

**IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.**



**TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE**

# **KOMMUNALWESEN UND KULTUR**

**2025**



# WEITERBILDUNG ON DEMAND!

▶ Digital & flexibel weiterbilden  
mit dem VWA Video-Angebot!

[www.vwa-digital.de](http://www.vwa-digital.de)

## VIDEO-LEARNING & -TRAINING

Weiterbildung on demand - wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten! Unsere umfassende Mediathek an Video-Produkten bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

### ▶ Flexibles Lernen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere Videos jederzeit und überall ansehen können - perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

### ▶ Hohe Qualität

Professionell produzierte Videos mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

### ▶ Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele Video-Produkte erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest eine personalisierte Teilnahmebestätigung.\*



Unser gesamtes  
Video-Angebot  
im Überblick

## NEUE VIDEO-TRAININGS



### **Basiswissen für Stadt- und Gemeinderäte - Kommunalrecht, Baurecht & kommunale Finanzen**

Produkt-Nr. 50901D | ca. 4 h | 249,00 € (pro Nutzer:in)



### **Kommunalverwaltung für Neu- und Quereinsteiger:innen**

Produkt-Nr. 55900D | ca. 2 h | 159,00 € (pro Nutzer:in)



### **Einführung in das Baurecht**

Produkt-Nr. 60950D | ca. 45 Min. | 89,00 € (pro Nutzer:in)

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### KOMMUNALWESEN UND KULTUR

#### Sitzung kommunaler Gremien

- Gemeindeordnung und Geschäftsordnung
- Fraktionen, Bürgermeister:innen, Ausschüsse, Sachverständige und sachkundige Einwohner:innen
- Tagesordnung, Beratungsunterlagen
- Beschlussfähigkeit, Befangenheit und ihre Folgen
- Anträge, Anhörung, Niederschrift und Bekanntgabe bzw. Vollzug von Beschlüssen

**Dozent(en)** Felix Witzlinger, Referent für Kommunalrecht und Mobilität, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56000H	01.10.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

#### Protokollführung in kommunalen Gremien und Beteiligungsgesellschaften

- Zweck, Rechtscharakter und Arten, Mindestinhalt, äußere Form, Bestandteile
- Die innere sprachliche Gestaltung, Unterzeichnung, Genehmigung, Änderungen
- Der/Die Protokollführer:in, Einsichtnahme, Auszüge, Abschriften

**Dozent(en)** Erwin Tiroke, Dipl.-Verwaltungswirt (FH), Amtsleiter, Landratsamt Schwäbisch Hall

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56010H	25.03.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-56010F	12.05.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-56010K	10.12.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

#### Gemeinderatsprotokolle sicher schreiben

- Wann gibt es ein Protokoll? Protokollarten im Überblick
- Vor- und Nachteile der Protokollarten
- Die 10 Regeln der Protokollsprache: Die Sprache als Mittel der Kommunikation (Theorie)
- Praktische Übung anhand von Beispielen

**Dozent(en)** Gerhard Hörner, freiberuflicher (Buch-)Autor, Journalist und Dozent in der Journalistenausbildung  
Stephanie Walker, freie Journalistin und Schreibtrainerin, 18 Jahre Erfahrung als Redaktionsleiterin und Chefredakteurin bei Tageszeitungs- und Zeitschriftenverlagen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56020S	09.10.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

**Seminare zum Protokollieren allgemein finden Sie im Themenbereich "Öffentlichkeitsarbeit" und "Sekretariat und Assistenz".**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### Gemeinderatsprotokoll - Spezial!

- Protokolle schreiben - Warum eigentlich? Protokollarten im Überblick, Gemeinderatsprotokoll, Sitzungsprotokoll in der Praxis
- Die 10 Regeln der Protokollsprache
- Gruppenarbeit und "Rollenspiel", Tipps und Tricks für die perfekte Mitschrift

**Dozent(en)** Gerhard Hörner, freiberuflicher (Buch-)Autor, Journalist und Dozent in der Journalistenausbildung  
Stephanie Walker, freie Journalistin und Schreibtrainerin, 18 Jahre Erfahrung als Redaktionsleiterin und Chefredakteurin bei Tageszeitungs- und Zeitschriftenverlagen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56025F	08.04.2025	Hybrid	Freiburg	305,00 EUR		VWA FR

### Einführung in das Kommunalverfassungsrecht

- Rechtsstellung der Gemeinde, Wirkungsbereich der Gemeinde (Aufgaben), Einwohner:innen und Bürger:innen
- Mitwirkung der Bevölkerung (Einwohnerversammlung, Einwohnerantrag, Bürgerbegehren, Bürgerentscheid)
- Ehrenamtliche Tätigkeit, Satzungsrecht, Kommunalwahlen, Gemeinderat, Bürgermeister:innen, Kommunalaufsicht
- Ortschaftsverfassung, Hinweise zum Recht der Landkreise

**Dozent(en)** Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsleiter, Landratsamt Zollernalbkreis

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56030H	09.05. - 10.05.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-56030F	24.07. - 25.07.2025	Präsenz	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR

**Das Seminar ist Teil der Qualifizierungsoffensive "Neu- und Quereinsteiger:innen in die Kommunalverwaltung!". Weitere Information und Seminare hierzu finden Sie im Bereich "Verwaltungsrecht".**

### Aktuelle Fragen zum Kommunalverfassungsrecht

- Konstituierende Sitzung der neu gewählten Gremien (GR, OR, KT), Referat zu den Notwendigkeiten und Besonderheiten,
- Ergänzende Fragen und Problemstellungen der Teilnehmer:innen aus der Praxis

**Dozent(en)** Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsleiter, Landratsamt Zollernalbkreis

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56032S	09.07.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-56032F	15.07.2025	Präsenz	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

**Ein Angebot zum Thema "Wahlplakate im öffentlichen Verkehrsraum" finden Sie im Bereich Öffentliche Sicherheit und Ordnung unter der Produktnummer 2025-54525D.**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### Aktuelle Fragen aus dem Kommunalverfassungsrecht

- Satzungsrecht, Namensrecht der Gemeinde und Benutzung des Gemeindewappens
- Benutzung öffentlicher Einrichtungen und Betriebsform
- Vertretungsverbot und Befangenheit, Bürgerbeteiligung, Akteneinsichtsausschuss, Kommunalverfassungsstreitverfahren
- Zuständigkeit Bürgermeister/Gemeinderat, Beschlussfassung im Gemeinderat
- Widerspruchsrecht und Widerspruchspflicht des Bürgermeisters, Verhältnis Ortschaftsrat/Bezirksbeirat und Gemeinderat
- Behandlung von (ggf. vorab eingereichten) Praxisfällen der Teilnehmenden; Diskussion mit den Seminarteilnehmenden

**Dozent(en)** Tobias Steinmetz

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56033K	Juni 2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### NEU Das kommunale Satzungsrecht

- Allgemeine Grundlagen, Satzung als Rechtsnorm, Vorrang und Vorbehalt des Gesetzes
- Bestimmtheitsgrundsatz, Arten der Satzungen, Geltungsbereich
- Inhalt und Aufbau von Satzungen, Ausfertigung, Öffentliche Bekanntmachung
- Inkrafttreten / Rückwirkung, Rechtsschutz, Nachprüfung, Kontrolle
- Aufheben und ändern von Satzungen

**Dozent(en)** Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsdirektor, Landratsamt Zollernalbkreis

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56034F	16.07.2025	Präsenz	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Kommunale Satzungen rechtssicher gestalten

- Grundlagen zum Satzungsrecht, Satzung als Rechtsnorm, Vorbehalt des Gesetzes, Vorrang des Gesetzes
- Geltungsbereich der Satzung, Bestimmtheitsgrundsatz, Art und Inhalt von Satzungen
- Verfahren zum Erlass von Satzungen, Öffentliche Bekanntmachung, Inkrafttreten, Mitwirkung der Aufsichtsbehörde
- Rechtsschutz gegen Satzungen, Unbeachtlichkeitsregelung, Hauptsatzung
- Bewehrung von Satzungen, Aufhebung und Änderung

**Dozent(en)** Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsdirektor, Landratsamt Zollernalbkreis

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56036S	19.02.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### Kommunale Satzungen rechtssicher aufstellen - Vom ersten Entwurf bis zur Durchsetzung in der Praxis

- Grundlagen und Anwendungsbereich kommunaler Satzungen
- Satzungsgestaltung in der Praxis, Anforderungen an den Satzungsbeschluss, Materiell-rechtliche Anforderungen an Satzungen
- Veröffentlichung von Satzungen, Beteiligung der Aufsichtsbehörde
- Folgen rechtswidrigen Satzungen, Behebung bzw. Heilung von Verfahrens- und Formfehlern
- Spezialgesetzliche und andere Besonderheiten, Normenkontrollverfahren und Inzidentkontrolle
- Durchsetzung von Satzungsrecht, Praxisrelevante Rechtsprechung zum kommunalen Satzungsrecht

**Dozent(en)** Tobias Steinmetz

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56037K	November 2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Fischereirecht

- Rechtsgrundlagen Fischereirecht, Fischereischein, Sachkundenachweis
- Erlaubnisschein, Fischwilderei, Ordnungswidrigkeiten

**Dozent(en)** Rechtsanwalt Thomas Wahl, Rechtsanwalt, Vizepräsident Landesfischereiverband Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56060D	24.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Jagdrecht für Kommunen - Jagdgenossenschaft, Jagdpachtverträge, Wildschadensregulierung

- Grundlagen, das neue Jagd- und Wildtiermanagementgesetz (JWMG)
- Jagdgenossenschaften, Jagdpachtverträge, Wildschaden
- Gerichtsentscheidungen, Erfahrungen aus der Praxis, Aktuelle Fragen und Diskussion

**Dozent(en)** Ulrich Jankowitsch, Rechtsanwalt für Jagdrecht, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56071S	18.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### Jagdrecht für Kommunen

#### - Jagdgenossenschaft, Jagdpachtverträge, Wildschadensregulierung

- Jagdgenossenschaft (Rechtsnatur, Mitgliedschaft, Mitgliedsrechte, Befriedete Bezirke/Grundstücke, Genossenschaftssatzung etc.)
- Jagdpachtverträge (Altverträge, Neuverträge und Abänderung von Altverträgen, Musterverträge, Beanstandungsrecht, Wildschadensersatzregelungen, Pachtpreis, Tod des Pächters etc.)
- Wildschadensregulierung (Neues Verfahrensrecht für die Kommunen, Materielles Wildschadensersatzrecht, Streuobstwiesen, Geltendmachung von Wildschaden etc.)

**Dozent(en)** Rainer Deubel, Stadtrechtsdirektor a.D., Rechtsanwalt, Tübingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56072K	26.03.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Schülerbeförderung - Einführung

- Entwicklung und Rechtsgrundlagen der Schülerbeförderungskostenerstattung
- Grundlagen nach § 18 Finanzausgleichsgesetz und Finanzierung der Schülerbeförderungskostenerstattung
- Anwendung der Satzung anhand des Satzungsmusters des Landkreistags mit Beispielen
- Verfahrensablauf im Listenverfahren, Beförderungsverträge im freigestellten Schülerverkehr
- Beantwortung von Fragen der Teilnehmer:innen zur Schülerbeförderungskostenerstattung

**Dozent(en)** Peter Wagner, Stellvertretender Abteilungsleiter Verkehr und Straßen, Landratsamt Tübingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56200S	08.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Schülerbeförderung - Aktuelle Fragen

- Rechtliche Abgrenzung und Zuständigkeit bei der Schülerbeförderungskostenerstattung im Widerspruchsverfahren
- Aktuelle Entscheidungen im Rahmen der Schülerbeförderungskostenerstattung
- Besprechung aktueller Fälle aus dem Arbeitsbereich der Teilnehmer:innen
- Prüfung von Anträgen und Erstellung von Bescheiden sowie Abrechnung durch den Schulträger

**Dozent(en)** Peter Wagner, Stellvertretender Abteilungsleiter Verkehr und Straßen, Landratsamt Tübingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56210S	12.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

**Ein Seminar zur Ausschreibung an Schulen finden Sie unter der Produktnummer 2025-65272H im Themenbereich „Kinderbetreuung und Schule, Sport“.**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### Ausschreibung von (freigestellten) Schülerbeförderungsleistungen

- Rechtliche Rahmenbedingungen für die Vergabe von Schülerbeförderungsleistungen
- Rechtsgrundlagen, Phasen der Vergabe, Praxisbeispiele für Leistungsvergaben im Wettbewerb
- Funktionale Ausschreibungen, Konstruktive Ausschreibung

**Dozent(en)** Samir El-Zahab, NahverkehrsBeratung Südwest, Heidelberg  
Dr. Beatrice Fabry, Fachanwältin für Vergaberecht, Menold Bezler Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer  
Partnerschaft mbB, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56221D	19.03.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Schülerbeförderung

#### - Organisation und Kostenerstattung

- Rechtliche Grundlagen der Schülerbeförderungskostenerstattung
- Umfang und Verfahren der Kostenerstattung anhand Satzungsmuster des Landkreistags
- Beförderungsverträge (Schülerkurse, freigestellter Schülerverkehr, Vertragsinhalt, u.a.)
- Ausschreibung von Schülerbeförderungsleistungen (Rechtsrahmen, Verfahren etc.)
- Aktuelle Fragen und Problemstellungen aus der Praxis der Seminarteilnehmer:innen
- Rechtsprechung der Verwaltungsgerichte bzw. Vergabekammern

**Dozent(en)** N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56230K	Dezember 2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### NEU Erstellung kommunaler Radverkehrskonzepte

- Radmobilität allg., Führungsformen des Radverkehrs innerorts und außerorts
- ERA und weitere relevante Richtlinien, E-Bike/Pedelec als Rückgrat der Nahmobilität
- Typische Mängel/Schadensbilder an Radwegen
- Radverkehrskonzepte als Voraussetzung für die Akquise von Förderprogrammen
- Bürgerdialogportale (wie z. B. [www.radwegekonzept.de](http://www.radwegekonzept.de)) als zeitgemäße Online-Beteiligungsplattformen
- Rechtsfragen: Fahrradstraßen, Piktogrammketten etc., Beispiele aus der Praxis

**Dozent(en)** Bernd Mende, Geschäftsführer Ge-Komm GmbH | Gesellschaft für kommunale Infrastruktur

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56230D	19.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### Organisatorische und rechtliche Grundlagen für kommunale öffentliche Veranstaltungen

- Verträge, Genehmigungen und Erlaubnisse, Anmeldepflichten, Versicherungen, GEMA, Ausländersteuer
- Altersversorgungsabgabe (AVA), Künstlersozialkasse, Datenschutz DSGVO
- Veranstaltungskonzept/ Grundsatzentscheidungen, Programm und Werbung, Copyright
- Finanzierung und Sponsoring, Berechnung Break Even Point, Beschwerdemanagement

**Dozent(en)** Julian Gröschl, Sachgebietsleiter für Veranstaltungen und Hallenverwaltung, Stellvertretender Amtsleiter, Stadt Biberach

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56300S	18.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Die Seminarreihe "Sicherheit bei Veranstaltungen" finden Sie im Themenbereich Öffentliche Sicherheit und Ordnung.

### „Vom Gemeindefest bis zum Popkonzert“

#### - Einfach anwendbare Marketingstrategien im kulturellen Bereich

- Gibt es einen Zaubertrick bei der Veranstaltungsbewerbung?
- Wie spreche ich ältere und jüngere Menschen gleichzeitig an?
- Brauche ich Werbung im Internet? Welche Rolle spiele ich als Privatperson?

**Dozent(en)** Martin Labacher, Geschäftsführer der Eventagentur „0711 Entertainment“

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56310S	03.04.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

Weitere Seminare zum Thema Marketing finden Sie im Bereich "Öffentlichkeitsarbeit".

### Vereine fördern - aber wie?

#### - Innovative Förderkonzepte für Vereine

- Aktuelle Herausforderungen für Vereine (u. a. im Freizeitmarkt, Schulbereich, Ehrenamt)
- Wirksame Unterstützung der Vereine als tragende Säule in Kultur, Sport und Engagement
- Maßnahmen und unterschiedliche Förderkonzepte durch die Kommune, Beispiele und Perspektiven

**Dozent(en)** Dr. Robert Determann, Leiter des Kultur- und Sportamtes Ettlingen a.D., Lehrbeauftragter, Mitglied der AG Kulturamtsleiter:innen beim Städtetag

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56330K	09.04.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### Kulturentwicklung in Kommunen und Regionen

#### - Impulse für neue Angebote, Strukturen, Vermittlungskonzepte

- Regionalentwicklung und Kultur
- Gesellschaftlicher Wandel, Strukturwandel, Kulturwandel
- Ehrenamtliche Strukturen, Publikumsorientierung
- Kulturentwicklung in der Praxis - Wie gehe ich vor?
- Bestandsaufnahme und Gewinnung von neuen Ansätzen
- Praxisbeispiele und Handlungsempfehlungen

**Dozent(en)** Dr. Robert Determann, Leiter des Kultur- und Sportamtes Ettlingen a.D., Lehrbeauftragter, Mitglied der AG Kulturamtsleiter:innen beim Städtetag

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56332K	18.02.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Veranstaltungen und Kulturprojekte mit Profil

#### - Veranstaltungs- und Eventmanagement für Kommunen und Regionen

- Kulturelle Veranstaltungen (Künstler und Programme, Location, Kriterien einer individuellen Gestaltung, rechtliche Aspekte)
- Organisatorische Abläufe (Planung und Kalkulation, Kulturförderung einschließlich Preisgestaltung; Fördermöglichkeiten und Sponsoring, Öffentlichkeitsarbeit und Werbung, Ablauforganisation)
- Kultur und Event (Wie wird meine Veranstaltung zu einem besonderen Ereignis? Was tun in der Kulturkonkurrenz? Kulturfeste, Festivals, besondere Anlässe, Stadt- und Ortsjubiläen, Partnerschaftsjubiläen)

**Dozent(en)** Dr. Robert Determann, Leiter des Kultur- und Sportamtes Ettlingen a.D., Lehrbeauftragter, Mitglied der AG Kulturamtsleiter:innen beim Städtetag

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56334K	19.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Grundkurs Stiftungsrecht, Spenden und Sponsoring

#### - Inklusive steuerlicher Bezüge

- Was ist eine Stiftung, welchen Zweck kann sie verfolgen, wie ist das Stiftungswesen in Deutschland strukturiert?
- Welche rechtlichen und steuerlichen Rahmenbedingungen sind bei Errichtung und Verwaltung von Stiftungen zu beachten?
- Welche besonderen Stiftungsarten gibt es (kommunale Stiftung, kirchliche Stiftung, Familienstiftung etc.)?
- Besonderheiten bei der Besteuerung steuerbegünstigter Einrichtungen

**Dozent(en)** Dr. Metin Konu, Rechtsanwalt, Menold Bezler Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56340D	07.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

**Ein Seminar zum Umgang mit Spenden im Gesundheitswesen (2025-64266D) finden Sie im Themenbereich "Krankenhaus".**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### NEU KURZ-WEBINAR: Vereinsrecht – Was ist wichtig?

- Überblick über eine Vereinsgründung / Satzung des Vereins (mit kommunalrechtlichen Besonderheiten)
- Rechte und Pflichten der Mitglieder und der Organmitglieder eines eingetragenen Vereins
- Haftung von Vorständen sowie Gestaltungsmöglichkeiten zur Haftungsbegrenzung
- Grundlagen der Gemeinnützigkeit

**Dozent(en)** Dr. Metin Konu, Rechtsanwalt, Menold Bezler Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56345D	04.11.2025	Online	Digital	140,00 EUR		Württ. VWA

### Der kommunale Aktenplan

- Warum brauchen wir einen Aktenplan?
- Grundsätze, Aufgaben und Ziele der Schriftgutverwaltung, Anforderungen an einen Aktenplan
- Der produktorientierte Aktenplan der KGSt®, Der Boorberg® Aktenplan 81
- Der standardisierte Kommunale Aktenplan 21, Auswahl eines Aktenplans

**Dozent(en)** Philipp Späth, Stadtverwaltung Freiburg, stv. Gesamtprojektleiter und verantwortlich für die Koordination, Planung und Steuerung verschiedener Projekte zur Einführung der elektronischen Aktenführung in den Dienststellen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56350F	20.03.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR
2025-56350D	02.07.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Korruptionsprävention und -bekämpfung in der öffentlichen Verwaltung

- Definition von Korruption; rechtliche Grundlagen
- Annahme von Belohnungen und Geschenken
- Folgen korrupten Handelns, korruptionsgefährdete Bereiche
- Indikatoren/Erkennen von Korruption
- Maßnahmen zur Bekämpfung von Korruption
- Hinweisgeberschutzgesetz

**Dozent(en)** Andrea Blasy-Henschel, Dipl.-Ing. Architektur (FH), Abteilungsleiterin Technische Prüfung, Stadt Karlsruhe  
Sandra Dürr, Zentraler Juristischer Dienst Stadt Karlsruhe, Stadtrechtsdirektorin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56360K	15.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### NEU Kommunales Fuhrparkmanagement - Verantwortung und Haftung

- Vermeidung von Organisationsverschulden bei der Bestellung verantwortlicher Personen
- Garantenstellung gem. § 13 StGB, gehörige Aufsicht nach § 130 OwiG
- Wer ist eigentlich Halter der Fahrzeuge?
- Gefahren der Halterhaftung, Begrenzen der Halterhaftung durch richtiges Delegieren (Fuhrparkmanagement)
- Das Fahreignungsregister, Führerscheinrecht, Verantwortlichkeiten nach den Unfallverhütungsvorschriften
- Fahrerunterweisung nach UVV und Einweisung im kommunalen Fuhrpark UVV-Prüfung im kommunalen Fuhrpark

**Dozent(en)** Karl-Heinz Brüggemann, Polizeibeamter, Gefahrgutbeauftragter, Dozent in der Gefahrgutbeauftragten- und Gefahrgutfahrer Ausbildung

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56370D	09.07.2025	Online	Digital	190,00 EUR		Württ. VWA

### Vergabe öffentlicher Aufträge für Einsteiger:innen - Schwerpunkt: Lieferung und Dienstleistungen

- Grundsätze und Struktur des Vergaberechts, das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren
- Nachforderung fehlender Erklärungen und Nachweise, Plausibilität und Angemessenheit des Preises
- Produktneutrale Leistungsbeschreibung: Möglichkeiten und Grenzen der Vergabestellen, Fragen der Teilnehmer:innen

**Dozent(en)** Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56400D	04.02.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-56400K	11.03.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-56401H	20.05. - 21.05.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA
2025-56402D	08.10.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-56401K	14.10.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-56403H	19.11. - 20.11.2025	Hybrid	Stuttgart	552,00 EUR		Württ. VWA

**Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.**

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### Workshop Vergabetraining – Schwerpunkt: Beschaffung von Lieferungen und Dienstleistungen

- Einführung: Aktuelle Entwicklungen im Vergaberecht, u. a. im Landesrecht Baden-Württemberg
- Vom Beschaffungsbedarf bis zum Zuschlag: u. a. Schätzung des Auftragswertes, Leistungsbeschreibung inkl. Berücksichtigung von Nachhaltigkeitskriterien
- Vergabearten, Eignungs- und Zuschlagskriterien, Produktneutralität, Aufhebung von Ausschreibungen, Dokumentationsanfordernisse

**Dozent(en)** Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56404F	04.06. - 05.06.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR
2025-56404K	08.07. - 09.07.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### NEU Aktuelle Entscheidungen im Vergaberecht

- OLG Schleswig: Wieder einmal: Die manchmal schwierige Abgrenzung zwischen Bau- und Dienstleistungsauftrag
- OLG Frankfurt: Bieter müssen die Vermischung von Eignungs- und Zuschlagskriterien vor Ablauf der Bewerbungs- oder Angebotsfrist rügen
- VK Bund: Beteiligung eines Nachunternehmers an mehreren Angeboten ist kein Ausschlussgrund
- Überblick über weitere wichtige Entscheidungen im Vergaberecht

**Dozent(en)** Dr. Volkmar Wagner, Jurist, Vergaberechsexperte, seit vielen Jahren als Dozent auf diesem Gebiet tätig

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56405D	24.06.2025	Online	Digital	190,00 EUR		Württ. VWA

**Seminare zum Thema "VOB" finden Sie im Themenbereich "Bauen und Planen".**

### NEU Grundlagen des Vergaberechts im Unterschwellenbereich (UVgO)

- Vergabegrundsätze, Wahl der richtigen Vergabeart
- Durchführung des Vergabeverfahrens, Prüfung und Wertung der Angebote
- Beendigung, Aufhebung und Auftragsänderungen
- Vergabe von sozialen und anderen besonderen Dienstleistungen
- Die eVergabe

**Dozent(en)** Christine Radeloff, okl & partner Rechtsanwälte PartG mbH, Köln

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56406M	11.03.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-56407M	23.09.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### NEU Grundlagen des Vergaberechts im Oberschwellenbereich (VgV)

- Grundlagen des EU-Vergaberechts, Anwendungsbereich und Ausnahmen
- Vergabegrundsätze, Wesentliche Besonderheiten
- Eignungs- und Wertungskriterien, Durchführung des Vergabeverfahrens
- Transparenzvorschriften, Nachprüfungsverfahren

**Dozent(en)** Christine Radeloff, okl & partner Rechtsanwälte PartG mbH, Köln

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56408M	12.03. - 13.03.2025	Online	Digital	550,00 EUR		VWA MA
2025-56409M	24.09. - 25.09.2025	Hybrid	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

### Recht der öffentlichen Auftragsvergabe - Grundlagenseminar

- Grundsätze und Struktur des Vergaberechts, das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren
- Vergabeunterlagen, spezielle Fragestellungen, Nachforderung fehlender Erklärungen und Nachweise
- Plausibilität und Angemessenheit des Preises

**Dozent(en)** Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56410F	18.02. - 19.02.2025	Hybrid	Freiburg	552,00 EUR		VWA FR

### Einführung: Vorschriften im öffentlichen Vergabewesen - Überblick Abgrenzung Nationale Verfahren - EU-Verfahren

- Überblick über wesentliche Vergabevorschriften
- Nationale Verfahren und EU-Regelungen
- Schätzung der Auftragswerte und Wahl der Vergabeart
- Vermeidung häufiger Fehler im Vergabeverfahren
- Hinweise zum Vertragsvollzug und Korruptionsvermeidung
- Vordrucke und Vergabemanagementsysteme

**Dozent(en)** Daniel Nikolaides, Ass. iur. Regierungsdirektor, Referatsleiter Zentraler Einkauf im Bundesamt für Auswärtige Angelegenheiten

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56411M	10.07.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-56412M	27.10.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### Eignung, Leistungsbeschreibung und Wertung

#### - Die zentralen Elemente im Vergaberecht rechtssicher, transparent und effizient anwenden

- Verbindung von Eignung, Leistungsbeschreibung und Wertung
- Eignungsanforderungen
- Zeitpunkt der Eignungsprüfung
- Leistungsbeschreibung: technische Anforderungen, Qualitätsstandards, Lieferfristen, Preisangaben
- Formeller Aufbau der Leistungsbeschreibung
- Festlegung auftragsbezogener Wertungskriterien

**Dozent(en)** Christine Radeloff, okl & partner Rechtsanwälte PartG mbH, Köln

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56413M	09.04.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-56414M	09.10.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

### Wirtschaftliche und rechtssichere Auftragsvergabe für Anfänger:innen und Fortgeschrittene

#### - Basisseminar

- Grundsätze und Struktur des neuen Vergaberechts, das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren
- Spezielle Fragestellungen, Sonstiges zum Vergaberecht

**Dozent(en)** Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56415F	23.09.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### Sichere Vergaben durch Vordrucke

- Allgemeines zu dem Vergabehandbuch Bund und des Straßenbaus
- Was Sie bei VOB- und VOL-Formularen wissen müssen!
- Besonderheiten bei der Verwendung der eForms
- Der Vergabeprozess im Unterschwellenbereich mit Vordrucken
- eForms in der praktischen Anwendung
- Aktuelle Rechtsprechung und Tipps zur Vermeidung von Fehlern

**Dozent(en)** Christine Radeloff, okl & partner Rechtsanwälte PartG mbH, Köln

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56416M	08.04.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-56417M	08.10.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### NEU Update - Vergaberecht für Führungskräfte bei öffentlichen Auftraggebern

- Anwendungsbereich des Vergaberechts, Zweiteilung des Vergaberechts in Deutschland
- Besondere Formstrenge des Vergaberechts
- Aktuell: Folgen der Rechtswidrigkeit der Mindest- und Höchstsätze der HOAI

**Dozent(en)** Dr. Volkmar Wagner, Jurist, Vergaberechtsexperte, seit vielen Jahren als Dozent auf diesem Gebiet tätig

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56420D	10.03.2025	Online	Digital	190,00 EUR		Württ. VWA

### Vergabeverfahren rechtssicher aufheben und beenden

- Unterschied zwischen rechtmäßiger Aufhebung und rechtswidriger (aber unter Umständen wirksamer) Beendigung
- Die Aufhebungsgründe im Einzelnen (mit zahlreichen Fallbeispielen)
- Verfahrensschritte: Interne Aufhebung externe Information der Bieter:innen oder Bewerber:innen
- Rechtsschutzmöglichkeiten der Bieter:innen, insbesondere „Aufhebung der Aufhebung“
- Mögliche Schadensersatzansprüche der Bieter:innen

**Dozent(en)** Dr. Volkmar Wagner, Jurist, Vergaberechtsexperte, seit vielen Jahren als Dozent auf diesem Gebiet tätig

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56421D	10.11.2025	Online	Digital	190,00 EUR		Württ. VWA

### Update - Vermeidung von Vergabefehlern - Für erfahrene Mitarbeiter:innen

- Grundsätze und Struktur des Vergaberechts, das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren
- Nachforderung fehlender Erklärungen und Nachweise, Plausibilität und Angemessenheit des Preises
- Produktneutrale Leistungsbeschreibung: Möglichkeiten und Grenzen der Vergabestellen, Fragen der Teilnehmer:innen

**Dozent(en)** Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56425H	10.07.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-56425F	02.12.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

**Der VWA-Newsletter-Service**  
Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



Jetzt anmelden und  
Themengebiete auswählen  
[w-vwa.de/service/seminar-newsletter](http://w-vwa.de/service/seminar-newsletter)

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Ruth Schmidt 0711 21041-80  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### Spezielle Probleme des Vergaberechts

#### - Praxisnahe Antworten auf schwierige Vergabefragen

- Nachweis der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit
- Auftragswertschätzung
- Prüfung der Eignung und Bewerberauswahl
- Ordnungsgemäße Leistungs- oder Aufgabenbeschreibung
- Sämtliche weitere Verfahrensschritte

**Dozent(en)** Daniel Nikolaides, Ass. iur. Regierungsdirektor, Referatsleiter Zentraler Einkauf im Bundesamt für Auswärtige Angelegenheiten

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56426M	08.07.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-56427M	28.10.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

### Angebotsaufklärung und Prüfung ungewöhnlich niedriger Angebote

- Wann sind Aufklärungsverhandlungen überhaupt möglich? Keine Aufklärung bei Angebotsausschluss
- Grundsatz BGH: Aufklärung geht vor Angebotsausschluss, Beispiele aus der Rechtsprechung, praktische Tipps für die Vorgehensweise
- Preisprüfung: Grundlagen und Prüfungszweck, Aufgreifschwelle für Preisprüfungen: Was sind ungewöhnlich niedrige Angebotspreise?
- Aufklärungsfragen und Bewertung, Beispielfälle aus der Rechtsprechung

**Dozent(en)** Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56432F	13.10.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

### Nachforderung fehlender Unterlagen – Heilungsmöglichkeit lückenhafter Angebote?

- Nachforderung: Pflicht oder Ermessen der Vergabestellen?
- Was kann nachgefordert werden? Wann „fehlen“ geforderte Unterlagen/ Erklärungen/ Nachweise?
- Praktische Beispielfälle aus der Rechtsprechung

**Dozent(en)** Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56434F	27.06.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### Vergabe von Rahmenverträgen

- Vergaberechtliche Einordnung von Rahmenvereinbarungen
- Das Instrument der Rahmenvereinbarung in der Praxis, Arten von Rahmenvereinbarungen
- Konzeption des Vergabeverfahrens, Durchführung des Vergabeverfahren, Abruf der Einzelaufträge

**Dozent(en)** Dr. Beatrice Fabry, Fachanwältin für Vergaberecht, Menold Bezler Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer Partnerschaft mbB, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56445D	23.10.2025	Online	Digital	195,00 EUR		Württ. VWA

### Rahmenverträge/ Liefer- und Dienstleistungen

- Markterkundung und Auftragswertschätzung
- Festlegung der Vergabeart und Zulässigkeitsvoraussetzungen
- Eignungsprüfung und Leistungsbeschreibung
- Bekanntmachung der Vergabeabsicht und Wertungskriterien
- Preisanpassung und Listenpreisverträge
- Vorstellung von Vordrucken (VHB Bund)

**Dozent(en)** Daniel Nikolaidis, Ass. iur. Regierungsdirektor, Referatsleiter Zentraler Einkauf im Bundesamt für Auswärtige Angelegenheiten

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56447M	09.07.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-56448M	29.10.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

### NEU Erfolgreiches Beschaffen mit Fördermitteln für „private“ Auftraggeber - Strategien für die Vergabe und Best Practice

- Lösungsorientierte Verfahrenskonzeption und Verfahrenswahl
- Rechtssichere Vergabe von Aufträgen
- Vorgabe von Eignungs- und Zuschlagskriterien
- „Direkt“-Vergabe und Markterkundung
- Anforderungen an die Dokumentation
- Best Practice Hinweise zur Ausgestaltung und Fehlervermeidung

**Dozent(en)** Dr. Markus Schildknecht, Fachanwalt für Vergaberecht, Menold Bezler Rechtsanwälte, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56446D	15.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### 11. Baden-Württembergischer VWA Vergabefachtag - Neues Vergaberecht

- Ausgewiesene Vergabeexperten werden mit Impulsreferaten zu ausgewählten Themen vortragen und Lösungsansätze darstellen

**Dozent(en)** Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn  
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Hans-Peter Müller, Dipl.-Verwaltungswirt, Bundesministerium für Wirtschaft und Energie a.D.  
Daniel Nikolaides, Ass. iur. Regierungsdirektor, Referatsleiter Zentraler Einkauf im Bundesamt für Auswärtige Angelegenheiten  
Norbert Portz, Leiter des Vergabedezernats des Deutschen Städte- und Gemeindebundes, a. D., Ehrenamtlicher Beisitzer der Vergabekammer des Bundes  
Dr. Volkmar Wagner, Jurist, Vergaberechterspezialist, seit vielen Jahren als Dozent auf diesem Gebiet tätig

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56450H	07.10.2025	Hybrid	Stuttgart	307,00 EUR	30,00 EUR	Württ. VWA

### Zentrale Vergabestelle - Einführung

#### - So steigern Sie Qualität und Rechtssicherheit im Einkauf

- Einrichtung, Organisatorische Struktur
- Aufgabenteilung, Pflichten und Haftung
- Finanzierung, Umsatzsteuer

**Dozent(en)** Daniel Nikolaides, Ass. iur. Regierungsdirektor, Referatsleiter Zentraler Einkauf im Bundesamt für Auswärtige Angelegenheiten

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56452M	03.06.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA
2025-56453M	25.11.2025	Online	Digital	190,00 EUR		VWA MA

### Zuwendungsrecht

- Grundsätzliche Voraussetzungen für die Zuwendung
- Bewilligungsvoraussetzungen
- Prüfung der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit des Zuwendungsempfängers
- Auflagen und Bedingungen der Bewilligung
- Haushaltsrechtliche Regelung der Förderleistung
- Handlungsempfehlungen für die Praxis

**Dozent(en)** Christine Radeloff, okl & partner Rechtsanwälte PartG mbH, Köln

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56454M	13.05.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-56455M	15.10.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KOMMUNALWESEN UND KULTUR

### NEU **Zentrale Vergabestellen – Einrichtung eines strategischen Einkaufs - Synergien in der öffentlichen Beschaffung nutzen**

- Warengruppenmanagement, Make-or-Buy-Entscheidungen
- Bündelung und Kooperation durch Rahmenvereinbarungen
- Ad-hoc-Zusammenarbeit und Einkaufsgemeinschaften
- Organisation der Beschaffung und eVergabe, Beschaffungscontrolling

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Einmahl, Hochschule für Polizei und Verwaltung Nordrhein-Westfalen  
Daniel Nikolaides, Ass. iur. Regierungsdirektor, Referatsleiter Zentraler Einkauf im Bundesamt für Auswärtige  
Angelegenheiten

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-56456M	04.06.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-56457M	26.11.2025	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

## FIT FÜR DEN GEMEINDERAT!



NEU

**VIDEO-TRAININGS**  
100% digital & flexibel  
[www.vwa-digital.de](http://www.vwa-digital.de)

### VIDEO-TRAINING-Angebot für Stadt- und Gemeinderät:innen. Jetzt entdecken, anmelden & loslegen!



**Basiswissen - Kommunalrecht kompakt**  
Produkt-Nr. 56900D | Preis: 89,00 € (pro Nutzer:in)



**Basiswissen - Kommunale Finanzen kompakt**  
Produkt-Nr. 57302D | Preis: 89,00 € (pro Nutzer:in)



**Basiswissen - Baurecht kompakt**  
Produkt-Nr. 60951D | Preis: 89,00 € (pro Nutzer:in)

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Ruth Schmidt 0711 21041-80  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14



# SIZE Success

Weil Persönlichkeit entscheidet

- › wenn Führung und Kommunikation gelingen sollen.
- › wenn Zusammenarbeit im Team erfolgreich sein und Spaß machen soll.
- › wenn Menschen gut und gerne ihre Aufgaben erledigen wollen.
- › wenn Arbeitsplatz und Bewerber:innen gut zusammenpassen sollen.

## Unser SIZE Success Angebot

- › Persönlichkeitsprofile und Management-/Karriereprofile
- › Personalauswahlverfahren und Potenzialanalyse
- › Teamentwicklung und Teamcoaching
- › Einzelcoaching
- › Unterstützung bei der Lösung von Konflikten
- › Begleitung in Changeprozessen
- › Inhouseseminare für Führungskräfte und Mitarbeiter:innen

SIZE-Berater:innenausbildung

MEHR INFOS  
[sisesuccess.de](https://sisesuccess.de)



Sprechen Sie uns an!

Birgit Hornberger-Freitag

 0711 21041-14

 [b.hornberger@w-vwa.de](mailto:b.hornberger@w-vwa.de)

Sandra Schnetzer

 0711 21041-94

 [s.schnetzer@w-vwa.de](mailto:s.schnetzer@w-vwa.de)

**SIZE**  
Success

Weil Persönlichkeit entscheidet

IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL. 

# VWA LEARNSPACE

**VWA** digital

Digital und flexibel weiterbilden.

## LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE ONLINE INTERAKTIV

## KURZ-WEBINAR

NEU

LIVE ONLINE INTERAKTIV MAX. 2H

## HYBRID-SEMINAR

LIVE ONLINE ODER VOR ORT INTERAKTIV

## VIDEO-LEARNING & -TRAINING

ON DEMAND ONLINE INTERAKTIV\*

\* nur VIDEO-TRAINING

## ONLINE COACHING

LIVE ONLINE ODER TELEFON INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei ONLINE-COACHING)  
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

**Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten.** So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)



**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus  
Wolframstraße 32  
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0  
☰ 0711 21041-71  
@ [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de)  
📍 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus  
Kaiserallee 12e  
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0  
☰ 0721 98550-19  
@ [info@vwa-baden.de](mailto:info@vwa-baden.de)  
📍 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie für den  
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0  
☰ 0761 38673-98  
@ [info@vwa-freiburg.de](mailto:info@vwa-freiburg.de)  
📍 [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie  
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum  
Heinrich-Lanz-Straße 19-21  
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0  
☰ 0621 43 218-18  
@ [info@vwa-rhein-neckar.de](mailto:info@vwa-rhein-neckar.de)  
📍 [www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)