- Das Insolvenzverfahren
- Diskussion der Teilnehmenden und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57263S</b>	22.01.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
<b>2025-57265F</b>	17.03.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
<b>2025-57265M</b>	24.06.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA
<b>2025-57265D</b>	26.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Aktuelle Fragen der Verwaltungsvollstreckung - Kompakt

- Ermittlungen zur Vorbereitung der Vollstreckung, die Reform der Sachaufklärung
- Die Vollstreckung in bewegliche Sachen, die Vollstreckung in Geldforderungen
- Die Vermögensauskunft und das Schuldnerverzeichnis
- Die Vollstreckung gegen Firmen, die Insolvenzordnung
- Die Vollstreckung in das unbewegliche Vermögen
- Weitere aktuelle Fragen, Diskussionen, Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57266F</b>	26.06.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR
<b>2025-57266M</b>	04.11.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA

### Die Vollstreckung gegen Firmen, Vereine und andere Personenmehrheiten

- Die Haftung im Steuerrecht und sonstigen Abgabenrecht, Haftung im Privatrecht
- Vertragliche und gesetzliche Haftungsschuldverhältnisse
- Die Haftung bei privatrechtlichen Forderungen
- Die Haftungs- und Duldungspflichten bei öffentlichen Lasten
- Inanspruchnahme der Haftungsschuldner:in und Duldungspflichtigen
- Verwaltungsinterne Zuständigkeiten für Haftungs-, Duldungs- und Feststellungsbescheide

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57268M</b>	08.04.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA
<b>2025-57268D</b>	03.06.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
<b>2025-57268F</b>	22.09.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Kraftfahrzeugpfändung - Erfolgreiche und bewährte Handlungsempfehlungen

- Vorstellung: Einsatz von Ventilwächtern (pneumatische Wegfahrsperr) Parkkralle?/Abschleppen/Verwahrung/Kosten
- Rechtsgrundlagen; Simulierte Situationen bei persönlichen Vorsprachen
- Eigentumsbehauptungen Dritter/Versuch der Vermögensverschleierung durch Scheinhalterschaften
- Recherchemöglichkeiten, Verhandlungsführungen, Aufdecken von Widersprüchen strategisches Vorgehen
- Wie verfährt die Behörde in einem möglichen gerichtlichen Verfahren? (Rechtsstellung der Vollstreckungsbehörde)
- Versteigerung der gepfändeten Fahrzeuge über das Internet (Zollauktion) mit abschließender Quizrunde

**Dozent(en)** Martin Peleberg, Vollstreckungsabteilung, Stadt Köln

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57269F</b>	08.04.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Festsetzungsverjährung, Zahlungsverjährung, Niederschlagung, Wertberichtigung und Erlass von Forderungen

- Verjährung öffentlich-rechtlicher und zivilrechtlicher Forderungen, Besonderheiten bei Bußgeldern
- Möglichkeiten zur Vermeidung der Verjährung
- Niederschlagung
- Wertberichtigung
- Erlass von Forderungen

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57270D</b>	25.09.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Stundung von Geldforderungen, Vollstreckungsaufschub, Ratenzahlung, Probleme bei einer nachfolgenden Insolvenz

- Gesetzliche Voraussetzungen und Zuständigkeiten
- Kriterien eines Vollstreckungsaufschubs und Gewährung einer Zahlungserleichterung
- Stundungszinsen und Säumniszuschläge; Auswirkungen bei Gesamtschuldnern; Bestellung von Sicherheiten
- Mitwirkungs- und Darlegungspflichten des Zahlungspflichtigen und Dritter
- Besonderheiten bei privatrechtlichen Forderungen und bei Ordnungswidrigkeiten
- Probleme im Zusammenhang mit einem Insolvenzverfahren, Insolvenzanfechtung, Gläubiger als Insolvenzgläubiger oder Massegläubiger

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57271D</b>	01.12.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Die Insolvenzordnung - Einführung

- Allgemeine Einordnung
- Antrag auf Insolvenz
- Eröffnung des Verfahrens
- Forderungsanmeldung und Forderungsfeststellung
- Insolvenzanfechtung
- Restschuldbefreiung und Neuschulden

**Dozent(en)** Dipl.-Rechtspfleger (FH) Josef Neigum, Dipl.-Rechtspfleger (FH), Rechtspfleger am Amtsgericht Ulm und Gruppenleiter der Zwangsvollstreckungs- und Insolvenzabteilung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57273D</b>	26.03.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Aktuelle Vollstreckungsfälle aus dem Bereich der Insolvenz

- Zweck des Insolvenzverfahrens, Beteiligte im Verfahren
- Fortführung des Betriebs in der Insolvenz, Insolvenzplan
- Rechtsprechung zur Insolvenzordnung, Bestreiten von Forderungen, Einstellung mangels Masse
- Außergerichtlicher Einigungsversuch, Gerichtlicher Schuldenbereinigungsplan
- Vollstreckungsmöglichkeiten während eines Insolvenzverfahrens
- Die Gesetzesänderungen zur Restschuldbefreiung

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57274D</b>	30.04.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Die Insolvenzordnung - Aktuelle Fragen, die neueste Rechtsprechung

- Die frühere Rechtslage; Besondere Verfahren
- Steuern und sonstige kommunale Geldforderungen im Insolvenzverfahren
- Verhalten der Kommune im Insolvenzverfahren
- Internationales Insolvenzrecht im Überblick
- Anträge, Muster, Vordrucke
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57275M</b>	25.06.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA
<b>2025-57275F</b>	10.11.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
<b>2025-57275K</b>	18.11.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

### Die Vollstreckung in das unbewegliche Vermögen

- Voraussetzungen, Ablauf und Ziele der verschiedenen Vollstreckungsmaßnahmen
- Grundsätze der Zwangsversteigerung zum Zwecke der Zwangsvollstreckung
- Aktive Beteiligung am Zwangsversteigerungsverfahren
- Behandlung von Problemen und Sonderfällen im Rahmen des Zwangsversteigerungsverfahrens
- Auswirkung der Insolvenzeröffnung über das Vermögen des Grundstückseigentümers
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Dipl.-Rechtspflegerin (FH) Nina Marie Müller, Hochschule für Rechtspflege in Schwetzingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57276H</b>	12.11.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Die Vollstreckung in das unbewegliche Vermögen

- Ablauf der verschiedenen Verfahren
- Anträge, Anmeldungen
- Die Auswirkungen eines Insolvenzverfahrens
- Grundsteuern und andere öffentliche Lasten in der Zwangsversteigerung
- Formulierungshilfen, Muster

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57276M</b>	18.03.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA
<b>2025-57276F</b>	07.07.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Die Vollstreckung von Bußgeldbescheiden

- Effektive Organisation der Vollstreckung, Rechtskraft als allgemeine Vollstreckungsvoraussetzung
- Folgen von Zustellungsmängeln für die Vollstreckung, Verfahren bei unklaren Rechtsbehelfen
- Vollstreckungsaufschub bei Rechtsbehelfen des/der Betroffenen, Aufrechnung mit Erstattungsansprüchen
- Bewilligung von Zahlungsfristen und Teilzahlungen, Unauffindbarkeit der Vollstreckungsschuldner:in
- Vollstreckung im Ausland, Probleme der Verwaltungsvollstreckung, Erzwingungshaft gegen zahlungsunwillige Schuldner:innen, Umwandlung in Arbeitsauflage, Vollstreckungsverjährung

**Dozent(en)** Raimund Wieser

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57277D</b>	24.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Umgang mit schwierigen Schuldner:innen

- Wirkung von Wahrnehmung und Bewertung auf das Erleben und Verhalten
- Hintergründe, Analyse von (psychisch) auffälligem und aggressivem Verhalten
- Aggressionsverlaufsmodell
- Grundlagen der Kommunikation und Gesprächsführung
- Grundprinzipien und Strategien im Umgang mit schwierigen Schuldner:innen
- Teilnehmendenorientierte Fragen zum Umgang mit schwierigen Schuldner:innen; Methoden der Selbstregulation

**Dozent(en)** Claudia Pohling, Psychologin, Hochschule für Polizei, Villingen-Schwenningen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57278D</b>	30.06.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Die Vollstreckung in den Nachlass und gegen Erben

- Ablauf der verschiedenen Verfahren
- Anträge, Anmeldungen
- Die Auswirkungen eines Insolvenzverfahrens
- Grundsteuern und andere öffentliche Lasten in der Zwangsversteigerung
- Formulierungshilfen, Muster

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57278M	08.07.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA

### Mahngespräche einfach, sicher und erfolgreich führen

- Erfolgsfaktoren der Kundenorientierung: Was bedeutet dies für ein Mahntelefonat?
- Welche Erwartungen prägen das Verhalten der Schuldner?
- Strukturierte Vorbereitung eines Mahntelefonats, Gesprächseröffnungen erarbeiten und analysieren
- Kundenorientierte Sprache: mit positiver Argumentation zu schneller Zahlung motivieren
- Gespräche mit Strategie - wie Sie mit Einwänden umgehen

**Dozent(en)** Dominik Beierbach, Business Trainer, NOVELIS GmbH, Tübingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57279S	20.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Sicherheit für Mitarbeitende im Außendienst

#### - Selbstverteidigung und aktives Verhaltenstraining in Konfliktsituationen

- Grundlagen und Methodik des verwendeten Selbstverteidigungssystems
- Rechtliche Anmerkungen zu Notwehr- und Nothilfevorschriften
- Verhalten bei Übergriffen, Selbstverteidigungstraining

**Dozent(en)** Benjamin Wiedenbruch, Schulleiter und Inhaber des Trainingszentrums Krav Maga Defcon Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57280S	24.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-57281S	*	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Das Betretungsrecht von Grundstücken und Wohnungen

- Artikel 13 GG (Unverletzlichkeit der Wohnung)
- Unterschied zwischen Wohnung - Geschäftsräume - Grundstück
- Unterschied zwischen Betreten und Durchsuchen
- Durchsetzen von behördlichen Betretungsrechten
- Auskunft und Nachschau

**Dozent(en)** N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57285S	*	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Zielorientierte und effektive Bearbeitung von Vollstreckungsaufträgen im Innen- und Außendienst

- Grundsätzliche Aufgaben des Innen-Außendienstes
- Vorbereitung der Vollstreckung / Innen-Außendienst
- Strategische Vorgehensweisen (Beispiele aus der Praxis)
- Zusammenarbeit zwischen Innen- und Außendienst
- Der Abschluss des Vollstreckungsauftrages, - Die verschiedenen Erledigungsarten des Vollstreckungsauftrages

**Dozent(en)** Martin Perleberg, Vollstreckungsabteilung, Stadt Köln

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57283F	07.04.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Die Vollstreckung in den Nachlass und gegen Erben

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Dipl. Jur., Stadtrechtsdirektor a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57282M	08.07.2025	Hybrid	Mannheim	276,00 EUR		VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Niederschlagung von Forderungen

So befreien Sie sich von Ihren Altlasten – rechtssicher, transparent und nachvollziehbar

- Forderungsarten
- Mahn- und Vollstreckungsverfahren der Forderungsarten
- Verjährungsfristen
- Entstehen der uneinbringlichen Forderungen
- Stundung, Niederschlagung, Erlass
- Ausgewählte Praxisfälle

**Dozent(en)** Stefan Knauth, Verwaltungsbeamter, Stadt Eschborn, Personalcoach Stressprävention und Burnout

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57290M</b>	19.03.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA
<b>2025-57291M</b>	15.10.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA

## STAATLICHES HAUSHALTSRECHT

### Staatliche Haushaltswirtschaft des Landes Baden-Württemberg - Grundlagen-Seminar

- Grundlagen und Systematik der Haushaltswirtschaft
- Finanzplanung und Aufstellung des Haushaltsplans
- Ausführung des Haushaltsplans (Haushaltsvollzug einschl. Abweichungen vom Haushaltsplan)
- Überblick über die Rechnungslegung und die Finanzkontrolle
- Übungsfälle

**Dozent(en)** Walter Aldinger, Ministerialrat a. D., Finanzministerium Baden-Württemberg, Lehrbeauftragter an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg  
Ministerialrat Heinz Heißler, Ministerium für Ländlichen Raum und Verbraucherschutz Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57355K</b>	19.03. - 20.03.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
<b>2025-57355S</b>	05.05. - 06.05.2025	Präsenz	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
<b>2025-57356H</b>	25.11. - 26.11.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### BETRIEBSWIRTSCHAFTSLEHRE / BUCHFÜHRUNG UND BILANZIERUNG

#### Buchführung und Bilanzierung I

##### - Kaufmännische Buchführung nach dem HGB

- Teilbereiche des betrieblichen Rechnungswesens
- Gesetzliche Grundlagen
- Grundbegriffe und System der doppelten Buchführung
- Verbuchung u. a. folgender Geschäftsvorfälle: Warenverkehr, Personalaufwand, Finanzgeschäfte, Abschreibungen, Rechnungsabgrenzung, Rückstellungen
- Hauptabschlussübersicht sowie Grundkonzept der Aufstellung von Bilanz, GuV und Kapitalflussrechnung

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mohr, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57422S	12.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

#### Buchführung und Bilanzierung II

##### - Bilanzierung und Jahresabschluss nach dem HGB

- Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung
- Aufbau und Inhalte der Bilanz und der GuV
- Allgemeine Bewertungsgrundsätze, Erfassung und Bewertung des Vermögens (Anlage- und Umlaufvermögen)
- Berücksichtigung von Verbindlichkeiten, Ermittlung und Bewertung von Rückstellungen
- Ergebnisermittlung (Erfolgsrechnung)
- Einführender Überblick über die Jahresabschlussanalyse sowie Bilanzkennzahlen

**Dozent(en)** Professor Stefan Fünfgeld, Diplom-Volkswirt, Diplom-Verwaltungswirt (FH), Studiengangsleiter, DHBW Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57424S	02.07.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Buchführung und Bilanzierung III

#### - HGB-Bilanzen richtig lesen und analysieren

- Kennzahlen der Vermögenslage, z. B. Kapitalumschlagsdauer, DIH, DSO und Wachstumsquoten
- Kennzahlen der Finanzlage, z. B. Eigenkapitalquote, Anlagendeckungsgrade etc.
- Kennzahlen der Erfolgslage, z. B. EBIT, EBITDA, RoE, RoI, RoS etc.
- Kennzahlen der Liquiditätslage, z. B. Cash Flows, Schuldentilgungsdauer etc.
- Interpretation und Benchmarking wichtiger Kennzahlen
- Kennzahlensysteme, z. B. ROI-System und Balanced Scorecard, Bilanzanalyse

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mohr, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57426S	25.11. - 26.11.2025	Präsenz	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

## KOMMUNALE BETRIEBE UND UNTERNEHMEN / EIGENBETRIEBE

### Kaufmännische Buchführung - Leicht und verständlich

- Überblick über das kaufmännische Rechnungswesen (Doppik)
- Aufbau von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Buchungssystematik (Eröffnung von Konten, Soll an Haben, Abschluss von Konten)
- Verbuchung unterschiedlicher Geschäftsvorfälle (z. B. Aufwendungen, Erträge, Rechnungsabgrenzung)
- Kurzüberblick über das NKHR und Unterschiede zur Kameralistik
- Beispiele und Übungsaufgaben

**Dozent(en)** Professor Stefan Fünfgeld, Diplom-Volkswirt, Diplom-Verwaltungswirt (FH), Studiengangleiter, DHBW Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57502S	12.02. - 13.02.2025	Präsenz	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

### Grundlagen des Eigenbetriebsrechts

- Rechtsgrundlagen des Eigenbetriebs: Eigenbetriebsgesetz, Eigenbetriebsverordnungen
- Rechtsgrundlagen der Betriebsatzung, Organe und Bedienstete des Eigenbetriebs
- Wirtschaftsführung im Eigenbetrieb: wesentliche Inhalte der Neuregelung
- Vermögen des Eigenbetriebs
- zentrale Bestimmungen zum Wirtschaftsplan und zur Finanzplanung
- Überblick über die Vorschriften zum Jahresabschluss

**Dozent(en)** Klaus Zisler, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57505S	03.07.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Wirtschaftsplan und Jahresabschluss nach dem neuen Eigenbetriebsrecht Baden-Württemberg

- Wirtschaftsführung und Rechnungswesen gemäß Eigenbetriebsgesetz
- Umsetzung gemäß beider Eigenbetriebsverordnung
- Anwendung der jeweils verbindlich vorgeschriebenen Muster
- Hinweise zur praktischen Umsetzung
- Besonderheiten und Unterschiede der jeweiligen Eigenbetriebsverordnungen
- HGB oder Kommunale Doppik - Abwägungskriterien

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Rainer Braulik, Dipl.-Betriebswirt (FH), Erster Beigeordneter der Stadt Murrhardt  
Klaus Zisler, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57510S	07.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-57511S	16.07.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Kompaktseminar - Grundlagen der kaufmännischen Buchführung

- Grundlagen zum Kontensystem anhand der Bilanz
- Kontenarten - Bestands- und Erfolgskonten
- Buchungen - regelmäßige und unregelmäßige sowie materielle und formale Buchungen
- Schnittstellen
- öffentliche Haushalte und internes Rechnungswesen
- Debitoren- und Kreditorenbuchhaltung

**Dozent(en)** Professor Dr. Marco Wölfle, Wissenschaftlicher Leiter des Center for Real Estate Studies und der VWA Business School

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57502F	24.06. - 25.06.2025	Hybrid	Digital	552,00 EUR		VWA FR

### Wirtschaftsplan und Jahresabschluss in Eigenbetrieben

- Grundlagen und Grundzüge der Wirtschaftsplanung
- Abgrenzung zwischen Erfolgsplan und Liquiditätsplan mit Investitionsprogramm
- Zweck und Inhalt des Liquiditätsplans mit Investitionsprogramm
- Aufstellung eines Wirtschaftsplans; Wirtschaftsplanung als Instrument der Unternehmenssteuerung
- Jahresabschluss

**Dozent(en)** Linda Hecht, Fachbeamtin für das Finanzwesen, Gemeinde Aspach

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57507K	09.04.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA
2025-57508K	29.09.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Beteiligungsmanagement - Grundlagen

- Überblick über das kommunale Unternehmensrecht
- Mögliche Rechtsformen für kommunale Gesellschaften, Inhalte eines Gesellschaftsvertrags
- Aufgaben und Instrumente des Beteiligungsmanagements
- Entscheidungskompetenzen des Gemeinderats/Kreistags
- Funktion bzw. Aufgaben der einzelnen Organe in Unternehmen
- Beteiligungsbericht

**Dozent(en)** Dipl.-Betriebswirtin Barbara Stahl-Polziehn, Leiterin der Beteiligungsverwaltung Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57519S</b>	15.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Beteiligungsmanagement - Vertiefung mit Praxisfälle

- Die Aufgaben und Instrumente des Beteiligungsmanagements
- Die Entscheidungskompetenzen des Gemeinderats/Kreistags
- Rechte und Pflichten des Aufsichtsrats
- Gesellschaftsverträge, Geschäftsordnungen und Geschäftsführerverträge
- Steuerung von Gesellschaften über Zielvorgaben
- Prüfung von Aufsichtsratsunterlagen, Wirtschaftsplänen und Jahresabschlüssen

**Dozent(en)** Dipl.-Betriebswirtin Barbara Stahl-Polziehn, Leiterin der Beteiligungsverwaltung Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57520S</b>	18.09.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Kaufmännische Buchführung leicht verständlich - Grundlagenseminar für Einsteiger:innen und zur Auffrischung

- Überblick über das kaufmännische Rechnungswesen (Doppik)
- Aufbau von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Buchungssystematik (Eröffnung von Konten, Soll an Haben, Abschluss von Konten)
- Verbuchung unterschiedlicher Geschäftsvorfälle (z. B. Aufwendungen, Erträge, Rechnungsabgrenzung)
- Kurzüberblick über das NKHR und Unterschiede zur Kameralistik
- Beispiele und Übungsaufgaben

**Dozent(en)** Dipl.-Betriebswirt (BA) Thomas Böhler, ehemals Rechnungsprüfungsamt, Stadtverwaltung Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57501K</b>	07.10. - 08.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Kompaktseminar: Beteiligungsmanagement

- Wirtschaftliche Tätigkeit der Kommunen, kommunalrechtliche Beschränkungen bzw. Zulässigkeitsvoraussetzungen für Ausgliederungen
- Besonderheiten der einzelnen Rechtsformen / Organe der Gesellschaften mit deren spezifischen Aufgaben
- Entscheidungskompetenzen des Gemeinderats/Kreistags / Rechte und Pflichten des Aufsichtsrats
- Organisation, Aufgaben und Instrumente der Beteiligungsverwaltung / Beteiligungsbericht
- NEU: Corporate Sustainability Directive (CSR-D-Berichterstattung)

**Dozent(en)** Dipl.-Betriebswirtin Barbara Stahl-Polziehn, Leiterin der Beteiligungsverwaltung Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57519K	13.03.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

## STEUERLICHE ANGELEGENHEITEN DER KOMMUNEN UND IHRER BETRIEBE

### NEU Besteuerung der öffentlichen Hand – Grundlagen

- Wirtschaftliche Betätigung im Kommunalrecht und deren steuerliche Auswirkungen
- Betriebe gewerblicher Art, Umsatzbesteuerung unter § 2b UStG, Kapitalertragsteuer und steuerliches Einlagekonto, Gewerbesteuerpflicht
- Steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten der öffentlichen Hand
- Rechtsbehelfe und Betriebsprüfungen

**Dozent(en)** Christian Baier, Steuerberater, spezialisiert auf die Beratung der öffentlichen Hand und deren Unternehmen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57620D	06.02.2025	Online	Digital	165,00 EUR		Württ. VWA
2025-57621D	13.11.2025	Online	Digital	165,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Besteuerung der öffentlichen Hand – Aufbaukurs Ertragsteuer

- Wirtschaftliche Betätigung im Kommunalrecht und deren steuerliche Auswirkungen
- Betriebe gewerblicher Art, Umsatzbesteuerung unter § 2b UStG, Kapitalertragsteuer und steuerliches Einlagekonto, Gewerbesteuerpflicht
- Steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten der öffentlichen Hand
- Rechtsbehelfe und Betriebsprüfungen

**Dozent(en)** Christian Baier, Steuerberater, spezialisiert auf die Beratung der öffentlichen Hand und deren Unternehmen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57625D	06.02.2025	Online	Digital	165,00 EUR		Württ. VWA
2025-57623D	13.11.2025	Online	Digital	165,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### NEU **Modul 1: Körperschaftssteuer der Betriebe gewerblicher Art**

- Begriff des Betriebes gewerblicher Art
- Steuerliche Gewinnermittlung
- Zuordnung von Betriebsvermögen, Erträgen+Aufwendungen oder Einnahmen/Ausgaben
- Verhältnis zwischen Trägerkörperschaft und BgA, verdeckte Gewinnausschüttungen
- Kapitalertragsteuer, Steuerliches Einlagekonto
- Gewerbesteueratbestand bei Betrieben gewerblicher Art

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57635H</b>	10.03. - 11.03.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

### NEU **Modul 2: Umsatzsteuer bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts (jPöR)**

- Umsatzsteuer Grundlage: Bedeutung und Rechtsgrundlagen, Wesen und System der Umsatzsteuer, Leistungsaustausch
- Übungsfälle: Praxisfälle zum Leistungsaustausch Spezialübungen zum Leistungsaustausch bei Zuschüssen, Zuwendungen, Sponsoring
- Unternehmereigenschaft im Umsatzsteuerrecht und Eingeschränkte Unternehmereigenschaft der öffentlichen Hand nach § 2b UStG
- Die Neuregelung des § 2b UStG und die Verwaltungsauffassung im System des UStG
- Anwendung des § 2b UStG und Umsatzsteuerpflicht vor dem 01.01.2025 bei entsprechender Entgeltvereinnahmung
- Vorsteuerabzug / innergemeinschaftlicher Erwerb / Reverse-Charge-Verfahren

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57637H</b>	07.07. - 08.07.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

### **Modul 3: Aktuelle Entwicklungen bei der Besteuerung der öffentlichen Hand**

- Körperschaftsteuer: Verpachtungen, Betriebsaufspaltungen, Entgeltlichkeit, Betriebsaufgabe und Kooperationen
- Beistandsleistungen und ihre Grenzen
- Einkommensermittlung der BgA
- Verträge zwischen Trägerkörperschaft und Betrieb gewerblicher Art (BgA)
- Umsatzsteuer: Leistungsaustausch, Zuschüsse und Zuwendungen und Unternehmereigenschaft von Landratsämtern
- Betriebsprüfung: TCMS / IKS / SKS

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57639H</b>	20.10.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Aktuelle Entwicklungen bei der Besteuerung der öffentlichen Hand

- Aktuelles zur Neuregelung der Unternehmereigenschaft nach § 2b UStG
- Aktuelles aus der Steuergesetzgebung
- Neue Verwaltungsvorschriften
- Aktuelle Urteile

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57624K	27.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Möglichkeiten des Vorsteuerabzuges - Bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts und Änderungen durch den neuen § 2b UStG

- Wann liegt ein Betrieb gewerblicher Art vor?
- Darstellung der aktuellen Rechtslage und Probleme bei der praktischen Umsetzung
- Vorgaben der Finanzverwaltung an die Höhe des Entgeltes
- Auswirkungen des § 15a UStG und des neuen § 2b UStG
- Zusätzliche Leistungen der Kommune als wichtiger Bestandteil bei Mehrzweckhallen und Festhallen
- Auswirkungen auf die Wasserversorgung, Nahwärmeversorgung, Photovoltaikanlagen und bewegliche Wirtschaftsgüter

**Dozent(en)** Dipl.-Kaufmann Joachim Schmitz, Steuerberater, STR Partnerschaftsgesellschaft mbB Schmitz Müller Eyberg, Steuerberatungsgesellschaft

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57626S	24.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Tax Compliance Management Systeme - Möglichkeiten und Grenzen für die Praxis

- Implementierung in ganzheitliche Compliance Systeme
- Gesetzliche Entwicklungen
- Anforderungen der Finanzverwaltung und der Rechtsprechung
- Instrumente eines wirksamen TCMSystems
- Vorstellung eines umfassenden Praxisbeispiels mit Lösungsweg
- Wahlmöglichkeiten und Praktischer Austausch

**Dozent(en)** Marvin Pötsch, Dozent im Hochschulbereich für die Themen Rechnungswesen, Kosten- und Leistungsrechnung sowie Abgabenrecht sowie Seminarlehrer im Bereich der Benutzungsgebührenkalkulation

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57645F	05.05.2025	Hybrid	Freiburg	265,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Qualifizierungsreihe „Kommunale Steuersachbearbeitung - Passivsteuern“ (3 Module)

#### - Die Kommune als Steuerschuldnerin, inkl. § 2 b UStG

#### **Modul 1: Körperschaftssteuer der Betriebe gewerblicher Art**

- Begriff des Betriebes gewerblicher Art
- Steuerliche Gewinnermittlung
- Zuordnung von Betriebsvermögen, Erträgen+Aufwendungen oder Einnahmen/Ausgaben
- Verhältnis zwischen Trägerkörperschaft und BgA, verdeckte Gewinnausschüttungen
- Kapitalertragsteuer, Steuerliches Einlagekonto
- Gewerbesteueratbestand bei Betrieben gewerblicher Art

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57646K</b>	02.04. - 03.04.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

#### **Modul 2: Umsatzsteuer bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts (jPöR)**

- Unternehmerbegriff, umsatzsteuerliche Sphären und Umfang des Unternehmens der öffentlichen Hand (sowohl nach § 2 Abs. 3 UStG als auch der Neuregelung nach § 2 b UStG)
- Steuerbare Umsätze, steuerpflichtige oder steuerfreie Umsätze
- Bemessungsgrundlage, Steuersätze - Besteuerungsverfahren, Entstehung der Umsatzsteuer
- Bedeutung von Rechnungen - Vorsteuerabzug, Zuordnung von Wirtschaftsgütern zum Unternehmen, Vorsteueraufteilung - Vorsteuerschlüssel
- Berichtigung des Vorsteuerabzuges, Wertabgabenbesteuerung

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57647K</b>	14.-15.05.2025 und 21.-22.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	1.184,00 EUR	inkl. ME	VWA KA



**VIDEO-LEARNING**



**Unternehmereigenschaft von juristischen Personen des öffentlichen Rechts nach § 2b UStG**  
Produkt-Nr.: 57301D

## VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!

[\*\*vwa-digital.de\*\*](https://www.vwa-digital.de)



\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Modul 3: Steuerliche Pflichten („Stolperfallen“) der öffentlichen Hand (unabhängig von wirtschaftlichen Tätigkeiten) und deren organisatorische Umsetzung

- Umsatzsteuer (auch im Hoheitsbereich)
- Einkommensteuerliche und sonstige Verpflichtungen
- Rechtssicheres Ausstellen von Spendenbescheinigungen
- Steuerliche Aspekte von Sponsoren- und Zuschussverträgen
- Steuerliches Risikomanagement/Tax compliance

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57648K</b>	04.06.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Rechtssicheres Ausstellen von Spendenbescheinigungen und steuerliche Behandlung des Sponsorings bei der öffentlichen Hand

- Vorausrechnungen steuerbegünstigter Spenden
- Abweichung/Bewertung von Sach- und Aufwandsspenden
- Abgrenzung Spenden - Sponsoring
- Form und Inhalt von Spendenbescheinigungen
- Folgen unzulässiger Spendenbescheinigungen
- Umsatz- und ertragsteuerliche Behandlung von Sponsoringeinnahmen

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater i.R., langjähriger Kämmererleiter

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57652K</b>	16.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	306,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Umsatzbesteuerung der öffentlichen Hand

#### - Einführungsseminar: Mit Schwerpunkt Ausweitung der Umsatzsteuerpflicht nach § 2b UstG

- Sachverhalte und Praxisfragen der Teilnehmenden
- Aktuelle Rechtsentwicklung
- Spezifische Regelungen, z.B. zu Vertragsarten bei der USt, zu Optionsmöglichkeiten nach § 9 UStG (z.B. bei Vermietung kommunaler Hallen und Einrichtungen), zur Vorsteueraufteilung bei z.T. nicht wirtschaftl. Verwendung kommunaler Einrichtungen, zur Korrektur des Vorsteuerabzugs nach § 15a UStG oder zur Wertabgabenbesteuerung bei der öffentl. Hand

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57660K</b>	18.03.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
<b>2025-57661K</b>	05.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Ausweitung der Umsatzsteuerpflicht für die öffentliche Hand nach § 2 b UStG - Workshop für Praktiker:innen (mit Grundkenntnissen in § 2 b UStG)

- Erfahrungsaustausch
- Problemfälle
- Praktische Umsetzung

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57662K	06.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Besteuerung der öffentlichen Hand

- **Insb. Ertrags- und Umsatzbesteuerung von wirtschaftlichen Tätigkeiten**
- **Für Mitarbeiter:innen der kommunalen Bilanzbuchhaltung**

- BgA nach dem Ertragsteuerrecht, Umfang und Bewertung des Betriebsvermögens
- Steuerliche Gewinnermittlung, Einkommen und Einkommenstransfer, Kapitalertragsteuer
- Umsatzsteuerlicher Unternehmerbegriff, steuerbare, -pflichtige und steuerfreie Umsätze
- Bedeutung von Rechnungen, Vorsteuerabzug, Vorsteueraufteilung
- Steuerschuldnerschaft der Leistungsbeziehenden, Erwerbsbesteuerung

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57665K	30.09.-01.10.2025 und 15.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	888,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### STEUERN UND KOMMUNALABGABEN / DIE KOMMUNE ALS STEUER- UND ABGABENGLÄUBIGERIN

#### Grundlagen der Abgabenveranlagung

- Kommunalabgaben: Steuern - Gebühren - Beiträge
- Rechtsgrundlagen: Gesetze, Abgabensatzungen
- Anwendbarkeit der Abgabenordnung
- Heranziehungsverfahren; Abgabenbescheide
- Erhebungsverfahren
- Rechtsbehelfe gegen Abgabenbescheide

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57701S</b>	13.-14.03.2025	Präsenz	Stuttgart	410,00 EUR		Württ. VWA
	1. Tag: 09:00-16:30 Uhr					
	2. Tag: 09:00-12:15 Uhr					

#### Gewerbesteuerrecht

- Rechtsgrundlagen
- Grundbegriffe: Steuerschuldner, Betriebsstätte, Wirtschaftsjahr
- Grundzüge der Messbetragsermittlung
- Zerlegungsverfahren
- Steuerfestsetzung durch die Gemeinden: Hebesatzfestsetzung, Vorauszahlungen, Jahressteuerfestsetzung
- Steuererhebung durch die Gemeinden

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57702S</b>	30.04.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Grundsteuerrecht nach dem Landesgrundsteuergesetz

- Rechtsgrundlagen
- Grundlagen der Grundsteuerwertfeststellung: Haupt-, Nachfeststellungen und Fortschreibungen
- Steuermessbetragsverfahren: Haupt-, Neu-, Nachveranlagungen
- Steuerschuldner
- Steuerfestsetzung durch die Gemeinden mit Hebesatzfestsetzung
- Steuererhebung durch die Gemeinden

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57703S	14.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Örtliche Aufwandsteuern - Vergnügungssteuer, Hundesteuer

- Veranlagungspraxis und Veranlagungsverfahren
- Einführung, Grundbegriffe, Grundzüge der Hundesteuer, Grundzüge der Vergnügungssteuer, Grundzüge sonstiger Aufwandsteuern
- Besteuerung nach Geldeinsätzen (Bruttokasse, Nettokasse, Steuer-Anmeldeverfahren, Veranlagungspraxis)
- Umsetzung DSGVO im Steueramt

**Dozent(en)** Hans-Jürgen Haas, Ehemals Abteilung Kommunale Steuern, Stadtkämmerei Karlsruhe  
Marc Wüst, Leitung Kommunale Abgaben, Stadtverwaltung Kehl

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57705H	07.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Öffentliches Abgabenrecht – Seminar für Quereinsteiger in die öffentliche Finanzverwaltung

- Veranlagung von Gewerbesteuern
- Veranlagung von Erstattungs-/Nachzahlungszinsen
- Veranlagung von Grundsteuer
- Änderungen durch die Reformierung der Grundsteuer
- Gemeinsame Vorschriften

**Dozent(en)** Alexandra Kraus, Amtsleitung Finanzen bei der Stadt Titisee-Neustadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57705F	17.07.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Grundsteuer, Vergnügungssteuer, Hundesteuer - Aktuelle Fragen

- Gezielte Vertiefung und Praxisfälle
- Festsetzung der Grundsteuer, Verjährungsbestimmungen
- Erlassverfahren nach § 32 - 34 GrStG, Haftungsverfahren nach § 10 Abs. 1 GrStG, Duldungsverfahren nach § 11 GrStG
- Festsetzung der Vergnügungssteuer, ggfs. Berücksichtigung der Festsetzungsverjährung
- Vollständige Erfassung der Bemessungsgrundlagen, Berücksichtigung von Fehlbeträgen, Fehlgelder, mögliche Manipulationen
- Hundehalter, Steuerschuldner, Gesamtschuldner, Steuerbefreiungen, Steuerermäßigungen

**Dozent(en)** Hans-Jürgen Haas, Ehemals Abteilung Kommunale Steuern, Stadtkämmerei Karlsruhe  
Marc Wüst, Leitung Kommunale Abgaben, Stadtverwaltung Kehl

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57707H	14.07.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Hunde- und Vergnügungssteuer

- Kommunales Abgabenrecht im Hinblick auf Aufwands- und Verbrauchssteuern
- Vergnügungssteuer: Kommunale Vergnügungssteuersatzungen, Geldspielapparate/-geräte, Besondere vergnügungssteuerpflichtige Tatbestände, Aktuelle Problemstellungen und Diskussion
- Hundesteuer: Kommunale Hundesteuersatzungen, Hundehaltung besonderer Arten

**Dozent(en)** Katharina Schubert

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57706F	19.02.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Die Haftung bei kommunalen Abgaben und Steuern

- Haftung nach der AO
- Einführung & Allgemeines (Systematik der Haftung)
- Materielles Haftungsrecht (Darstellung der wesentlichen Haftungstatbestände der AO sowie ausgewählte weitere Haftungstatbestände)
- Formelles Haftungsrecht (Voraussetzungen, Form & Inhalt des Haftungsbescheids)
- Erhebung & Durchsetzung (Zahlungsaufforderung)

**Dozent(en)** Marc Wüst, Leitung Kommunale Abgaben, Stadtverwaltung Kehl

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57708H	01.04.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### NEU Grundlagen der Vollverzinsung bei der Gewerbesteuer

- Überblick über die Zinsen und Nebenforderungen nach der Abgabenordnung
- Gesetzliche Grundlagen
- Berechnung von Nachzahlungszinsen Berechnung von Erstattungszinsen; Berechnung von Zinsen bei Änderungsveranlagungen
- Berechnung bei unterschiedlichen Zinssätzen (Teilverzinsungszeiträume) Berechnung von Erstattungszinsen bei Teilzahlungen
- Zinsberechnung bei freiwilligen Zahlungen
- Verfahrensrecht: Festsetzung und Erhebung

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57710S</b>	23.10.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Vertiefungsworkshop: Vollverzinsung der Gewerbesteuer

- Gezielte Vertiefung: Berechnung von Erstattungszinsen bei Teilzahlungen, Teilverzinsungszeiträume, Zinsberechnung bei freiwilligen Zahlungen, Anrechnung bei anderen Zinsen
- Anrechnung bei Hinterziehungs- und Prozesszinsen
- Praxisfragen der Teilnehmer:innen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57711S</b>	05.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Qualifizierungsreihe Karlsruhe „Kommunale Steuersachbearbeitung - Realsteuern“ (4 Module)

#### - Die Kommune als Steuergläubigerin, einschl. steuerlicher Nebenleistungen

#### Modul 1: Gewerbesteuer - Grundlagen

- Steuerberechtigte; Steuergegenstand; Steuerschuldner; Heheberechtigte Gemeinde; Anwendbarkeit der Abgabenordnung
- Abgrenzung persönliche/sachliche Zuständigkeit; Lage-/Betriebsfinanzamt: Unterscheidung Grundlagen-/Folgebescheid;
- Besteuerungsgrundlage, Festsetzung des Steuermessbetrages, Steuererklärungspflicht, Entstehung, Festsetzung u. Erhebung der Steuer, Hebesatz; Fristen u. Termine
- Berechnung der Gewerbesteuer; Bekanntgabe der Gewerbesteuer; Wiedereinsetzung in den vorigen Stand
- Begriff des Verwaltungsakts, Form und Inhalt der Steuerbescheide; Verwirklichung von Ansprüchen aus dem Steuerschuldverhältnis
- Festsetzung und Abrechnung der Vorauszahlungen; Zerlegungsverfahren und Zerlegungsmaßstab; Betriebsstätte

**Dozent(en)** N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57711K</b>	07.04.2025	Präsenz	Karlsruhe	306,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Modul 1: Gewerbesteuer - Vertiefung

- Schätzung der Besteuerungsgrundlage
- Verjährungsfristen
- Verzinsungen bei der Gewerbesteuer
- Haftungsbescheide gegen Geschäftsführer bei Kapital-/Personengesellschaften
- Mitwirkungspflicht der Beteiligten; Anhörung Beteiligter, Auskunftspflicht der Beteiligten und anderer Personen
- Übungsfälle mit Nachzahlungs- und Erstattungszinsen

**Dozent(en)** N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57713K</b>	08.04.2025	Präsenz	Karlsruhe	306,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Modul 2: Grundsteuer - Grundlagen

- Heberecht; Steuergegenstand; Steuerbefreiungen; Stichtag für die Festsetzung der Steuer; Entstehung der Steuer
- Steuerschuldner; Persönliche Haftung; Dingliche Haftung
- Anwendbarkeit der Abgabenordnung; Unterscheidung Grundlagen-/Folgebescheid; Steuermesszahl und Steuermessbetrag
- Hauptveranlagung; Neuveranlagung; Nachveranlagung
- Festsetzung des Hebesatzes; Festsetzung der Grundsteuer
- Fälligkeit; Vorauszahlungen; Abrechnung der Vorauszahlungen; Nachentrichtung der Steuer; Bekanntgabe der Steuerfestsetzung

**Dozent(en)** N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57712K</b>	19.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	306,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Modul 2: Grundsteuer - Vertiefung

- Schätzung der Besteuerungsgrundlage
- Verjährungsfristen
- Erlass für Kulturgut und Grünanlagen
- Erlass wegen wesentlicher Ertragsminderung
- Verfahren
- Grundsteuer bei Insolvenz

**Dozent(en)** N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57714K</b>	20.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	306,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Modul 3: Verzinsungen nach der Abgabenordnung - Grundlagen

- Vollverzinsung der Gewerbesteuer (233a AO)
- Stundungszinsen (234 AO)
- Verzinsung von hinterzogenen Steuern (235 AO)
- Prozesszinsen auf Erstattungsbeiträge (236 AO)
- Zinsen bei Aussetzung der Vollziehung (237 AO)

**Dozent(en)** N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57716K</b>	20.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	306,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Modul 4: Stundung, Erlass und Vollstreckungsaufschub - Für Kämmerei, Kasse, Steueramt

- Abgrenzung Stundung/Vollstreckungsaufschub
- Stundungsbedürftig-/würdigkeit; Persönliche und sachliche Stundungsgründe
- Begriff "erhebliche Härte" und "Unbilligkeit der Einziehung" im Verhältnis zum Erlass
- Form, Wirksamkeit und Umfang der Stundung
- Sicherheitsleistung
- Billigkeitserlass nach § 227 Abgabenordnung

**Dozent(en)** N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57717K</b>	21.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	306,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Workshop: Gewerbesteuer - mit Praxisbeispielen!

- Behandlung der neuesten rechtlichen Entwicklungen in der Gesetzgebung und Rechtsprechung
- Erarbeitung von Lösungen komplexer Sachverhalte aus der Praxis anhand von Beispielen
- Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57718K</b>	07.07.2025	Präsenz	Karlsruhe	306,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Grundlagen der Gewerbesteuerberechnung

- Rangfolge der Einnahmebeschaffung nach § 78 GemO
- Bedeutung der Gewerbesteuer in den Kommunen und Städten
- Berechnungsgrundlagen der Gewerbesteuer mit Zinsen
- Berechnung eines Gewerbesteuerfalls mit Zinsen und Säumniszuschlägen
- Festsetzungs- und Zahlungsverjährung
- Stundungsantrag, Einspruch oder Widerspruch

**Dozent(en)** Alexandra Kraus, Amtsleitung Finanzen bei der Stadt Titisee-Neustadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57720F	06.05.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Gewerbesteuerberechnung mit Nebenforderungen - Vertiefungsseminar

- Gewerbesteuerberechnung
- Berechnung von Nachzahlungs-/Erstattungszinsen
- Berechnung von Säumniszuschlägen, Stundungszinsen und ADV Zinsen
- Festsetzungs- und Zahlungsverjährung
- Zerlegung der Gewerbesteuer

**Dozent(en)** Alexandra Kraus, Amtsleitung Finanzen bei der Stadt Titisee-Neustadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57721F	21.05.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Realsteuern der Gemeinden und Städte - Veranlagung von Grund- und Gewerbesteuern

- Veranlagung von Gewerbesteuern
- Veranlagung von Erstattungs-/Nachzahlungszinsen
- Veranlagung von Grundsteuern
- Änderungen durch die Reformierung der Grundsteuer
- Gemeinsame Vorschriften, Festsetzungs- und Zahlungsverjährung
- Widerspruch oder Einspruch gegen Steuerbescheide

**Dozent(en)** Alexandra Kraus, Amtsleitung Finanzen bei der Stadt Titisee-Neustadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57722F	24.06.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Steuergeheimnis - Der sichere Umgang

- Grundlagen des Steuergeheimnisses
- Amtsträger und geschützte Daten
- Prüfungsumfang für zulässige Offenbarung
- Datenaustausch für verschiedene Verfahren (z.B. Besteuerungs-, Bußgeld- und Strafverfahren)
- Datenaustausch aus anderen Gründen (FVG, zwingendes öffentliches Interesse u.a.)
- Einzelfälle (Vergnügungssteuer, Schwarzarbeit, Hundesteuer u.a.)

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Manfred Büttner, Fachbuchautor, langjähriger Lehrbeauftragter an den Hochschulen für Polizei sowie Verwaltung und Finanzen Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57730D	03.06.2025	Online	Digital	188,00 EUR		Württ. VWA
2025-57731D	13.10.2025	Online	Digital	188,00 EUR		Württ. VWA

### Grundlagen des Benutzungsgebührenrechts -für Neu- und Quereinsteiger:innen

- Einrichtungsbegriff
- Gebührensatzungen
- Gebührenbemessungsgrundsätze
- Gebührenfähige Kosten
- Grundlagen der Gebührenkalkulation

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Nadine Ulas-Doninger, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57735K	27.03.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-57735D	26.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-57735F	09.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

Die Seminare "Kalkulation von Nutzungsgebühren für Obdachlosenunterkünfte" und "Gebühren im Veterinär- und Lebensmittelwesen" finden Sie im Themenbereich Öffentliche Sicherheit und Ordnung.

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### LIVE-SEMINAR: Erschließungsbeitragsrecht nach dem KAG Baden-Württemberg

- Einführung in das Erschließungsbeitragsrecht
- Aufwendungsphase
- Aufwandsverteilung
- Beitragsfestsetzung und -erhebung

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Planungs- und Baurechtsamt, Sachgebiet Baurecht, Stadtverwaltung Mühlacker

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57736D	05.02. - 06.02.2025	Online	Digital	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-57736F	31.03. - 01.04.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR
2025-57737H	19.05. - 20.05.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-57737F	14.07. - 15.07.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR
2025-57738H	14.10. - 15.10.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

### Anschlussbeitragsrecht nach dem KAG Baden-Württemberg

#### - Im Bereich der leitungsgebundenen Einrichtungen (Wasser/Abwasser)

- Grundlagen der Beitragserhebung
- Verteilungsmaßstäbe
- Satzungsrechtliche Grundlagen
- Ermittlung des Anschlussbeitrags im Einzelfall
- Nachveranlagung
- Kalkulation des Beitragssatzes (Globalberechnung)

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Planungs- und Baurechtsamt, Sachgebiet Baurecht, Stadtverwaltung Mühlacker

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57739H	26.03.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-57739F	13.05.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-57740H	13.11.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Aktuelle Fragen zum Anschluss- und Erschließungsbeitragsrecht

- Änderungen in der Gesetzgebung betreffend Erschließungs- und Anschlussbeiträge
- Rechtsprechung zum Erschließungsvertrag
- Rechtsprechung zu Ausgleichsmaßnahmen nach § 135 a-c BauGB
- Rechtsprechung zu Erschließungsbeiträgen
- Rechtsprechung zu Anschlussbeiträgen
- Praktische Fälle und Fragen der Teilnehmer:innen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Planungs- und Baurechtsamt, Sachgebiet Baurecht, Stadtverwaltung Mühlacker

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57750H	13.02.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-57741F	16.07.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-57742H	27.11.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Baurecht und Beitragsrecht – Probleme - Anforderungen - Fragen

- Inhalte folgen in Kürze

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Planungs- und Baurechtsamt, Sachgebiet Baurecht, Stadtverwaltung Mühlacker

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57743F	20.01.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Kostenersatz für Feuerwehreinsätze

- Systematik der Kostenersatzvorschrift und Kalkulation der Einsatzstundensätze (§ 34)
- Kostenersatzpflicht auslösende Tatbestände; Ersatzpflichtiger Personenkreis; Ausnahme von der Kostenersatzpflicht
- Systematik für die Prüfung des Ersatzanspruchs
- Beispiele zur Abgrenzung von Pflicht- und Kannaufgaben
- Erhebungsverfahren; Festsetzung durch Bescheid und Vollstreckung
- Privatrechtliche Ansprüche

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Yvonne Gutri

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57751S	20.02.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-57744D	15.10.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Feuerwehrcostenersatz

- Kostenpflichtigkeit und Kostenfreiheit der Einsätze, Kostenschuldner
- Höhe des Costenersatzes, Kostenkalkulation
- Überland- und Amtshilfe, Verfahrensfragen
- Unbillige Härte, Erhebungsverfahren, Bescheiderstellung
- Praxishinweise

**Dozent(en)** Uwe Ehrhardt, Stadtverwaltung Emmendingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57744F</b>	12.03.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
<b>2025-57744K</b>	03.07.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Kalkulation der Entschädigung von Feuerwehrangehörigen

- Entschädigungsregelungen zwischen Gemeinde und Feuerwehrangehörigen (§ 16 FwG): Verdienstausschluss, Auslagen, Spitzabrechnung, Pauschalierung
- Pauschalierung der Ersatzleistung für die ehrenamtlich Tätigen und hierzu notwendige Satzungsregelungen
- Berechnung der jeweiligen Sätze und Satzungsgestaltung
- Costenersatz im Außenverhältnis bei Feuerwehreinsätzen (§ 34 Abs. 5 FwG)
- Pauschalierung der Ersatzleistungen im Rahmen des Costenersatzes
- Praktische Hinweise; Rechtsprechungsübersicht

**Dozent(en)** Uwe Ehrhardt, Stadtverwaltung Emmendingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57745D</b>	03.04.2025	Online	Digital	176,00 EUR		Württ. VWA
<b>2025-57745F</b>	25.06.2025	Hybrid	Freiburg	172,00 EUR		VWA FR

### Die Kalkulation von Verwaltungsgebühren

- Überblick über das Landesgebührengesetz und weitere Spezialgesetze
- Grundlagen und Empfehlungen zur konkreten Gebührenkalkulation
- Kostenrechnung, Definition von Produkten und Leistungen; interne Leistungsverrechnungen und eine Bewertung des Vermögens als notwendige Voraussetzung für Gebührenkalkulationen
- Fragen zu Rückstellungen, Nachkalkulation, Priorität bei den Gebührenarten und Gebührenaussfällen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57746K</b>	10.07.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA
<b>2025-57746D</b>	19.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Kalkulation von Friedhofsgebühren

- Gebührenarten, Kostenermittlung und -zuordnung
- Grabnutzungsgebühren
- Anteil öffentliches Grün
- Kalkulationsbeispiele für die einzelnen Grabnutzungsgebühren

**Dozent(en)** Uwe Ehrhardt, Stadtverwaltung Emmendingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57747H</b>	17.07.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
<b>2025-57747F</b>	15.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Rechtsfragen bei der Kalkulation von Benutzungsgebühren

- Aktuelle Rechtsprechung zu Benutzungsgebühren
- Schwerpunkte: Abwasserbeseitigung/Wasserversorgung
- Gebührenkalkulation
- Ausgleich von Kostenüber- und Kostenunterdeckungen
- Gebührenveranlagung

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Nadine Ulas-Doninger, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57748F</b>	18.02.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
<b>2025-57748D</b>	05.06.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
<b>2025-57748K</b>	13.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Kommunale Benutzungsgebühren – aktuelle Entwicklungen kompakt

- Gebührensatzungen
- Probleme durch § 2b UStG
- Nicht ansatzfähige Kosten
- Das öffentliche Interesse
- Kostenüberschreitungsverbot und Kostendeckungsgebot
- Wahl des richtigen Kalkulationszeitraums

**Dozent(en)** Marvin Pötsch, Dozent im Hochschulbereich für die Themen Rechnungswesen, Kosten- und Leistungsrechnung sowie Abgabenrecht sowie Seminarlehrer im Bereich der Benutzungsgebührenkalkulation

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57750F</b>	07.05.2025	Hybrid	Freiburg	265,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Fallstricke der Gebührenkalkulation

- Überblick über typische Fehler in Gebührenkalkulationen u.a. Gebührensatzungen, Probleme durch § 2b UstG, Nicht ansatzfähige Kosten.

Das öffentliche Interesse, Kostenüberschreitungsverbot und Kostendeckungsgebot;

Wahl des richtigen Kalkulationszeitraums, Ausgleich von Kostenüberdeckungen und

- Kostenunterdeckungen, Probleme der Kostenartenrechnung ...)

- Informationsaustausch

**Dozent(en)** Marvin Pötsch, Dozent im Hochschulbereich für die Themen Rechnungswesen, Kosten- und Leistungsrechnung sowie Abgabenrecht sowie Seminarlehrer im Bereich der Benutzungsgebührenkalkulation

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57749F	06.05.2025	Hybrid	Freiburg	265,00 EUR		VWA FR

### Rechtsbehelfe gegen Kommunalabgaben

- Rechtsbehelfe gegen Festsetzungs-, Vorauszahlungs-, Änderungs- und Nacherhebungsbescheide

- Verhältnis zur Stundung

- Abhilfe, Nichtabhilfe und Verböserung im Widerspruchsverfahren

- Widerspruch, Klage, Berufung und Revision

- Aussetzung der Vollziehung, Wiederaufgreifen des Verfahrens, Wiedereinsetzung in den vorigen Stand

- Kostenerstattung

**Dozent(en)** Rechtsanwalt Dr. Martin Uhl, Fachanwalt für Verwaltungsrecht, Rechtsanwalt Sozietät Bender & Philipp Rechtsanwälte, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57760D	17.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Refinanzierung naturschutzrechtlicher Ausgleichsmaßnahmen

- Rechtliche Grundlagen im Überblick

- Eingriffsregelung und Bauleitplanung, Berücksichtigung von Erschließungsanlagen

- Struktur der §§ 135a ff. BauGB

- Realisierung der Ausgleichsmaßnahmen durch die Gemeinde

- Aufwandsermittlung, Verteilung der Kosten

- Heranziehung der Beitragspflichtigen, Fälligkeit, Vorauszahlung, Verjährung

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Planungs- und Baurechtsamt, Sachgebiet Baurecht, Stadtverwaltung Mühlacker

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57765F	12.05.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-57765H	26.11.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### WEITERE KOMMUNALWIRTSCHAFTLICHE THEMEN

#### Zuwendungsrecht und Anwendung in der Praxis

- Erläuterung von Grundbegriffen im Zuwendungswesen
- Haushalts- und verfahrensrechtliche Regelungen
- Antrags- und Bewilligungsverfahren
- Unwirksamkeit und Aufhebung von Zuwendungsbescheiden
- Besonderheiten bei der Inanspruchnahme von EU-Förderungen
- Fallbeispiele

**Dozent(en)** Franziska Binder, Stadtverwaltung Herrenberg, Abteilung Kommunalsteuern und Städtebauförderung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57801S	12.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

#### NEU Fördermittelgewinnung für Kommunen

- Grundlagen und Definition von und für Fördermittel
- Praktische Hinweise zur Fördermittelsuche
- Welche Fördermittel gibt es (EU, Bund, Land), welche Förderprogramme werden von Kommunen häufig genutzt?
- Abwicklung von Förderanträgen: Antragstellung, Nachweise, Auszahlung (anhand eines Praxisbeispiels)
- Mögliche Fehlerquellen und Stolpersteine bei der Antragsstellung
- Tipps für eine erfolgreiche Antragstellung und Abwicklung
- Exkurs: Kritik am aktuellen Fördersystem und Möglichkeit der Verankerung des Themas Fördermittel innerhalb einer Verwaltung/Organisation

**Dozent(en)** Franziska Binder, Stadtverwaltung Herrenberg, Abteilung Kommunalsteuern und Städtebauförderung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57803D	14.05.2025	Online	Digital	176,00 EUR		Württ. VWA

## Der VWA-Newsletter-Service

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



**Jetzt anmelden und  
Themengebiete auswählen**  
[www.vwa.de/service/seminar-newsletter](https://www.vwa.de/service/seminar-newsletter)

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### NEU Praxisfälle zum EU-Beihilfenrecht in der kommunalen Praxis - Aktuelle Fragen und Antworten

- Einleitung: Das kleine 1 x1 des EU-Beihilfenrechts in der kommunalen Praxis
- Der aktualisierte Leitfaden der kommunalen Spitzenverbände zum EU-Beihilfenrecht: Prüfungsschema und Rechtsgrundlagen
- Anwendung der Tatbestandsmerkmale des Beihilfenverbots anhand von Praxisbeispiele
- Risikoeinschätzung von Beihilfen - Fallgruppen und Erfahrungssätze; Probleme und Lösungen an der Schnittstelle von Vergabe- und Beihilfenrecht
- Handlungsoptionen bei Vorliegen einer tatbestandlichen Beihilfe
- Abschluss: Selbsttest anhand von Fallbeispielen aus der kommunalen Praxis

**Dozent(en)** Dr. Jochen Bernhard, Rechtsanwalt, Menold Bezler Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57805D	10.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Europäisches Beihilfenrecht für Kommunen und kommunale Unternehmen - Grundlagen

- Definition und Zweck des Beihilfenverbots, Erscheinungsformen von Beihilfen in der komm. Praxis
- Rechtsfolgen von verbotswidrig gewährten Beihilfen
- Finanzierung kommunaler Daseinsvorsorgeleistungen - das neue "Alumni-Paket"
- Übernahme von Bürgschaften und Garantien
- Haftungsrisiken für Geschäftsführende und Vorstände kommunaler Unternehmen
- Fallstudien: Typische Fallgruppen in der Praxis

**Dozent(en)** Rechtsanwalt Dr. Stefan Meßmer, Rechtsanwalt, Partner Baker Tilly, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57841H	19.02.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Europäisches Beihilferecht für Kommunen und kommunale Unternehmen - Vertiefung

- Abgrenzung zwischen wirtschaftlichen und nicht-wirtschaftlichen Tätigkeiten anhand von Beispielen und Argumentationsansätze
- Praxishinweise zur möglichen Argumentation mit der fehlenden „Zwischenstaatlichkeit“ (in den Bereichen Krankenhäuser, MVZ, Tourismusmarketing etc.)
- Beihilferechtskonforme Inanspruchnahme von Fördermitteln und Tipps zur organisatorischen Umsetzung
- Finanzierung der „Energiewende“ und Private Investor Test
- Beihilferecht und Infrastrukturprojekte
- Die neue „De-minimis“-Verordnung
- Bestandteile einer effektiven Beihilferechts-Compliance

**Dozent(en)** Rechtsanwalt Dr. Stefan Meßmer, Rechtsanwalt, Partner Baker Tilly, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57832D	16.10.2025	Online	Digital	176,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Kompaktwissen Wirtschaftsförderung und Standortmanagement

- Wirtschaftsförderung: Begriff, Aufgaben und Akteure, Karrieren, Nachhaltigkeit, Digitalisierung, Innovationen und Strukturwandel
- Aufgaben einer zukunftsorientierten Wirtschaftsförderung und Partnerschaftliches Agieren mit Ihren Unternehmen
- Kundenbetreuung in der Wirtschaftsförderung – richtig und wirkungsvoll
- Strategien für Ihren Wirtschaftsstandort; Standortentscheidungen von Unternehmen
- Standortmarketing und Standortmarketingkonzept
- Gewerbeflächenentwicklung; Fachkräfteentwicklung; erfolgreiches Innenstadtmanagement

**Dozent(en)** Dr. Marc Funk, Geschäftsführer Wirtschaft, Tourismus, Marketing GmbH, Waiblingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57840D</b>	16.10.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Durchführung von Konzessionsvergabeverfahren nach §§ 46ff. EnWG – unter Anwendung der Musterkonzessionsverträge 3.0

- Was ist eine Konzession nach §§ 46 ff. EnWG?
- Was sind die Musterkonzessionsverträge in Baden-Württemberg und was wird in Konzessionsverträgen geregelt?
- Ablauf von Konzessionsvergabeverfahren nach §§ 46 ff. EnWG
- Netzdatenbereitstellung/-anforderung/-nachforderung
- Herausgabe von Netzdaten und Vertraulichkeitserklärungen; Interessenbekundungsphase, Hinweise bei mehreren Bewerbern
- Vertragsverhandlungen unter Anwendung des Musterkonzessionsvertrags, Vertragsabschluss, kommunalrechtliche Anforderungen
- Rügen, Rechtsschutz, Präklusion, Rechte und Pflichten während der Vertragslaufzeit

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Jonathan Mayer, Referent für Erneuerbare Energien & Kommunikation beim Neckar-Energieverband (NEV), Mitverhandler der Musterkonzessionsverträge 3.0

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57850S</b>	03.02.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
<b>2025-57851S</b>	20.10.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### **NEU** Wegenutzungsverträge für die leitungsgebundene Energieversorgung (Strom, Erdgas, Wasserstoff, Wärme)

- Einführung
- Konzessionsverträge & Gestattungsverträge nach Energiewirtschaftsgesetz, Vertragliche Grundlagen und Besonderheiten
- Gestattungsverträge nach Straßenrecht oder anderen gesetzlichen Bestimmungen; Anwendungsfälle (Einspeiseleitungen, Wärmenetze)
- Grundstücksnutzungsverträge und/oder Dienstbarkeiten in fiskalisch genutztem kommunalen Grund; Anwendungsfälle (Strom-, Gas-, Wasserstoff-, Wärmeleitungen)

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Jonathan Mayer, Referent für Erneuerbare Energien & Kommunikation beim Neckar-Energieverband (NEV), Mitverhandler der Musterkonzessionsverträge 3.0

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57853D</b>	08.07.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Der kommunale Finanzausgleich einschließlich der Finanzbeziehungen von Bund, Ländern und Kommunen

- Bundesweite Finanzbeziehungen (Verteilung der Finanzierungslasten, Steuersystem und Verteilung der Steuereinnahmen, insbesondere Einkommens- und Umsatzsteuer, Länderfinanzausgleich)
- Finanzbeziehungen im Land Baden-Württemberg
- Finanzausgleichsgesetz FAG (Gemeinschaftssteuern, Finanzausgleichsmasse A und B, Steuerkraft, Zuweisungen, Schullastenausgleich, Soziallastenausgleich, Verkehrslastenausgleich, Familienlastenausgleich, Zuweisungen für die Kinderbetreuung, Kreisumlage)
- Auswirkungen und die Änderungen des kommunalen Finanzausgleichs in Baden-Württemberg
- Komplexe Systematik und umfangreiche Stellschrauben des vertikalen und horizontalen Finanzausgleichs

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57898K</b>	25.03.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA
<b>2025-57899D</b>	03.12.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### RECHNUNGSPRÜFUNG

#### 11. Baden-Württembergischer Fachtag für Rechnungsprüfer:innen

Mit unserem 11. Baden-Württembergische Fachtag für Rechnungsprüfer:innen bieten wir Ihnen ein Forum mit ausgewählten Dozenten und aktuellen Themen.

Nutzen Sie das Forum für Ihre Fragen und zum kollegialen Austausch.

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Tobias Biendl, Leiter des Rechnungshofs für die Erzdiözese Freiburg  
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart  
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg  
Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt)

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57900S	01.10.2025	Präsenz	Stuttgart	225,00 EUR	35,00 EUR	Württ. VWA

#### NEU Entwicklung eines maßgeschneiderten Prüfungskonzepts als Grundlage für eine erfolgreiche Rechnungsprüfung

- Notwendige Vorarbeiten (Prüfungsplanung, Pflichtprüfungen)
- Identifikation der relevanten Prüffelder, Indikatoren für Chancen und Risiken
- Zielsetzung/Prüfungskonzept und Wirtschaftlicher Einsatz von Personalressourcen
- Datenschutzabwägung
- Planung, Dokumentation und Skalierbarkeit
- Bewertung des Prüfungsergebnisses, Prüfungsreview

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57902S	12.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Qualifizierungsreihe für neue Rechnungsprüfer:innen - Modul 1 bis 4

- alle Module können auch einzeln besucht werden

#### Modul 1: Grundlagen und Prüffelder der Rechnungsprüfung Teil I

- Rechtsstellung der Rechnungsprüfung
- Selbstverständnis der Prüfer:innen
- Einführung in den Prüfungsprozess
- Überblick: Pflichtaufgaben und Prüfungsmethoden
- Risiko- und nutzenorientierte Prüfungsplanung
- Stichprobenprüfung

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57906S	11.02. - 12.02.2025	Präsenz	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

#### Modul 2: Grundlagen und Prüffelder der Rechnungsprüfung Teil II

##### - Prüfung und Bericht

- Prüfungsplanung, risiko- und nutzenorientiertes Prüfungskonzept
- Organisation und Steuerung des Prüfungsablaufs, Prüfungsdurchführung
- Prüfungspsychologie, Kommunikation, Dokumentation und Bericht
- Prüfungsmethoden (Überblick), Jahresabschlussprüfungen, Kassenprüfungen, Prüfung, Eröffnungsbilanz
- Schlussbericht, Prüfungen in Fachgebieten (Personalwesen, SGB u.a.)
- EDV-Einsatz bei der Rechnungsprüfung, Korruptionsprävention, IKS und Risikomanagement

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57907S	09.07. - 10.07.2025	Präsenz	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Modul 3: Prüfungsmethodik

- Prüfungsrisiken (Inhärentes Risiko, Kontrollrisiko, Entdeckungsrisiko)
- Darstellung der Einzelfallprüfung, Entwicklung der Abschlussprüfung
- Prüfungsplanung, Prüfungsdurchführung (Prüfungsansätze, Techniken, Verfahren, systembezogene Prüfungshandlungen, aussagebezogene Prüfungshandlungen)

**Dozent(en)** N.N.  
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsdirektor, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57909S</b>	*	Präsenz	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

### Modul 4: Gesprächsführung und Konfliktmanagement im Rechnungsprüfungsverfahren

- Ziele der Gesprächsführung
- Steuern des Gesprächsablaufs
- Gesprächsführung in schwierigen Situationen
- Strukturiert und überzeugend argumentieren
- Aktives Zuhören und Fragetechnik

**Dozent(en)** Christian Stadler, Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57911S</b>	10.11. - 11.11.2025	Präsenz	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

### Die kommunale Eröffnungsbilanz im Fokus der Rechnungsprüfung

- Rechtsgrundlagen
- Prüfungsgegenstand Eröffnungsbilanz
- Prüfungsansätze
- Organisation einer Prüfung
- Durchführung und Dokumentation der Prüfung

**Dozent(en)** Thomas Nagel, Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57935S</b>	16.10.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Der kommunale Jahresabschluss im Fokus der Rechnungsprüfung

- Rechtsgrundlagen
- Prüfungsgegenstand Jahresabschluss
- Prüfungsansätze
- Organisation einer Prüfung
- Durchführung und Dokumentation der Prüfung

**Dozent(en)** Thomas Nagel, Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57940S</b>	27.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Kassenprüfung im NKHR mit dem SAP-Verfahren „dvv. Finanzen Kommunale Doppik“ (NKHR)

- Kassenrecht, Änderungen durch das NKHR und Kassenorganisation
- Kassenprüfung - Planung, Vorbereitung und Durchführung
- Kassenbestandsaufnahme einer Barkasse und Kassenbestandsmittlung mit dem Verfahren „dvv.Finanzen Kommunale Doppik“
- Prüfung verschiedener Kassenvorgänge mit Hilfe von Auswertungen aus SAP
- Grundzüge der Berechtigungsverwaltung
- Kassensicherheit, aktuelle Probleme aus der Praxis

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsdirektor, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57945D</b>	29.04.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
<b>2025-57945K</b>	14.10.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

### Die Prüfung des Personalwesens - Grundlagen

- Festlegung von Prüfungsfeldern und -schwerpunkten, Formulierung der Prüfungsziele
- Erfassung der Rechtsgrundlagen und tariflichen Bestimmungen
- Systematische Vorgehensweise mit Unterstützung durch die eingesetzten ADV-Verfahren
- Wichtige Einzelbereiche im Tarifrecht (z. B. richtige Grundvergütung, zutreffende Stufenfindung, Gewährung von Zulagen und Zuschlägen)
- Wichtige Einzelbereiche in der Beamtenbesoldung

**Dozent(en)** Wolfgang Bohnert, stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57950S</b>	*	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Die Prüfung des Personalwesens - Aufbau

Das Schwerpunktthema geben wir rechtzeitig bekannt.

**Dozent(en)** Wolfgang Bohnert, stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57952H	17.07.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Rechnungsprüfung der sozialen Leistungen

Schwerpunkt und detaillierte Inhalte folgen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57960S	19.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### **NEU** Kommunales Teilnehmungsmanagement als Prüfungsgegenstand (Betätigungsprüfung)

- Gesetzliche Grundlagen der Betätigungsprüfung
- Inhalte der Betätigungsprüfung
- Risikoorientierte Prüfungsplanung und Prüfungs-konzept
- Prüfungsmaßstäbe und -methoden
- Prüfungsablauf und -organisation
- Teilnehmungsverwaltung, Teilnehmungscontrolling und strategisches Teilnehmungsmanagement als Prüfungsthemen
- Mögliche Interessenwahrnehmung und Einflussnahme der Gebietskörperschaft in den Gremien

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57964S	25.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Bautechnische Prüfung - Grundlagen

- Rechtlicher Rahmen
- Mögliche Aufgabenbereiche der Technischen Prüfung: Prüfung der Abrechnungen von Bauausgaben, Nachtragsprüfungen, Prüfung der Vergaben und Abrechnungen freiberuflicher Leistungen (HOAI-Leistungen etc.), Aufhebung von Ausschreibungen, Prüfung der Vergaben, bei denen nicht der günstigste Bietende den Zuschlag erhält, Freihändige Vergaben
- Bauherrenaufgaben
- Risikoorientierte und anlassorientierte Prüfungsplanung
- Korruptionsprävention
- Herausforderungen digitaler Prüfung

**Dozent(en)** Andrea Blasy-Henschel, Dipl.-Ing. Architektur (FH), Abteilungsleiterin Technische Prüfung, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57975S</b>	*	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### IT-Prüfung in der Kommunalverwaltung für Einsteiger:innen - Schwerpunkt Anwendungs- und Programmsicherheitsprüfung

- Regulatorische Rahmenbedingungen
- Grundlagenwissen zu IT, IT-Risiken, (IT-)IKS und deren Prüfung
- Prüfungsvorgehen und wesentliche Bestandteile einer Anwendungs- und Programmsicherheitsprüfung
- Einsatz von Datenanalysen
- Diskussion und Austausch

**Dozent(en)** Daniel Totzauer, M.Sc. Wirtschaftsinformatik, Amt für Revision der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57983S</b>	20.02.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Prüfung des Risikomanagements und des Internen Kontrollsystems

- Rechtlicher Ordnungsrahmen: Pflichten und Haftungsrisiken; - Aufbau und Grundelemente eines Internen Kontrollsystems
- Gesamtkonzeption einer Internen-Kontroll-System-Prüfung der Rechnungsprüfung
- Dokumentation des Internen Kontrollsystems in Form einer Risikokontrollmatrix
- Risikomanagement und Abgrenzung zum Internen Kontrollsystem
- Prüfungen der Revision/Rechnungsprüfung: System- und Prozessprüfungen
- Entspricht Modul C1 der Qualifizierungsreihe des IDRs

**Dozent(en)** Dr. Peter Glinder, Stellvertretende Amtsleiter beim Amt für Revision der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2025-57984D</b>	21.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Korruptionsprävention und -bekämpfung in der öffentlichen Verwaltung – Eine praxisnahe Aufarbeitung rechtlicher und tatsächlicher Problemfelder

- Grundlagen der Korruptionsprävention, insb. eine praxistaugliche Darstellung der rechtlichen Grundlagen
- Maßnahmen zur Korruptionsprävention
- Umgang mit Verdachtshinweisen
- Tipps zum Anfertigen eines Prüfungsberichts
- Haftung von Führungskräften, der/die Antikorruptionsbeauftragte
- Hinweisgebersysteme, Umsetzung der EU-Whistleblower-Richtlinie

**Dozent(en)** Dipl.-Betriebswirt (FH) Adam Breuning, Leiter Interne Meldestelle / Zentrale Antikorruptionsstelle der  
Landeshauptstadt Stuttgart  
Dr. Peter Glinder, Stellvertretende Amtsleiter beim Amt für Revision der Landeshauptstadt Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57990S	05.06.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Aktuelle Fragen der Rechnungsprüfung

- Digitalisierung: Veränderungen und Chancen für die Prüfung
- Begleitung von aktuellen digitalen Projekten – Best Practice Beispiele
- Workflow elektronischer Rechnungseingang: Grundsätzliches und Erfahrungen aus der Projektbegleitung
- Beratung und begleitende Prüfung – aktuelle Beispiele mit einem Mehrwert
- Besonderheiten bei der Prüfung von Kostenbeteiligungen / Zuschüssen für Sportstätten
- Marketing für die Rechnungsprüfung

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsleiter, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57999D	04.02.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Die Prüfung von Vergaben, Liefer- und Dienstleistungen

- Effiziente Prüfung der Beschaffungsvorgänge
- Umsetzung vergaberechtlicher Vorschriften („von der Eignungsprüfung bis zum Bewerberwechsel“)
- Checkliste zur systematischen Prüfung von Vergabevorgängen
- Formulierung von Prüfungsfeststellungen anhand von Praxisbeispielen

**Dozent(en)** Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-57976M	25.03.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA
2025-57977M	16.10.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR		VWA MA



**JETZT STARTEN!**  
sisesuccess.de

## SIZE Success

Das Persönlichkeits-, Kommunikations- und Leadershipmodell

Erhalten Sie fundierte und ressourcenorientierte Persönlichkeitsprofile mit Potential-Analysen und steigern Sie die Leistung Ihres Teams!

☎ 0711 21041-94    @ sisesuccess@w-vwa.de



sisesuccess.de



## VWA CTC - CONSULTING TRAINING COACHING

Beratung und Begleitung

**Jetzt unser Angebot entdecken!**



- ✓ Individuell
- ✓ Maßgeschneidert
- ✓ Lösungsorientiert

Die Zukunft wird so aussehen, wie wir sie heute gestalten.  
Jean Fourastie

w-vwa.de/ctc

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14



# SIZE Success

Weil Persönlichkeit entscheidet

- › wenn Führung und Kommunikation gelingen sollen.
- › wenn Zusammenarbeit im Team erfolgreich sein und Spaß machen soll.
- › wenn Menschen gut und gerne ihre Aufgaben erledigen wollen.
- › wenn Arbeitsplatz und Bewerber:innen gut zusammenpassen sollen.

## Unser SIZE Success Angebot

- › Persönlichkeitsprofile und Management-/Karriereprofile
- › Personalauswahlverfahren und Potenzialanalyse
- › Teamentwicklung und Teamcoaching
- › Einzelcoaching
- › Unterstützung bei der Lösung von Konflikten
- › Begleitung in Changeprozessen
- › Inhouseseminare für Führungskräfte und Mitarbeiter:innen

SIZE-Berater:innenausbildung

MEHR INFOS  
[sisesuccess.de](https://sisesuccess.de)



Sprechen Sie uns an!

Birgit Hornberger-Freitag

 0711 21041-14

 [b.hornberger@w-vwa.de](mailto:b.hornberger@w-vwa.de)

Sandra Schnetzer

 0711 21041-94

 [s.schnetzer@w-vwa.de](mailto:s.schnetzer@w-vwa.de)

**SIZE**  
Success

Weil Persönlichkeit entscheidet

IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL. 

# VWA LEARNSPACE

**VWA** digital

Digital und flexibel weiterbilden.

## LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE ONLINE INTERAKTIV

## KURZ-WEBINAR

NEU

LIVE ONLINE INTERAKTIV MAX. 2H

## HYBRID-SEMINAR

LIVE ONLINE ODER VOR ORT INTERAKTIV

## VIDEO-LEARNING & -TRAINING

ON DEMAND ONLINE INTERAKTIV\*

\* nur VIDEO-TRAINING

## ONLINE COACHING

LIVE ONLINE ODER TELEFON INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei ONLINE-COACHING)  
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

**Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten.** So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)



**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus  
Wolframstraße 32  
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0  
☰ 0711 21041-71  
@ [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de)  
📍 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus  
Kaiserallee 12e  
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0  
☰ 0721 98550-19  
@ [info@vwa-baden.de](mailto:info@vwa-baden.de)  
📍 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie für den  
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0  
☰ 0761 38673-98  
@ [info@vwa-freiburg.de](mailto:info@vwa-freiburg.de)  
📍 [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie  
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum  
Heinrich-Lanz-Straße 19-21  
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0  
☰ 0621 43 218-18  
@ [info@vwa-rhein-neckar.de](mailto:info@vwa-rhein-neckar.de)  
📍 [www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)