

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

KRANKENHAUS, PFLEGE- UND ÄRZTE- FORTBILDUNG

2025



WEITERBILDUNG ON DEMAND!

▶ Digital & flexibel weiterbilden
mit dem VWA Video-Angebot!

www.vwa-digital.de

VIDEO-LEARNING & -TRAINING

Weiterbildung on demand - wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten! Unsere umfassende Mediathek an Video-Produkten bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

▶ Flexibles Lernen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere Videos jederzeit und überall ansehen können - perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

▶ Hohe Qualität

Professionell produzierte Videos mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

▶ Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele Video-Produkte erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest eine personalisierte Teilnahmebestätigung.*



Unser gesamtes
Video-Angebot
im Überblick

NEUE VIDEO-TRAININGS



Basiswissen für Stadt- und Gemeinderäte - Kommunalrecht, Baurecht & kommunale Finanzen

Produkt-Nr. 50901D | ca. 4 h | 249,00 € (pro Nutzer:in)



Kommunalverwaltung für Neu- und Quereinsteiger:innen

Produkt-Nr. 55900D | ca. 2 h | 159,00 € (pro Nutzer:in)



Einführung in das Baurecht

Produkt-Nr. 60950D | ca. 45 Min. | 89,00 € (pro Nutzer:in)

* Begleitdokumente, interaktive Elemente sowie Teilnahmebestätigungen sind nicht in jedem Video-Produkt enthalten. Bitte prüfen Sie die Angaben auf der jeweiligen Produktwebsite.
Stand: September 2024

Der Auszug „Krankenhaus“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

Krankenhausleitung

1

Hier finden Sie unser Seminar zu den Rechtsbeziehungen bei der stationären Krankenhausbehandlung.

Qualitätsmanagement

1

In diesem Bereich sind unsere aktuellen Themen, wie zum Strukturierten Qualitätsbericht samt Ausblick auf den Bundes-Klinik-Atlas, zum Management des MD-Verfahrens sowie zu MD-gerechter Dokumentation im PEPP angesiedelt.

Finanz- und Rechnungswesen, Abrechnung, Steuer

2

Neben den Einführungsseminaren in grundsätzliche Themen des Rechnungswesens im Krankenhaus und der Krankenhausfinanzierung beinhaltet dieser Bereich v.a. die Seminare zu den Entgelt- und Pflegesatzverhandlungen, DRG-Abrechnungsseminare, Seminare zum PEPP, Seminare zur EBM-Abrechnung sowie zu den Neuerungen der PrüfV, des AOP-Katalogs sowie in der ASV - kurzum: hier finden Sie alle Seminarthemen, die sich auf das Krankenhausbudget auswirken. Die Themen Buchhaltung, Steuer, Anlagevermögen und Jahresabschluss finden ebenfalls Platz.

Arbeitsrecht und Personalwirtschaft

12

Themen, wie der TVöD und die Entgeltabrechnung im Krankenhaus aber auch das Personalleiter-Treffen, finden hier Einzug. Seminare zur Ausbildungsfinanzierung sowie den Pflegepersonaluntergrenzen runden diesen Bereich ab.

Organisation, Information und Kommunikation

14

Aktuelle Seminare zu Datenschutz und elektronischer Abrechnung, sowie das Seminar Medizin für Nicht-Mediziner mit hohem Informationscharakter, z.B. für Querschnittsbereiche, sind in diesem Abschnitt untergebracht.

KRANKENHAUS

KRANKENHAUSLEITUNG

Rechtsbeziehungen bei der stationären Krankenhausbehandlung

- Rechtsverhältnisse bei stationärer Krankenhausbehandlung (Behandlungsverhältnis/Versichertenverhältnis)
- Landesvertrag nach § 112 Abs. 2 Nr. 1 SGB V; Recht der Allgemeinen Geschäftsbedingungen (§§ 305 ff BGB)
- Behandlungsvertrag; Wahlleistungsvereinbarung und aktuelle Rechtsprechung

Dozent(en) Dozententeam BWKG

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64002S	Herbst 2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Weitere Seminare rund um die Themen "Team, Mitarbeitergespräche, Konflikte etc." finden Sie in unserem Themenbereich "Führung".

QUALITÄTSMANAGEMENT

Update Strukturierter Qualitätsbericht nach § 136b SGB V - inklusive Ausblick auf den Bundes-Klinik-Atlas

- Gesetzliche Vorgaben und Regelungen des G-BA
- Hinweise zur Berichterstellung und zur Wiederauffindbarkeit der Daten
- Häufige inhaltliche Fragen zur Berichterstellung und Umsetzungsbeispiele

Dozent(en) Dr. Frank Jagdfeld, stellv. Geschäftsführer, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64110K	09.07.2025	Online	Digital	189,00 EUR		VWA KA
2025-64110S	17.07.2025	Präsenz	Stuttgart	190,00 EUR		Württ. VWA

Management des MD-Verfahrens und der PrüfvV im PEPP-System

- Grundzüge der PrüfvV mit: RG-Abweisungen, MBEG, Falldialog/Vorverfahren, MD-Anfrage und Bearbeitung, Bestreiten und Erörterungsverfahren (EV)
- Anforderung an die Medizinische Dokumentation im Rahmen der MD-Prüfung
- Aufbau eines zentralen MD-Managements

Dozent(en) Evelyn Hilbeck, Health Care Management M. A., Medizincontrollerin, Universitätsklinikum Tübingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64119H	02.06.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

MD-gerechte Dokumentation im PEPP-Entgeltsystem

- Korrekte Dokumentation und Kodierung von Diagnosen, Verweildauern, OPS, ZP's und ET's
- Organisation der Bearbeitung von RG-Abweisungen, Vorverfahren, MD-Verfahren und Erörterungsverfahren
- Konflikte mit „Wartefällen“; Verfassen von Einsprüchen
- Verhandeln mit den Kassen - Vergleichsvorschläge unterbreiten, etc.

Dozent(en) Evelyn Hilbeck, Health Care Management M. A., Medizincontrollerin, Universitätsklinikum Tübingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64120H	13.10.2025	Hybrid	Stuttgart	179,00 EUR		Württ. VWA

FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN, ABRECHNUNG

Buchführung und Jahresabschluss im Krankenhaus - Grundlagenseminar

- Gesetzliche Grundlagen (Buchführungs-, Rechnungslegungs-, Aufzeichnungs- und Offenlegungspflicht)
- Einführung in die Buchführung (Inventur und Inventar, Bilanz, Auflösung der Bilanz in Bestandskonten, Buchen auf Bestands- und Erfolgskonten, Buchungssatz, GuV, Anlagenbereich und Abgrenzungsverordnung)

Dozent(en) Dipl.-Kaufmann Fritz Baldus, Partner der ETL Aucon GmbH WPG, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64200H	06.10.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Buchführung und Jahresabschluss im Krankenhaus - Aufbau-seminar

- Bilanzierungsgrundsätze, Bewertung und Bestandsveränderungen
- Gliederung der Aktiva (Anlagevermögen, Umlaufvermögen)
- Gliederung der Passiva (Eigenkapital, Sonderposten, Rückstellungen, Verbindlichkeiten)
- Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung
- Anhang und Lagebericht

Dozent(en) Dipl.-Kaufmann Fritz Baldus, Partner der ETL Aucon GmbH WPG, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64201H	10.11.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Der VWA-Newsletter-Service

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



Jetzt anmelden und
Themengebiete auswählen

w-wa.de/service/seminar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

Jahresabschluss 2025 im KH - Bilanzierung, Finanzierung, Gesetze und Gestaltungsmöglichkeiten

- Auswirkungen aktueller Rechtsprechung und Gesetzgebung auf den Jahresabschluss
- Spezialfragen und Dauerbrenner der Bilanzierung und Bilanzpolitik: Rückstellungen, MD-Risiken
- Aktuelle Möglichkeiten der Bilanzpolitik
- Herausforderungen im Rahmen der Nachhaltigkeitsberichterstattung

Dozent(en) Marco Sander, CURACON GmbH, Stuttgart
Holger Schäfer, CURACON GmbH, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64278S	25.11.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

NEU Das MD-Prüfverfahren nach § 275c SGB V - Grundlagen für Einsteiger:innen

- Grundlagen und Ablauf des MD-Prüfverfahrens (inkl. Rechtsprechung)
- Krankenhausindividuelle Prüfquote und Aufschlagszahlungen nach dem SGB V
- Elektronischer Datenaustausch (eVV)
- Ausblick: Abrechnungsprüfung nach dem KHVVG

Dozent(en) Manuela Schäfer-Möslang, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64202H	20.03.2025	Hybrid	Stuttgart	179,00 EUR		Württ. VWA
2025-64204H	10.04.2025	Hybrid	Stuttgart	179,00 EUR		Württ. VWA

NEU Das MD-Prüfverfahren nach § 275c SGB V - Update und Aktuelles für erfahrene Mitarbeiter:innen

- Aktuelle Rechtsprechung zum MD-Prüfverfahren
- Aktuelles zur krankenhausesindividuellen Prüfquote und Aufschlagszahlungen nach dem SGB V
- Update Elektronischer Datenaustausch (eVV)
- Ausblick: Abrechnungsprüfung nach dem KHVVG

Dozent(en) Manuela Schäfer-Möslang, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64203H	20.03.2025	Hybrid	Stuttgart	129,00 EUR		Württ. VWA
2025-64205H	10.04.2025	Hybrid	Stuttgart	129,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

Das MD-Prüfverfahren nach § 275c SGB V

- Grundzüge des MD-Prüfverfahrens
- Bewertung der Regelungen der PrüfvV durch die sozialgerichtliche Rechtsprechung
- Krankenhausindividuelle Prüfquote und Aufschlagszahlungen nach dem SGB V
- Rechtsprechungsübersicht zur Aufwandspauschale

Dozent(en) Manuela Schäfer-Möslang, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64206K	*	Präsenz	Karlsruhe	244,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Einnahmeausfälle bei der Krankenhausbehandlung vermeiden - Leistungsabrechnung von Patient:innen mit unklarem Versicherungsstatus erfolgreich gestalten (inkl. Asylbewerber:innen/EU-Bürger:innen)

- Problemfelder und Lösungsansätze bei der Krankenbehandlung und Abrechnung von Patient:innen mit unklarem Versichertenstatus
- Allgemeine Versicherungspflicht nach dem SGB V, privat versicherte Patient:innen, EU-Bürger:innen, Strafgefangene
- Inhalt und Umfang des sogenannten „Nothelferspruchs“ nach § 25 SGB XII
- Rechtliche Rahmenbedingungen der Krankenversorgung nach dem Asylbewerberleistungsgesetz (AsylbLG)

Dozent(en) Manuela Schäfer-Möslang, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Peter Winkle, Patientenmanagement, Robert-Bosch-Krankenhaus, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64211S	03.07.2025	Präsenz	Stuttgart	222,00 EUR		Württ. VWA

Krankenhausfinanzierung kompakt

- Finanzierung der Investitionskosten (Krankenhausplanung, Versorgungsauftrag, Krankenhausförderung)
- Finanzierung der Betriebskosten (Entgelte für Krankenhausleistungen, Entgeltsystem)
- Basisfallwert
- Pflegesatzverfahren (Vorbereitung und Ablauf der Pflegesatzverhandlungen, Schiedsstelle)

Dozent(en) Martin Gscheidle-Münch, Geschäftsführer, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart
Miriam Probst, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64215H	23.09.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

Pflegesatzverhandlungen nach BPfIV für psychiatrische Fachkrankenhäuser und -abteilungen

- Rechtliche Rahmenbedingungen im Kontext der Pflegesatzverhandlungen
- Umsetzungsstand und Handlungsempfehlungen zum Entgeltsystem
- Weiterentwicklungen des Entgeltsystems
- Ausblick auf die budgetrechtlichen Änderungen in Folge des PsychVVG

Dozent(en) Marlen Fischer, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Martin Gscheidle-Münch, Geschäftsführer, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64213S	01.04.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-64218H	09.04.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

NEU Erstellen der Unterlagen für die Entgeltverhandlungen (BPfIV)

- Rechtliche Rahmenbedingungen im Kontext der Budget- und Entgeltverhandlungen
- Überblick über die erforderlichen Vereinbarungsunterlagen
- Musterunterlagen zur Budget- und Entgeltrunde im Detail (Theorie)
- Erstellen der Budget- und Entgeltunterlagen in der Praxis

Dozent(en) Marlen Fischer, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Daniel van den Woldenberg, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64219S	18.02.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-64220H	11.03.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Erstellen der Unterlagen für die Entgeltverhandlungen (KHEntgG) - ohne Pflegebudget

- Rahmenbedingungen im Kontext der Pflegesatzverhandlungen
- Überblick über die erforderlichen Vereinbarungsunterlagen
- Musterunterlagen zur Budget- und Entgeltrunde im Detail

Dozent(en) Miriam Probst, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Daniel van den Woldenberg, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64221S	19.05.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

Erstellen der Unterlagen für die Entgeltverhandlungen (KHEntgG) - Pflegebudget für Einsteiger:innen

- Rahmenbedingungen und Vorgaben zur Finanzierung des DRG-unabhängigen Pflegebudgets
- Empfehlung zu den Vorgaben der Vertragsparteien für die Zuordnung der Pflegepersonalkosten nach der Pflegepersonalkostenabgrenzungsvereinbarung
- Rahmenbedingungen der Budget- und Entgeltverhandlungen; Anwendungsorientierte Praxisbeispiele

Dozent(en) Daniel van den Woldenberg, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64222S	20.05.2025	Präsenz	Stuttgart	222,00 EUR		Württ. VWA

Entgeltverhandlungen nach KHEntgG

- Strategien zur Pflegesatzrunde und Aktuelles zum Pflegesatzrecht

- Aktuelle politische Rahmenbedingungen; Erörterung einzelner wesentlicher Verhandlungsschwerpunkte
- Pflegefinanzierung; Zentrumsfinanzierung; Pflegepersonaluntergrenzen
- Perspektiven der Verhandlungen zum landesweiten Basisfallwert

Dozent(en) Dozententeam BWKG

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64227S	10.02.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-64225H	10.03.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-64223K	17.03.2025	Präsenz	Karlsruhe	306,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-64226S	31.03.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Abrechnung von Krankenhausleistungen

- DRG-Abrechnung und Abrechnungsgrundlagen nach der FPV 2025

- Leistungsdefinitionen
- Allgemeine Grundlagen
- DRG-Grundlagen
- DRG-Abrechnungsbestimmungen der FPV 2025

Dozent(en) Miriam Probst, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64240S	01.07.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

Abrechnung von DRG- und Hybrid-Leistungen inkl. Problemstellungen und Neuerungen im Jahr 2026

- Wiederholung ausgewählter Grundlagen des DRG-Entgeltsystems
- Abrechnungsbestimmungen nach FPV einschließlich Klarstellungen der Selbstverwaltungspartner und ergänzender Regelungen im SGB V, KHEntgG und in den baden-württembergischen Landesverträgen
- Problemfälle und Neuerungen
- Rechtsprechung, z. B. zur vor- und nachstationären Behandlung, zum wirtschaftlichen Alternativverhalten

Dozent(en) Miriam Probst, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Manuela Schäfer-Möslang, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64229H	20.11.2025	Hybrid	Stuttgart	190,00 EUR		Württ. VWA
2025-64229K	27.11.2025	Hybrid	Karlsruhe	189,00 EUR		VWA KA

Update - Was ist neu im G-DRG-System 2026?

- Der DRG-Katalog: Was hat das System neu dazu gelernt?
- Änderungen in den Klassifikationen (ICD, OPS)
- Änderungen der Deutschen Kodierrichtlinien
- Externe Einflussgrößen (Ambulantes OP-Potential, Vorgaben des G-BA)
- Hinweise zur Leistungsplanung

Dozent(en) Dr. Frank Jagdfeld, stellv. Geschäftsführer, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64260S	26.11.2025	Präsenz	Stuttgart	190,00 EUR		Württ. VWA
2025-64260K	28.11.2025	Online	Digital	189,00 EUR		VWA KA

Strategische Abrechnungsentwicklung im EBM - Aktuelle Änderungen im EBM 2025/2026

- Auswirkung auf die ambulante Klinikabrechnung
- KV Ermächtigung/Notfallambulanz//ambulantes Operieren § 115 b SGB V
- Optimierungen der KV Notfallambulanz im EBM möglich?
- Fragestellung: Fallmanagement im KV Notfall und Abrechnungsmöglichkeiten
- Gezielte Abrechnung von ambulanten Operationen nach § 115 b SGB V
- Umgang mit Kassenkürzungen

Dozent(en) Kathrin Stotz, caroline beil personal- und praxismanagement, Wyk auf Föhr

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64246S	02.12.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

NEU Rund um die ASV-Abrechnung nach § 116b SGB V – Grundlagen, MD und Praxisfragen

- Grundlagen der Abrechnung von A-Z
- Umgang mit MD-Anfragen
- Fragen der Anwender:innen

Dozent(en) Teresa Leidinger, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64251S	29.04.2025	Präsenz	Stuttgart	179,00 EUR		Württ. VWA

NEU Update – Ambulantes Operieren und stationersetzende Leistungen nach § 115b SGB V

- Update zu gesetzliche und vertraglichen Rahmenbedingungen
- Aktueller AOP-Vertrag
- Aktuelles zu AOP-Vertrag und EBM
- Updates zu Vergütung und Abrechnung

Dozent(en) Dr. Frank Jagdfeld, stellv. Geschäftsführer, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64255D	07.02.2025	Online	Digital	179,00 EUR		Württ. VWA

NEU Grundlagenseminar - Ambulantes Operieren und stationersetzende Leistungen nach § 115b SGB V

- Gesetzliche und vertragliche Grundlagen
- Aktueller AOP-Vertrag
- AOP-Vertrag und EBM
- Vergütung und Abrechnung

Dozent(en) Dr. Frank Jagdfeld, stellv. Geschäftsführer, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64254K	24.02.2025	Präsenz	Karlsruhe	282,00 EUR	inkl. ME	VWA KA



VWA CTC - CONSULTING TRAINING COACHING
Beratung und Begleitung

Jetzt unser Angebot entdecken!

- ✓ Individuell
- ✓ Maßgeschneidert
- ✓ Lösungsorientiert

Die Zukunft wird so aussehen, wie wir sie heute gestalten.
Jean Fourastie

w-vwa.de/ctc

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

Psychiatrie und Psychosomatik für Verwaltungsmitarbeiter:innen

- Begriffsklärungen und theoretische Grundlagen von Psychiatrie und Psychosomatik
- Modelle von psychischer Krankheit und Gesundheit
- Basiswissen zu Diagnostik und Klassifikation
- Krankheitslehre: Häufige Krankheitsbilder
- Grundlagen zu Behandlungsverfahren (Psychotherapie, Soziotherapie, Pharmakotherapie usw.)

Dozent(en) Dr. Frank Jagdfeld, stellv. Geschäftsführer, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64214S	14.10.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Dokumentation und Kodierung im PEPP-Entgeltsystem - Psychiatrie und Psychosomatik

- Grundlagen PEPP-System; PEPP-Vereinbarung und PEPP-Entgeltkatalog
- Neue Untersuchungs- und Behandlungsmethoden (NUB)
- Deutsche Kodierrichtlinien für die Psychiatrie/Psychosomatik (DKR-Psych); Diagnosenkodierung nach ICD-10-GM
- Prozedurenverschlüsselung nach OPS (u.a. Trennung Struktur- und Mindestmerkmale)
- Stationsäquivalente Behandlung (StäB)
- Dokumentation (u. a. Behandlungsnotwendigkeit, Betreuungsaufwand, Unterscheidung Behandlungsbereich OPS und PPP-RL)

Dozent(en) Gerhard Kühne, Medizincontroller am Zentralinstitut für Seelische Gesundheit, Mannheim

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64262H	18.11.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Das Psych-Entgeltsystem - Schwerpunkt: Kodierung und Klassifikation - 2026

- Das PEPP-System Neuerungen 2026
- Inhalt des Definitionshandbuchs
- Einfluss der Diagnose- und Prozedurenverschlüsselung auf die Fallgruppierung
- Aufbau, Systematik und Inhalt der PEPP-Entgeltkataloge, PEPPV 2026 etc.

Dozent(en) Dr. Frank Jagdfeld, stellv. Geschäftsführer, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64265S	03.12.2025	Präsenz	Stuttgart	190,00 EUR		Württ. VWA
2025-64265K	4. Quartal 2025	Online	Digital	189,00 EUR		VWA KA

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

Anlagevermögen und Fördermittel im Krankenhaus

- Grundlagen zur Buchung und Bilanzierung

- Einführung in die einschlägigen rechtlichen Vorschriften sowie Buchungstechnik
- Grundsätze der Investitionsfinanzierung im Krankenhaus; Gesetzliche Grundlagen und deren Anwendung
- Handelsrechtliche Bilanzierungsgrundsätze zum Anlagevermögen; Verwendung von Fördermitteln im Krankenhaus

Dozent(en) Dipl.-Betriebswirt (FH) Alfred Lein, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, ETL Aucon GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64267S	21.07.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Anlagevermögen und Fördermittel im Krankenhaus

- Sonderfragen zur Verwendung von Fördermitteln und Bilanzierung

- Herstellung eines Krankenhausgebäudes; Abgrenzung der aktivierungsfähigen Ausgaben
- Bilanzierung von Softwareausgaben; Leasing und Mietkauf-Investitionen
- Komponentenbezogene Aktivierung und Abschreibung von einzelnen Vermögensgegenständen
- Aktuelle Entwicklungen zur Abgrenzung zwischen Aktivierung und Instandhaltung
- Nutzung von gefördertem Anlagevermögen außerhalb der stationären Krankenversorgung
- Schließung von Krankenhausstandorten; Verwendung und Bilanzierung der Fördermittel nach KHZG

Dozent(en) Dipl.-Betriebswirt (FH) Alfred Lein, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, ETL Aucon GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64268S	14.10.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Aktuelle umsatzsteuerliche Änderungen im Krankenhaus

- Aktuelle Änderungen im Steuerrecht und aktuelle Rechtsprechung
- Einheitlichkeit der Leistung im Umsatzsteuerrecht - aktuelle BFH-Entscheidung
- Der Vorsteuerabzug; Neuerungen im Besteuerungsverfahren
- Spezielle umsatzsteuerliche Fragestellungen: Kooperationen, Umsatzsteuerliche Organschaft, Umsatzsteuerliche Befreiungsvorschriften im Krankenhaus, Steuersätze, Abgabe von (Fertig-) Arzneimitteln und Zytostatika
- Steuerschuldnerschaft nach § 13b UStG; Rechnungsstellung und -berichtigung

Dozent(en) Dipl.-Betriebswirt (FH) Alfred Lein, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, ETL Aucon GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64270S	21.01.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

Steuerliche Fragestellungen im Krankenhaus

- Neues aus Gesetzgebung, Rechtsprechung und Finanzverwaltung zu Gemeinnützigkeitsrecht, Ertrags- und Umsatzsteuer
- Die ertragsteuerliche Vier-Sphären-Theorie; Praxisfälle
- Aktuelle umsatzsteuerliche Entwicklungen für Krankenhäuser; Steuerliches Risikomanagementsystem im Krankenhaus
- Update Grundsteuer; Aktuelle Hinweise zu anderen Steuerarten

Dozent(en) Dipl.-Betriebswirt (FH) Alfred Lein, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, ETL Aucon GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64272S	03.06.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

KURZ-WEBINAR: Spendenrecht im Gesundheitswesen

- Abgrenzung von Spendenarten (Geld-, Sach- Aufwandsspenden)
- Verwendung von Spenden
- Spenden und steuerpflichtiger wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb
- Zuwendungsbestätigung
- Fördervereine

Dozent(en) Dipl.-Betriebswirt (FH) Alfred Lein, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, ETL Aucon GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64277D	04.11.2025	Online	Digital	139,00 EUR		Württ. VWA

NEU Umsetzung der PPP-RL in psychiatrischen und psychosomatischen Kliniken - Grundlagen und Prüfungen nach der MD-QK-RL

- Grundlagen der Richtlinie; Berechnung des Mindestpersonalbedarfs
- Anrechnungsmöglichkeiten; Folgen der Nichteinhaltung und der nicht fristgemäßen Übermittlung
- Servicedokumente im Detail; Tipps aus der Praxis

Dozent(en) Marlen Fischer, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Teresa Leidinger, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64284S	11.02.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

ARBEITSRECHT UND PERSONALWIRTSCHAFT

Der TVöD im Krankenhaus - Grundlagen

- Grundlagen und Geltungsbereich der Tarifverträge
- Das Entgeltsystem des TVöD
- Verfahren bei Neueinstellung
- Sonstige Tarifregelungen
- Die Regelungen im TV-Ärzte/VKA

Dozent(en) Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64700S	08.07. - 09.07.2025	Präsenz	Stuttgart	592,00 EUR		Württ. VWA

NEU Die Entgeltabrechnung im Krankenhausbereich - inkl. variabler (unständiger) Entgeltbestandteile, Funktions- und Besitzstandszulagen

- Tabellenentgelt; Pflege- und Funktionszulagen; Abweichende Regelungen zur Jahressonderzahlung
- Regelungen der Auszubildenden nach TVAöD-Pflege
- Entgelt für Mehrarbeit und Überstunden
- Ausgleichszeiträume; Zeitzuschläge; Rufbereitschaft (Bereitstellung, Arbeitseinsätze)
- Möglichkeiten der Pauschalierung; Durchschnittsentgelt
- Weitergeltung von Funktionszulagen; Besitzstandszulagen

Dozent(en) Gerhard Büchler, Dozent für Tarifrecht und Gehaltsabrechnung im öffentlichen Dienst mit langjähriger Erfahrung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64710H	19.03.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA
2025-64711H	06.11.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA



JETZT
STARTEN!

sizesuccess.de

SIZE Success

Das Persönlichkeits-, Kommunikations- und Leadershipmodell

Erhalten Sie fundierte und ressourcenorientierte Persönlichkeitsprofile mit Potential-Analysen und steigern Sie die Leistung Ihres Teams!

☎ 0711 21041-94 @ sizesuccess@w-vwa.de



sizesuccess.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

Ausbildungsfinanzierung nach PfIBG und § 17a KHG

- Gesetzliche Rahmenbedingungen zum Pflegeberuf; AFBW-Datenmeldung
- Differenzierung der Pflegeberufe-Pauschalen
- Berechnung der Pflege-Ausbildungsbudgets
- Abrechnung des Pflege-Ausbildungsbudgets und der AFBW-Einzahlungen
- Grundlagen § 17a KHG-Ausbildungsfinanzierung in Baden-Württemberg
- Besondere Schwerpunkte: Hebammenstudium, ATA/OTA, MT-Berufe

Dozent(en) Tobias Beck, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Selina Guter, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Christina Heck, Teamleitung Ausbildungsfinanzierung und Meldeportal, Ausbildungsfonds Baden-Württemberg GmbH (AFBW), Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64720H	22.05.2025	Hybrid	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Personalleiter:innen-Treffen 2025: Aktuelle Frage- und Problemstellungen des Arbeits- und Tarifrechts - Für Personalleiter:innen und Personalreferent:innen im Krankenhaus

- Aktuelle Entwicklungen im Tarifrecht und sonstiger Arbeitsrechtsgesetze
- Aktuelle Rechtsprechung, Diskussion und Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Jutta Schwerdle, Rechtsanwältin mit Tätigkeitsschwerpunkt Arbeitsrecht, Partnerin der WSW-Kanzlei, Offenburg
Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64773S	14.05. - 15.05.2025	Präsenz	Stuttgart	619,00 EUR	64,00 EUR TP	Württ. VWA

Aktuelle Frage- und Problemstellungen des Arbeits- und Tarifrechts im Krankenhaus - Personalleiter:innen-Treffen 2025

- Aktuelle Entwicklungen im Tarifrecht und sonstiger Arbeitsrechtsgesetze
- Aktuelle Rechtsprechung, Diskussion und Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Jutta Schwerdle, Rechtsanwältin mit Tätigkeitsschwerpunkt Arbeitsrecht, Partnerin der WSW-Kanzlei, Offenburg
Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64773K	27.05. - 28.05.2025	Präsenz	Edenkoben			VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

Pflegepersonaluntergrenzen - Grundlagen

- Grundlagen und Neuerungen
- Pflegepersonalquotient
- Pflegepersonalbemessung
- Umsetzung in der Praxis

Dozent(en) Angelika Cantara, Referentin, Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64765H	03.06.2025	Hybrid	Stuttgart	179,00 EUR		Württ. VWA

ORGANISATION, INFORMATION UND KOMMUNIKATION

Medizin für Nicht-Mediziner - Grundlagen

- Grundbegriffe medizinischer Terminologie
- Der Mensch: Anatomie, Physiologie, Funktionen
- Ausgewählte häufige Krankheitsbilder, Eingriffe und Untersuchungsmethoden

Dozent(en) Dr. Christian Schliep, Dr. med., MBA, Leitung Erlös- und Medizinmanagement, Rems-Murr-Kliniken

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64901S	08.10.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

Elektronische Abrechnungsverfahren in der stationären Versorgung - § 301 SGB V & Co. - Grundlagen

- Grundlagen der Datenübermittlung nach § 301 SGB V
- Überblick über die Datenübermittlungsvereinbarung nach § 301 Abs. 3 SGB V und deren umfangreiche Anlagen
- Datenstrukturen, organisatorische und technische Festlegungen, Ablauf, Fehler- und Korrekturverfahren
- Besonderheiten, allgemeine Problembereiche und Lösungen bzw. praktischer Umgang

Dozent(en) Dipl.-Volkswirt Martin Heineck, Bereichsleiter IT, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Marius Kurrle, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64992H	24.09.2025	Hybrid	Stuttgart	179,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KRANKENHAUS

Elektronische Abrechnungsverfahren in der stationären Versorgung - § 301 SGB V & Co. - Vertiefung, Neuerungen und Aktuelles

- Aktueller Stand des Verfahrens und aktuelle Problembereiche
- Vertiefung komplexer Konstellationen und Diskussion spezieller Fragen
- Neuerungen und Erfahrungsaustausch, z. B. zur Übermittlung der Informationen im Rahmen des Entlassmanagements

Dozent(en) Dipl.-Volkswirt Martin Heineck, Bereichsleiter IT, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64993H	24.09.2025	Hybrid	Stuttgart	179,00 EUR		Württ. VWA

Der Datenschutz im Krankenhaus

- Rechtliche Rahmenbedingungen und Grundlagen für den Schutz von Patientendaten
- Erhebung und Übermittlung von Patientendaten im Krankenhaus
- Weitergabe von Patientendaten an externe Stellen
- Technische Entwicklungen und digitale Signatur; Gewährleistung von Datensicherheit
- Auswirkungen der ePrivacy-Verordnung auf Onlineservices
- Folgen der Anpassung des LKHG an die DSGVO

Dozent(en) Dozententeam BWKG

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-64995S	04.06.2025	Präsenz	Stuttgart	281,00 EUR		Württ. VWA

VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt entdecken!



vwa-digital.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Johanna Coskun 0711 21041-20

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26



SIZE Success

Weil Persönlichkeit entscheidet

- › wenn Führung und Kommunikation gelingen sollen.
- › wenn Zusammenarbeit im Team erfolgreich sein und Spaß machen soll.
- › wenn Menschen gut und gerne ihre Aufgaben erledigen wollen.
- › wenn Arbeitsplatz und Bewerber:innen gut zusammenpassen sollen.

Unser SIZE Success Angebot

- › Persönlichkeitsprofile und Management-/Karriereprofile
- › Personalauswahlverfahren und Potenzialanalyse
- › Teamentwicklung und Teamcoaching
- › Einzelcoaching
- › Unterstützung bei der Lösung von Konflikten
- › Begleitung in Changeprozessen
- › Inhouseseminare für Führungskräfte und Mitarbeiter:innen


SIZE-Berater:innenausbildung

MEHR INFOS
sisesuccess.de




Sprechen Sie uns an!

Birgit Hornberger-Freitag

 0711 21041-14

 b.hornberger@w-vwa.de

Sandra Schnetzer

 0711 21041-94

 s.schnetzer@w-vwa.de

SIZE
Success

Weil Persönlichkeit entscheidet

IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.

VWA

VWA LEARNSPACE

VWA digital

Digital und flexibel weiterbilden.

LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE ONLINE INTERAKTIV

KURZ-WEBINAR

NEU

LIVE ONLINE INTERAKTIV MAX. 2H

HYBRID-SEMINAR

LIVE ONLINE ODER VOR ORT INTERAKTIV

VIDEO-LEARNING & -TRAINING

ON DEMAND ONLINE INTERAKTIV*

* nur VIDEO-TRAINING

ONLINE COACHING

LIVE ONLINE ODER TELEFON INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei ONLINE-COACHING)
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten. So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)



**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0
☰ 0711 21041-71
@ info@w-vwa.de
📍 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0
☰ 0721 98550-19
@ info@vwa-baden.de
📍 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0
☰ 0761 38673-98
@ info@vwa-freiburg.de
📍 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0
☰ 0621 43 218-18
@ info@vwa-rhein-neckar.de
📍 www.vwa-rhein-neckar.de