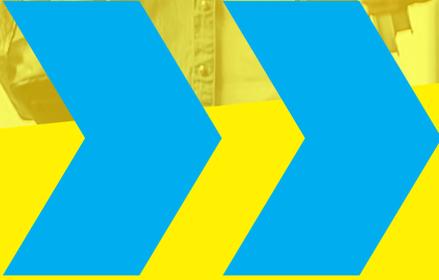


**IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.**



**TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE**

# **FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN**

## **2021**

# Wissen zur richtigen Zeit!

**VWA** digital

Mit dem E-Learning-Angebot der VWA Digital.

## LIVE-WEBINAR LIVE INTERAKTIV

LIVE-WEBINARE finden zu festgelegten Terminen statt und werden ausschließlich online gestreamt. Sie können vom Büro, vom Homeoffice oder von Unterwegs daran teilnehmen und haben direkten Kontakt zu den Dozenten, sodass Ihre individuellen Fragen sofort beantwortet werden können.

## HYBRID-SEMINAR LIVE INTERAKTIV

HYBRID-SEMINARE finden zu festgelegten Terminen statt. Sie entscheiden selbst, ob Sie direkt vor Ort oder online am PC, Laptop, Tablet oder Smartphone teilnehmen. In beiden Formaten haben Sie direkten Kontakt zu den Dozenten.

## VIDEO-TRAINING ON DEMAND

Unser VIDEO-TRAINING-Angebot umfasst aufgezeichnete Lern-Videos die Ihnen zum Download zur Verfügung stehen. Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

## E-TRAINING ON DEMAND INTERAKTIV

Unser E-TRAINING-Angebot umfasst aufgezeichnete Lern-Videos mit interaktiven Elementen wie Lernfragen und Selbsttests. Diese sorgen für ein abwechslungsreiches Lernerlebnis. Sie bestimmen, wann, wo und wie schnell Sie lernen möchten.

## ONLINE-COACHING LIVE INTERAKTIV INDIVIDUELL

Ein Coach unterstützt Sie mit individuellem Consulting, Training und Coaching dabei, Ihre ganz persönlichen Ziele zu erreichen. Nutzen Sie das wertvolle Feedback und machen Sie sich fit für zukünftige Herausforderungen. Ein ONLINE-COACHING kann online oder per Telefon stattfinden.

Im Büro, im Homeoffice oder von Unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei VIDEO-TRAINING und ONLINE-COACHING)

**Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten.** So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

vwa-digital.de

## FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN BADEN-WÜRTTEMBERG

### FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN

#### LIVE-WEBINAR

#### Spezifische verfahrensrechtliche Situationen im Prüfungs- und Hochschulzulassungsrecht sicher beherrschen

- Rechtmäßigkeit von Verwaltungshandeln - Vorrang und Vorbehalt des Gesetzes
- Allgemeine Verfahrensgrundsätze wie Untersuchungs- und Amtsermittlungsgrundsatz
- Allgemeine Verfahrensregeln wie Festlegung von (gesetzlichen und behördlichen) Fristen
- Formfragen, insbesondere elektronischer Schriftverkehr
- Der Verwaltungsakt, Begriff, Bedeutung und Funktion / Nebenbestimmungen
- Wirksamkeitsvoraussetzungen für einen rechtmäßigen Verwaltungsakt
- Rechtswidrige Verwaltungsakte und Heilungsmöglichkeiten
- Unbeachtlichkeit von Fehlern / Befangenheit
- Rücknahme und Widerruf von Verwaltungsakten
- Bekanntgabe eines Verwaltungsaktes insbesondere in internetgestützten Hochschulinformationssystemen
- Ermessensspielräume der Verwaltung und unbestimmte Rechtsbegriffe
- Die Grundsätze der Sachverhaltsermittlung/Anhörung insbesondere in Täuschungsfällen
- Akteneinsicht/Einsicht in Prüfungsunterlagen und das Informationsfreiheitsgesetz
- Das Widerspruchsverfahren, Funktion und Statthaftigkeit
- Reformatio in peius (Verböserung) - Wirklichkeit und Legendenbildung

**Zielgruppe** Mitarbeiter/innen in den Prüfungsämtern, die einen praxisbezogenen Überblick erhalten wollen und/oder ihr Wissen aktualisieren möchten.

**Dozent(en)** Birgit Tümmers, Leiterin des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm  
Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>WEBINAR</b> 2021-46000D	20.05.2021 - 10:00- 6:30 Uhr Check-In-Zeit: 09:30 Uhr	Online	255,00 EUR		VWA digital

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN BADEN-WÜRTTEMBERG

### NEU LIVE-WEBINAR

#### Prüfungsrecht unter Corona-Bedingungen - Grundlagen

- Gesetzliche Grundlagen und wesentliche Grundsätze des Prüfungsrechts
- Zulassung zur Prüfung / Prüfungsfristen, Härtefallantrag und der Antrag auf Wiedereinsetzung
- Formen einer Prüfung / Durchführung der Prüfung und Rücktritt von der Prüfung
- Bewertung von Prüfungsleistungen / Täuschung, ordnungswidriges Verhalten und Rechtsfolgen
- Bekanntgabe von Prüfungsentscheidungen, Akteneinsicht und Rechtsschutz gegen Prüfungsentscheidungen
- Übersicht Rechtsprechung

**Zielgruppe** Mitarbeiter/innen in den Prüfungsämtern, die einen praxisbezogenen Überblick erhalten wollen und/oder ihr Wissen aktualisieren möchten.

**Dozent(en)** Birgit Tümmers, Leiterin des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm  
Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>WEBINAR</b> 2021-46015D	21.01.2021 - 10:00-16:30 Uhr Check-In-Zeit: 09:30 Uhr	Online	255,00 EUR		VWA digital
<b>WEBINAR</b> 2021-46016D	15.04.2021 - 10:00-16:30 Uhr Check-In-Zeit: 09:30 Uhr	Online	255,00 EUR		VWA digital

### LIVE-WEBINAR

#### Prüfungsrecht II unter Corona Bedingungen - Beispiele aus dem Prüfungsalltag und aktuelle Rechtsprechung

- Überblick und Prüfungsrecht zum Warmlaufen: Rechtsgrundlagen, Prüfungsverfahren, Bewertung von Prüfungsleistungen, Prüfungsentscheidung, Überdenkungs- und Widerspruchsverfahren
- Prüfungsalltag: Erarbeiten und Lösen von aktuellen Fallbeispielen aus dem Prüfungsalltag unter Corona Bedingungen und auf der Grundlage aktueller Rechtsprechung zum Prüfungsrecht
- Überblick über aktuelle Rechtsprechung

**Zielgruppe** Erfahrene Mitarbeiter/innen in den Prüfungsämtern. Das Aufbauseminar wendet sich an Fortgeschrittene, die das Basismodul „Prüfungsrecht I - Grundlagen“ besucht haben sowie an Kolleginnen und Kollegen, die Interesse an einer „Auffrischung“ der komplexen Prüfungsrechtmaterie haben und/oder ihre speziellen Fragen klären möchten..

**Dozent(en)** Birgit Tümmers, Leiterin des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm  
Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>WEBINAR</b> 2021-46020D	16.09.2021 - 10:00-16:30 Uhr Check-In-Zeit: 09:30 Uhr	Online	255,00 EUR		VWA digital

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN BADEN-WÜRTTEMBERG

### NEU LIVE-WEBINAR

#### Aktuelle Fragen zum Hochschulzugangs- und Zulassungsrecht - sicher in die neuen Zulassungsverfahren starten!

- Abgrenzung und Unterscheidung Hochschulzugangsrecht und Hochschulzulassungsrecht
- Rechtliche Grundlagen und Grundprinzipien Hochschulzugangsrechts und Hochschulzulassungsrechts
- Zulassung zu Bachelor- und Masterstudiengängen
- Spezialfragen: Hochschul- und Studiengangwechsel, Zulassung zum Zweitstudium, Zulassung/Zugang zur Promotion
- Fragen des Rechtsschutzes - ein Überblick

**Zielgruppe** Mitarbeiter/innen in den Zulassungs- und Fakultätsbüros der Hochschulen sowie in den Studienberatungen, die einen praxisnahen Überblick über die materiellen Zugangsvoraussetzungen zum Studium erlangen möchten und darüber, was im Rahmen des neuen Zulassungsrechts zu beachten ist.

**Dozent(en)** Birgit Tümmers, Leiterin des Dezernats II - Studium und Lehre, Universität Ulm  
Dr. Matthias Wilhelm, Leiter der Abteilung für Studienangelegenheiten und Justiziar, Universität Hohenheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2021-46030D</b>	24.06.2021 - 10:00-16:30 Uhr Check-In-Zeit: 09:30 Uhr	Online	255,00 EUR		VWA digital

WEBINAR

#### Nebentätigkeitsrecht im Hochschulbereich

- Rechtliche Grundlagen des Nebentätigkeitsrechts
- Abgrenzung zwischen Hauptamt und genehmigungsfreier/anzeigepflichtiger/genehmigungspflichtiger Nebentätigkeit
- Versagungsgründe für Nebentätigkeiten
- Ausübung einer Nebentätigkeit während einer Teilzeitbeschäftigung oder Beurlaubung
- Ablieferungspflicht bei einer Nebentätigkeit im öffentlichen Dienst
- Inanspruchnahme von Personal, Material und Einrichtungen
- Nebentätigkeitsrecht bei nicht verbeamteten Beschäftigten

**Zielgruppe** Mitarbeiter/innen in den Personalämtern der Universitäten und Hochschulen, die ihr Wissen aktualisieren und vertiefen wollen und ihre speziellen Fragen klären möchten

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2021-46040S</b>	02.12.2021	Stuttgart	255,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN BADEN-WÜRTTEMBERG

### Dienstunfähigkeit - Fragen und Probleme aus der Praxis im Hochschulbereich

- Rechtsgrundlagen zur beamtenrechtlichen Dienstunfähigkeit im Hochschulbereich
- Vorliegen Dienstunfähigkeit / begrenzte Dienstfähigkeit
- Auswirkungen der Dienstunfähigkeit in den verschiedenen Arten des Beamtenverhältnisses
- Ablauf des Zurruchesetzungsverfahrens
- Entscheidung über die Versetzung in den Ruhestand
- Rechtsschutzmöglichkeiten gegen die Zurruchesetzung

**Zielgruppe** Abteilungsleiter/innen und Sachbearbeiter/innen in den Personalabteilungen der Hochschulen und Universitäten, in deren Zuständigkeitsbereich es fällt, Vorgänge zur Dienstunfähigkeit zu bearbeiten bzw. auf die Einhaltung der gesetzlichen Vorgaben zu achten

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-46060S	30.09.2021	Stuttgart	255,00 EUR		Württ. VWA

### NEU LIVE-WEBINAR: Reisekostenrecht - Aktuelle Fragen (inkl. Abrechnung von Auslandsreisekosten) - für die Hochschulen und Universitäten Baden Württemberg

- Aktuelle Fragen zur Vertiefung des Reisekostenrechts
- Auslandsreisekostenrecht
  - Grundlagen
  - Fallbeispiele
- Tagungspauschale, Vollpension
- Steuerrechtliche Behandlung des reisekostenrechtlichen Tagegeldes
- Abrechnung nebenberuflicher Leistungen (externe Lehrbeauftragte)
- Fragen und Fälle der Teilnehmer/innen

**Zielgruppe** Dieses Vertiefungsseminar richtet sich an Mitarbeiter/innen der Hochschulen und Universitäten, die bereits über Kenntnisse im Reisekostenrecht verfügen.

**Dozent(en)** Roland Bosch, Fachautor für Reise- und Umzugskostenrecht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>WEBINAR</b> 2021-46065D	04.05.2021	Online	240,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN BADEN-WÜRTTEMBERG

### LIVE-WEBINAR Wirtschaftliche und rechtssichere Auftragsvergabe im Hochschulbereich

#### A. Grundsätze und Struktur des Vergaberechts

Europäische und nationale Vorgaben, Rechtsschutzunterschiede, Grundsätze des Vergaberechts, landesrechtliche Regelungen in Baden-Württemberg: Tariftreue- und Vergabegesetz, Einführung der Unterschwellenvergabeordnung im Rahmen der novellierten Verwaltungsvorschrift „Beschaffung“ vom 24.07.2018

#### B. Das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren: vom Beschaffungsbedarf bis zum Zuschlag

- Vergabeunterlagen
- Auftragsgegenstand und Leistungsbeschreibung
- Losaufteilungspflicht
- Die verschiedenen Vergabeverfahrensarten: Rangfolge oder freie Auswahl?
- Zulassung von Nebenangeboten
- Rahmenvereinbarungen / Fristen
- Auftragsbekanntmachung/Bereitstellung der Vergabeunterlagen
- Eignungskriterien
- Grundsätze der Kommunikation - Form und Übermittlung der Teilnahmeanträge und Angebote
- Zuschlagskriterien
- Möglichkeiten der Aufhebung einer Ausschreibung
- Information unterlegener Bieter/Bewerber und Publikationspflicht

#### C. Besondere Fragestellungen

- Nachforderung fehlender Erklärungen und Nachweise
- Plausibilität und Angemessenheit des Preises
- Produktneutrale Leistungsbeschreibung:  
Möglichkeiten und Grenzen öffentlicher Auftraggeber
- Vertragsänderungen und -erweiterungen: wann müssen diese neu ausgeschrieben werden?

#### D: Hochschulspezifische Besonderheiten „kompakt“

- Dargestellt und zusammengefasst wird das Wichtigste aus dem Themenblöcken A - C

#### E: Fragestellungen der Teilnehmer/innen

**Zielgruppe** Mitarbeiter/innen der Universitäten und Hochschulen, die mit der Durchführung von Auftragsvergaben befasst sind

**Dozent(en)** Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2021-46070D</b>	20.09.2021 - 10:00-16:30 Uhr Check-In-Zeit: 09:30 Uhr	Online	245,00 EUR		VWA digital

WEBINAR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Heike Karsten: 0711 21041-26, E-Mail: h.karsten@w-vwa.de  
Thomas Straub : 0711 21041-24, E-Mail: T.Straub@w-vwa.de

## FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN BADEN-WÜRTTEMBERG

### Drittmittelbewirtschaftung - Grundlagen

- Grundlagen (Abgrenzung Drittmittel/Haushaltsmittel; wirtschaftliche und nicht wirtschaftliche Tätigkeit)
- Projektantrag und Projektbeginn (Festlegung der Stammdaten; Drittmittelanzeige)
- Verwendungsrichtlinien der wichtigsten Geldgeber: DFG, Bund, EU
- Finanzielle Abwicklung (Mittelabrufe und Zahlungsanforderungen; Verwendungsnachweis)
- Dokumentationspflichten, externe Prüfungen und Projektabschluss
- Erfahrungen aus der Praxis, Diskussion und Fragen der Teilnehmer/innen

**Zielgruppe** Mitarbeiter/innen in der Projektbewirtschaftung und Drittmittelverwaltung von Hochschulen und Universitäten

**Dozent(en)** Bernhard Dasselaar, Leiter Kostenrechnung und Drittmittelverwaltung, Karlsruher Institut für Technologie (KIT)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-46075S	23.03.2021	Stuttgart	240,00 EUR		Württ. VWA

### Staatliches Haushaltswesen - Grundlagen

#### - Leicht und verständlich

- Gesetzliche Grundlagen, Grundzüge der Haushaltssystematik, Haushaltsgrundsätze
- Beauftragte/r für den Haushalt; Unterscheidung Doppik und Kameralistik
- Haushaltsvollzug - Einnahmen und Ausgaben mit praktischen Beispielen
- Sonderprogramme und Landeshaushalt; Haushaltsmittel und Drittmittel
- Fragen der Teilnehmer/innen

**Zielgruppe** (Neue) Mitarbeiter/innen und Quereinsteiger/innen in den Hochschulen und Universitäten, die eine Einführung in das Haushaltswesen und einen systematischen Überblick erhalten möchten

**Dozent(en)** Christina Leib-Keßler, Leiterin der Haushaltsabteilung, Universität Konstanz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-46080S	04.10.2021	Stuttgart	240,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN BADEN-WÜRTTEMBERG

### NEU Repräsentation und Bewirtung im Hochschulbereich - Rechts- und haushaltskonformer Umgang

Rechtliche Grundlagen für Repräsentations- und Bewirtungsausgaben (einschl. Geschenke)

Anlassbezogene Angemessenheit und Umfang

- Beurteilung der grundsätzlichen Angemessenheit bei verschiedenen Veranstaltungsarten (Besprechungen, Tagungen und deren Rahmenprogramme - mit und ohne Teilnahmegebühr, öffentliche Lesungen, Absolventen- und Promotionsfeiern u.a.

- Repräsentationsveranstaltungen mit Außenwirkung: Mitfinanzierung von Bewirtungen Interner

- Angemessenheit von Bewirtungen bei internen Dienstveranstaltungen oder als Belohnungssessen für besonderen Arbeitseinsatz

Steuerliche Beurteilung von Bewirtungsaufwendungen

- Bei Gästen und Beschäftigten

- Repräsentation mittels Gastgeschenken

- Umgang mit mehrtägigen Veranstaltungen

Bewirtungs- und Repräsentationsrichtlinien als internes Regelwerk

**Zielgruppe** Mitarbeiter/innen aus den Bereichen Finanzen und Innenrevision der Hochschulen und Universitäten

**Dozent(en)** Dirk Gabriel, Leiter der Stabsstelle Innenrevision, Universität Heidelberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-46085S	14.07.2021	Stuttgart	240,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN BADEN-WÜRTTEMBERG

### Umsatzsteuerreform - Endspurt bei der Umsetzung des neuen § 2b UStG n. F. im Hochschulbereich

- Das alte Recht des § 2 Abs. 3 UStG a.F.
- Der neue Unternehmerbegriff des § 2b UStG
- Öffentlich-rechtliche Tätigkeitsgrundlagen
- Keine größeren Wettbewerbsverzerrungen
- Hilfsgeschäfte und Vorsteuerabzug
- Übergangsregelung
- Zuschüsse und Ausland
- Aktuelle Entwicklungen in der Umsatzsteuer
- Umstellung auf § 2b UStG
- Auswege aus dem neuen Besteuerungssystem
- Öffentlich-rechtliche Kooperationen und Zusammenarbeit
- Insbesondere: Zusammenarbeit zwischen Hochschulen
- Vorsteuerabzug und Widerruf der Option
- Organisatorische Fragen der Umsatzsteuer
- Einrichtung eines Kontrollsystems
- Tax Compliance bei der öffentlichen Hand
- Fragen der Teilnehmer/innen

**Zielgruppe** Mitarbeiter/innen in den Hochschulen und Universitäten, die sich einen praxisbezogenen und systematischen Überblick über die Auswirkungen der Neuregelung in § 2b UStG verschaffen wollen und Hinweise erhalten möchten, wie die Umstellung auf den § 2b UStG im Hochschulbereich zu bewerkstelligen ist

**Dozent(en)** Niko Ferstl, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Steuerrecht, Dr. Küffner & Partner GmbH, Landshut

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-46090S	05.10.2021	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FORTBILDUNG FÜR HOCHSCHULEN BADEN-WÜRTTEMBERG

**Württ. VWA**      **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**  
**VWA-Bildungshaus**  
**Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart**  
**Heike Karsten, Thomas Straub**  
 0711 21041-26  
 0711 21041-9526  
 <https://www.w-vwa.de>  
 H.Karsten@w-vwa.de und T.Straub@w-vwa.de

### Erläuterungen zu

- Ort und Termin**      können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr**      Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 240,00 € bis 260,00 € pro Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten**      sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:  
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten**      Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 10:00 und 16:30 Uhr statt.

**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus

Wolframstraße 32 | 70191 Stuttgart

 0711 21041-0 |  0711 21041-71 |  [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de) |  [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Präsidium**

Gudrun Heute-Bluhm, Johannes Schmalzl, Andreas Schütze

**Geschäftsführung**

Rolf Salzer, Thomas Straub