

**IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.**



**TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE**

# **KRANKENHAUS-, PFLEGE- UND ÄRZTEFORTBILDUNG**

## **2021**

# Wissen zur richtigen Zeit!



Mit dem E-Learning-Angebot der VWA Digital.

## LIVE-WEBINAR LIVE INTERAKTIV

LIVE-WEBINARE finden zu festgelegten Terminen statt und werden ausschließlich online gestreamt. Sie können vom Büro, vom Homeoffice oder von Unterwegs daran teilnehmen und haben direkten Kontakt zu den Dozenten, sodass Ihre individuellen Fragen sofort beantwortet werden können.

## HYBRID-SEMINAR LIVE INTERAKTIV

HYBRID-SEMINARE finden zu festgelegten Terminen statt. Sie entscheiden selbst, ob Sie direkt vor Ort oder online am PC, Laptop, Tablet oder Smartphone teilnehmen. In beiden Formaten haben Sie direkten Kontakt zu den Dozenten.

## VIDEO-TRAINING ON DEMAND

Unser VIDEO-TRAINING-Angebot umfasst aufgezeichnete Lern-Videos die Ihnen zum Download zur Verfügung stehen. Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

## E-TRAINING ON DEMAND INTERAKTIV

Unser E-TRAINING-Angebot umfasst aufgezeichnete Lern-Videos mit interaktiven Elementen wie Lernfragen und Selbsttests. Diese sorgen für ein abwechslungsreiches Lernerlebnis. Sie bestimmen, wann, wo und wie schnell Sie lernen möchten.

## ONLINE-COACHING LIVE INTERAKTIV INDIVIDUELL

Ein Coach unterstützt Sie mit individuellem Consulting, Training und Coaching dabei, Ihre ganz persönlichen Ziele zu erreichen. Nutzen Sie das wertvolle Feedback und machen Sie sich fit für zukünftige Herausforderungen. Ein ONLINE-COACHING kann online oder per Telefon stattfinden.

Im Büro, im Homeoffice oder von Unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.  
(Nicht bei VIDEO-TRAINING und ONLINE-COACHING)

**Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten.** So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

## KRANKENHAUS, PFLEGE UND ÄRZTEFORTBILDUNG

### INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug „Krankenhaus“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

<b>Krankenhausleitung</b>	1
Seminare zu strategisch wichtigen Entscheidungen z.B. Rechtsbeziehungen.	
<b>Qualitätsmanagement</b>	1
Aktuelle Themen rund um das QM im Krankenhaus, z.B. der jährlich geforderte Strukturierte Qualitätsbericht, die gesetzliche Qualitätssicherung, Management von MD-Verfahren im somatischen wie auch PEPP-Bereich, sind hier angesiedelt.	
<b>Finanz- und Rechnungswesen, Abrechnung, Steuer</b>	2
Neben den Einführungsseminaren in grundsätzliche Themen des Rechnungswesens im Krankenhaus und der Krankenhausfinanzierung beleuchtet dieser Bereich v.a. die Pflegesatzverhandlungen, die Seminare zum Entgeltsystem für Psychiatrien (PEPP), die DRG-Abrechnungsseminare, Seminare zur EBM-Abrechnung - kurz: hier finden Sie alle sich aufs Krankenhausbudget auswirkenden Seminare. Auf die Themen Steuer, Anlagevermögen und Jahres/ bzw. Konzernabschluss wird ebenfalls eingegangen.	
<b>Materialwirtschaft</b>	13
Das neue Vergaberecht/ die rechtssichere Auftragsvergabe ist hier platziert.	
<b>Arbeitsrecht und Personalwirtschaft</b>	13
Grundlegende Themen, wie der TVöD im Krankenhaus, Entgeltordnung oder Aktuelles aus dem Tarif- und Arbeitsrecht im Krankenhaus, z.B. in unseren Personalleiter-Treffen, finden hier Einzug.	
<b>Organisation, Information und Kommunikation</b>	16
Aktuelle Seminare zur Datenübermittlung, zum Datenschutz, sowie das Seminar Medizin für Nicht-Mediziner mit hohem Informationscharakter, z.B. für Querschnittsbereiche, sind in diesem Abschnitt untergebracht.	
<b>Ärztefortbildung</b>	17
In diesem Jahr bieten wir hier den 20. DRG-Kodiertag für den ärztlichen Dienst und Medizinische Dokumentare/Kodierfachkräfte an.	

#### Information

Wir passen unsere Veranstaltungen an die jeweils aktuelle Entwicklung der Corona-Rahmenbedingungen an.

Geplante Präsenz-Veranstaltungen werden dann ggfs. als HYBRID-SEMINAR oder LIVE-WEBINAR angeboten.

Wir informieren Sie aktuell und zeitnah!

## KRANKENHAUS

### KRANKENHAUSLEITUNG

#### Rechtsbeziehungen bei der stationären Krankenhausbehandlung

- Rechtsverhältnisse bei stationärer Krankenhausbehandlung (Behandlungsverhältnis/Versichertenverhältnis)
- Landesvertrag nach § 112 Abs. 2 Nr. 1 SGB V
- Recht der Allgemeinen Geschäftsbedingungen (§§ 305 ff BGB)
- Behandlungsvertrag
- Wahlleistungsvereinbarung und aktuelle Rechtsprechung

**Dozent(en)** Manuela Schäfer-Möslang, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Ursula Ungerer, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64002S	21.09.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

**Weitere Seminare zum Thema "Führung" finden Sie in unserem Themenbereich "Führungsfortbildung".**

### QUALITÄTSMANAGEMENT

#### Strukturierter Qualitätsbericht nach § 136b SGB V - Update

- Gesetzliche Vorgaben und Regelungen des G-BA
- Hinweise zur Berichterstellung und zur Wiederauffindbarkeit der Daten
- Häufige inhaltliche Fragen zur Berichtserstellung und Umsetzungsbeispiele
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Dr. Frank Jagdfeld, stellv. Geschäftsführer Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64110S	13.07.2021	Stuttgart	158,00 EUR		Württ. VWA
2021-64110K	21.07.2021	Karlsruhe	165,00 EUR		VWA KA

#### NEU Die gesetzliche Qualitätssicherung im Krankenhaus - G-BA Richtlinien zur Qualitätssicherung

**Dozent(en)** Dr. Frank Jagdfeld, stellv. Geschäftsführer Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64112S	2. Jahreshälfte 2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### Management des MD-Verfahrens und der PrüfV im PEPP-System

- Grundzüge der gültigen PrüfV
- Anforderungen an die Medizinische Dokumentation im Rahmen der MD-Prüfung
- Gründe, Herausforderungen und Lösungen für die Umsetzung eines zentralen MD-Managements
- Diskussion

**Dozent(en)** Evelyn Hilbeck, Health Care Management M. A., Medizincontrollerin, Universitätsklinikum Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>HYBRID</b> 2021-64119S	24.06.2021	Stuttgart	242,00 EUR		Württ. VWA

### MD gerechte Dokumentation im PEPP-Entgeltsystem

- Korrekte Dokumentation und Kodierung
- Anforderungen an die Medizinische Dokumentation
- Organisation der Bearbeitung von Kassen- und MD-Anfragen
- Konflikte der Rechtfertigung der stationären Behandlungsnotwendigkeit bei Langliegern und „Wartefälle“
- Verfassen von Einsprüchen
- Verhandeln mit den Kassen - Vergleichsvorschläge, etc. unterbreiten

**Dozent(en)** Evelyn Hilbeck, Health Care Management M. A., Medizincontrollerin, Universitätsklinikum Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64120S	07.10.2021	Stuttgart	158,00 EUR		Württ. VWA

## FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN, ABRECHNUNG

### Buchführung und Jahresabschluss im Krankenhaus

#### - Grundlagen

- Gesetzliche Grundlagen (Buchführungs-, Rechnungslegungs-, Aufzeichnungs- und Offenlegungspflicht)
- Einführung in die Buchführung (Inventur und Inventar, Bilanz, Bestandskonten, Buchungssätze, GuV)

**Dozent(en)** Fritz Baldus, Partner der ETL Aucon GmbH WPG, Schwerpunkte: Jahresabschlussprüfung & betriebswirtschaftliche Beratung von Einrichtungen aus dem Bereich Gesundheit und Soziales, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64200S	18.10.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### Buchführung und Jahresabschluss im Krankenhaus

#### - Aufbau

- Bilanzierungsgrundsätze, Bewertung und Bestandsveränderungen
- Gliederung der Aktiva, Passiva, Gewinn- und Verlustrechnung
- Anhang und Lagebericht

**Dozent(en)** Fritz Baldus, Partner der ETL Aucon GmbH WPG, Schwerpunkte: Jahresabschlussprüfung & betriebswirtschaftliche Beratung von Einrichtungen aus dem Bereich Gesundheit und Soziales, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64201S	16.11.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Das MDK-Prüfverfahren

**Dozent(en)** Teresa Leidinger, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Manuela Schäfer-Möslang, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64208S	*	Stuttgart	198,00 EUR		Württ. VWA

### Forderungsmanagement im Krankenhaus

- Kassenabrechnung, Aufwandspauschalen bei „selbstverschuldeter“ Fallprüfung
- Nachbessern der ursprünglichen Kodierung, Umgang mit MDK-Prüfungen
- Sozialgerichtliches Verfahren auf Übernahme stationärer Behandlungskosten
- Vertragsschluss zwischen KH und Selbstzahlern, Wahlleistungsvereinbarungen
- Abrechnung mit Selbstzahlern, Abrechnungsverhältnis zu privaten KV
- Durchsetzung der Zahlungsansprüche gegenüber Selbstzahlern und privaten KV

**Dozent(en)** Dr. Till Flachsbarth, Rechtsanwalt Quaas & Partner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64209K	27.09.2021	Karlsruhe	319,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?  
Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### Krankenhausbehandlung und Abrechnung von Patienten mit unklarem Versicherungsstatus

#### - inkl. Asylbewerber/EU-Bürger

- Krankenbehandlung und Abrechnung von Patienten mit unklarem Versichertenstatus
- Allgemeine Versicherungspflicht nach dem SGB V, privat versicherte Patienten, EU-Bürger, Strafgefangene
- Inhalt und Umfang sogenannter Nothelferanspruch nach § 25 SGB XII
- Rechtliche Rahmenbedingungen der Krankenversorgung nach dem Asylbewerberleistungsgesetz
- Diskussion

**Dozent(en)** Manuela Schäfer-Möslang, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Peter Winkle, Patientenmanagement, Robert-Bosch-Krankenhaus, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>HYBRID</b> 2021-6421IS	17.06.2021	Stuttgart	158,00 EUR		Württ. VWA

### Psychiatrie und Psychosomatik für Verwaltungsmitarbeiter/innen

- Begriffsklärungen und theoretische Grundlagen von Psychiatrie und Psychosomatik
- Modelle von psychischer Krankheit und Gesundheit
- Basiswissen zu Diagnostik und Klassifikation
- Krankheitslehre: Häufige Krankheitsbilder
- Grundlagen zu Behandlungsverfahren (Psychotherapie, Soziotherapie, Pharmakotherapie usw.)

**Dozent(en)** Dr. Frank Jagdfeld, stellv. Geschäftsführer Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64214S	12.10.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Krankenhausfinanzierung kompakt

- Finanzierung der Investitionskosten
- Finanzierung der Betriebskosten
- Basisfallwert
- Pflegesatzverfahren
- Aktuelle Fragen der Teilnehmer/innen, Diskussion

**Dozent(en)** Martin Gscheidle-Münch, Geschäftsführer Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart  
Miriam Probst, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64215S	30.09.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### Pflegesatzverhandlungen nach BPfIV für psychiatrische Fachkrankenhäuser und -abteilungen

- Rechtliche Rahmenbedingungen im Kontext der Pflegesatzverhandlungen
- Umsetzungsstand und Handlungsempfehlungen zum neuen Entgeltsystem
- Weiterentwicklungen des Entgeltsystems
- Ausblick auf die budgetrechtlichen Änderungen in Folge des PsychVVG

**Dozent(en)** Martin Gscheidle-Münch, Geschäftsführer Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart  
Stefanie Mendritzki, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

	Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
WEBINAR	2021-64218S	01.03.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA
WEBINAR	2021-64213S	09.03.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

### Erstellen der Unterlagen für die Entgeltverhandlungen (BPfIV)

- Rechtliche Rahmenbedingungen im Kontext der Budget- und Entgeltverhandlungen
- Überblick über die erforderlichen Vereinbarungsunterlagen
- Musterunterlagen zur Budget- und Entgeltrunde im Detail (Theorie)
- Erstellen der Budget- und Entgeltunterlagen in der Praxis
- Diskussion

**Dozent(en)** Stefanie Mendritzki, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

	Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
HYBRID	2021-64219S	12.04.2021	Stuttgart	158,00 EUR		Württ. VWA
HYBRID	2021-64220S	26.04.2021	Stuttgart	158,00 EUR		Württ. VWA

### Erstellen der Unterlagen für die Entgeltverhandlungen (KHEntG)

- Rahmenbedingungen im Kontext der Pflegesatzverhandlungen
- Überblick über die erforderlichen Vereinbarungsunterlagen
- Musterunterlagen zur Budget- und Entgeltrunde im Detail

**Dozent(en)** Jens Offenhäuser, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

	Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
HYBRID	2021-64221S	Frühjahr 2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
HYBRID	2021-64222S	Frühjahr 2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### Entgeltverhandlungen 2021 nach KHEntgG - Strategien zur Pflegesatzrunde und Aktuelles zum Pflegesatzrecht

- Aktuelle politische Rahmenbedingungen
- Erörterung einzelner wesentlicher Verhandlungsschwerpunkte
- Pflegefinanzierung
- Zentrumsfinanzierung
- Pflegepersonaluntergrenzen
- Perspektiven der Verhandlungen zum landesweiten Basisfallwert

**Dozent(en)** Matthias Einwag, Dipl.-Volkswirt, Hauptgeschäftsführer Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart  
Martin Gscheidle-Münch, Geschäftsführer Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64224S	Frühjahr 2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA
2021-64225S	Frühjahr 2021	Ulm	233,00 EUR		Württ. VWA
2021-64223K	Frühjahr 2021	Karlsruhe	235,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-64223S	Frühjahr 2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA
2021-64226S	Frühjahr 2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

**Die Termine zu den Pflegesatzseminaren werden rechtzeitig über die BWKG-Mitteilungen und über den Newsletter bekannt gegeben.**

### Abrechnung im DRG-System inkl. Problemstellungen und Neuerungen

#### - DRG-Abrechnung nach FPV 2022

- Wiederholung ausgewählter Grundlagen des DRG-Entgeltsystems
- Abrechnungsbestimmungen nach FPV einschließlich Klarstellungen der Selbstverwaltungspartner und ergänzender Regelungen im SGB V, KHEntgG und in den baden-württembergischen Landesverträgen
- Problemfälle und Neuerungen
- Rechtsprechung, z. B. zur vor- und nachstationären Behandlung, zum wirtschaftlichen Alternativverhalten

**Dozent(en)** Teresa Leidinger, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Miriam Probst, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Manuela Schäfer-Möslang, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64229S	15.11.2021	Stuttgart	158,00 EUR		Württ. VWA
2021-64229K	29.11.2021	Karlsruhe	165,00 EUR		VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### Abrechnung von Krankenhausleistungen - DRG-Abrechnung und Abrechnungsgrundlagen 2021

- Leistungsdefinitionen
- Allgemeine Grundlagen
- DRG-Grundlagen
- DRG-Abrechnungsbestimmungen der FPV

**Dozent(en)** Marcus Gudera, Dipl.-Kfm., Leiter Patientenverwaltung, Universitätsklinikum Heidelberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64240S	01.07.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

### Abrechnung von Krankenhausleistungen - DRG-Abrechnung und Abrechnungsgrundlagen 2021/2022

- Grundlagen (gesetzlich, vertraglich und Landesverträge)
- Diagnosen- und Prozedurendokumentation nach den Kodierrichtlinien
- Entgeltsystematik und Abrechnungsregeln nach dem KHEntgG und der FPV
- Abrechnungsbeispiele aus der Praxis, Abrechnungsorganisation
- DRG-Abrechnung nach dem KHEntgG und der FPV

**Dozent(en)** Marcus Gudera, Dipl.-Kfm., Leiter Patientenverwaltung, Universitätsklinikum Heidelberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64242S	07.12.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

### Strategische Abrechnungsentwicklung im EBM - Aktuelle Änderungen im EBM 2021/2022

- Auswirkung auf die ambulante Klinikabrechnung
- KV Ermächtigung/Notfallambulanz/ambulantes Operieren § 115 b SGB V
- Optimierungen der KV Notfallambulanz im EBM möglich?
- Fragestellung: Fallmanagement im KV Notfall und Abrechnungsmöglichkeiten
- Gezielte Abrechnung von ambulanten Operationen nach § 115 b SGB V
- Umgang mit Kassenkürzungen, Diskussion

**Dozent(en)** Kathrin Stotz, caroline beil personal- und praxismanagement, Wyk auf Föhr

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64246S	09.12.2021	Stuttgart	242,00 EUR		Württ. VWA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.  
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### EBM 2021 in der täglichen Abrechnungspraxis - Intensivseminar für Mitarbeiter/innen im Krankenhaus

- Gesetzliche Grundlagen der Ermächtigung und der Notfallabrechnung
- Abrechnung in der Notfallambulanz
- Abrechnung in der Ermächtigungsambulanz gemäß § 116a SGB V
- Abrechnung ambulanter Operationen

**Dozent(en)** Thorsten Müller, Diplom Pflegewirt MSc.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64248K	24.02.2021	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Ambulante Abrechnung in der Notfallversorgung

- Ausdifferenzierung der Notfallvergütung im EBM
- Zentrale Abrechnungsvorschriften, Bestimmungen und Gebührenordnungspositionen (auch für Privatpatienten)
- Zuschlagsziffern im ambulanten Notfall; Dokumentation der Notfalleleistungen
- Überprüfung der Honorarbescheide (Widerspruchsverfahren)
- Besprechung von Fragen aus dem Teilnehmerkreis

**Dozent(en)** Thorsten Müller, Diplom Pflegewirt MSc.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64249K	03.02.2021	Karlsruhe	165,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Ambulantes Operieren und stationersetzende Leistungen nach § 115 b SGB V

- Gesetzliche und vertragliche Grundlagen
- Aktueller AOP-Vertrag
- AOP-Vertrag und EBM
- Abrechnungsgrundlagen mit Abrechnungsbeispielen

**Dozent(en)** Birgit Thomas, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>HYBRID</b> 2021-64251S	06.05.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?  
Wir freuen uns über Ihre Hinweise.

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### Ambulante spezialfachärztliche Versorgung (ASV) im Krankenhaus nach § 116b SGB V

- Gesetzliche Grundlagen zum § 116b SGB V
- Richtlinie des G-BA zur ambulanten spezialfachärztlichen Versorgung (ASV) nach § 116b SGB V
- Konkrete Anforderungen an die Leistungserbringer
- Teamstrukturen des ASV-Teams
- Qualitätsvorgaben
- Kooperationen

**Dozent(en)** Bianca Schmieder, ASV-Koordinatorin, Schwarzwald-Baar Klinikum, Villingen-Schwenningen  
Birgit Thomas, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64252S	20.10.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Was ist neu im G-DRG-System 2022?

- Der DRG-Katalog: Was hat das System neu dazu gelernt?
- Änderungen in den Klassifikationen (ICD, OPS)
- Änderungen der Deutschen Kodierrichtlinien
- Externe Einflussgrößen (Ambulantes OP-Potential, Vorgaben des G-BA)
- Hinweise zur Leistungsplanung

**Dozent(en)** Dr. Frank Jagdfeld, stellv. Geschäftsführer Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64260S	26.11.2021	Stuttgart	158,00 EUR		Württ. VWA
2021-64260K	30.11.2021	Karlsruhe	165,00 EUR		VWA KA

### Dokumentation und Kodierung im PEPP-Entgeltsystem

#### - Psychiatrie und Psychosomatik

- Grundlagen PEPP-System
- PEPP-Vereinbarung und PEPP-Entgeltkatalog 2021/Deutsche Kodierrichtlinien für die Psychiatrie/Psychosomatik (DKR-Psych)
- Diagnosenkodierung nach ICD-10-GM 2021/Prozedurenverschlüsselung nach OPS 2021
- Stationsäquivalente Behandlung (StäB)
- Dokumentation (u. a. Behandlungsnotwendigkeit, erhöhter Betreuungsaufwand, Krisenintervention, Intensivmerkmale)

**Dozent(en)** Gerhard Kühne, Medizincontroller am Zentralinstitut für Seelische Gesundheit, Mannheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64262S	23.11.2021	Stuttgart	242,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### LIVE-WEBINAR

#### Das Psych-Entgeltsystem - Schwerpunkt: Grundlagen Leistungsabrechnung - 2022

- Das PEPP-System Neuerungen 2022
- Aufbau, Systematik und Inhalt der PEPP-Entgeltkataloge, PEPPV 2022 etc.
- Abrechnung

**Dozent(en)** Stefanie Mendritzki, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>WEBINAR</b> 2021-64264D	30.11.2021	Online	158,00 EUR		VWA digital

### Das Psych-Entgeltsystem 2022

#### - Schwerpunkt: Leistungsabrechnung

- Das PEPP-System 2022, Neuerungen
- Aufbau, Systematik und Inhalt der PEPP-Entgeltkataloge, PEPPV 2022 etc.
- Abrechnung

**Dozent(en)** Stefanie Mendritzki, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64264K	06.12.2021	Karlsruhe	165,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### LIVE-WEBINAR

#### Das Psych-Entgeltsystem: Schwerpunkt: Kodierung und Klassifikation - 2022

- Das PEPP-System Neuerungen 2022
- Inhalt des Definitionshandbuches
- Einfluss der Diagnose- und Prozedurenverschlüsselung auf die Fallgruppierung
- Aufbau, Systematik und Inhalt der PEPP-Entgeltkataloge, PEPPV 2022 etc.

**Dozent(en)** Dr. Frank Jagdfeld, stellv. Geschäftsführer Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>WEBINAR</b> 2021-64265D	03.12.2021	Online	158,00 EUR		VWA digital

Möchten Sie sich online anmelden? .... oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?

Weitere Details zu den Seminaren unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### Das Psych-Entgeltsystem 2022

#### - Schwerpunkt: Kodierung und Klassifikation

- Das PEPP-System 2022, Neuerungen
- Inhalt des Definitionshandbuchs
- Einfluss der Diagnose- und Prozedurenverschlüsselung auf die Fallgruppierung
- Aufbau, Systematik und Inhalt der PEPP-Entgeltkataloge, PEPPV 2022 etc.

**Dozent(en)** Dr. Frank Jagdfeld, stellv. Geschäftsführer Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64265K	15.12.2021	Karlsruhe	165,00 EUR		VWA KA

### Anlagevermögen und Fördermittel im Krankenhaus

#### - Grundlagen zur Buchung und Bilanzierung

- Einführung in die einschlägigen rechtlichen Vorschriften sowie Buchungstechnik
- Grundsätze der Investitionsfinanzierung im Krankenhaus
- Gesetzliche Grundlagen und deren Anwendung
- Handelsrechtliche Bilanzierungsgrundsätze zum Anlagevermögen
- Verwendung von Fördermitteln im Krankenhaus

**Dozent(en)** Dipl.-Betriebswirt (FH) Alfred Lein, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64267S	14.07.2021	Stuttgart	242,00 EUR		Württ. VWA

### Anlagevermögen und Fördermittel im Krankenhaus

#### - Sonderfragen zur Verwendung von Fördermitteln und Bilanzierung

- Herstellung eines Krankenhausgebäudes - Abgrenzung der aktivierungsfähigen Ausgaben
- Komponentenbezogene Aktivierung und Abschreibung von einzelnen Vermögensgegenständen
- Neuere Entwicklungen zur Abgrenzung zwischen Aktivierung und Instandhaltung
- Bilanzielle Behandlung von Brandschutzausgaben, Leasing und Mietkauf-Investitionen
- Nutzung von gefördertem Anlagevermögen außerhalb der stationären Krankenversorgung
- Investitionsplanung im Krankenhaus, Jahresabschlussanalyse

**Dozent(en)** Dipl.-Betriebswirt (FH) Alfred Lein, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64268S	19.10.2021	Stuttgart	242,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### Aktuelle umsatzsteuerliche Änderungen 2021

#### - für Krankenhäuser und für Einrichtungen der Altenhilfe und Kurzzeitpflege

- Aktuelle Änderungen im Steuerrecht und aktuelle Rechtsprechung
- Fragen und Problemstellungen der Teilnehmer/innen
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Ralf Klaßmann, Diplom-Kaufmann, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Partner, Leiter des Branchencenters Gesundheitswirtschaft, BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>WEBINAR</b> 2021-64270D	27.01.2021	Online	242,00 EUR		Württ. VWA

### LIVE-WEBINAR

#### Steuerliche Fragestellungen 2021 - Kompaktseminar für Mitarbeiter/innen aus dem Gesundheitswesen

- Einführung in die Thematik/Fragen des Gemeinnützigkeits- und Ertragsteuerrechts
- Ertragsteuerliche Fragestellungen, insbesondere Schwerpunkte bei Betriebsprüfungen
- Aktuelle umsatzsteuerliche Entwicklungen für Krankenhäuser
- Weitere aktuelle steuerliche Hinweise zu anderen Steuerarten, z. B. Lohnsteuer, Grundsteuer

**Dozent(en)** Annette Pass, Steuerberaterin Dipl.-Kfm., Fachbereich Gesundheitswesen & Sozialwirtschaft, BDO AG Köln  
Rechtsanwalt Oliver Stein, Senior Manager, Fachbereich Gesundheitswesen und Sozialwirtschaft, BDO AG Köln

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>WEBINAR</b> 2021-64272D	23.06.2021	Online	242,00 EUR		VWA digital

### Jahresabschluss 2021 im KH - Bilanzierung, Finanzierung, Gesetze und Gestaltungsmöglichkeiten

- Auswirkungen aktueller Rechtsprechung und Gesetzgebung auf den Jahresabschluss
- Spezialfragen zur Bilanzierung
- Aktuelle Möglichkeiten der Bilanzpolitik
- Diskussion

**Dozent(en)** Birgitta Lorke, CURACON GmbH, Düsseldorf/Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64278S	24.11.2021	Stuttgart	242,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### MATERIALWIRTSCHAFT UND ANLAGEN- UND GERÄTEBEWIRTSCHAFTUNG

#### Das neue Vergaberecht

- Schwerpunkt Bereich Krankenhaus
- Wirtschaftliche und rechtssichere Auftragsvergabe
- National (UVgO) und EU-weit

- Grundsätze und Struktur des Vergaberechts
- Das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren
- Spezielle Fragestellungen
- Sonstiges zum neuen Vergaberecht
- Fragen der Teilnehmer/innen, Diskussion

**Dozent(en)** Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64660S	09.11.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

**Weitere Seminare zum Thema Vergabe finden Sie in unserem Themenbereich "Kommunalwesen".**

### ARBEITSRECHT UND PERSONALWIRTSCHAFT

#### Der TVöD im Krankenhaus - Grundlagen

- Grundlagen und Geltungsbereich der Tarifverträge
- Das Entgeltsystem des TVöD
- Verfahren bei Neueinstellung
- Die Überleitung der Beschäftigungsverhältnisse im Überblick
- Sonstige Tarifregelungen
- Die Regelungen im TV-Ärzte/VKA

**Dozent(en)** Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64700S	06.07. - 07.07.2021	Stuttgart	474,00 EUR		Württ. VWA

**Weitere Seminare zum Thema Personal finden Sie in unserem Themenbereich "Personalwesen".**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### **Aktuelles zum Tarif- und Arbeitsrecht im Krankenhaus - Für Personalreferentinnen/Personalreferenten im Gesundheitswesen**

Aktuelle Rechtsprechung aus dem gesamten Bereich des Tarifrechts in Krankenhäusern, u.a.:

- Aktuelle Themen zum Tarifrecht
- Neues zum Urlaubsrecht
- Neuregelung des Arbeitnehmerüberlassungsgesetzes
- Aktuelles zum Befristungsrecht

**Dozent(en)** Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64750S	08.07.2021	Stuttgart	253,00 EUR		Württ. VWA

### **Aktuelle Frage- und Problemstellungen des Arbeits- und Tarifrechts im Krankenhaus - Personalleiter-Treffen 2021**

- Aktuelle Entwicklungen im Tarifrecht und sonstiger Arbeitsrechtsgesetze
- Aktuelle Rechtsprechung, Diskussion und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Jutta Schwerdle, Rechtsanwältin mit Tätigkeitsschwerpunkt Arbeitsrecht, Partnerin der WSW-Kanzlei, Offenburg  
Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64773S	21.04. - 22.04.2021	Stuttgart	530,00 EUR		Württ. VWA
2021-64773K	28.04. - 29.04.2021	Karlsruhe		keine, inkl. ME	VWA KA

### **NEU Ausbildungsfinanzierung nach dem PflBG**

- Gesetzliche Rahmenbedingungen (Pflegerberufegesetz, Ausbildungsfinanzierungsverordnung)
- Datenmeldung
- Differenzierung der Pauschalen
- Abrechnung des Ausbildungsbudgets und der Einzahlungen
- Pauschalenverhandlung
- Schulkostenfinanzierung
- Überschneidung mit § 17a KHG-Ausbildungsfonds

**Dozent(en)** Tobias Beck, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Joachim Hessler, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64720S	2. Quartal 2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### NEU Integration von ausländischen Pflegefachkräften

- U.a. personalrechtliche Fragen

**Dozent(en)** Thorsten Müller, Diplom Pflegewirt MSc.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64780K	03.03.2021	Karlsruhe	275,00 EUR		VWA KA

### NEU Umsetzung der Personalstärkungsgesetze - vor, während und nach Corona

- Neue Pflegepersonaluntergrenzen, Pflegebudget, Personalbemessung

**Dozent(en)** Josef Hug, Pflegedirektor, Prokurist, Städtisches Klinikum Karlsruhe  
Miriam Probst, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>HYBRID</b> 2021-64765S	19.01.2021	Stuttgart	242,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Umsetzung der Personalstärkungsgesetze - vor, während und nach Corona

- Neue Pflegepersonaluntergrenzen, Pflegebudget, Personalbemessung

**Dozent(en)** Josef Hug, Pflegedirektor, Prokurist, Städtisches Klinikum Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64765K	14.01.2021	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### NEU Crash-Kurs Basiswissen Rehabilitation

- Die medizinische Rehabilitation - Einführung; Fakten zur Ausgangslage
- Rechtsbeziehungen: Grundlagen und Praxiserfahrung u.a. zu Versorgungsverträgen, Vergütungsvereinbarungen und Reha-Schiedsstelle
- Internes Qualitätsmanagement, externe Qualitätssicherung und Zertifizierung
- Aktuelle Entwicklungen und Handlungsfelder
- Indikationsspezifische Besonderheiten (z. B. Geriatrie)

**Dozent(en)** Viktoria Böhm, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart  
Sabrina Kammerer, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Ingo Roth, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64798S	22.07.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### ORGANISATION, INFORMATION UND KOMMUNIKATION

#### Medizin für Nicht-Mediziner - Grundlagen

- Aus- und Weiterbildung medizinischer/pflegerischer Berufe/medizinische Fachgebiete
- Grundbegriffe medizinischer Terminologie
- Der Mensch: Anatomie/Funktionen
- Ausgewählte häufige Krankheitsbilder - einzelne Operationen in Bild und Ton
- Ausgewählte Medizinische Geräte und ihre Hauptanwendungen

**Dozent(en)** Dr. Christian Schliep, Dr. med., MBA, Universitätsklinikum Augsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64901S	13.10.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

#### Elektronische Abrechnungsverfahren in der stationären Versorgung - § 301 SGB V & Co. - Grundlagen

- Grundlagen der Datenübermittlung nach § 301 SGB V
- Überblick über die Datenübermittlungsvereinbarung nach § 301 Abs. 3 SGB V und deren umfangreiche Anlagen
- Datenstrukturen, organisatorische und technische Festlegungen, Ablauf, Fehler- und Korrekturverfahren
- Besonderheiten, allgemeine Problembereiche und Lösungen bzw. praktischer Umgang

**Dozent(en)** Martin Heineck, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Marius Kurrle, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64992S	23.09.2021	Stuttgart	150,00 EUR		Württ. VWA

#### Elektronische Abrechnungsverfahren in der stationären Versorgung - § 301 SGB V & Co. - Neuerungen und Aktuelles

- Aktueller Stand des Verfahrens und aktuelle Problembereiche
- Vertiefung komplexer Konstellationen und Diskussion spezieller Fragen
- Neuerungen und Erfahrungsaustausch, z. B. zur Übermittlung der Informationen im Rahmen des Entlassmanagements

**Dozent(en)** Martin Heineck, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-64993S	23.09.2021	Stuttgart	150,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

## ÄRZTE-FORTBILDUNG

### ÄRZTE-FORTBILDUNG

#### 20. VWA - Kodiertag 2021/2022 - Neuerungen für operative und konservative Disziplinen

- Änderungen ICD-10-GM und im OPS
- Änderungen in den Deutschen Kodierrichtlinien
- Änderungen im G-DRG Katalog und im DRG-System
- Das Seminar wird üblicherweise von der Landesärztekammer Baden-Württemberg zertifiziert

**Dozent(en)** Dr. Christian Schliep, Dr. med., MBA, Universitätsklinikum Augsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-67000S	25.11.2021	Stuttgart	277,00 EUR		Württ. VWA

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?  
Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?  
Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KRANKENHAUS

### Württ. VWA

**Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**

**VWA-Bildungshaus**

**Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart**

**Johanna Coskun, Tobias Wiedemann**

 0711 21041-20

 0711 21041-9520

 <https://www.w-vwa.de>

 J.Coskun@w-vwa.de und T.Wiedemann@w-vwa.de

### VWA KA

**Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

**VWA Studienhaus**

**Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe**

**Edith Schucker, Gerhard Maurer**

 0721/98550-17

 (07 21) 9 85 50-19

 <https://www.vwa-baden.de>

 edith.schucker@vwa-baden.de und gerhard.maurer@vwa-baden.de

## Erläuterungen zu

### Ort und Termin

können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.

### Gebühr

Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 240,00 € je Veranstaltungstag.

### Zusätzliche Kosten

sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:  
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen

### Seminarzeiten

Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.

**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus  
Wolframstraße 32  
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0

☰ 0711 21041-71

@ [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de)

📍 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus  
Kaiserallee 12e  
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0

☰ 0721 98550-19

@ [info@vwa-baden.de](mailto:info@vwa-baden.de)

📍 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie für den  
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0

☰ 0761 38673-98

@ [info@vwa-freiburg.de](mailto:info@vwa-freiburg.de)

📍 [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie  
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum  
Heinrich-Lanz-Straße 19-21  
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0

☰ 0621 43 218-18

@ [info@vwa-rhein-neckar.de](mailto:info@vwa-rhein-neckar.de)

📍 [www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)