

IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

# LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

2025



# WEITERBILDUNG ON DEMAND!

▶ Digital & flexibel weiterbilden  
mit dem VWA Video-Angebot!

[www.vwa-digital.de](http://www.vwa-digital.de)

## VIDEO-LEARNING & -TRAINING

Weiterbildung on demand - wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten! Unsere umfassende Mediathek an Video-Produkten bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

### ▶ Flexibles Lernen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere Videos jederzeit und überall ansehen können - perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

### ▶ Hohe Qualität

Professionell produzierte Videos mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

### ▶ Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele Video-Produkte erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest eine personalisierte Teilnahmebestätigung.\*



Unser gesamtes  
Video-Angebot  
im Überblick

## NEUE VIDEO-TRAININGS



### **Basiswissen für Stadt- und Gemeinderäte - Kommunalrecht, Baurecht & kommunale Finanzen**

Produkt-Nr. 50901D | ca. 4 h | 249,00 € (pro Nutzer:in)



### **Kommunalverwaltung für Neu- und Quereinsteiger:innen**

Produkt-Nr. 55900D | ca. 2 h | 159,00 € (pro Nutzer:in)



### **Einführung in das Baurecht**

Produkt-Nr. 60950D | ca. 45 Min. | 89,00 € (pro Nutzer:in)

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### HOAI UND GRUNDSTÜCKSRECHT

#### Der Grundstückskaufvertrag - Sichere Vertragsgestaltung und aktuelle Rechtsprechung

- Vertragsabschluss, Beurkundung, sichere Vertragsgestaltung
- Eigentumsübergang, Sach- und Rechtsmängel, Vorkaufsrecht

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg  
Dr. Matthias Miller, Notar, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59000S	26.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-59000F	08.05.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-59001D	17.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

#### NEU Grundstücksverkäufe der öffentlichen Hand - Rechtliche Fragestellungen der Konzeptvergabe

- Rechtliche Grundlagen und Notwendigkeiten des Verfahrens, Abgrenzung zum Vergaberecht
- Verkaufsablauf im Bieter:innenverfahren, Darstellung der Einzelschritte im Bieter:innenverfahren
- Probleme rund um den notariellen Vertragsabschluss und die Auflassung

**Dozent(en)** Professor Dr. Peter Eisenbarth, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg, davor  
Rechtsanwaltstätigkeit und Abteilungsleiter in der Vermögens- und Hochbauverwaltung Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59005H	09.07.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

#### NEU KURZ-WEBINAR: Gestattungsverträge an Grundstücken

- Rechtsnatur des Gestattungsvertrages
- Anwendungsbeispiele
- Wichtige Regelungen eines Gestattungsvertrages
- Gestattungsentgelt, dingliche Sicherung, Haftung, Beendigung

**Dozent(en)** Professor Michael Grau, Jurist, Diplom Finanzwirt, Berufliche Erfahrungen beim Vermögens- und Hochbauamt  
Ludwigsburg, BW und Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59007D	09.07.2025	Online	Digital	140,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### HOAI 2021

- Aktuelle Entwicklungen und Rechtsprechung
- Fälle aus der Praxis

**Dozent(en)** Dipl.-Ingenieur Renke Caspers, Dipl.-Ing. Architekt, Referent (VOB/HOAI) der Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59010H	21.10.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### HOAI 2021 – Basiswissen für Neulinge

#### - Inklusive EuGH-Urteil und (Muster) Beispielen

- Anwendungsbereich und Grundlagen der HOAI, Beispielrechnung für Gebäude
- Vertragsgestaltung und Rechtsprechung, Fragen und Diskussionen

**Dozent(en)** Michael Wiesner, LL.M., Rechtsanwalt, Fachanwalt für Bau- und Architekturrecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59011K	12.05. - 13.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	600,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### NEU Einführung in die HOAI: für Quer- und Neueinsteiger:innen

- HOAI und „Projektstart“
- HOAI und Vertragsgestaltung
- Insbesondere: Die EuGH-Urteile zum Mindest- und Höchstsatzrecht der HOAI 2013
- HOAI und Anti-Claim-Management
- HOAI und Abnahme

**Dozent(en)** Gerhard Hölzlwimmer

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59012F	03.04.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### HOAI 2021- Update für Fortgeschrittene

- EuGH, Urteil 04.07.2019 zur HOAI 2013 und Folgen hieraus
- Inkrafttreten und Grenzfälle (mehrjährige Vertragsanbahnung, stufenweise Beauftragung)
- Ermächtigungsgrundlage zur HOAI 2021, Änderungen im BGB, GWB, VgV etc.
- Änderungen im Allgemeinen Teil der HOAI und Bezüge zum BGB, Änderungen im Besonderen Teil der HOAI

**Dozent(en)** Michael Wiesner, LL.M., Rechtsanwalt, Fachanwalt für Bau- und Architekturrecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59013K	08.10.2025	Online	Digital	275,00 EUR		VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Kosten im Bauwesen nach DIN 276 und deren Bedeutung in der HOAI

- Anwendungsbereich und Bedeutung für HOAI + Vergaberecht
- Was ist neu in der DIN 276 und weitere DIN-Normen
- Begriffe, Grundsätze der Kostenplanung, Kostengliederung

**Dozent(en)** Michael Wiesner, LL.M., Rechtsanwalt, Fachanwalt für Bau- und Architekturrecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59014K	12.12.2025	Online	Digital	185,00 EUR		VWA KA

### Grundbuch ohne sieben Siegel? Dienstbarkeiten und andere Rechte bestellen

- Kurze Darstellung von Dienstbarkeiten und anderen dinglichen Rechten
- Lösen von Fällen in Workshops
- Vorstellung der Überlegungen der einzelnen Workshops, Besprechung der Ergebnisse im Plenum
- Fragen der Teilnehmer:innen

**Dozent(en)** Klaus Pietsch, Straubenhardt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59016S	30.01.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-59015S	03.12.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Einführung in das Grundbuchrecht

#### - Für Liegenschaftssachbearbeiter:innen

- Materielles Recht zum Grundstücksverkehr, Formelles Grundbuchrecht, Grundbuchordnung
- Fragen des Grundstückserwerbs anhand eines praktischen Falles

**Dozent(en)** Emilia Miller-Oesterle, Juristin, Bezirksnotarin, davor Oberlandesgericht Stuttgart  
Nina Reinecker, Bezirksnotarin a.D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59020D	14.05. - 15.05.2025	Online	Digital	552,00 EUR		Württ. VWA

### Öffentliche Beglaubigungen in der Praxis der Ratschreiber:innen

- Befugnis zur öffentlichen Beglaubigung von Unterschriften und Abschriften
- Handhabung der öffentlichen Beglaubigung von Unterschriften, Abschriften sowie Gebührenberechnung
- Praktische Beispiele und Einzelfälle aus der Praxis

**Dozent(en)** Karl-Heinz Mäuerle, Leitender Bezirksnotar a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59025D	05.05.2025	Online	Digital	190,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Belastungen im Grundbuch: Grundlagen und Einsatzmöglichkeiten von Dienstbarkeiten, Erbbaurecht und Nießbrauch

- Überblick über den Aufbau des Grundbuchs, Rangfolge der Eintragungen
- Eintragungen und Löschungen von Rechten, Grundpfandrechte in Abt. III
- Dingliche Regelungen außerhalb des Grundbuchs

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59040F	02.04.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Grundbucheinsichtsrecht bei kommunalen Einsichtsstellen

- Voraussetzungen der Grundbucheinsicht, Darlegung des berechtigten Interesses
- Gegenstand und Umfang der Einsicht, Fragen der Teilnehmer:innen

**Dozent(en)** Karl-Heinz Mäuerle, Leitender Bezirksnotar a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59050D	01.04.2025	Online	Digital	252,00 EUR		Württ. VWA

### Öffentliche Unterschriftsbeglaubigungen und Grundbucheinsicht

- Rechtliche Grundlagen der Ratschreiber:innentätigkeit, Änderungen im Rahmen der Notariatsreform
- Grundbuchinhalt, rechtliche Bedeutung des Grundbuchs, Grundbucheinsicht
- Befugnis und Handhabung der öffentlichen Beglaubigung von Unterschriften

**Dozent(en)** Karl-Heinz Mäuerle, Leitender Bezirksnotar a. D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59060H	27.11.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Erbbaurecht

- Gesetzlicher Inhalt und Verkehrsfähigkeit des Erbbaurechts, Wirtschaftlicher Aspekt
- Vertraglicher Inhalt mit Verfügungsbeschränkungen und Heimfallanspruch
- Bestellung eines Erbbaurechts, Regelungen zum Erbbauzins

**Dozent(en)** Nina Reinecker, Bezirksnotarin a.D.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59070S	16.10.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### MIETRECHT UND WEG

#### Das 1 x 1 des Mietrechts - Teil I

##### - Abgrenzungsfragen, Inhalt eines Wohnraummietvertrages, Grundmiete (insbesondere Mietpreisbremse)

- Abgrenzung Miete zu anderen Nutzungsverhältnissen
- Unterschied zwischen Wohnraum- und Gewerberaumiete
- Rechtssichere Gestaltung des Wohnraummietvertrages (wirksame und unwirksame Klauseln)
- Gesetzliche Regelungen zur zulässigen Grundmiete, zur Mietpreisbremse und zu Mietsicherheiten (insbesondere Kautions)

**Dozent(en)** Thomas Hannemann, Rechtsanwalt, Anwalts- und Steuerkanzlei, Hannemann, Eckl & Moersch, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59100K	19.02.2025	Präsenz	Karlsruhe	300,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-59100D	06.10.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

#### Das 1 x 1 des Mietrechts - Teil II

##### - Betriebskosten, insbesondere Umlagevereinbarung und Abrechnung, sowie Recht der Mietmängel

- Betriebskosten: Gesetzlicher Ausgangspunkt, zulässige mietvertragliche Umlage auf Mieter:innen, Anforderungen an die Abrechnung
- Sonderfälle: Heizkostenverordnung und vermietete Eigentumswohnung
- Mietmängel: Voraussetzungen und Rechtsfolgen, Sachmängelhaftung, Rechtsmängelhaftung, Ausschlussstatbestände

**Dozent(en)** Thomas Hannemann, Rechtsanwalt, Anwalts- und Steuerkanzlei, Hannemann, Eckl & Moersch, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59105K	27.02.2025	Hybrid	Karlsruhe	300,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-59105D	22.10.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

#### Das 1 x 1 des Mietrechts - Teil III

##### - Mieterhöhung und Kündigung

- Mieterhöhung: Vertragliche und gesetzliche Mieterhöhungsmöglichkeiten
- Ordentliche und außerordentliche Kündigung, Rücktritt, Zeitablauf, Aufhebungsvertrag
- Abwicklung des beendeten Mietverhältnisses: Anspruch der Vermieter:in auf Herausgabe
- Vermieter:innenansprüche wegen verspäteter Räumung und Herausgabe, Mieter:innenansprüche

**Dozent(en)** Thomas Hannemann, Rechtsanwalt, Anwalts- und Steuerkanzlei, Hannemann, Eckl & Moersch, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59110K	03.04.2025	Hybrid	Karlsruhe	300,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-59110D	13.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Das 1 x 1 des Wohnraummietrechts - Grundlagen, Miete, Betriebskosten

- Der Abschluss des Mietvertrags, die Gebrauchsrechte der Mieter:innen
- Der Anspruch auf Miete und Mieterhöhung, die Beendigung des Mietvertrages

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59115F	11.11.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Grundlagen des Wohnungsmietrechts - Unter Berücksichtigung der aktuellen Rechtsprechung

- Begründung und Inhalt des Mietvertrages, Mieterhöhungsmöglichkeiten des Vermieters
- Umlage von Betriebskosten auf den Mieter, die wichtigsten Vorschriften zur Kündigung des Vertrages
- Ansprüche nach Beendigung des Mietvertrages

**Dozent(en)** Michael Zimmermann, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59116F	19.03.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### Grundlagen des Wohnraummietrechts

- Der Wohnraummietvertrag, Betriebskostenrecht einschl. der Heizkostenverordnung
- Mieterhöhung, Mietmängel, Kündigung und Abwicklung des beendeten Mietverhältnisses

**Dozent(en)** Karl-Friedrich Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Miet- und WEG-Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59118M	05.05. - 06.05.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA

### Mietrecht Update 2025: Wohnraummietrecht - Aktuelle Rechtssprechung

- Vertragsabschluss und Vertragsinhalt
- Mieterhöhung, Betriebskosten und Mietsicherheiten
- Probleme während der Dauer des Mietverhältnisses sowie mit seiner Beendigung und Abwicklung
- Weitere ausgewählte neueste Urteile, v.a. des BGHs als "Bundesmietgericht" und ihre praktischen Auswirkungen

**Dozent(en)** Thomas Hannemann, Rechtsanwalt, Anwalts- und Steuerkanzlei, Hannemann, Eckl & Moersch, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59120K	03.12.2025	Präsenz	Karlsruhe	300,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-59120H	11.12.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### NEU Aktuelle Entwicklungen im Wohnraummietrecht

- Rechtsprechung des Bundesgerichtshofs
- Wichtige Urteile der Instanzgerichte
- Neue Ideen aus der mietrechtlichen Literatur
- Aktuelle oder anstehende Gesetzesvorhaben und deren Auswirkung auf das Wohnmietrecht

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59121F	15.07.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### NEU Erfolgreiche Instandhaltungsplanung und erfolgreiches Instandhaltungsmanagement

- Instandhaltungsplanung
- Instandsetzung
- Gebäudelebenszyklus

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59123F	10.11.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### NEU Tod im Mietrecht

- Mietrecht
- Tod im Mietrecht
- Sonderkündigungsrechte
- Rückzahlungen

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59124F	06.10.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### Die Modernisierung im Wohnraummietrecht: Ankündigung, Durchführung und Mieterhöhung

- Abgrenzung Modernisierungs- zu Erhaltungsmaßnahmen, die ordnungsgemäße Ankündigung der Modernisierung
- Minderung der Miete während der Modernisierung, Mieterhöhung: ordnungsgemäße Begründung und Berechnung
- Anspruch des Mieters auf Modernisierung

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59125F	01.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### NEU Die Eigenbedarfskündigung - Was ist erlaubt und worauf ist zu achten

- Mietrecht
- Eigenbedarfskündigung
- Räumungsvereinbarungen
- Sozialklausel

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59126F	28.04.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### NEU Viel Lärm um nichts? Was es zum Thema Lärm im Mietrecht zu beachten gibt

- Mietrecht
- Lärm im Mietrecht
- Mietminderung

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59127F	03.06.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### NEU Die Kostenaufteilung in der Vermietung nach dem neuen CO2-Kostenaufteilungsgesetz

- Betriebskostenabrechnung
- Kostenaufteilungsgesetz
- Mietrecht

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59128F	19.05.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### NEU Schwierige Mietverhältnisse erfolgreich meistern - Mietnomaden, Querulanten, Messies

- Was gilt es bei der Räumungsklage zu beachten?
- Wie geht man mit einem zahlungsunfähigen Mieter:innen um?
- Wie verhält man sich korrekt, wenn sich die Mieter:innen nicht an die Hausordnung hält?
- Was tun, wenn die Mieter:innen die Miete mindert?
- Wie verhält man sich in Fällen, in denen die Mieter:innen das Treppenhaus nicht reinigt?

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59129F	07.07.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Neue Rechtsprechung zum Mietrecht

- Neue Gerichtsentscheidungen, Wohnflächenabweichungen, Schönheitsreparaturen
- Betriebskosten und deren Abrechnung, Gewährleistung, Mieterhöhung, Kündigung, Mietprozess

**Dozent(en)** Karl-Friedrich Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Miet- und WEG-Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59135M	14.11.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA

### Mietspiegel und Mietpreisbremse - Grundlagen und Rahmenbedingungen

- Grundlagen Mietvertragsrecht („normale Mietverträge“, Staffelmieten, Indexmieten)
- Wesentliche Bestimmungsfaktoren für Mieterhöhungen
- Beispielhafte Darstellungen und Checklisten
- Grundlagen zu Sanierung und Modernisierung

**Dozent(en)** Professor Dr. Marco Wölfle, Wissenschaftlicher Leiter des Center for Real Estate Studies und der VWA Business School

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59137F	02.07.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### Die Schriftformerfordernis im Gebäuderaummietrecht

- Grundsätzliche Bedeutung der Schriftform nach § 126 BGB
- Die Schriftform im Mietrecht und die Rechtsfolgen einer Formverletzung nach § 550 BGB
- Wer unterschreibt den Vertrag? Was muss in der schriftlichen Urkunde geregelt werden, was nicht?

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59139F	25.03.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### Ansprüche bei Beendigung des Mietverhältnisses

- Rückgabe der Mietsache, Zustand der Mietsache, Ansprüche bei verspäteter Rückgabe, Verjährung
- Kautionsabrechnung und -rückzahlung, Sonderfall Untermietverhältnisse

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59140F	08.07.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Instandhaltung, Instandsetzung und Schönheitsreparaturen im Wohn- und Gewerberaummietrecht

- Schönheitsreparaturen im Wohnraummietrecht - Was geht noch?
- Schönheitsreparaturen im Gewerberaummietrecht - Vertragsfreiheit?
- Kleinreparaturen im Wohnraummietrecht, Instandhaltung und Instandsetzung im Gewerberaummietrecht in der Mietsache
- Beteiligung an den Kosten der Instandhaltung und Instandsetzung der Allgemeinflächen

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59145F	25.02.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### Die Mietsicherheit im Wohn- und Gewerberaummietrecht

- Vertragliche Regelungen zur Sicherheit, Welche Sicherheiten sind zulässig?
- Bis zu welcher Höhe darf eine Mietsicherheit verlangt werden?
- Sind zusätzliche Sicherheiten für besondere Aufwendungen/Risiken zulässig?
- Verzinsung der Sicherheit, Abrechnung und Verwertung der Sicherheit

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59150F	16.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### Mietrecht Update 2025: Gewerberaummietrecht - Aktuelle Rechtsprechung

- Vertragsabschluss und Vertragsinhalt, Mietpreisrecht
- Probleme während der Dauer des Mietverhältnisses sowie mit seiner Beendigung und Abwicklung
- Weitere ausgewählte neueste obergerichtliche Rechtsprechung und deren Folgen für die Praxis

**Dozent(en)** Thomas Hannemann, Rechtsanwalt, Anwalts- und Steuerkanzlei, Hannemann, Eckl & Moersch, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59155K	01.10.2025	Hybrid	Karlsruhe	300,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-59155H	05.11.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

**Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.**

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### NEU Aktuelle Entwicklungen im Gewerberaummietrecht

- Rechtsprechung des Bundesgerichtshofs
- Wichtige Urteile der Instanzgerichte
- Neue Ideen aus der mietrechtlichen Literatur
- Aktuelle oder anstehende Gesetzesvorhaben und deren Auswirkung auf das Gewerberaummietrecht

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59156F	15.07.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### Das 1 x 1 des Gewerberaummiet- und Pachtrechts

- Abgrenzung Gewerberaum zu Wohnraummiete und Pacht
- Form des Vertrages, insbesondere Schriftformerfordernis bei langfristigen Verträgen
- Der vereinbarte Mietzweck und die Haftungsfolgen hieraus
- Miethöhe und Mieterhöhungsmöglichkeiten, Betriebskosten, Mietsicherheit

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59158F	03.12.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Grundlagen des Gewerbemiet- und Pachtrechts

- Begründung und Inhalt des Vertrages, Bedeutung des Schriftformerfordernisses des § 550 BGB
- Allgemeine Geschäftsbedingungen bei der Vertragsgestaltung, Mieterhöhungsmöglichkeiten
- Betriebskosten in der Gewerbebeeinheit, Instandhaltung und Schönheitsreparaturen
- Besonderheiten bei der Pacht

**Dozent(en)** Michael Zimmermann, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59159F	02.04.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Allgemeines Pachtrecht

#### - Inklusive Landpacht, Kleingartenpacht und Fischpacht

- Begriff, Abgrenzung zum Mietrecht, Überblick über die Regelungen in den §§ 581 - 584b BGB
- Vertragsschluss und Formvorgaben, Rechte und Pflichten während der Vertragslaufzeit
- Besonderheiten bei der Landpacht, u. a. §§ 585 - 597 BGB
- Sonderfall 1: Jagd- und Fischereipacht, Sonderfall 2: Kleingartenpacht

**Dozent(en)** Thomas Hannemann, Rechtsanwalt, Anwalts- und Steuerkanzlei, Hannemann, Eckl & Moersch, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59160H	21.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-59160K	24.07.2025	Hybrid	Karlsruhe	300,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Allgemeines Pachtrecht

#### - Inklusive Landpacht und Kleingartenpacht

- Begriff, Abgrenzung zum Mietrecht, Überblick über die Regelungen in den §§ 581 - 584b BGB
- Vertragsschluss und Formvorgaben, Rechte und Pflichten während der Vertragslaufzeit

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59163F	14.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### NEU Aktuelle Rechtsprechung im WEG-Recht

- Grundfragen zu Beschlusskompetenzen
- Vorbereitung und Durchführung von Eigentümerversammlungen
- Beschlüsse zu Erhaltungsmaßnahmen
- Rechtsfragen zu baulichen Veränderungen
- Störungsabwehr in der GdWE
- Bestellung und Abwahl der WEG-Verwaltung

**Dozent(en)** Barry Sankol, Richter am Amtsgericht und Vorsitzender der WEG-Abteilungen beim Amtsgericht Hamburg-St. Georg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59164F	24.11.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### NEU Grundlagen zu baulichen Veränderungen – Welche rechtlichen Anforderungen sind zu beachten

- Grundfragen zu baulichen Veränderungen (§ 20 WEG)
- „Beschlusskompetenz“ und „Beschlusszwang“
- Abgrenzung zu Erhaltungsmaßnahmen
- Privilegierte bauliche Veränderungen
- Grenzen baulicher Veränderungen
- Kostenverteilung (§ 21 WEG)

**Dozent(en)** Barry Sankol, Richter am Amtsgericht und Vorsitzender der WEG-Abteilungen beim Amtsgericht Hamburg-St. Georg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59165F	09.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### NEU Elektromobilität in der WEG

- Rechtliche Grundlagen zu baulichen Veränderungen
- Besonderheiten der „privilegierten baulichen Veränderungen“ und bei E-Mobilität
- Unterscheidung von Vornahme und Gestattung
- Anforderungen an Beschlüsse nach § 20 WEG
- Kostenverteilungsregelungen (§ 21 WEG)
- Kapazitätsprobleme / „Nachzügler“
- Verwalterpflichten rund um E-Mobilität

**Dozent(en)** Barry Sankol, Richter am Amtsgericht und Vorsitzender der WEG-Abteilungen beim Amtsgericht Hamburg-St. Georg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59166F	10.11.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### NEU Fallstricke und Stolpersteine bei der Eigentümerversammlung

- Grundfragen zu „Beschlüssen“, Abgrenzung von Vereinbarungen u.a.
- Beschlusskompetenzen
- „Beschlussfehlerlehre“ (formelle und materielle Fehler)
- Vorbereitung und Durchführung von Eigentümerversammlungen
- „typische“ Beschlussfehler
- Praxisbeispiele für inhaltlich (un-)bestimmte Beschlüsse
- Umgang mit „mangelhaften“ Beschlüssen

**Dozent(en)** Barry Sankol, Richter am Amtsgericht und Vorsitzender der WEG-Abteilungen beim Amtsgericht Hamburg-St. Georg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59167F	18.09.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### NEU Abwehr von Störungen in der Wohnungseigentümergeinschaft - Welche Rechte haben Gemeinschaft und Eigentümer:innen gegen Störer:innen?

- Woraus können sich „Störungen“ in der Gemeinschaft der Wohnungseigentümer (GdWE) ergeben?
- Unterschied zwischen Verstößen gegen das Binnenrecht und sonstigen Störungen
- Wie kann die GdWE die Grenzen der Nutzungsbefugnisse beeinflussen?
- Welche Ansprüche bestehen gegen Störer:innen?
- Unterschiede zwischen Störungen von anderen Eigentümern und Dritten

**Dozent(en)** Barry Sankol, Richter am Amtsgericht und Vorsitzender der WEG-Abteilungen beim Amtsgericht Hamburg-St. Georg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59168F	27.11.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### NEU Zutritt zum Sondereigentum - Unter welchen Voraussetzungen setzt die Gemeinschaft ihre Rechte durch?

- Grundlagen zu den Rechtskreisen in einer GdWE Duldungspflichten von Sondereigentümern aus § 14 WEG
- Duldungspflichten von Dritten nach § 15 WEG
- Die „richtige“ Ankündigung von Maßnahmen
- Praxisbeispiele (bspw. Wartung von Erfassungsgeräten, Wasserschaden)
- Pflichtenprogramm der Verwaltung

**Dozent(en)** Barry Sankol, Richter am Amtsgericht und Vorsitzender der WEG-Abteilungen beim Amtsgericht Hamburg-St. Georg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59169F	07.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### NEU Das „Heizungsgesetz“ (GEG) - Wohnungseigentumsrechtliche und mietrechtliche Auswirkungen

- Grundzüge der Neuerungen des GEG einschließlich Übergangsfristen und Fördermöglichkeiten
- Welche Aufgaben hat die Eigentümergeinschaft und damit der WEG-Verwalter?
- Erhaltung oder bauliche Veränderung?
- Müssen Mieter:innen die Maßnahmen dulden?
- Können Vermieter:innen nach Umsetzung des Heizungsgesetzes die Miete erhöhen?
- Sonderfall: Gasetagenheizung

**Dozent(en)** Thomas Hannemann, Rechtsanwalt, Anwalts- und Steuerkanzlei, Hannemann, Eckl & Moersch, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59170K	30.01.2025	Online	Digital	185,00 EUR		VWA KA
2025-59170D	25.02.2025	Online	Digital	185,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### NEU Immobilienanzeigen erfolgreich gestalten

- Einordnung der Immobilienanzeige in den Lebenszyklus der Immobilienvermarktung
- Abgrenzung Unternehmens- und Objektvermarktung
- Wesentliche Erfolgskriterien von Immobilienanzeigen
- Verbindungen zwischen Anzeigen und weiteren Marketinginstrumenten
- Fallbeispiele und Diskussion von Erfolgsstrategien

**Dozent(en)** Professor Dr. Marco Wölfle, Wissenschaftlicher Leiter des Center for Real Estate Studies und der VWA Business School

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59173F	01.07.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### NEU Praxisseminar Umsatzsteuer bei Mietverträgen, Kauf und Umbau

- Grundsätzliches zu Umsatzsteuer und Vorsteuer
- Steuerbefreiungen (Stichwort - Umsatzsteuerschädlinge)
- Gewerbliche Mietverträge
- Umsatzsteuerbefreiung bzw. Verzicht
- Verträge bei denen ein Verzicht nicht möglich notwendig ist
- Rechnung vs. Vertrag

**Dozent(en)** Professor Dr. Marco Wölfle, Wissenschaftlicher Leiter des Center for Real Estate Studies und der VWA Business School

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59174F	09.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### Betriebskosten im Wohn- und Gebäudemietrecht

- Begriff der Betriebskosten, Mietstruktur, Umlagevereinbarung
- Abrechnung, Neues zu den einzelnen Betriebskostenpositionen

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59175F	25.09.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### NEU Zwangsversteigerungen - Potenziale und Herausforderungen für Makler:innen

- Entwicklungen, Zahlen und übliche Immobilien in der Zwangsversteigerung
- Ablauf und Beteiligte von Zwangsversteigerungen
- Mögliche Betätigungsfelder für Makler:innen und Sachverständige
- Geschäftsmodellentwicklung

**Dozent(en)** Professor Dr. Marco Wölfle, Wissenschaftlicher Leiter des Center for Real Estate Studies und der VWA Business School

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59176F	08.10.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### Wohnungspolitik aktuell

- Aktuelle Gesetzgebungsverfahren, Diskussionen und politische Initiativen mit Immobilienbezug
- Diskussionen mit Informationen, Hintergründen und Schlussfolgerungen für die Praxis

**Dozent(en)** Professor Dr. Marco Wölfle, Wissenschaftlicher Leiter des Center for Real Estate Studies und der VWA Business School

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59178F	22.01.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### Mietfestlegung und Mieterhöhung vor dem Hintergrund der ortsüblichen Vergleichsmiete

- Grundverständnis ortsübliche Vergleichsmiete bzw. Mietspiegel und deren Nutzung
- Festsetzung der Miethöhe in den drei gängigen Mietverhältnissen
- Möglichkeiten der Mieterhöhung im jeweiligen Mietverhältnis
- Operative Umsetzung von Maßnahmen, Wirkungen auf Rendite und Wert der Immobilie

**Dozent(en)** Professor Dr. Marco Wölfle, Wissenschaftlicher Leiter des Center for Real Estate Studies und der VWA Business School

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59180F	30.01.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

### Modernisierungsumlage - Berechnung und Umsetzung in der Praxis

- Checklisten und Grundlagen zu Sanierung und Modernisierung
- Betrachtung von Abzügen (pauschal und Ohnehinkosten)
- Umsetzung der Inhalte auf Beispielfälle der Immobilienwirtschaft, Kalkulation von Varianten

**Dozent(en)** Professor Dr. Marco Wölfle, Wissenschaftlicher Leiter des Center for Real Estate Studies und der VWA Business School

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59181F	11.03.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Fallen bei der Mieter:innenauswahl und wie Sie diese vermeiden

- Wie kann man die Miethöhe treffend einschätzen? Wie sollte man eine Anzeige schalten?
- Was gilt es hinsichtlich der DSGVO zu beachten? Was tun im Falle eines Mietnomaden?
- Welches Risiko stellt der Vormieter dar und wie kann man dieses minimieren?

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59182F	25.03.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### Fallen im Umgang mit Mieter:innen und wie Sie diese vermeiden

- Wie verhält man sich korrekt, wenn sich Mieter:innen nicht an die Hausordnung hält?
- Was tun, wenn Mieter:innen die Miete mindern? Was gilt es bei der Räumungsklage zu beachten?
- Wie geht man mit zahlungsunfähigen Mieter:innen um?

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59183F	07.04.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### NEU Mietverhältnisse mit Sozialleistungsempfängern und Behörden

- Mietverhältnisse
- Problematische Mietverhältnisse

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59184F	27.10.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### Mietverträge rechtssicher gestalten - Welche Regelungen sind zulässig und was geht nicht?

- Abschluss des Mietvertrages, Schriftform, Regelung der Miethöhe und der Mieterhöhung
- Transparente Regelungen zur Betriebskostenumlage, Schönheitsreparaturen
- Instandhaltung und Instandsetzung durch den Mieter/die Mieterin, Überwälzung der Verkehrssicherungspflicht
- Wirksame Haftungsausschlüsse

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59185F	17.03.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Wohnungsabnahme rechtssicher meistern

- Gesetzeskonformes Verhalten, Schönheitsreparaturen
- Nachbesserungsarbeiten, Abnahmeprotokoll

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59186F	01.04.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### Mieter:innen zahlen nicht – Das können Vermieter:innen tun

- Mängel im Mietrecht, Reaktion auf Zahlungsverzug von Mieter:innen
- Fristen und Abmahnungen sowie Klageeinreichung
- Mietausfall im Allgemeinen
- Beweggründe für Mietausfälle und geeignete Reaktion darauf
- Einführung eines sinnvollen Forderungsmanagement

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59187F	20.11.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### Alles rund ums Thema Mietminderung: Schimmel, Wasserschäden, Lärmbelästigung – Wieviel dürfen Mieter:innen mindern?

- Mängel im Mietrecht
- Abweichung Ist- von der Sollbeschaffenheit
- Mietminderung

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59188F	15.10.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### NEU KI in der immobilienwirtschaftlichen Praxis - So gelingt ein effizienter Einsatz

- Anwendung in der Immobilienbranche KI insbesondere Chat GPT
- Automatisierung, Zeitersparnis und Effizienzsteigerung
- Künstliche Intelligenz

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59189F	08.12.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Miethöhe bei Neuvermietung und Mieterhöhung im bestehenden Mietverhältnis im Wohn- und Gewerberaum

- Die zulässige Miethöhe bei Neuvermietung, die Wuchermiete, die Mietpreiserhöhung
- Die Mietpreisbremse, Mietpreiserhöhung im laufenden Mietverhältnis, Erhöhung durch Vereinbarung
- Erhöhung der Betriebskostenvorauszahlung und -pauschale, Wucherähnliche Geschäfte, Rechtsfolgen

**Dozent(en)** Nico Bergerhoff, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht, Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59190F	03.06.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### NEU Durchführung von Eigentümerversammlungen

- Arten von Eigentümerversammlungen, Wege der Planung und Organisation
- Formalien, Stimmrechte, Besonderheiten digitaler Versammlungen, Nachbereitung / Checklisten

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59191F	10.02.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### NEU Streitfall Betriebskostenabrechnung – Das ist erlaubt

- Formelle Voraussetzungen, Anforderungen an eine ordnungsgemäße Abrechnung
- Identifikation typischer Probleme und Stolperfallen, häufige Streitpunkte bei der Betriebskostenabrechnung
- Fallbeispiele und Urteile

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59192F	27.06.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### NEU Streitfall Mietkaution – darauf kommt es bei der Anlage, Verrechnung und Abrechnung an

- Rechtliche Grundlagen und Praxis der Mietkaution, Zahlung und Dokumentation
- Richtlinien für die korrekte Anlage der Mietkaution, Verzinsung der Kautions
- Prozesse und Vorgaben zur Rückerstattung der Kautions

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59194F	12.05.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### NEU Immobilien erben und vererben

- Überblick: Immobilienübertragung im Erbrecht und Erbschaftsteuerrecht
- Vorbereitung von Schenkungen, Organisation der Verwaltung im Todesfall
- Pflichtteilhaftung, Lebzeitige Übergabe von Immobilien

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59195F	19.05.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### Rechtsgrundlagen des Maklergeschäfts

- Die Maklererlaubnis nach § 34c GewO, Neuerungen der Makler- und Bauträgerverordnung
- Die Begründung des Maklervertrages, Entstehung und Verwirkung des Provisionsanspruches
- Aktuelle Rechtsprechung zur Haftung des Maklers, Verbraucherschutz im Maklergeschäft
- Neuregelungen zur Provisionsteilung im Verkauf

**Dozent(en)** Michael Zimmermann, Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59196F	12.11.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA FR

## GEBÄUDEWIRTSCHAFT UND ENERGIE

### Die Versammlungsstättenverordnung - Sicherheit beim Betrieb von Veranstaltungen in Schulaulen, Bürgerhäusern und Mehrzweckhallen

- Schutzziele der Versammlungsstättenverordnung, Grundlegende Bau- und Betriebsvorschriften
- Inhalte des Konzeptes "Sicherheit in Schulaulen und Bürgerhäusern"
- Einsatzmöglichkeiten von "Sachkundigen Aufsichtspersonen in Versammlungsstätten" gem. § 40 Abs. 5 S. 2 VStättVO
- Wie kann die Kooperation / Vertrag mit Verantwortlichen für Veranstaltungstechnik gestaltet werden?

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirtin (FH) Kerstin Klode, selbständige Unternehmensberaterin, Fachbuchautorin, Berlin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59200S	27.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-59203S	19.11.2025	Präsenz	Ulm	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### NEU Gefährdungsanalyse bei Veranstaltungen in Versammlungsstätten sicher durchführen

- Schutzziele, Anwendungsbereich und grundlegende Bau- und Betriebsvorschriften der VStättVO
- Arbeitsschutz und Unfallverhütungsvorschriften speziell für die Durchführung von Veranstaltungen, insbesondere DGUV Vorschrift 18
- Grundlagen der Gefährdungsanalyse und Grundsätze bei der Durchführung von Veranstaltungen
- Analysierung von Veranstaltungen im Hinblick auf ihr Gefährdungspotenzial
- Durchführung von Gefährdungsbeurteilungen zum Schutz von persönlichen und sächlichen Rechtsgütern
- Festlegung und Umsetzung von Maßnahmen

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirtin (FH) Kerstin Klode, selbständige Unternehmensberaterin, Fachbuchautorin, Berlin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59205S	20.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Veranstaltungsleitung nach Versammlungsstättenverordnung - Grundlagenseminar

- Leitung bei Veranstaltungen, Delegation von Betreiberpflichten
- Aufgaben der Veranstaltungsleitung
- Versammlungsstättenverordnung, Unfallverhütungsvorschriften, Brandschutz,
- Verkehrssicherungspflichten, Arbeitsschutz
- Zusammenarbeit mit dem Verantwortlichen für Veranstaltungstechnik und der Ordnungsdienstleitung
- Notfallmaßnahmen und Entfluchtungskonzept

**Dozent(en)** Thomas Schiffmann, Fachdozent Versammlungsstättenverordnung, Technik und Sicherheit-E-Werk Kulturzentrum GmbH, Erlangen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59206K	26.11. - 27.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Vermietung von Räumen in Versammlungsstätten

- Welche Regelungen der VStättVO und der Unfallverhütungsvorschriften sind bei der Vermietung zu beachten?
- Welche Betreiberpflichten können auf den Mieter oder Veranstalter delegiert werden?
- Welche Informationen braucht der Mieter/Veranstalter vom Betreiber, um eine sichere Veranstaltung durchzuführen?
- Wie sollte das Vermietungsverfahren organisiert und eine Gefährdungsbeurteilung durchgeführt werden?
- Welche verantwortlichen Personen müssen vorhanden sein und können diese vom Veranstalter gestellt werden?
- Welche Pflichten aus der VStättVO und den Unfallverhütungsvorschriften müssen im Mietvertrag geregelt werden?
- Checklisten zum Vermietungsverfahren (Fragebögen, Übergabeprotokolle, etc.)

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirtin (FH) Kerstin Klode, selbständige Unternehmensberaterin, Fachbuchautorin, Berlin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59210S	20.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Betreiberverantwortung 2.0 im Facility Management - Pflichten erkennen und Risiken identifizieren

- Problemstellung Betreiberverantwortung, Betreiberpflichten und -verantwortung
- Betreiberpflichten übertragen, Haftung vermeiden, Fragen der Teilnehmer:innen

**Dozent(en)** Henning Wündisch, Rödl GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft'

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59215D	04.06.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Einsparpotentiale gewinnen durch effizientes Facility Management

- Definition und Geschichte des Facility Managements
- Organisatorische Einbindung des Facility Managements
- Inhalte Facility Services: Infrastrukturelles, Technisches und Kaufmännisches Gebäudemanagement, Flächenmanagement
- In- und Outsourcing, Vertragsgestaltung bei externen Dienstleistern, Diskussion und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Axel Kranz, Führungskräftetrainer und Coach

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59222M	09.07. - 10.07.2025	Hybrid	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

**NEU**

### Energieeinsparung im Gebäudebetrieb

#### - Organisatorische und gering investive Maßnahmen zur Senkung der Energiekosten

- Politische und gesellschaftliche Rahmenbedingungen, Haupteinflussfaktoren auf den Energieverbrauch
- Potenziale zur Senkung des Heizenergie-, Strom- und Wasserverbrauchs
- Vorbildfunktion und Beeinflussung des Nutzerverhaltens, Erarbeitung konkreter Einsparideen für die Liegenschaft

**Dozent(en)** Axel Kranz, Führungskräftetrainer und Coach

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59223M	11.02.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

### Einführung in das Arbeitsschutzmanagement

- Aufgabenstellung Arbeitsschutz, Arbeitsschutzorganisation
- Arbeitsschutzmaßnahmen, Arbeitsschutz bei Fremdvergabe, Verantwortung und Haftung

**Dozent(en)** Henning Wündisch, Rödl GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft'

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59225D	24.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Erst- und Folgeunterweisung für Gebäudeverantwortliche und Hausmeister:innen in öffentlichen Liegenschaften

- Besonderheiten der öffentlichen Gebäude, Betreiberverantwortung und Arbeitssicherheit
- Verkehrssicherungspflichten für den Betreiber, Flucht und Rettungswege, Elektrosicherheit
- Grundlagen des betrieblichen Brandschutzes, Versammlungsstättenverordnung
- Kontroll- und Dokumentationspflichten als rechtssichere Unterlage, regelmäßige Prüfungen der Anlagen
- Regelmäßige Objektbegehung - Schadenserfassung und Nachweis für den ordnungsgemäßen Betrieb des Objekte
- Ausgewählte Tätigkeiten und deren Sicherheitsaspekte, Erfahrungsaustausch und Diskussion mit den Beteiligten

**Dozent(en)** Theo Karmann, Fachbüro für Immobilienmanagement, Oberstaufen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59230S	25.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Betriebskostenabrechnung

- Grundlagen der Betriebskostenabrechnung
- Formelle Voraussetzungen, Anforderungen an eine ordnungsgemäße Abrechnung
- Typische Probleme

**Dozent(en)** Laura Eckert-Rinallo

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59239F	18.12.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### Grundlagen der Betriebskostenabrechnung

- Novellierung des Gebäudeenergiegesetzes und Verordnung zur Verteilung der Betriebskosten
- Umlage der Betriebskosten und Mietstruktur
- Definitionen gemäß §1 BetrKV und die zulässigen Betriebskosten gemäß §2 BetrKV
- Anpassung bei neuen, erhöhten oder herabgesetzten Betriebskosten
- Umlageschlüssel, Abrechnungszeitraum, Abrechnungsfrist, Verjährung
- Wirtschaftlichkeitsgebot, Erstellung manueller Abrechnungen
- Berücksichtigung der neuen Rechtslage

**Dozent(en)** Andreas Ehret, Sachverständiger und Dozent für Heiz- und Betriebskostenabrechnung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59240K	24.02.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA
2025-59240D	15.10.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Betriebskostenabrechnung für Fortgeschrittene - Wohnraum Mietverhältnisse

- Grundlagen: Update, Überblick über die Neuerungen der Gesetze, Verordnungen sowie Rechtsprechung
- Fallbeispiele aus der Praxis, Vorbereitung auf die Abrechnungssaison

**Dozent(en)** Andreas Ehret, Sachverständiger und Dozent für Heiz- und Betriebskostenabrechnung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59241K	10.03.2025	Online	Digital	175,00 EUR		VWA KA

### Betriebskosten und Betriebskostenabrechnungen im Wohnraummietrecht mit Bezügen zur aktuellen Rechtsprechung

- Begriff der Betriebskosten, Betriebskostenvereinbarung, Betriebskostenabrechnung
- Prüfung der Betriebskosten, Betriebskosten bei vermieteten Eigentumswohnungen, Betriebskostenspiegel

**Dozent(en)** Karl-Friedrich Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Miet- und WEG-Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59243M	27.06.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA

### Heiz- und Warmwasserkostenabrechnung - Grundlagen

- Vorschriften der Heizkostenverordnung
- Ausblick über die Verordnung zur Verteilung der Betriebskosten und zu Abrechnungs- und Verbrauchsinformationen
- Pflicht zur Abrechnung und Verbrauchserfassung § 1-3 sowie Ausnahmen gemäß § 11 HeizkostenV
- Wahl der Ausstattung gemäß § 4-5 HeizkostenV, Messdienstleister - Fokus auf neue Bestimmungen
- Informationen in der Abrechnung § 6a (Neu) und Verarbeitung von Daten § 6b (Neu)
- Abrechnungsmodalitäten Wärme, Kälte, Warmwasser gemäß § 7-8 HeizkostenV (neue Bestimmungen) und Warmwasserabrechnung
- Warmwasserkostenabrechnung, Schätzung, Nutzerwechsel, Überschreitung Höchstsätze, Kürzungsrecht nach § 9-12

**Dozent(en)** Andreas Ehret, Sachverständiger und Dozent für Heiz- und Betriebskostenabrechnung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59249D	19.02.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-59249K	14.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Die Heizkosten- und Warmwasserabrechnung - Aktuell

- Wesentlichen Neuerungen des novellierten Gebäudeenergiegesetzes
- Entwurf der Verordnung zur Verteilung der Betriebskosten und zu Abrechnungs- und Verbrauchsinformationen (Novelle der Heizkostenverordnung: Prüfung des Handlungsbedarfs)
- Gerätemanagement (Zulässigkeit, Zeitplan, Eichfristen,...)
- Fernablesung (Konkretisierung, Ausnahmen), CO<sub>2</sub>-Bepreisung (neue Regelungen, Erläuterung etc.)
- Vorbereitung von Abrechnungen mit Erneuerbarer Energie und Vorbereitung von Abrechnungen mit Rohrwärme

**Dozent(en)** Andreas Ehret, Sachverständiger und Dozent für Heiz- und Betriebskostenabrechnung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59252K	10.11.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

### NEU Rechtssicherheit für den Gebäudebetreiber - Eigentum verpflichtet

- Normen, Richtlinien und Rechtsquellen, Grundlagen des Gebäudebetriebs
- Betreiberverantwortung, Organisationspflichten, Verantwortung, Delegation, Haftung
- Gesetzliche Überwachungspflichten im Gebäudebetrieb, Bestandsschutz
- Instandhaltung und Wartung des Objektes und der technischen Anlagen
- Aufbau und Inhalt von Wartungsplänen
- Effizienter, nachhaltiger und bestimmungsgemäßer Gebäudebetrieb

**Dozent(en)** Theo Karmann, Fachbüro für Immobilienmanagement, Oberstaufen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59262K	03.11.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

### Bauunterhaltung und systematische Instandhaltung von öffentlichen Gebäuden - Eine dauerhafte Herausforderung für den Betreiber

- Grundlagen des Gebäudebetriebes, Instandhaltungspflichten, Haftung
- Wartung, Instandhaltung, Instandsetzung, Verbesserung, Bestandsschutz
- Übersicht und Grundlagen der Gewerke, effizienter und nachhaltiger Gebäudebetrieb
- Standardverbesserung zur Funktionserfüllung, Verfahren für die geplante Instandhaltung
- Instandhaltungsstau, Hinweise zur Durchführung von Instandhaltungsstrategien
- Bestandsanalyse, Nachhaltigkeit, Umsetzungsstrategie, Ergebnisdokumentation

**Dozent(en)** Theo Karmann, Fachbüro für Immobilienmanagement, Oberstaufen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59263K	12.02.2025	Online	Digital	175,00 EUR		VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Grundlagen der Gebäudetechnik für Verwaltungsmitarbeiter:innen und Hausmeister:innen

- Organisation der technischen Verwaltung
- Betriebsführung, Wartung, Inspektion und Instandhaltung in der Dienststellenpraxis
- Heizungs- und Warmwassertechnik, Klima- und Lüftungstechnik (RLT-Anlagen)
- Park- und Garagentechnik, Elektrotechnik, Sicherheit und Sicherheitstechnik
- Telekommunikation, Brandschutz, Aufzugstechnik, Fördertechnik, Äußere Gebäudesicherheit

**Dozent(en)** Theo Karmann, Fachbüro für Immobilienmanagement, Oberstaufen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59269F	18.09.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Technisches Gebäudemanagement – Teil 1: Grundlagen des Gebäudemanagements

- Betriebsführung und Organisation, Flächenmanagement, Lebenszyklus und Teilbereich des Technischen Gebäudemanagement
- Errichter- und Betreiberverantwortung, Arbeitssicherheit, Instandhaltung, Instandhaltungs- und Wartungspflichten
- Erfahrungsaustausch aus der Praxis und Diskussion mit den Teilnehmenden

**Dozent(en)** Theo Karmann, Fachbüro für Immobilienmanagement, Oberstaufen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59270F	19.02.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-59270K	01.07.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

### Technisches Gebäudemanagement – Teil 2: Technik und technische Anlagen

- Gebäudetechnik, Technische Gebäudeausrüstung - Grundlagen und Überblick
- Sicherheitstechnische Anlage, Anforderungen und Betreiberpflichten, Grundlagen Brandschutz und Brandschutzorganisation
- Äußere Gebäudesicherheit, Prüfpflichten, Erfahrungsaustausch aus der Praxis und Diskussion mit den Teilnehmenden

**Dozent(en)** Theo Karmann, Fachbüro für Immobilienmanagement, Oberstaufen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59271F	26.03.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-59271K	22.10.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Technisches Gebäudemanagement – Teil 3: Technischer Unterhalt, Betrieb und Dokumentation

- Wartung- und Instandhaltungsmanagement, prüfpflichtige Anlagen, langfristige Instandhaltungskonzepte, Nachhaltigkeit
- Professionelles Energiemanagement, Bestandsdokumentation, Grundlagen Projektmanagement im Gebäudemanagement
- Normen und Richtlinien im Gebäudemanagement, Erfahrungsaustausch aus der Praxis und Diskussion

**Dozent(en)** Theo Karmann, Fachbüro für Immobilienmanagement, Oberstaufen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59272F	09.04.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-59272K	13.11.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

### Energiemanagement in der Verwaltung

#### - Klimaschutz nach der Novellierung des Klimaschutzgesetzes § 7b vom 24.10.2020 Baden-Württemberg

- Klimaschutz nach der Novellierung des Klimaschutzgesetzes § 7b vom 24.10.2020 Baden-Württemberg
- Politische Rahmenbedingen der Landesregierung, Pflichtaufgaben der Verwaltung und Zuständigkeiten
- Vorbereitende Maßnahmen zur Einführung des Energiemanagement
- Zustandserfassung der Liegenschaften - Grob- und Feinanalyse, Prioritäten
- Verbrauchserfassung, Verbrauchsauswertung, Controlling, Verbrauchskennzahlen
- Umsetzungsstrategie und Durchführung von Energieeinsparmaßnahmen, Energiebericht

**Dozent(en)** Theo Karmann, Fachbüro für Immobilienmanagement, Oberstaufen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59282F	20.02.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-59282K	26.05.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

### Energieeinsparungen in öffentlichen Gebäuden - Umsetzung der Energiesparmaßnahmen

- Politische Rahmenbedingen und Pflichtaufgaben der Landesregierung
- Grundlagenvermittlung von Technik und den verschiedenen Energieträgern
- Erkennen der verschiedenen Energieeffizienz-Maßnahmen
- Senkung des Heizenergieverbrauchs, Stromverbrauchs und Wasserverbrauchs durch organisatorische bzw. nicht-geringinvestive Maßnahmen, Einsparpotential durch optimierte Nutzungsbedingungen

**Dozent(en)** Theo Karmann, Fachbüro für Immobilienmanagement, Oberstaufen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59284F	17.09.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-59284K	08.12.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Gebäudereinigung - Vergabefehler von A-Z

- Änderungen im Vergaberecht ab 2017, neue Richtlinie über die öffentliche Auftragsvergabe 2014/24/EU
- Vergabearten und Schwellenwerte, Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen (GWB)/Vergabeverordnung (VgV)
- Vorgehensweise im Vergabeverfahren, typische Vergabefehler, Bestandteile der Vergabeunterlagen
- Ermittlung von Leistungswerten, Richtleistungen für die Unterhaltsreinigung, Berechnung des Stundenverrechnungssatzes
- Kalkulation des Angebotspreises, Prüfung und Wertung der Angebote, aktuelle Rechtsprechung

**Dozent(en)** Steffen Ullbrich, Staatlich geprüfter Reinigungs- und Hygienetechniker, Gebäudereinigermeister, Forschungs- und Prüfinstitut für Facility Management GmbH, Metzingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59290D	12.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Reinigung von Sporthallenbelägen – Häufige Probleme und deren Ursachen

- Arten und Eigenschaften von Sporthallenbelägen, Einflüsse auf die Trittsicherheit
- Ursachen von Glätte, wichtige Anforderungen nach DIN V 18032-2:2001-04
- Messgeräte, Beurteilung des Gleitverhaltens, Abhilfe bei rutschigen Böden
- Reinigungs- und Pflegeempfehlungen, Harzrückstände und deren Beseitigung, typische Schadenbilder

**Dozent(en)** Thomas Singh, Gebäudereinigermeister, FIGR Forschungs- und Prüfinstitut für Facility Management GmbH

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59292D	08.07.2025	Online	Digital	190,00 EUR		Württ. VWA

### Überwachung und Kontrolle der Gebäudereinigung

- Was ist Schmutz und wann ist ein Raum sauber?
- Leistungsbeschreibungen und Leistungsverzeichnisse, objektspezifische Besonderheiten
- Qualitätsstandards in der Gebäudereinigung
- Erlernen einer Systematik bei der Qualitätskontrolle
- Problemfälle aus der Praxis, praktische Durchführung einer Qualitätskontrolle

**Dozent(en)** Gerold Bruggner, Diplom-Ingenieur für Hygienetechnik (FH), Öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger für das Gebäudereiniger-Handwerk Referent für Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen in den Bereichen Reinigungstechnik, Glasreinigung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59296S	26.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Neu als Hausmeister:in – Praxiswissen zum Einstieg in das neue Aufgabengebiet

- Selbstorganisation als Hausmeister:in
- Umgang mit Nutzer, Sondernutzungen, Veranstaltungen
- Betreiberverantwortung, Verkehrssicherungspflichten
- Arbeitsschutz, Verkehrs- und Fluchtwege, Elektrosicherheit, Brandschutz
- Kontroll- und Dokumentationspflichten

**Dozent(en)** Theo Karmann, Fachbüro für Immobilienmanagement, Oberstaufen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59297F	10.04.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-59297K	05.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Umgang mit Menschen in Konfliktsituationen - Für Hausmeister:innen

- Kommunikationsmöglichkeiten verbal und nonverbal
- Das KESS-Prinzip: kurz, einfach, strukturiert und stimulierend
- Voller Körpereinsatz: Präsenz durch Mimik, Gestik, Körperhaltung, äußere Erscheinung und Stimme
- Psychologie der Eigensicherung: Gefahren erkennen und damit umgehen
- Umgang mit Provokationen, Drohungen, verbalen Konflikten sowie mit Stress, Konfliktmanagement

**Dozent(en)** Dominik Beierbach, Business Trainer, NOVELIS GmbH, Tübingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59298S	04.12.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Verkehrs- und Kontrollpflichten für Hausmeister:innen öffentlicher Gebäude

- Grundinformation zur Betreiberverantwortung, Pflichtenübertragung auf Hausmeister
- Grundlagen Arbeitsschutz, Verkehrssicherungspflichten, Kontrollpflichten am Gebäude
- Kontrollpflichten im Außenbereich, Prüf- und Wartungspflichten, Hinweise zur Dokumentation
- Aktuelle Informationen, Praktischer Erfahrungsaustausch an technischen Anlagen

**Dozent(en)** Theo Karmann, Fachbüro für Immobilienmanagement, Oberstaufen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59299F	27.03.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### BAUBETRIEBSHOF

#### Der Baubetriebshof

##### - Führungsaufgaben von Vorarbeitern im kommunalen Baubetriebshof

- Aufgaben, Rechte und Pflichten eines Vorarbeiters, Arbeitsvorbereitung und Zeitmanagement
- Fahrzeug-, Maschinen- und Personaldisposition, Entwicklung eines (kalkulativen) Kostendenkens
- Akzeptanz aufgrund von Fachwissen und Persönlichkeit, Umgang mit Bürger:innen, Mitarbeiter:innen und Auftraggeber:innen

**Dozent(en)** Hans-Jürgen Schiffner, Leiter der Städtischen Betriebe, Heidenheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59310H	07.10.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

#### NEU Bauhofmitarbeiter:innen im Leistungsanspruch eines modernen Baubetriebshof

##### - Aufgaben, Rechte und Pflichten

- Unterschiede i. d. Arbeitsweise, Kommunal / Privat, Erwartung und Realität der Auftragserledigung
- Wie sehen wir unsere Arbeit, wie sehen Externe unsere Arbeit (Innenwirkung/Außenwirkung)?
- Organisatorischer Aufbau und Ablauf v. Aufträgen, Arbeiten nach Leistungsvorgaben
- Wie wirken sich Fehlzeiten auf den Betrieb aus?
- EG-Sozialvorschriften versus Fahrtätigkeiten, TVÖD versus flexible Arbeitszeit, Arbeitszeitgesetz versus Winterdienst
- Welche Motivatoren sind möglich?

**Dozent(en)** Hans-Jürgen Schiffner, Leiter der Städtischen Betriebe, Heidenheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59315H	13.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

#### NEU Betreiberverantwortung und Arbeitsschutz im Baubetriebshof

- Grundlagen des Gebäudebetriebs, Gesetze, Haftung
- Sicherheitsdokument, Dokumentation, Wartung, Instandhaltung
- Prüfpflichten, gesetzliche Prüfungen

**Dozent(en)** Theo Karmann, Fachbüro für Immobilienmanagement, Oberstaufen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59320F	16.09.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Aufgaben, Rechte und Pflichten von Führungskräften auf kommunalen Baubetriebshöfen

- Aufgaben, Rechte und Pflichten eines Vorarbeiters, Arbeitsvorbereitung und Zeitmanagement
- Fahrzeug-, Maschinen- und Personaldisposition, Entwicklung eines (kalkulativen) Kostendenkens
- Akzeptanz aufgrund von Fachwissen und Persönlichkeit
- Umgang mit Bürger:innen, Mitarbeiter:innen und Auftraggeber:innen

**Dozent(en)** Hans-Jürgen Schiffner, Leiter der Städtischen Betriebe, Heidenheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59325F	29.04.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-59325K	19.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	300,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Betriebs- und Bauhofleiter:innen - Klausurtagung

- Arbeiten in der Pandemie, Arbeitszeitmodelle (Flexible Arbeitszeit, Schlechtwetterregelungen)
- Fachthema: Neue Standards und Prioritäten in der Stadtreinigung
- Fachthema: Zertifizierung in der Ölspurbeseitigung
- Fachthema: Erstellen eines Grünflächenmanagements
- Mitarbeitermotivation, Was gibt es Neues in den Arbeitsgruppen der Baubetriebshöfe auf Landes- und Bundesebene?

**Dozent(en)** Hans-Jürgen Schiffner, Leiter der Städtischen Betriebe, Heidenheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59330K	12.03.2025	Präsenz	Karlsruhe	300,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Der Baubetriebshof

#### - Sicherheit auf Kinderspielplätzen

- Planung und Gestaltung von Kinderspielplätzen
- Sicherheitstechnische Anforderungen, Wartung und Instandhaltung
- Haftungs- und versicherungsrechtliche Fragen

**Dozent(en)** Karl-Heinz Bauer, Dipl.-Ing.(FH), TÜV SÜD Product Service GmbH, Filderstadt  
Holger Eckmann, Unfallkasse Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59350S	30.09.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Sicherheit auf Kinderspielplätzen – Kontrolle und Prüfung

- Gesetzliche Grundlagen und Sicherheitsvorschriften in Abgrenzung der Verantwortlichkeiten
- Organisatorische Ein- und Anbindung des ausführenden Mitarbeitenden
- Welche Qualitäten sind bei Mitarbeitenden, Ausstattung, Organisation und Kontrolle zu beachten?
- Steuerung und Hilfsmittel zur Spielplatzkontrolle
- Vor-Ort-Besichtigung: Aufbau- und Sicherheitsvorschriften am praktischen Beispiel

**Dozent(en)** Matthias Knab, Architekt, Freier Sachverständiger für Spielplätze, Bad Neustadt/Saale  
Hans-Jürgen Schiffner, Leiter der Städtischen Betriebe, Heidenheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59352F	30.04.2025	Hybrid	Freiburg	305,00 EUR		VWA FR

### Der Baubetriebshof

#### - Spielplatzkontrolle: Umsetzung und Organisation

- Gesetzliche Grundlagen und Sicherheitsvorschriften in Abgrenzung der Verantwortlichkeiten
- Organisatorische Einbindung der ausführenden Mitarbeiter:innen
- Welche Qualitäten sind bei Mitarbeiter:innen, Ausstattung, Organisation und Kontrolle zu beachten?
- Abgrenzung und Verantwortlichkeiten, Steuerungs- und Hilfsmittel zur Spielplatzkontrolle
- Spielplatzbesichtigung vor Ort, praktische Vor-Ort Beispiele nach DIN 1177
- Praktische Beispiele am Gerät und anhand skizzierter Situationen

**Dozent(en)** Matthias Knab, Architekt, Freier Sachverständiger für Spielplätze, Bad Neustadt/Saale  
Hans-Jürgen Schiffner, Leiter der Städtischen Betriebe, Heidenheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59360S	14.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

**NEU**

### Der Baubetriebshof

#### - Kommunalen Winterdienst

- Rechtliche Grundlagen
- Organisation und Ablauf des Winterdienstes
- Winterdienst auf Fuß- und Radwegen
- Einhalten der Räum- und Streupflicht

**Dozent(en)** Hans-Jürgen Schiffner, Leiter der Städtischen Betriebe, Heidenheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59371H	30.06.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-59371F	21.07.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## LIEGENSCHAFTEN, ÖFFENTLICHE EINRICHTUNGEN

### Aktuelle Fragen des Friedhofrechts

- Festlegung von Ruhezeiten, Umbettungen von Urnen und Särgen
- Gestaltungsvorschriften in Satzungen, Nutzungsrechte
- Standsicherheit von Grabmalen, Erweiterung von Friedhofsflächen

**Dozent(en)** Uwe Ehrhardt, Stadtverwaltung Emmendingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59373F	05.02.2025	Hybrid	Freiburg	172,00 EUR		VWA FR

### NEU Der Baubetriebshof

#### - Aufgaben und Pflichten des Friedhofmitarbeiters

- Die verschiedenen Blickwinkel: Dienstherr, Mitarbeiter:in, Pfarrer:in, Trauerende, Besucher:innen
- Erscheinung und Wirkung; Auftreten, Arbeitsvorbereitung und Zeitmanagement
- Wirtschaftliches Denken und Handeln: Budgetierung, kostenrechnende Einrichtung, Qualitätsstandards

**Dozent(en)** Hans-Jürgen Schiffner, Leiter der Städtischen Betriebe, Heidenheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59374S	08.04.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Wesentliche Herausforderungen beim kommunalen Fuhrparkmanagement

- Führerscheinrecht, Führerscheinkontrolle im kommunalen Fuhrpark
- Berufskraftfahrerqualifikation, Lenk- und Ruhezeiten
- Das digitale Kontrollgerät, Gefahrgutvorschriften, Mautvorschriften
- Ladungssicherungsvorschriften, das Fahreignungsregister
- Fahrerunterweisung nach UVV und Einweisung im kommunalen Fuhrpark UVV-Prüfung im kommunalen Fuhrpark

**Dozent(en)** Karl-Heinz Brüggemann, Polizeibeamter, Gefahrgutbeauftragter, Dozent in der Gefahrgutbeauftragten- und Gefahrgutfahrer Ausbildung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-59380D	12.05.2025	Online	Digital	251,00 EUR		Württ. VWA

## Der VWA-Newsletter-Service

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



Jetzt anmelden und  
Themengebiete auswählen

[w-vwa.de/service/seminar-newsletter](http://w-vwa.de/service/seminar-newsletter)

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Ruth Schmidt 0711 21041-80  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Bianca Neacsu 0712 98550-32  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14



# SIZE Success

Weil Persönlichkeit entscheidet

- › wenn Führung und Kommunikation gelingen sollen.
- › wenn Zusammenarbeit im Team erfolgreich sein und Spaß machen soll.
- › wenn Menschen gut und gerne ihre Aufgaben erledigen wollen.
- › wenn Arbeitsplatz und Bewerber:innen gut zusammenpassen sollen.

## Unser SIZE Success Angebot

- › Persönlichkeitsprofile und Management-/Karriereprofile
- › Personalauswahlverfahren und Potenzialanalyse
- › Teamentwicklung und Teamcoaching
- › Einzelcoaching
- › Unterstützung bei der Lösung von Konflikten
- › Begleitung in Changeprozessen
- › Inhouseseminare für Führungskräfte und Mitarbeiter:innen

SIZE-Berater:innenausbildung

MEHR INFOS  
[sisesuccess.de](https://sisesuccess.de)



Sprechen Sie uns an!

Birgit Hornberger-Freitag

 0711 21041-14

 [b.hornberger@w-vwa.de](mailto:b.hornberger@w-vwa.de)

Sandra Schnetzer

 0711 21041-94

 [s.schnetzer@w-vwa.de](mailto:s.schnetzer@w-vwa.de)

**SIZE**  
Success

Weil Persönlichkeit entscheidet

IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL. 

# VWA LEARNSPACE

**VWA** digital

Digital und flexibel weiterbilden.

## LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

## KURZ-WEBINAR

NEU

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

MAX. 2H

## HYBRID-SEMINAR

LIVE

ONLINE ODER VOR ORT

INTERAKTIV

## VIDEO-LEARNING & -TRAINING

ON DEMAND

ONLINE

INTERAKTIV\*

\* nur VIDEO-TRAINING

## ONLINE COACHING

LIVE

ONLINE ODER TELEFON

INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei ONLINE-COACHING)  
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

**Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten.** So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)



**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus  
Wolframstraße 32  
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0  
☰ 0711 21041-71  
@ [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de)  
📍 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus  
Kaiserallee 12e  
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0  
☰ 0721 98550-19  
@ [info@vwa-baden.de](mailto:info@vwa-baden.de)  
📍 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie für den  
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0  
☰ 0761 38673-98  
@ [info@vwa-freiburg.de](mailto:info@vwa-freiburg.de)  
📍 [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie  
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum  
Heinrich-Lanz-Straße 19-21  
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0  
☰ 0621 43 218-18  
@ [info@vwa-rhein-neckar.de](mailto:info@vwa-rhein-neckar.de)  
📍 [www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)