



Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.

STOFFPLAN
für den Studiengang
„Betriebswirt/in (VWA)“
vom 17. März 2021

Studien- und Prüfungsgebiete:

- Betriebswirtschaftslehre
- Volkswirtschaftslehre
- Recht
- Fachübergreifende Kompetenzen

Vorbemerkung

- a) Der Stoffplan des Studiengangs „Betriebswirt/in (VWA)“ an der Württembergischen Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie basiert auf dem Rahmenstoffplan des Bundesverbands Deutscher Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademien.
- b) Er wird in regelmäßigen Abständen überarbeitet und den aktuellen Entwicklungen angepasst. Im Stoffplan sind die einzelnen Vorlesungsgebiete, die grundsätzlich vorgesehene Stundenzahl sowie die zu erreichenden Leistungspunkte ausgewiesen.
- c) Die angegebenen Unterrichtseinheiten (UE) sind Richtwerte, von denen die Studienleitung abweichen kann.

Betriebswirtschaftslehre

Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre

40 UE, 6 LP

Inhalt:

- Gegenstand und Gliederung der Betriebswirtschaftslehre
- Rahmenbedingungen für unternehmerisches Handeln
- Konstitutive Entscheidungen in Unternehmen (Rechtsformen, Zusammenschluss von Unternehmen, Standortwahl)
- Grundlagen der betrieblichen Organisation
- Ökonomische und nicht-ökonomische Ziele von Unternehmen
- Entscheidungstheorie und Entscheidungstechniken
- Grundlagen der strategischen, taktischen und operativen Planung
- Wertschöpfungsaktivitäten und Komponenten des Wertschöpfungsprozesses
- Grundlagen der Entscheidungen im Produktions- und Absatzbereich
- Produktionsfunktionen
- Kostenfunktionen und Kostengestaltung
- Erlösfunktionen und Erlösgestaltung
- Abstimmungen von Entscheidungen im Realgüterbereich

Grundlagen der Digitalisierung

40 UE, 6 LP

Inhalt:

- Grundlagen digitaler Transformation
- Digitalisierung von internen Prozessen
- Digitalisierung von externen Prozessen
- Digitalisierung des Mitarbeitereinsatzes
- Nutzung digitalisierter Daten
- Digitalisierung von Produkten und Dienstleistungen
- Digitalisierung von Technik
- Digitalisiertes Geschäftsmodell
- Rahmenbedingungen für die digitale Transformation

Externes Rechnungswesen

40 UE, 6 LP

Inhalt:

- Funktionsweise des externen Rechnungswesens
- Aufbau und Umsetzung der Buchführung
- Jahresabschluss nach HGB
- Grundlagen der Bilanzierung nach internationalen Rechnungslegungsstandards
- Grundlagen der Konzernrechnungslegung
- Grundlagen der Jahresabschlussanalyse

Internes Rechnungswesen

40 UE, 6 LP

Inhalt:

- Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung
- Ermittlung von Kosten in der Kostenartenrechnung
- Aufgaben und Verfahren der Kostenstellenrechnung
- Verfahren der Kostenträgerstückrechnung
- Verfahren der Periodenerfolgsrechnung mit Voll- und Teilkosten
- Zielsetzung, Annahmen und Anwendung der Break-Even-Analyse
- Ausgewählte Anwendungen der Kosten- und Erlösinformation für operative Entscheidungen
- Ausgewählte Verfahren der Standard- und Grenzplankostenrechnung
- Anwendungsgebiete und Verfahren der Prozesskostenrechnung
- Kostenmanagement durch Target Costing

Unternehmensführung und Personalmanagement

40 UE, 6 LP

Inhalt:

- Unternehmensführung und Unternehmensorganisation
- Führungstheorien
- Shareholder-Value- und Stakeholder-Value-Ansätze als Konzepte der Unternehmensführung
- Ressourcen- und marktbasierte Ansätze als Konzepte der Unternehmensführung
- Nachhaltigkeit und immaterielle Ziele als Ansatzpunkte der Unternehmensführung
- Qualitäts-, Wissens- und Chancen-Risiko-Orientierung in der Unternehmensführung
- Grundlagen der Personalwirtschaft
- Personalplanung, Personalentwicklung und Personalvergütung
- Mitarbeiterführung und Mitarbeitermotivation
- Personalbeschaffung und Personalfreisetzung

Supply Chain Management

40 UE, 6 LP

Inhalt:

- Supply Chain Management als prozessorientierter Ansatz zur Gestaltung von Wertschöpfungsketten
- Strukturbildende Gestaltungsbereiche des Supply Chain Managements
- Strukturausfüllende Gestaltungsbereiche des Supply Chain Managements
- Beschaffungspolitische Instrumente des Supply Chain Managements
- Produktionspolitische Instrumente des Supply Chain Managements
- Logistikpolitische Instrumente des Supply Chain Managements
- Implikationen digitaler Technologien für das Supply Chain Management

Finanzwirtschaft und Controlling

36 UE, 5 LP

Inhalt:

- Planungs- und Entscheidungsproblematik betrieblicher Investition und Finanzierung
- Statische Verfahren der Investitionsrechnung
- Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung
- Wichtige Arten der betrieblichen Finanzierung
- Kurzfristige Liquiditätssteuerung
- Finanzwirtschaftliche Aspekte der Unternehmenssteuern
- Controlling im betrieblichen Führungssystem
- Controlling-Funktionen im betrieblichen Rechnungswesen
- Kennzahlen und Balanced Scorecards als Controlling-Instrumente
- Budgetierung als Controlling-Instrument
- Controlling im Rahmen einer wertorientierten Unternehmenssteuerung
- Controlling-Funktionen in betrieblichen Motivationssystemen
- Das Berichtswesen als Controlling-Instrument

Marketing und Internationalisierung

36 UE, 5 LP

Inhalt:

- Marketingstrategien
- Marktforschung und Absatzprognosen
- Marketing-Mix
- Digitales Marketing
- Markenpolitik
- Relationship-Marketing
- Marketingorganisation und -kontrolle

- Typen und Entwicklungspfade von Internationalisierungsstrategien
- Internationale Marktbearbeitung

Betriebswirtschaftliches Kolloquium

10 UE, 4 LP

Inhalt:

- Zusammenfassung der zentralen Inhalte der übrigen acht betriebswirtschaftlichen Module und Herausarbeitung der Interdependenzen ihrer Inhalte sowie aktuelle Entwicklungen in der Betriebswirtschaftslehre.

Volkswirtschaftslehre

Grundlagen der Volkswirtschaftslehre und der Mikroökonomik 36 UE, 5 LP

Inhalt:

- Gegenstand und Einteilung der Volkswirtschaftslehre
- Knappheiten als Ausgangspunkt wirtschaftlichen Handelns
- Arbeitsteilung
- Marktwirtschaften und alternative Wirtschaftssysteme
- Theoretische Grundlagen von Angebot und Nachfrage
- Angebots- und Nachfrageentscheidungen der Haushalte
- Angebots- und Nachfrageentscheidungen der Unternehmen
- Marktgleichgewicht und Marktprozesse bei verschiedenen Marktformen
- Grundzüge der Wettbewerbspolitik

Grundlagen der Makroökonomik und Geldpolitik 36 UE, 5 LP

Inhalt:

- Gesamtwirtschaftlicher Wirtschaftskreislauf
- Grundlagen der Volkswirtschaftlichen Gesamtrechnung
- Modelle des gesamtwirtschaftlichen Güter-, Geld- und Arbeitsmarkts
- Makroökonomische Gesamtmodelle für geschlossene Volkswirtschaften: Klassisches Modell, IS-LM-Modell, AS-AD-Modell
- Makroökonomische Gesamtmodelle für offene Volkswirtschaften
- Makroökonomische Modelle als Grundlage wirtschaftspolitischen Handelns
- Geldangebot in einem zweistufigen Bankensystem
- Geldpolitik und Wechselkurssystem
- Geldpolitische Strategien und Instrumente von Zentralbanken am Beispiel der Europäischen Zentralbank
- Geldpolitik und Krypto-Währungen

Stabilisierungs- und Nachhaltigkeitspolitik 36 UE, 5 LP

Inhalt:

- Wirtschaftspolitische Ziele und Zielbeziehungen
- Ausgestaltung der Wirtschaftspolitik
- Nachfrageorientierte Konjunkturpolitik
- Nachfrageorientierte Wachstumspolitik
- Angebotsorientierte Verstetigungspolitik
- Einkommenspolitik
- Beschäftigungspolitik und demographischer Wandel
- Nachhaltige Umweltpolitik
- Nachhaltigkeit in der Staatsausgaben- und Steuerpolitik

Wirtschaftspolitik und globale Wirtschaftsordnung

36 UE, 5 LP

Inhalt:

- Außenwirtschaftstheorie und Außenwirtschaftspolitik
- Formen der Globalisierung
- Protektionistische Handelspolitik
- Antidumping-Politik
- Welthandelsordnung und regionale Handelsintegrationen
- Weltwährungsordnung
- Optimale Währungsräume
- Grenzen nationaler Politik in einer globalisierten Weltwirtschaft
- Beispiele für globale internationale Zusammenarbeit (Klimapolitik, Steuerpolitik, Wettbewerbspolitik, ...)

Volkswirtschaftliches Kolloquium

10 UE, 4 LP

Inhalt:

- Zusammenfassung der zentralen Inhalte der übrigen vier volkswirtschaftlichen Module und Herausarbeitung der Interdependenzen ihrer Inhalte.

Recht

Grundlagen des Wirtschaftsrechts

36 UE, 5 LP

Inhalt:

- Wirtschaftsrechtlich relevante Rechtsgebiete
- Akteure wirtschaftlicher Rechtsbeziehungen
- Juristische Methode
- Außergerichtliche und gerichtliche Rechtsdurchsetzung
- Recht und Digitalisierung, Datenschutzrecht
- Geistiges Eigentum, Wettbewerbs- und Kartellrecht
- Unternehmen in Europa

Bürgerliches Recht

36 UE, 5 LP

Inhalt:

- Vertragstypen und Vertragsschluss
- Störungen bei der Vertragsdurchführung
- Unerlaubte Handlung
- Bereicherungsrecht
- Besitz und Eigentum
- Rechtsfragen der Finanzierung
- Grundzüge des Arbeitsrechts

Handels- und Gesellschaftsrecht

36 UE, 5 LP

Inhalt:

- Anwendungsbereich des Handelsgesetzbuches
- Handelsgeschäfte
- Handelsregister
- Handelsfirma
- Prokura
- Hilfspersonen des Kaufmanns
- Einzelunternehmen
- Personengesellschaften
- Kapitalgesellschaften
- Andere Unternehmensformen
- Bücher, Bilanzen, Steuern

Compliance und Wirtschaftsstrafrecht

36 UE, 5 LP

Inhalt:

- Einführung / Begriffsklärung Wirtschaftsstrafrecht / Compliance
- Abgrenzung Strafrecht / Ordnungswidrigkeitenrecht und jeweilige Rechtsfolgen
- Wichtige Straftatbestände des Wirtschaftsstrafrechts einschließlich des Arbeitsstrafrechts
- Einführung in die Grundsätze und den Ablauf eines Strafverfahrens
- Ausgewählte Probleme im Ermittlungsverfahren, insbesondere prozessuale Zwangsmaßnahmen und Aussageverweigerungsrechte
- Das Compliance-Management-System (CMS): theoretischer Hintergrund, Pflicht zur Errichtung eines CMS
- Interne Ermittlungen: theoretischer Hintergrund, insbesondere Aufklärungstools und ihre Zulässigkeit
- Sanktionen und sonstige Folgen interner Ermittlungen
- Bezüge zu wirtschafts- und rechtsethischen Fragestellungen

Fachübergreifende Kompetenzen

Angewandte Wirtschaftsmathematik und -statistik

40 UE, 6 LP

Inhalt:

- Finanzmathematik
- Gleichungen, Ungleichungen und Gleichungssysteme
- Funktionen
- Differenzialrechnung mit Anwendungen in der Ökonomie
- Simplexverfahren
- Häufigkeitsverteilungen und Maßzahlen
- Korrelation und Regression
- Verhältniszahlen und Indexzahlen
- Zeitreihenanalyse

Angewandte Medienkompetenz

12+22 UE, 2 LP

Inhalt:

- Medienkompetenz als Grundlage akademischen Arbeitens
- Medienkompetenz und Informationskompetenz
- Medienkompetenz und Kommunikationskompetenz
- Mediengestaltung und Visualisierung von Informationen

Projektmanagement

20+20 UE, 3 LP

Inhalt:

- Projektkonzept und Projektdimensionen
- Phasen des Projektmanagements
- Projektziele, Zielmessung, Planbewertung, Erfolgsfaktoren
- Projektplanung
- Projektsteuerung bei technokratischen und agilen Projekten
- Verfahren des Projektmanagements (CPM, PERT)
- Softwarewerkzeuge im Projektmanagement

Team- und Konfliktmanagement

20+24 UE, 3 LP

Inhalt:

- Grundlagen der Sozial-, Sach- und Selbstkompetenz
- Grundlagen des Teammanagements
- Teamführung
- Kommunikation im Team: Feedback und Kollegiale Beratung
- Teamentwicklung
- Konflikte in Teams
- Grundlagen des Konfliktmanagements
- Konfliktanalyse
- Konfliktarten und Konfliktlösungsmodelle

Interkulturelle Kompetenz

12+20 UE, 2 LP

Inhalt:

- Kulturbegriff
- Aufeinandertreffen von Kulturen im Wirtschaftsleben
- Interkulturelle Sensibilisierung und Kulturstandards
- Merkmale zur Unterscheidung von Kulturen
- Selbst- und Fremdwahrnehmung
- Sensibilisierung für Verhaltensweisen anderer Kulturen
- Kommunikationsstrategien für interkulturelle Wirtschaftsbeziehungen, insb. interkulturelle Arbeitsbeziehungen

Projektarbeit

8+82 UE, 10 LP

Inhalt:

- Formale und inhaltliche Anforderungen an wissenschaftliches Arbeiten
- Informationssammlung und Informationsauswertung
- Wissenschaftskonforme Wiedergabe von Erkenntnissen

- Eigenständige Erstellung einer schriftlichen Projektarbeit, deren Ergebnisse mündlich zu präsentieren sind und in einem Fachgespräch mit der Betreuungsperson diskutiert werden.

Zusammenfassung

Betriebswirtschaftslehre	322 UE, 50 LP
Volkswirtschaftslehre	154 UE, 24 LP
Recht	144 UE, 20 LP
Fachübergreifende Kompetenzen	280 UE, 26 LP

Unterrichtseinheiten insgesamt: 900 UE, 120 LP