



2021

Wissen zur richtigen Zeit! VWA digital



Mit dem E-Learning-Angebot der VWA Digital.



vwa-digital.de



INHALTSÜBERSICHT	SEI
Der Auszug "Finanz- und Kommunalwirtschaft" ist in folgende Themenbereiche gegliedert:	
NKHR - Doppik	1
Hier finden Sie Seminare zum Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR) wie z.B. zur Haushaltsplanung und -bewirtschaftung und dem Jahresabschluss. Seminare zur Kosten- und Leistungsrechnung, zur Gemeinkostenverrechnung und zum Controlling sind ebenfalls zu finden. Drei Foren zu Aktuellen Fragen zum NKHR runden diesen Themenbereich ab.	
Beachten Sie hier auch unser Kontaktstudium "Kommunale/r Bilanzbuchhalter/in"!	
Kassenwesen	12
Seminare zur Einführung in die Kassenverwaltung, zur E-Rechnung und alles rund um die Verwaltungsvollstreckung.	
Staatliches Haushaltsrecht	21
Betriebswirtschaftslehre / Buchführung und Bilanzierung allgemein	21
Seminare zur Kaufmännischen Buchführung, zum Jahresabschluss und dessen Analyse.	
Kommunale Betriebe und Unternehmen, Eigenbetriebe	23
Seminare zur wirtschaftlichen Betätigung von Kommunen, wie zum Eigenbetriebsrecht, dem Beteiligungsmanagement und zur Kommunalanstalt.	
Steuerliche Angelegenheiten der Kommunen und ihrer Betriebe	26
Steuern und Kommunalabgaben / Die Kommune als Steuer- und Abgabengläubigerin	32
Seminare zu Steuern und zum Gebühren- und Beitragsrecht, Kostenersatz bei Feuerwehrleistungen und Kalkulation von Gebühren sowie zu Rechtsbehelfen.	
Allgemeine kommunalwirtschaftliche Themen	41
Vom Zuwendungsrecht, Wirtschaftsförderung, Breitbandförderung und Landesgemeindeverkehrsfinanzierungsgesetz bis hin zur Energiewirtschaft, EU-Förderprogrammen und dem EU-Beihilfenrecht reicht dieser Themenbereich.	
Rechnungsprüfung	45
Neben einer Einführungsreihe für neue Mitarbeiter/innen der Rechnungsprüfungsämter bieten wir weitere Seminare zu	

Information

Wir passen unsere Veranstaltungen an die jeweils aktuelle Entwicklung der Corona-Rahmenbedingungen an.

den verschiedenen Teilbereichen der Rechnungsprüfung an. Auch der 9. Baden-Württembergische Fachtag für

Geplante Präsenz-Veranstaltungen werden dann ggfs. als HYBRID-SEMINAR oder LIVE-WEBINAR angeboten.

Wir informieren Sie aktuell und zeitnah!

Prüfer/innen ist hier zu finden.



Seminarreihe "NKHR für Einsteiger/innen" in die Praxis

Für Neu- und Quereinsteiger/innen in das NKHR haben wir eine Reihe von Seminaren zusammengestellt. Diese decken die wesentlichen Themen des NKHRs ab und bilden inhaltlich sowie zeitlich eine sinnvolle Abfolge.

Grundlagen des Neuen Kommunalen	Haushalts- und Rec	hnungswesens (NKHR)
---------------------------------	--------------------	---------------------

2021-57010\$	03. März 2021	Stuttgart	223,00 €	Württ. VWA
2021-57010K	11 . Oktober 2021	Karlsruhe	260.00 €	VWA Baden

Die kommunale doppische Buchführung auf Basis des Kontenrahmens Baden-Württemberg

2021-57014\$	1819. März 2021	Stuttgart	436,00 €	Württ. VWA
2021-57014K	2930. März 2021	Karlsruhe	499,00 €	VWA Baden

Die kommunale Bilanz

2021-57016\$	15. April 2021	Stuttgart	223,00 €	Württ. VWA
2021-57016K	19. April 2021	Karlsruhe	260,00 €	VWA Baden

Bewertung des Vermögens mit Eröffnungsbilanz und Anlagenbuchhaltung

2021-57018S	22. April 2021	Stuttgart	223,00 €	Württ. VWA
2021-57018K	11. Mai 2021	Karlsruhe	260,00 €	VWA Baden

Bewertung des Infrastrukturvermögens mit Eröffnungsbilanz und Anlagenbuchhaltung

2021-57020S	04. Mai 2021	Stuttgart	223,00 €	Württ. VWA
2021-57020K	08. Juni 2021	Karlsruhe	260,00 €	VWA Baden

Der kommunale Jahresabschluss

2021-57024\$	17. Juni 2021	Stuttgart	223,00 €	Württ. VWA
2021-57024K	07. Juli 2021	Karlsruhe	260,00 €	VWA Baden

Wir beraten Sie gerne:

Annalena Reiter 00711 21041-46 @ A.Reiter@w-vwa.de

Gerhard Maurer © 0721 98550-15 @ Gerhard.Maurer@vwa-baden.de



Seminarreihe "NKHR für Fortgeschrittene"

Für Fortgeschrittene im NKHR haben wir ebenfalls eine Reihe von Seminaren zusammengestellt:

Städtebauliche Sanierungs-	und Entwicklung	gsmaßnahmen im NKHR

2021-57037\$	02. März 2021	Stuttgart	223,00 €	Württ. VWA
2021-57037K	09. März 2021	Karlsruhe	260,00 €	VWA Baden

Erschließungsmaßnahmen und gesetzliche Umlegungen im NKHR

2021-57038K	25. Oktober 2021	Karlsruhe	260,00 €	VWA Baden
2021-57038\$	09. November 2021	Stuttgart	223,00 €	Württ. VWA

Haushaltsgliederung, Haushaltsplanung und Haushaltsausgleich nach dem NKHR

2021-57045S	06. Mai 2021	Stuttgart	223.00 €	Württ. VWA

Forum 1 - Fragen zur Eröffnungsbilanz

2021-57061S 05. Mai 2021 Stuttgart 342,00 € Württ. VWA

Forum 2 - Fragen zur laufenden Bilanzierung im Laufe des Geschäftsjahrs (ohne Eröffnungsbilanz)

2021-57063S 21. Oktober 2021 Stuttgart 342,00 € Württ. VWA

Forum 3 - Fragen zur Bilanzierung im Rahmen der Jahresabschlusserstellung (ohne Eröffnungsbilanz)

2021-57064S 02. Dezember 2021 Stuttgart 342,00 € Württ. VWA

Wir beraten Sie gerne:

Annalena Reiter 00711 21041-46 @ A.Reiter@w-vwa.de

Gerhard Maurer © 0721 98550-15 @Gerhard.Maurer@vwa-baden.de



VIDEO-TRAINING

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs... Sie entscheiden, wann, wo und wie schnell Sie lernen möchten!
Unser VIDEO-TRAINING-Angebot umfasst aufgezeichnete Lern-Videos die Ihnen zum Download zur Verfügung stehen.
Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen dabei selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

NEU Einführung in das Neue Kommunale Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR) in Baden-Württemberg

Gesamtlänge ca. 39 Minuten

- Rechnungskonzept und Rechtsgrundlagen
- Bestandteile des NKHR: Haushaltsplan, Jahresrechnung, Teilhaushalte und Teilrechnungen
- Wesentliche Unterschiede zu bisher
- Drei-Komponenten-Rechnungssystem: Bilanz (Aktiva, Passiva, Abschreibungen), Ergebnisrechnung, Finanzrechnung
- Rücklagen
- Kontenrahmen (NKHR)
- Haushaltsausgleich

Dozent: Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Nutzungsgebühr	zuständ. VWA
2020-57300D	Verfügbar	59,00 EUR	Württ. VWA

NEU Unternehmereigenschaft von juristischen Personen des öffentlichen Rechts nach § 2b UStG

Gesamtlänge ca. 18 Minuten

- Neuregelung des § 2b UStG
- Gründe für die Einführung des § 2b UStG
- "Betrieb gewerblicher Art" (BgA)
- Kein BgA bei öffentlicher Gewalt und Vermögensverwaltung
- Bisherige Regelung der Unternehmereigenschaft
- Privatrechtliches Handeln zukünftig immer unternehmerisch
- Erläuterung § 2b Abs. 1 UStG
- Katalogtätigkeiten nach § 2b Abs. 4 UStG
- Größere Wettbewerbsverzerrungen nach § 2b Abs. 1 Satz 2 UStG
- Erläuterung § 2b Abs. 2 Nr. 1 und 2 UStG
- Erläuterung § 2b Abs. 3 Nr. 1 und 2 UStG

Dozent: Prof. Thomas Maier, Rechtsanwalt und Steuerberater, Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl

Seminar-Nr	Termin	Nutzungsgebühr	zuständ. VWA
2020-57301D	Verfügbar	49,00 EUR	Württ. VWA



NEUES KOMMUNALES HAUSHALTSRECHT / KOMMUNALE DOPPIK

NEU Fachtagung für Kämmerinnen und Kämmerer zum kommunalen Haushalt in Baden-Württemberg

Dozent(en) N.N.

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57001S*Stuttgart254,00 EURWürtt. VWA

Update: Was gibt es Neues im NKHR?

In diesem Seminar werden die aktuellen Neuerungen im NKHR dargestellt. Dies sind u.a.

- Änderungen der Vorschriften der Gemeindeordnung (z. B. Änderungen der Kreditaufnahmen)
- Änderungen der Gemeindehaushaltsverordnung (z. B. Einführung einer Liquiditätsreserve und Erleichterungen bei der Vermögenserfassung und -bewertung)
- Änderungen der VwV Produkt- und Kontenrahmen
- Fortschreibung des Bilanzierungsleitfadens
- Leitfaden Jahresabschluss
- Gesamtabschluss/erweiterter Beteiligungsbericht (Überblick)
- Novellierung Eigenbetriebsrecht (Überblick)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

HYBRID

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57002\$	10.03.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-57002K	14.04.2021	Karlsruhe	260.00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

LIVE-WEBINAR: Grundlagen des Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens (NKHR)

- Überblick über die rechtlichen Grundlagen
- Drei-Komponenten-Rechnung: Ergebnis- und Finanzrechnung sowie Bilanz
- Neue Begrifflichkeiten: u. a. Rückstellungen, Rücklage, Aufwand/Ertrag, Auszahlung/Einzahlung
- Haushaltsplanung im NKHR (Bestandteile und Gliederung des neuen Haushaltsplanes, Haushaltsausgleich)
- Bilanzierungs-, Bewertungs- und Inventarisierungsgrundsätze
- Bewirtschaftung
- Kostenrechnung
- Jahresabschluss (Bestandteile des Jahresabschlusses im NKHR)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Anke Färber, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

WEBINAR

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57010D	03.03.2021	Stuttgart	223,00 EUR	_	Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Grundlagen des Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens (NKHR)

- für Einsteiger/innen
- Überblick über die rechtlichen Grundlagen
- Drei-Komponenten-Rechnung: Ergebnis-, Finanz- und Vermögensrechnung (Bilanz)
- Haushaltsgliederung
- Haushaltsplanung Bewirtschaftung/Buchhaltung (Kommunale Doppik) Jahresabschluss
- Eröffnungsbilanz/Vermögensbewertung
- Kostenrechnung

Dozent(en) Ingo Wörner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57010K	11.10.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Kommunale doppische Buchführung auf Basis des Kontenrahmens Baden-Württemberg

- Kommunale doppische Buchführung nach der Drei-Komponenten-Rechnung (Bilanz, Ergebnis- und Finanzrechnung) unter Anwendung des Kontenrahmens II/2
- Darstellung der Funktionsweise und Struktur des Kontenrahmens
- Finanzstatistische Anforderungen und Gestaltungsmöglichkeiten
- Definition der Begriffe Einzahlungen/Auszahlungen, Einnahmen/Ausgaben, Erträge/Aufwendungen, Kosten/Erlöse
- Bestandsbuchungen der Bilanz
- Erfolgs- und Finanzbuchungen (Ergebnis- und Finanzrechnung)
- Zahlreiche Praktische Übungen anhand konkreter Buchungsfälle aus der gemeindlichen Praxis

Dozent(en)	DiplVerwaltungswirt (FH) Stefan Metzing, DiplKaufmann, Beigeordneter für das Finanzwesen, Stadtverwaltung
	Herrenberg

Seminar-Nr Termin Ort Teilnahmegebühr zusätzl. Kosten* zuständ. VV



2611111191-MI	remiiii	UIL	reilliaillilegebuill	Zusatzi. Nosteii	ZuStallu. VWA
2021-57014S	18.03 19.03.2021	Stuttgart	436,00 EUR		Württ. VWA

Die kommunale doppische Buchführung auf Basis des Kontenrahmens Baden-Württemberg

- Der Kontenrahmen Baden-Württemberg
- Kommunale doppische Buchführung nach der Drei-Komponenten-Rechnung
- Definition der Begriffe Einzahlungen/Auszahlungen, Einnahmen/Ausgaben, Aufwendungen/Erträge
- Bestands-, Erfolgs- und Finanzrechnungsbuchungen
- Praktische Übungen anhand von ausgewählten Buchungsvorfällen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57014K	29.03 30.03.2021	Karlsruhe	499,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Die kommunale Bilanz

- Die rechtlichen Grundlagen der Bilanzierung
- Bilanzierungs-, Bewertungs-, und Inventarisierungsgrundsätze
- Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung (GoB)
- Überblick über die Bilanzpositionen nach § 52 GemHVO
- Abweichungen zum Handels- und Steuerrecht

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

/FRIMAR

	Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
R	2021-57016\$	15.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
	2021-57016K	19.04.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Bewertung des Vermögens mit Eröffnungsbilanz und Anlagenbuchhaltung

- Was sind die Ziele der Vermögensbewertung? Welche Aktiv- und Passivposten sind relevant?
- Welche Grundbegriffe (Abschreibungen, Zinsen, Ertragszuschüsse etc.) sollte man kennen?
- Wie werden Grundstücke, Gebäude, bewegliches Anlagevermögen etc. bewertet?
- Was ist bei der Bildung von Rückstellungen zu beachten?
- Welche Auswirkungen hat die Vermögensbewertung auf künftige Ergebnisrechnungen und Bilanzen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

W	EB	IN	AR

zustand. VWA	zusatzi. Kosten*	Tellnanmegebunr	Ort	Termin	2eminar-Nr
Württ. VWA		223,00 EUR	Stuttgart	22.04.2021	VAR 2021-57018S
VWA KA	keine, inkl. ME	260,00 EUR	Karlsruhe	11.05.2021	2021-57018K

Bewertung des Infrastrukturvermögens mit Eröffnungsbilanz und Anlagenbuchhaltung

- Was sind die rechtlichen und kaufmännischen Grundlagen zur Bewertung des Infrastrukturvermögens?
- Bewertung der Straßen, ihrer Grundstücke und Ausstattung; Umgang mit Teilerneuerungen; was ist besonders zu beachten?
- Bewertung der Grün-, Park- und Waldflächen
- Umgang mit dem Passivvermögen; Vereinfachungsregeln für den Altbestand
- Behandlung von Sonderfällen wie Investitionsförderung Dritter, Sanierungs- und Erschließungsgebiete

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Günter Raber, Leiter der Bauverwaltung, Tiefbauamt, Stadtverwaltung Karlsruhe

en* zuständ. VWA	zusätzl. Kosten*	leilnahmegebühr	0rt	Termin	Seminar-Nr
Württ. VWA		223,00 EUR	Stuttgart	04.05.2021	WEBINAR 2021-57020S
ME VWA KA	keine, inkl. ME	260,00 EUR	Karlsruhe	08.06.2021	2021-57020K

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Der kommunale Jahresabschluss

- Das Verfahren der Aufstellung des Jahresabschlusses (Empfehlungen für die Erstellung)
- Die Bestandteile des Jahresabschlusses im NKHR und deren Inhalte
- Der Anhang zum Jahresabschluss und der Rechenschaftsbericht im NKHR
- Gestaltungsmöglichkeiten des Jahresabschlusses (u. a. Bilanzpolitik)
- Jahresabschlussanalyse

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe



HYBRID

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57024\$	17.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-57024K	07.07.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Haushaltsplan, Jahresabschluss und unterjähriges Berichtswesen im NKHR

- Als Inhouse-Seminar für Führungskräfte, Verwaltungsspitze und Gemeinderäte buchbar
- Grundzüge, Haushaltsplan, Jahresabschluss, Steuerung

Dozent(en)	N.N.
------------	------

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57028K	auf Anfrage	Karlsruhe			VWA KA
2021-57028\$	auf Anfrage	Stuttgart			Württ. VWA

Die Eröffnungsbilanz ist erstellt - Was kommt dann? Abbildung eines Buchungsjahres im NKHR

- Buchungen während des Jahres
- Abschlussbuchungen
- Erstellung der Schlussbilanz
- Anlagenbuchhaltung
- Fragen und Problemfälle der Teilnehmer/innen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Claudia Schubert, Geschäftsbereichsleiterin Finanzen, Stadtverwaltung Tettnang

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57033\$	22.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

NEU Anlagenbuchhaltung - Workshop

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Claudia Schubert, Geschäftsbereichsleiterin Finanzen, Stadtverwaltung Tettnang

	Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
HYBRID	2021-57035\$	13.07.2021	Stuttgart	170,00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42 VWA KA: Edith Schucker 0721/98550-17 VWA MA: Damla Eray 0621 43218-16 VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11



Städtebauliche Sanierungs- und Entwicklungsmaßnahmen im NKHR

- Bilanzielle und buchhalterische Abbildung im NKHR
- Überleitung von bereits vor dem Stichtag der Eröffnungsbilanz abgeschlossenen bzw. von zum Stichtag noch laufenden Sanierungs- und Entwicklungsmaβnahmen in das NKHR
- Besonderheiten bei der Bewertung Anlagevermögen und Sonderposten und Sanierungsträgerschaft
- Überleitung von kameralen Sonderrechnungen in die Kommunale Doppik und Bildung von neuen Sonderrechnungen nach § 59 GemHVO

Dozent(en) Diplom-Betriebswirt (DH) Michael Löffel, Verwaltungsfachwirt, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57037\$	02.03.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-57037K	09.03.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Erschließungsmaßnahmen und gesetzliche Umlegungen im NKHR

- Bilanzielle und buchhalterische Abbildung im NKHR
- Besonderheiten bei der Bewertung von Erschließungsanlagen/-beiträgen zum Stichtag der Eröffnungsbilanz und bei der Bewertung von im Rahmen einer gesetzlichen Umlegung erhaltenen Grundstücke zum Stichtag der Eröffnungsbilanz
- Bewertung und buchhalterische Abbildung nach Umstellung auf das NKHR
- Besonderheiten bei der Erschließung mittels echten/unechten Erschließungsverträgen im NKHR
- Sonderfinanzierung von Erschließungsmaßnahmen

Dozent(en) Diplom-Betriebswirt (DH) Michael Löffel, Verwaltungsfachwirt, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57038K	25.10.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-57038\$	09.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Haushaltsgliederung, Haushaltsplanung und Haushaltsausgleich nach dem NKHR

- Aufbauseminar (auch für Quereinsteiger/innen)
- Überblick über die rechtlichen Grundlagen
- Gliederung und Bestandteile des neuen Haushaltsplanes
- Haushaltsausgleich auf der Grundlage des Ressourcenverbrauchskonzeptes
- Einflussfaktoren auf den neuen Haushaltsausgleich im Vergleich zum kameralen Ausgleich NKHR

Dozent(en) Tobias Jenne, Stv. Leiter der Finanzverwaltung, Stadtverwaltung Bruchsal

Seminar-Nr Termin Ort Teilnahmegebühr zusätzl. Kosten* zuständ. VWA

2021-57045S 06.05.2021 Stuttgart 223,00 EUR Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Anforderungen an Führungskräfte im Hinblick auf das NKHR (insb. aus den Bereichen Organisation, Personal, Bau, Soziales und anderen Fachbereichen)

- Grundlagenwissen NKHR; Ziele des NKHRs
- Das neue Steuerungsmodell, Steuerungsinstrumente im NKHR
- NKHR und Führung

HYBRID

HYBRID

- NKHR im Spannungsfeld der Verwaltung
- Exkurs: Changemanagement
- Ausblick auf mögliche weitere Entwicklungen im Umfeld des Rechnungswesens

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Ines Kleiner, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57048\$	11.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Basiswissen Kommunal- und Wirtschaftsrecht

- Für Mitarbeiter/innen ohne Verwaltungsausbildung/Quereinsteiger
- Die Struktur der kommunalen Haushalte
- Die Haushaltswirtschaft der Kommunen
- Das Vermögen und die Schulden der Kommunen
- Die Kommunen und das Vergaberecht
- Kreditaufnahmen durch Kommunen

Dozent(en)

- Die wirtschaftliche Betätigung von Kommunen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA

2021-57050S 20.10.2021 Stuttgart 223,00 EUR Württ. VWA

Crashkurs Grundlagen des Kommunalen Wirtschaftsrechts

- Wesen und Bedeutung der kommunalen Haushaltswirtschaft
- Haushaltssatzung / Haushaltsplan
- Neues Kommunales Haushaltsrecht
- Grundsatz des Haushaltsausgleichs
- Vollzug des Haushaltsplans

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Harald Kistler, Stadtkämmerer, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Fabian Müller, Gemeindetag Baden-Württemberg

	Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
IYBRID	2021-57058\$	08.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42 VWA KA: Edith Schucker 0721/98550-17 VWA MA: Damla Eray 0621 43218-16 VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Das kleine 1 x 1 des Haushalts (NKHR)

- Ein Kompaktseminar für Quereinsteiger/innen über die Kommunale Finanzwirtschaft
- Grundlagen der Doppik
- Das Drei-Säulen-Modell
- Produktplan
- Kontenrahmen
- Haushaltssatzung/Haushaltsplan
- Bewirtschaftung und Vollzug

Dozent(en) Klaus Lehr

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57057K	15.07.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Basiswissen Gemeindewirtschaftsrecht Ba-Wü für Neu-/Quereinsteiger

- Der Aufbau des kommunalen Haushaltsplans
- Die allgemeinen Haushaltsgrundsätze
- Die Haushaltsbewirtschaftung
- Beschaffungsvorgänge und Vergabegrundsätze
- Das Vermögen und die Schulden der Kommunen

Dozent(en) Dominic Schlenker

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57058K	22.09.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Forum 1 - Fragen zur Eröffnungsbilanz

Die Teilnehmer/innen haben die Gelegenheit, individuell auf "ihre Fragen" Antworten zu erhalten, die die Umsetzung vor Ort spürbar erleichtert.

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57061S05.05.2021Stuttgart322,00 EURkeine, inkl. MEWürtt. VWA

Forum 2 - Fragen zur laufenden Bilanzierung im Laufe des Geschäftsjahrs (ohne Eröffnungsbilanz)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57062S21.10.2021Stuttgart322,00 EURWürtt. VWA

WEBINAR

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Forum 3 - Fragen zur Bilanzierung im Rahmen der Jahresabschlusserstellung (ohne Eröffnungsbilanz)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57063\$	02.12.2021	Stuttgart	322,00 EUR		Württ. VWA

Kontaktstudium "Kommunale/r Bilanzbuchhalter/in"

- Berufsbegleitend in Kooperation mit der HVF Ludwigsburg
- Präsenz- und Selbststudium (insg. 420 Unterrichtseinheiten)
- Erwerben Sie nach absolvierter Prüfung Ihr Hochschulzertifikat!
- Modul 1: Der Haushalt im Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen (64 UE)
- Modul 2: Vermögenserfassung und -bewertung, Eröffnungsbilanz und Jahresabschluss nach dem NKHR (56 UE)
- Modul 3: Buchführung im NKHR (56 UE)
- Modul 4.1: Kosten- und Leistungsrechnung (24 UE)
- Modul 4.2: Controlling (12 UE)
- Modul 5: Gesellschaftsrecht (12 UE)
- Modul 6: Steuerrecht (16 UE)

Dozent(en)

Professorin Dr. Jutta Breitenstein, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg Dipl.-Betriebswirt (FH) Michael Freybler, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Stadtverwaltung Ostfildern

Professor Dr. Stefan Holzner, LL. M., Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Professor Thomas Maier, Rechtsanwalt und Steuerberater

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Stefan Metzing, Dipl.-Kaufmann, Beigeordneter für das Finanzwesen, Stadtverwaltung

Jonathan Richter, Bachelor of Arts (BA) Jonathan Richter, Leiter der Finanzverwaltung, Gemeinde Obersontheim Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Peter Schäfer, Dezernent für Finanzen, Personal und Beteiligungen, Landratsamt Rems-Murr-Kreis

Regierungsdirektor Dr. Martin Schelberg, Regierungspräsidium Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57085\$	07.10.2021 - 26.03.2022	Stuttgart	3.590,00 EUR		Württ. VWA

Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen? Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Lehrgang Kommunale Bilanzbuchhaltung (VWA Baden)

- Berufsbegleitende, modulare Weiterqualifizierung auf Basis des NKHR BW
- Für Praktiker/innen aus Kämmereien und dem Rechnungswesen
- Insgesamt 9 Seminartage, inkl. qualifiziertem Teilnahme-Zertifikat

Modul 1: Grundlagen der kommunalen Doppik auf Basis des Kontenrahmens BW (16 UE)

Modul 2: Kommunale Bilanz (8 UE)

Modul 3: Erstmalige Vermögensbewertung (8 UE)

Modul 4: Erstmalige Bewertung und Bilanzierung des Infrastrukturvermögens (8 UE)

Modul 5: Der kommunale Jahresabschluss (8 UE)

Modul 6: Besteuerung der öffentlichen Hand, insb. Ertrags- und Umsatzbesteuerung von wirtschaftlichen Tätigkeiten (24 UE)

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater, langjähriger Kämmereiamtsleiter

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Günter Raber, Leiter der Bauverwaltung, Tiefbauamt, Stadtverwaltung Karlsruhe

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57084K	19.04 22.09.2021	Karlsruhe	2.194,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Grundlagen des Neuen Haushalts- und Rechnungswesens in Baden-Württemberg

- Die Struktur des (doppischen) Haushalts
- Der Produktplan und der Kontenrahmen als Ersatz für die VwV Gliederung und Gruppierung
- Der Haushaltsausgleich, der Jahresabschluss (Überblick)
- Überblick über die Bewertung des Vermögens, Informationsangebote

Dozent(en)	Professorin Dr. Jutta Breitenstein, Hocl	nschule für öffentliche	Verwaltung und Finanzen Ludv	vigsburg
------------	--	-------------------------	------------------------------	----------

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57090F	22.04.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

Der kommunale Jahresabschluss

- Grundlagen des Jahresabschlusses nach NKHR
- Vorbereitung des Jahresabschlusses, Arbeiten in der Anlagenbuchhaltung
- Durchführung von internen Leistungsverrechnungen, Bildung und Auflösung von Rückstellungen
- Umgang mit Rechnungsabgrenzungsposten, Anhang zum Jahresabschluss
- Erarbeitung einer Checkliste für die gesamte Verwaltung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Sebastian Grytner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57092F	20.10.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Vermögensbewertung im NKHR

- Stellung der Bilanz im NKHR
- Grundlagen der erstmaligen Vermögenserfassung und -bewertung
- Bewertung der fundamentalen Bilanzpositionen
- Vereinfachungsregeln/Wahlrechte für die Eröffnungsbilanz und ihre Auswirkungen
- Prüfungssicherheit der Bewertung
- Organisation der Erfassung und Bewertung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Sebastian Grytner

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57095F	28.04.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

Intensivseminar: Das Neue Kommunale Haushalts- und Rechnungswesen in Baden-Württemberg

- Basiswissen, Fallstudie, Praxistipps, Klärung offener Fragen
- Grundlagen des NKHR
- Die Struktur des neuen Haushalts
- Der Haushaltsausgleich im NKHR
- Der Jahresabschluss
- Projektmanagement

Dozent(en) Professorin Dr. Jutta Breitenstein, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57096F	22.09 23.09.2021	Freiburg	440,00 EUR		VWA FR

Kostenrechnung im Rahmen des Neuen Kommunalen Haushaltsrechts

- Grundlage für Produkthaushalt, Ergebnisrechnung und Verwaltungssteuerung
- Zielsetzung und Grundlagen einer öffentlichen Kostenrechnung
- Überblick zu den Grundlagen der "Leitlinien kommunaler Kostenrechnung",
- "Produktdefinitionen Baden-Württemberg" und "Neuer kommunaler Haushalt"
- Aufbau und Einführung der Kostenrechnung am Beispiel einer kleinen Gemeinde
- EDV-Unterstützung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Rainer Braulik, Dipl.-Betriebswirt (FH), Erster Beigeordneter der Stadt Murrhardt

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57140\$	06.07.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA



^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Gemeinkostenverrechnung (Produktbereich 11)

- Wesen und Ziele der Internen Leistungsverrechnung, Leitfaden Gemeinkosten
- Verteilung von Steuerungsleistungen (Overhead) auf die Produktbereiche
- Verrechnung und Rechnungsstellung von Serviceleistungen
- Verteilungsschlüssel und Vergleiche mit anderen Kommunen (Benchmarking)
- Erfassung und Verteilung weiterer Gemeinkosten (Gebäude, Personalrat, Ausbildung etc.)
- Darstellung der Internen Leistungsverrechnungen in Excel und SAP Public Sector

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg Dozent(en)

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57150K	17.06.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-57150\$	14.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

HYBRID

Ziel- und steuerungsorientiertes Berichtswesen

- Leitfaden für den Aufbau von Berichten
- Ziele und Gestaltung des Berichtswesens, Berichtswerkzeuge
- Organisatorische Einbindung
- Verwendung von Kennzahlen

Dozent(en)

vwa.de

- Internes und externes Berichtswesen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-571628	18.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

HYBRID

Den einsemestrigen VWA-Zertifikatslehrgang "Controlling" finden Sie auf unserer Homepage unter www.w-

Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Heidi Schwartz, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

Mit (neuen) Kennzahlen im NKHR besser steuern - Sinn und Zweck von Steuerung mit Kennzahlen

- Finanzkennzahlen zu Bilanz, Ergebnis- und Finanzrechnung, Produktkennzahlen
- Kennzahlen als Basis für interkommunale Vergleiche
- Kennzahlen zur Beurteilung der finanziellen Leistungsfähigkeit einer Kommune

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Seminar-Nr Termin Teilnahmegebühr zusätzl. Kosten* zuständ. VWA 223.00 EUR 2021-57164\$ 20.10.2021 Stuttgart Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



KASSENWESEN

Einführung in das Kassenrecht für Personal in der Gemeindekasse

- Die Kassenanordnung
- Sachliche und rechnerische Feststellung
- Verwaltung der Zahlungsmittel und Wertgegenstände
- Vorschriften über die Geldanlagen
- Überblick über die Änderungen in der "GemKVO-Doppik" sowie Stellung der Kasse im NKHR
- Muster-Dienstanweisung Gemeindekasse Doppik
- Entgegennahme von Zahlungen mittels Debitkarten und Kreditkarten zur Begleichung von Forderungen der Kommune
- Übungen zum Kassenwesen

Dozent(en) Karl Bentele, Leiter der Stadtkasse, Stadtverwaltung Ravensburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57250\$	26.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Einführung in die Kassenverwaltung

- Aufgaben der Gemeindekasse, Organisation des Kassenwesens
- Dienstanweisung Kasse
- Kassenanordnungen und Zahlungsverkehr
- Beitreibung von Forderungen, Stundung, Niederschlagung, Erlass

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Sebastian Grytner

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57250F	29.04.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-57250K	06.12.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

E-Payment und E-Rechnung

- Gesetzliche Regelungen
- Kassenrechtliche Anforderungen
- E-Payment
- E-Rechnung aus Sicht der Gemeindekasse

Dozent(en) Karl Bentele, Leiter der Stadtkasse, Stadtverwaltung Ravensburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57248\$	20.07.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Grundzüge der Verwaltungsvollstreckung

- Grundlagenseminar
- Beteiligte im Verfahren
- Voraussetzungen für die Vollstreckung
- Vollstreckungsformen
- Nebenforderungen, Buβgelder, Zwangsgelder

Dozent(en) Karola Singer, Stadtoberverwaltungsrätin a. D.

HVDDID						
	Н	v	p	D	i	n

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57252\$	04.02.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-57253\$	21.09.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Allgemeine Grundlagen des Vollstreckungsrechts (Geldforderungen)

- Allgemeines zur Durchführung von Vollstreckungshandlungen
- Vollstreckung privatrechtlicher Geldforderungen
- Durchführung von Vollstreckungsmaßnahmen
- Die Haftung für Steuern und sonstige Abgaben
- Das Insolvenzverfahren
- Besprechung von praktischen Einzelfällen und Problemen

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57200K	28.01.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-57200M	25.03.2021	Mannheim	245.00 EUR	keine. inkl. ME	VWA MA

Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten? Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Aktuelle Fragen zu den Aufgaben der Vollstreckungsbeamtinnen und Vollstreckungsbeamten

- Rechtsgrundlagen für die Tätigkeit des Vollstreckungsbeamten
- Voraussetzungen für das Tätigwerden des Vollstreckungsbeamten
- Aufgaben und Rechte des Vollstreckungsbeamten
- Vermögen, in die der Vollstreckungsbeamte vollstreckt
- Ermittlungsmöglichkeiten im Vollstreckungsverfahren
- Was passiert bei der Pfändung eigentlich?
- Durchführung einer Pfändung
- Weitere Situationen bei der Vollstreckung
- Wie sieht die Rechtsprechung den Vollstreckungsbeamten
- Meinungsaustausch

Dozent(en) Karola Singer, Stadtoberverwaltungsrätin a. D.

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57254\$	01.12.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Die Forderungspfändung, insbesondere die Lohnpfändung

- Darstellung der grundsätzlichen Probleme, Besonderheiten
- Pfändungsverfahren

HYBRID

- Pfändung von Arbeitseinkommen
- Pfändung von Gehaltskonten
- Pfändung von sonstigen Geldforderungen
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte
- Einfluss eines Insolvenzverfahrens auf eine Forderungspfändung

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57256\$	10.02.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Die Vollstreckung in Geldforderungen und andere Vermögensrechte

- Besonderheiten und die neuesten Möglichkeiten mit den entsprechenden Anträgen
- Pfändungsverfahren, Pfändung und Insolvenz
- Pfändung von Arbeitseinkommen, Sozialleistungen und sonstigen Geldforderungen
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte
- Effiziente Formulierungen und Anträge, Behandlung einzelner Fragen und Anträge

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57257F	17.05.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-57257\$	28.09.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-57257K	21.10.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-57257M	15.12.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

NEU LIVE-WEBINAR

Vollstreckung in Geldforderungen und andere Vermögensrechte (Vertiefung zum Seminar)

- Vertiefung der Inhalte aus dem Seminar
- Fragen
- Austausch

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57280D28.10.2021Online150,00 EURVWA digital

WEBINAR

Die Durchsetzung privatrechtlicher Forderungen

- Von der Mahnung über die Titulierung bis zur Vollstreckung
- Vorüberlegungen zum Forderungseinzug
- Der Forderungseinzug
- Die unterschiedlichen Vollstreckungsmöglichkeiten
- Die Zusammenarbeit mit dem Gerichtsvollzieher
- Sonstige Vollstreckungs- und Sicherungsmaßnahmen

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

HYBRID

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57258\$	26.01.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-57258K	29.04.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Die Pfändung wegen Geldforderungen bei Kreditinstituten, Banken und Sparkassen

- Ermittlungen zur Vorbereitung der Vollstreckung bei Kreditinstituten
- Die Vollstreckung in ein Konto bei einem Kreditinstitut
- Die Kontenpfändung und das Pfändungsschutzkonto
- Aussetzung, Beschränkung und Aufhebung der Pfändung
- Vollstreckungsmöglichkeiten bei Zahlungen zugunsten des Schuldners auf ein Konto eines Dritten
- Die Kontenpfändung und das Insolvenzverfahren
- Die Vollstreckung in Grundpfandrechte (Grundschulden und Hypotheken) die zugunsten von Kreditinstituten bestellt sind
- Effiziente Anträge, aktuelle Rechtsprechung
- Weitere aktuelle Fragen, Diskussion, Einzelfälle, Lösung von Problemen der Teilnehmer/innen, Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.



HYBRID

LIVE-WEBINAR

Aktuelle Fragen der Verwaltungsvollstreckung - Neueste Gesetzgebung und Rechtsprechung

- Die neueste Gesetzgebung und Rechtsprechung zur Verwaltungsvollstreckung, zur Insolvenzordnung, zur Zivilprozessordnung und zum Bürgerlichen Gesetzbuch
- Die eidesstattliche Versicherung
- Die Vollstreckung in bewegliche Sachen
- Die Vollstreckung in das unbewegliche Vermögen
- Das Insolvenzverfahren
- Diskussion der Teilnehmer/innen und Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

	Seminar-Nr	Termin	Ort	eilnahmegebuhr	zusatzi. Kosten*	zustand. VWA
WEBINAR	2021-57264D	09.03.2021	Online	223,00 EUR		VWA digital

Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen? Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Aktuelle Fragen der Verwaltungsvollstreckung

- Die neueste Gesetzgebung und Rechtsprechung
- Die neueste Rechtsprechung zur Verwaltungsvollstreckung, zur Insolvenzordnung, zur Zivilprozessordnung und zum Bürgerlichen Gesetzbuch
- Die Vollstreckung in bewegliche Sachen, in Geldforderungen, in das unbewegliche Vermögen
- Das Insolvenzverfahren

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57265F	04.03.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-57265K	23.03.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-57265M	16.06.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA
2021-57265\$	08.12.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Die Vollstreckung gegen Firmen, Personenmehrheiten und Vereine

- Die Haftung im Steuerrecht
- Vertragliche und gesetzliche Haftungsschuldverhältnisse
- Die Sachhaftung
- Inanspruchnahme des Haftungsschuldners
- Das Insolvenzverfahren
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

HYBRID

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57268S	27.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-57268F	11.10.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-57268M	25.11.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA
2021-57268K	14.12.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Die Vollstreckung in das unbewegliche Vermögen

- Ablauf der verschiedenen Verfahren
- Anträge, Anmeldungen
- Die Auswirkungen eines Insolvenzverfahrens
- Grundsteuern und andere öffentliche Lasten in der Zwangsversteigerung
- Formulierungshilfen / Muster

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57276F	14.06.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-57276K	06.07.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-57276M	07.07.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA
2021-57276\$	23.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Die Vollstreckung von Buβgeldbescheiden

- Effektive Organisation der Vollstreckung, Rechtskraft als allgemeine Vollstreckungsvoraussetzung
- Folgen von Zustellungsmängeln für die Vollstreckung, Verfahren bei unklaren Rechtsbehelfen
- Vollstreckungsaufschub bei Rechtsbehelfen des Betroffenen, Aufrechnung mit Erstattungsansprüchen
- Bewilligung von Zahlungsfristen und Teilzahlungen, Unauffindbarkeit des Vollstreckungsschuldners
- Vollstreckung im Ausland, Probleme der Verwaltungsvollstreckung, Erzwingungshaft gegen zahlungsunwillige Schuldner, Umwandlung in Arbeitsauflage, Vollstreckungsverjährung

Dozent(en) Rai	mund Wieser
-----------------------	-------------

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57277\$	09.12.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Verjährungseintritt vermeiden, wann ist eine Niederschlagung notwendig? Was ist eine Wertberichtigung? Erlass von Forderungen

- Verjährung öffentlich-rechtlicher und zivilrechtlicher Forderungen
- Niederschlagung
- Wertberichtigung
- Erlass von Forderungen

Dozent(en) Karola Singer, Stadtoberverwaltungsrätin a. D.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57270S	06.10.2021	Stuttgart	223.00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Die Insolvenzordnung - Einführung

- Forderungsanmeldung, erforderliche Schritte zur Vermeidung von Nachmeldungen
- Verhalten der Kommunen in den Vorverfahren zum Verbraucherinsolvenzverfahren
- Einschränkung der Vollstreckungsmöglichkeiten nach der InsO
- Geänderte Vorschriften über die Mitwirkungsmöglichkeiten der Beteiligten

Dozent(en) Karola Singer, Stadtoberverwaltungsrätin a. D.

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57273\$	22.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

WEBINAR

Aktuelle Vollstreckungsfälle aus dem Bereich der Insolvenz

- Neues aus der Höchstrichterlichen Rechtsprechung und Gesetzgebung
- Die Insolvenzanfechtung
- Zweck des Insolvenzverfahrens, Beteiligte im Verfahren
- Einschränkung der Gläubigerrechte, Vergrößerung der Istmasse durch Anfechtung
- Fortführung des Betriebes durch Insolvenzschuldner
- Bestreiten und Erörterung von Forderungen, Rechtsprechung zur Insolvenzordnung
- Einstellung mangels Masse, Stellung von Schuldner und Gläubiger
- Das Gesetz zur Erleichterung der Sanierung von Unternehmen, Die Reform der Insolvenzordnung zum 1. Juli 2014
- Versagung der Restschuldbefreiung, Besonderheiten bei dinglichen Lasten im Insolvenzverfahren
- Meinungsaustausch der Teilnehmer/innen

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57274\$22.06.2021Stuttgart223.00 EURWürtt. VWA

HYRRID

Die neue Insolvenzordnung - Aktuelle Fragen, die neueste Rechtsprechung

- Grundzüge der InsO, die verschiedenen Verfahrensabläufe und -abschnitte
- Insolvenzanfechtung und Rückschlagsperre
- Steuern und sonstige kommunale Geldforderungen im Insolvenzverfahren
- Verhalten der Kommune im Insolvenzverfahren
- Internationales Insolvenzrecht im Überblick

Dozent(en) Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57275M	18.05.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA
2021-57275K	23.09.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-57275F	24.11.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42 VWA MA: Damla Eray 0621 43218-16 VWA KA: Edith Schucker 0721/98550-17 VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11



Umgang mit schwierigen Schuldnern

- Wirkung von Wahrnehmung und Bewertung auf das Erleben und Verhalten
- Hintergründe, Analyse von (psychisch) auffälligem und aggressivem Verhalten
- Aggressionsverlaufsmodell
- Grundlagen der Kommunikation und Gesprächsführung
- Grundprinzipien und Strategien im Umgang mit schwierigen Schuldnern
- Teilnehmerorientierte Fragen zum Umgang mit schwierigen Schuldnern
- Methoden der Selbstregulation

Dozent(en) Claudia Pohling, Psychologin, Hochschule für Polizei, Villingen-Schwenningen

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57278\$	18.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Mahngespräche einfach, sicher und erfolgreich führen

- Erfolgsfaktoren der Kundenorientierung: Was bedeutet dies für ein Mahntelefonat?
- Welche Erwartungen prägen das Verhalten der Schuldner?
- Strukturierte Vorbereitung eines Mahntelefonats
- Richtig einsteigen: Gesprächseröffnungen erarbeiten und analysieren
- Kundenorientierte Sprache: mit positiver Argumentation zu schneller Zahlung motivieren
- Gespräche mit Strategie wie Sie mit Einwänden umgehen
- Praxisbeispiele zur Fragetechnik und Einwandbehandlung
- Gesprächsführung gezielt übernehmen
- Wie beende ich ein Mahntelefonat?

WEBINAR

Dozent(en) Dominik Beierbach, NOVELIS GmbH

	Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
R	2021-57279\$	18.05.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen. Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



STAATLICHES HAUSHALTSRECHT

Staatliches Haushaltswesen des Landes Baden-Württemberg

- Einführung für neue Mitarbeiter/innen, Quereinsteiger/innen u. a.
- Einführung in das Haushaltswesen des Landes Baden-Württemberg
- Finanzplanung, Aufstellung des Haushaltsplans
- Haushaltsvollzug, Ausführung des Haushaltsplans und Abweichungen vom Haushaltsplan
- Überblick Finanzkontrolle

Dozent(en) Ministerialrat Heinz Heißler, Ministerium für Ländlichen Raum, und Verbraucherschutz Baden-Württemberg

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57355S23.02. - 24.02.2021Stuttgart436,00 EURWürtt. VWA

Das Haushaltsrecht des Landes Baden-Württemberg

- Einführung für neue Mitarbeiter/innen, Quereinsteiger etc.
- Rechtsgrundlagen

HYBRID

- Kennzahlen und Eckdaten (Bund, Land, Kommunen), Haushaltssystematik
- Aufstellung Haushaltsplan, Haushaltsgrundsätze, Haushaltsbeauftragter
- Bewirtschaftung von Einnahmen und Ausgaben wichtige Regelungen
- Notbewilligungsrecht, vorläufige Haushaltsführung, Stellenbewirtschaftung

Dozent(en) Ministerialrat Heinz Heiβler, Ministerium für Ländlichen Raum, und Verbraucherschutz Baden-Württemberg

 Seminar-Nr
 Termin
 Ort
 Teilnahmegebühr
 zusätzl. Kosten*
 zuständ. VWA

 2021-57355K
 24.03. - 25.03.2021
 Karlsruhe
 489,00 EUR
 keine, inkl. ME
 VWA KA

BETRIEBSWIRTSCHAFTSLEHRE / BUCHFÜHRUNG UND BILANZIERUNG

Buchführung und Bilanzierung I - Kaufmännische Buchführung nach dem HGB

- Teilbereiche des betrieblichen Rechnungswesens
- Gesetzliche Grundlagen
- Grundbegriffe und System der doppelten Buchführung
- Verbuchung u. a. folgender Geschäftsvorfälle: Warenverkehr, Personalaufwand, Finanzgeschäfte, Abschreibungen, Rechnungsabgrenzung, Rückstellungen
- Hauptabschlussübersicht sowie Grundkonzept der Aufstellung von Bilanz, GuV und Kapitalflussrechnung

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mohr, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57422S17.05.2021Stuttgart223,00 EURWürtt. VWA

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42 VWA KA: Edith Schucker 0721/98550-17 VWA MA: Damla Eray 0621 43218-16 VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Buchführung und Bilanzierung II - Bilanzierung und Jahresabschluss nach dem HGB

- Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung
- Allgemeine Bewertungsgrundsätze, Erfassung und Bewertung des Vermögens (Anlage- und Umlaufvermögen)
- Berücksichtigung von Verbindlichkeiten, Ermittlung und Bewertung von Rückstellungen
- Rechnungsabgrenzung
- Ergebnisermittlung (Erfolgsrechnung), Ergebnisverwendung (Eigenkapital)
- Jahresabschlusspolitik, Jahresabschlussanalyse, Kennzahlen, Kennzahlensysteme

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mohr, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57424S05.07.2021Stuttgart223,00 EURWürtt. VWA

HYBRID

Buchführung und Bilanzierung III - HGB-Bilanzen richtig lesen und analysieren

- Grundzüge der Bilanzierung und Bewertung nach HGB (Zusammenfassung)
- Ziele und Stufen der Bilanzanalyse
- Kennzahlen der Vermögenslage, z. B. Kapitalumschlagsdauer, DIH, DSO und Wachstumsquoten
- Kennzahlen der Finanzlage, z. B. Eigenkapitalquote, Anlagendeckungsgrade etc.
- Kennzahlen der Erfolgslage, z. B. EBIT, EBITDA, RoE, RoI, RoS etc.
- Kennzahlen der Liquiditätslage, z. B. Cash Flows, Schuldentilgungsdauer etc.
- Interpretation und Benchmarking wichtiger Kennzahlen
- Kennzahlensysteme, z. B. ROI-System und Balanced Scorecard
- Bilanzanalyse anhand praktischer Beispiele

Dozent(en) Professor Dr. Matthias Mohr, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57426S15.11. - 16.11.2021Stuttgart436,00 EURWürtt. VWA

HADDID

Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten? Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



KOMMUNALE BETRIEBE UND UNTERNEHMEN / EIGENBETRIEBE

Grundlagen des Eigenbetriebsrechts

- Rechtsformen der wirtschaftlichen Betätigung von Kommunen
- Abwägungskriterien zu den Rechtsformen
- Rechtsgrundlagen, Organe und Bedienstete des Eigenbetriebs
- Betriebssatzung
- Sondervermögen
- Wirtschaftsplan (Erfolgsplan, Vermögensplan, Bilanz oder nach NKHR)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Ulrich Kiedaisch, Betriebswirt (VWA), Stadtkämmerer a. D.

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57505S15.06.2021Stuttgart223,00 EURWürtt. VWA

HYBRID

WEBINAR

Wirtschaftsplan und Jahresabschluss bei den Eigenbetrieben (nach derzeitigem Recht)

- Wirtschaftsplan als Grundlage der Wirtschaftsführung
- Grundzüge des Wirtschaftsplans
- Abgrenzung zwischen Erfolgs- und Vermögensplan, Zweck und Inhalt des Vermögensplans
- Vermögensplanabrechnung, Wirtschaftsplanung als Instrument der Unternehmenssteuerung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Ulrich Kiedaisch, Betriebswirt (VWA), Stadtkämmerer a. D.

	Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
	2021-57507K	04.03.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
WEBINAR	2021-57507\$	29.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
HYBRID	2021-57508\$	09.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
	2021-57508K	08.07.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
HYBRID	2021-57509\$	27.10.2021	Stuttgart	223.00 EUR		Württ. VWA

NEU LIVE-WEBINAR: Das neue Eigenbetriebsrecht in Baden-Württemberg

- Änderungen des Eigenbetriebsgesetzes und der Eigenbetriebsverordnung
- Auswirkungen auf die Wirtschaftsplanung und den Jahresabschluss
- Anwendung von verbindlichen Mustern

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Ulrich Kiedaisch, Betriebswirt (VWA), Stadtkämmerer a. D.

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57513D25.02.2021Online223,00 EURVWA digital

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Das neue Eigenbetriebsrecht in Baden-Württemberg

- Änderungen des Eigenbetriebsgesetzes und der Eigenbetriebsverordnung
- Auswirkungen auf die Wirtschaftsplanung und den Jahresabschluss
- Anwendung von verbindlichen Mustern

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Ulrich Kiedaisch, Betriebswirt (VWA), Stadtkämmerer a. D.

	Seminar-Nr	Termin	Ort Te	eilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
	2021-57511K	10.02.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
HYBRID	2021-57511S	08.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
	2021-57512K	30.03.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
WEBINAR	2021-57512S	27.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
	2021-57513K	16.06.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
HYBRID	2021-57514S	12.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
	2021-57516\$	*	Ravensburg	223,00 EUR		Württ. VWA

Beteiligungsmanagement

- Überblick über das kommunale Unternehmensrecht
- Rechtsformwahl, Inhalt des Gesellschaftsvertrages
- Aufgaben und Instrumente der Beteiligungsverwaltung
- Entscheidungskompetenzen des Gemeindetags/Kreistags
- Verhalten der Mandatsträger in den Gesellschaftsorganen

Dozent(en) Dipl.-Betriebswirtin Barbara Stahl-Polziehn

	Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
BRID	2021-57519\$	29.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen. Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Praxisfälle aus dem Beteiligungsmanagement

- Die Aufgaben und Instrumente der Beteiligungsverwaltung
- Die Entscheidungskompetenzen des Gemeinderats/Kreistags
- Rechte und Pflichten des Aufsichtsrats
- Gesellschaftsverträge, Geschäftsordnungen und Geschäftsführerverträge
- Steuerung von Gesellschaften über Zielvorgaben
- Inhalte eines Wirtschaftsplans
- EU-Beihilfeproblematik bei kommunalen Zuschüssen
- Betätigungsprüfung durch das Rechnungsprüfungsamt

Dozent(en) Dipl.-Betriebswirtin Barbara Stahl-Polziehn

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57520\$	16.11.2021	Stuttgart	223.00 FUR		Württ VWA

HYBRID

HYBRID

NEU Das Aufsichtsratsmitglied in kommunalen Unternehmen

- Rechtliche Grundlagen
- notwendige (Mindest-)Kenntnisse, Sorgfaltspflichten, sowie Grundlagen zu Beschlussfassung und Stimmabgabe
- Weisungsgebundenheit oder Verschwiegenheit
- Haftungsfragen und Möglichkeiten einer Risikominimierung
- Aktuelle Entwicklungen aufgrund der EU-Verordnung Nr. 537/2014 (EU-V0) sowie die Thematik "Rechenschaftsbericht" des Aufsichtsrates

in Form einer Effizienzprüfung gem. Ziff. 5.6 des Corporate Governance Codex

- Aufsichtsrat und Abschlussprüfung
- Kommunikation zwischen Aufsichtsrat und Abschlussprüfer
- Umfang der Prüfungspflichten im Rahmen der Jahresabschlussprüfung
- Grundlagen zum Jahresabschluss und der Berichterstattung
- Die wichtigen Fragen in der Bilanzsitzung: Erkennen von Bilanzpolitik und Bewertungsänderungen

Dozent(en) Dipl.-Betriebswirtin Barbara Stahl-Polziehn

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57540S	14.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



STEUERLICHE ANGELEGENHEITEN DER KOMMUNEN UND IHRER BETRIEBE

Qualifizierungsreihe "Die Kommune als Steuerschuldnerin"

Besteuerung der öffentlichen Hand Grundlagen des Umsatzsteuerrechts, Körperschaftsteuer- und Gewerbesteuerrechts

- Wirtschaftliche Betätigung im Kommunalrecht und deren steuerliche Auswirkungen
- Körperschaftsteuer, Umsatzsteuer, Gewerbesteuer
- Steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten der öffentlichen Hand, Rechtsbehelfe

Dozent(en) Professor Thomas Maier, Rechtsanwalt und Steuerberater

HYBRID

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57621S	23.06.2021	Stuttgart	229,00 EUR		Württ. VWA
2021-57622S	06.10.2021	Ravensburg	229,00 EUR		Württ. VWA

Aktuelle Entwicklungen bei der Besteuerung der öffentlichen Hand

- Aktuelles zur Neuregelung der Unternehmereigenschaft nach § 2b UStG
- Aktuelles aus der Steuergesetzgebung
- Neue Verwaltungsvorschriften
- Aktuelle Urteile

Dozent(en) Professor Thomas Maier, Rechtsanwalt und Steuerberater

HYBRID

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57624\$	24.06.2021	Stuttgart	229,00 EUR		Württ. VWA
2021-57625\$	07.10.2021	Ravensburg	229,00 EUR		Württ. VWA
2021-57624K	29.11.2021	Karlsruhe	265.00 FUR	keine, inkl. MF	VWA KA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Möglichkeiten des Vorsteuerabzuges bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts und Änderungen durch den neuen § 2b UStG

- Wann liegt ein Betrieb gewerblicher Art vor?
- Sind alle Sportanlagen und Hallen einer Kommune gleich zu behandeln?
- Unternehmerbegriff nach nationalem und nach EU-Recht
- Welche Anforderungen werden an die Mietverträge gestellt?
- Voraussetzungen für die Anwendung des Urteils auf Baumaßnahmen von Kommunen
- Beschränkung des Vorsteuerabzugs bei Kommunen seit dem 01.01.2012

Dozent(en) Dipl.-Kaufmann Joachim Schmitz, Steuerberater, Schmitz Rosenberger mbH, Steuerberatungsgesellschaft

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57626S	24.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

NEU Einkommensermittlung bei BgA

Grundlagen der Einkommensermittlung

- Virtuelle Körperschaft, Grundsätze der Einkommensermittlung, Gewinnermittlungsarten, Gewinnausschüttung und Einlagen, Betriebseinnahmen und Betriebsausgaben, Verlustabzug
- Übertragung von Wirtschaftsgütern zwischen den Sphären
- Dauerverlustgeschäfte

HYBRID

Dozent(en) Marco Griebenow, Bachelor of Laws (FH), Master of Arts - Taxation, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57629\$	17.03.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

NEU Kapitalertragsteuer und steuerliches Einlagekonto

Beschränkte Körperschaftsteuerpflicht der Trägerkörperschaft

- § 2 Abs. 2 KStG i. V. m. § 20 Abs. 1 S. 1 Nr. 10 Buchst. b.) EStG
- Gewinn- und verdeckte Gewinnausschüttungen
- Rücklagenbildung i. S. d. § 20 Abs. 1 Nr. 10 Buchst. b.) EStG
- Alles zum steuerlichen Einlagekonto (inkl. Besonderheiten bei BgA)

Dozent(en) Marco Griebenow, Bachelor of Laws (FH), Master of Arts - Taxation, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Se	eminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
WEBINAR 20)21-57630S	19.05.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Ausgewählte Spezialfälle zu §§ 2, 2b UStG

Rechtliche Spezialfragen

- Privatrechtliche Nebenleistung zur hoheitlichen Hauptleistung
- Hoheitliches Hilfsgeschäft
- "Gleichartige Leistungen" i. S. d. § 2b II Nr. 2 UStG

Unternehmereigenschaft in ausgewählten Fällen

- Leistungsbeziehungen rund um die Jagdgenossenschaft
- Ökopunkte, Bestattungswesen, Feuerwehr, Grundbucheinsichtsstelle
- Interkommunale Zusammenarbeit in verschiedenen Bereichen
- Umsätze im Rahmen des Bebauungsplanverfahrens, Umsätze i. Z. m. der Hausanschlussleitung
- Weitere Spezialfälle???

Steuerliche Folgeprobleme (mit Beispielen)

- Steuerbefreiung, Steuersatz, Steuerentstehung

Dozent(en) Marco Griebenow, Bachelor of Laws (FH), Master of Arts - Taxation, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
WEBINAR 2021-57632S	28.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

NEU Einführung eines Tax-Compliance-Management-Systems

- Rechtliche Grundlagen

HYBRID

- Anforderungen an ein Tax-CMS
- Praktische Ausgestaltung der einzelnen Elemente eines Tax-CMS
- Projektumsetzung und Einführung des Tax-CMS

Dozent(en) Marius Henkel, Wirtschaftsprüfer, Partner BW PARTNER

Se	minar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
20	21-57634\$	24.03.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: www.w-vwa.de

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



NEU Steuerverfahrensrecht

- Besteuerungsverfahren inkl. Außenprüfung
- Steuerbescheid: Inhalt, Bekanntgabe, Fehler
- Außergerichtlicher Rechtsbehelf: Einspruch
- Verjährung nach der AO
- Korrektur von Steuerbescheiden
- Steuerstrafrecht

Dozent(en) Professor Dr. Stefan Holzner, LL. M., Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57633S13.04.2021Stuttgart223,00 EURWürtt. VWA

HYBRID

Neue Qualifizierungsreihe "Kommunale Steuersachbearbeitung - Passivsteuern" (3 Module)

- Die Kommune als Steuerschuldnerin, inkl. § 2 b UStG

Modul 1: Körperschaftssteuer der Betriebe gewerblicher Art

- Begriff des Betriebes gewerblicher Art
- Steuerliche Gewinnermittlung
- Zuordnung von Betriebsvermögen, Erträgen+Aufwendungen oder Einnahmen/Ausgaben
- Verhältnis zwischen Trägerkörperschaft und BgA, verdeckte Gewinnausschüttungen
- Kapitalertragsteuer, Steuerliches Einlagekonto
- Gewerbesteuertatbestand bei Betrieben gewerblicher Art

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater, langjähriger Kämmereiamtsleiter

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57635K	22.03 23.03.2021	Karlsruhe	550,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Modul 2: Umsatzsteuer bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts (jPöR) ohne Erwerbsbesteuerung und Übergang der Steuerschuldnerschaft nach § 13b UStG

- Unternehmerbegriff; umsatzsteuerliche Sphären und Umfang des Unternehmens der öffentlichen Hand (sowohl nach § 2 Abs. 3 UStG als auch der Neuregelung nach § 2 b UStG)
- Steuerbare Umsätze; steuerpflichtige oder steuerfreie Umsätze
- Bemessungsgrundlage, Steuersätze Besteuerungsverfahren, Entstehung der Umsatzsteuer
- Bedeutung von Rechnungen Vorsteuerabzug; Zuordnung von Wirtschaftsgütern zum Unternehmen, Vorsteueraufteilung - Vorsteuerschlüssel
- Berichtigung des Vorsteuerabzuges, Wertabgabenbesteuerung

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater, langjähriger Kämmereiamtsleiter

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57636K	26.04 29.04.2021	Karlsruhe	1.040,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Modul 3: Steuerliche Pflichten der öffentlichen Hand außerhalb von wirtschaftlichen Tätigkeiten – Umsatzsteuer, Erwerbsbesteuerung und Übergang der Steuerschuldnerschaft nach § 13b UStG,

Einkommensteuer, Spenden, Steuerliches Risikomanagement

- U.a. Erwerbsbesteuerung und Übergang der Steuerschuldnerschaft nach § 13 b UStG
- Besondere Steuerabzugspflichten nach dem ESTG (Bauabzugssteuer Besteuerungspflicht Ausland)
- Spenden- und Gemeinnützigkeitsrecht: steuerbegünstigte Spenden Abwicklung Sach- und Leistungsspenden
- Korrekturen von Steuererklärungen und -festsetzungen
- Steuerliches Risikomanagement: Persönl. Verantwortung nach innen/außen Sachzuständigkeiten/Meldepflichten "Steuerleitfaden"

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater, langjähriger Kämmereiamtsleiter

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57637K	09.06.2021	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Neuregelung der Umsatzbesteuerung der öffentlichen Hand - Einführungsseminar

- Mit Schwerpunkt Ausweitung der Umsatzsteuerpflicht nach § 2b UStG
- Unternehmereigenschaft der öff. Hand nach altem und neuen Recht
- Handlungsempfehlungen Handlungsbedarf Praxisbeispiele
- Haushaltsscreening
- Steuerbefreiungen und Verzicht auf Steuerbefreiungen
- Chance Vorsteuerabzug

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater, langjähriger Kämmereiamtsleiter

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57640K	01.03.2021	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Rechtssicheres Ausstellen von Spendenbescheinigungen und steuerliche Behandlung des Sponsoring bei der öffentlichen Hand

- Für Kasse, Kämmerei und alle damit befassten Dienststellen
- Vorausrechnungen steuerbegünstigter Spenden
- Abweichung/Bewertung von Sach- und Aufwandsspenden
- Form und Inhalt von Spendenbescheinigungen
- Folgen unzulässiger Spendenbescheinigungen
- Umsatz- und ertragsteuerliche Behandlung von Sponsoringeinnahmen

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater, langjähriger Kämmereiamtsleiter

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57641K	02.03.2021	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

NEU Ausweitung der Umsatzsteuerpflicht der öff. Hand nach § 2b UStG

- Workshop für Praktiker (mit Grundkenntnissen in § 2b UStG)
- Erfahrungsaustausch
- Problemfälle
- Praktische Umsetzung

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater, langjähriger Kämmereiamtsleiter

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57643K	10.06.2021	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-57644K	17.11.2021	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Umsatzbesteuerung der öffentlichen Hand

- Workshop für Praktiker/innen (mit Grundkenntnissen des UStG)
- Praxisfragen und Problemstellungen aus dem Teilnehmerkreis
- Verzicht auf Steuerbefreiungen (Option nach § 9 UStG)
- Vertragsarten bei der USt (z.B. Vermietung kommunaler Hallen und Einrichtungen)
- Kürzung Vorsteuerabzug (Vorsteueraufteilung) bei z.T. nicht wirtschaftl. Verwendung kommunaler Einrichtungen
- Praxisbeispiele und pragmatische Lösungen
- Korrektur des Vorsteuerabzugs nach § 15a UStG
- Wertabgabenbesteuerung der öffentlichen Hand

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater, langjähriger Kämmereiamtsleiter

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57646K	15.11.2021	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Besteuerung der öffentlichen Hand

- Insb. Ertrags- und Umsatzbesteuerung von wirtschaftlichen Tätigkeiten
- BgA nach dem Ertragsteuerrecht; Umfang und Bewertung des Betriebsvermögens
- Steuerliche Gewinnermittlung; Einkommen und Einkommenstransfer; Kapitalertragsteuer
- Umsatzsteuerlicher Unternehmerbegriff; steuerbare, -pflichtige und steuerfreie Umsätze
- Bedeutung von Rechnungen; Vorsteuerabzug, Vorsteueraufteilung
- Steuerschuldnerschaft des Leistungsbeziehers; Steuerabzugsverpflichtungen

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater, langjähriger Kämmereiamtsleiter

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57649K	20.09 22.09.2021	Karlsruhe	755,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

STEUERN UND KOMMUNALABGABEN / DIE KOMMUNE ALS STEUER- UND ABGABENGLÄUBIGERIN

Grundlagen der Abgabenveranlagung

- Kommunalabgaben: Steuern Gebühren Beiträge
- Rechtsgrundlagen: Gesetze, Abgabensatzungen
- Anwendbarkeit der Abgabenordnung
- Heranziehungsverfahren
- Abgabenbescheide
- Erhebungsverfahren
- Rechtsbehelfe gegen Abgabenbescheide

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Sandra Luz, Teamleitung Steuern, Stadt Ludwigsburg

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-5770IS03.03.2021Stuttgart223,00 EURWürtt. VWA

HYBRID

Dieses Seminar ist der erste Baustein der Seminarreihe

"Kommunale Steuern" (Seminarnummern 2021-57702S, 2021-57703S, 2021-57704S) und der Seminarreihe "Gebühren- und Beitragsrecht" (Seminarnummern 2021-57735S, 2021-57737S, 2021-57738/9S)

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



LIVE-WEBINAR Gewerbesteuerrecht

- Rechtsgrundlagen, Charakter und Bedeutung der Gewerbesteuer
- Steuerschuldner, Beginn und Ende der Gewerbesteuerpflicht
- Verfahrensablauf bei Festsetzung und Erhebung der GewSt
- Ermittlung des Messbetrags
- Zerlegung
- Hebesatzfestsetzung

Dozent(en) Christiane Holzner, Referentin für Steuerrecht, Gemeindetag Baden-Württemberg

Seminar-Nr Termin 0rt Teilnahmegebühr zusätzl. Kosten* zuständ. VWA WEBINAR 2021-57702D 18.03.2021 Online 223.00 EUR VWA digital

Grundsteuerrecht (mit Bewertungsrecht)

- Grundlagen der Einheitsbewertung: Haupt-, Nachfeststellungen und Fortschreibungen
- Steuermessbetragsverfahren: Haupt-, Neu-, Nachveranlagungen
- Steuerschuldner
- Hebesatzfestsetzung
- Steuerfestsetzung durch die Gemeinden
- Steuererhebung durch die Gemeinden
- Grundsteuerreform: Ausblick auf die Rechtslage ab 01.01.2025

Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Sandra Luz, Teamleitung Steuern, Stadt Ludwigsburg Dozent(en)

Seminar-Nr Termin Teilnahmegebühr zusätzl. Kosten* zuständ. VWA 2021-57703S 24.03.2021 223.00 EUR Württ. VWA Stuttgart

Örtliche Aufwandsteuern (Vergnügungssteuer, Hundesteuer)

- Veranlagungspraxis und Veranlagungsverfahren
- Einführung, Grundbegriffe, Grundzüge der Hundesteuer, Grundzüge der Vergnügungssteuer, Grundzüge sonstiger Aufwandsteuern
- Besteuerung nach Geldeinsätzen (Bruttokasse, Nettokasse, Steuer- Anmeldeverfahren, Veranlagungspraxis)
- Umsetzung DSGVO im Steueramt

Dozent(en) Hans-Jürgen Haas, Abteilung Kommunale Steuern, Stadtkämmerei Karlsruhe

Marc Wüst, Fachbereich Finanzen, Stadtverwaltung Baden-Baden

Seminar-Nr Termin Teilnahmegebühr zusätzl. Kosten* zuständ. VWA WEBINAR 2021-57704S 223.00 EUR 15.04.2021 Stuttgart Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



NEU Grundsteuer, Vergnügungssteuer, Hundesteuer - Aktuelle Fragen

- Gezielte Vertiefung und Praxisfälle
- Festsetzung der Grundsteuer, Verjährungsbestimmungen
- Erlassverfahren nach § 32 34 GrStG, Haftungsverfahren nach § 10 Abs. 1 GrStG, Duldungsverfahren nach § 11 GrStG
- Festsetzung der Vergnügungssteuer, ggfs. Berücksichtigung der Festsetzungsverjährung
- Vollständige Erfassung der Bemessungsgrundlagen, Berücksichtigung von Fehlbeträgen, Fehlgelder, mögliche Manipulationen
- Hundehalter, Steuerschuldner, Gesamtschuldner, Steuerbefreiungen, Steuerermäßigungen

Dozent(en) Hans-Jürgen Haas, Abteilung Kommunale Steuern, Stadtkämmerei Karlsruhe

Marc Wüst, Fachbereich Finanzen, Stadtverwaltung Baden-Baden

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57706S	21.07.2021	Stuttgart	198.00 EUR		Württ. VWA

Besteuerung von Wettbüros

- Grundlagen zur Wettbürosteuer als örtliche Aufwandsteuer
- Neufassung/Änderung der Satzung, praktische Umsetzung Wettbürosteuersatzung
- Erläuterung der Satzungsbestimmungen; Festsetzung der Vergnügungssteuerbescheide
- Steuerschuldner und Haftung; Entstehung, Festsetzung und Fälligkeit
- Meldepflichten, Kontrolle und Ordnungswidrigkeiten

Dozent(en) Marc Wüst, Fachbereich Finanzen, Stadtverwaltung Baden-Baden

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57710S10.06.2021Stuttgart170,00 EURWürtt. VWA

NEU LIVE-WEBINAR

WEBINAR

Berechnung von Zinsen und Säumniszuschlägen nach der Abgabenordnung

- Einführung & Allgemeines (u.a. Anwendbarkeit der AO, Steuern & steuerliche Nebenleistungen)
- Zinsarten, §§ 233a ff.
- Berechnung der Zinsen
- Festsetzung der Zinsen
- Erhebung von Zinsen
- Säumniszuschläge, § 240 A0

Dozent(en) Professor Dr. Stefan Holzner, LL. M., Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWAWEBINAR2021-57705D08.07.2021Online223,00 EURVWA digital

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



NEU LIVE-WEBINAR

Die Haftung bei kommunalen Abgaben und Steuern

- Haftung nach der AO
- Einführung & Allgemeines (Systematik der Haftung)
- Materielles Haftungsrecht (Darstellung der wesentlichen Haftungstatbestände)
- Formelles Haftungsrecht (Voraussetzungen, Form & Inhalt des Haftungsbescheids)
- Erhebung & Durchsetzung (Zahlungsaufforderung)

Dozent(en) Professor Dr. Stefan Holzner, LL. M., Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57752D17.06.2021Online223,00 EURVWA digital

WEBINAR

Workshop Hundesteuer

- Überblick über die aktuelle Rechtsprechung
- Abgrenzung betriebliche/berufliche Hundehaltung
- Hundehaltung durch juristische Personen
- Hundehaltung und Transferleistungen
- Steuerbefreiungs- und -ermäßigungstatbestände
- Kampfhunde

Dozent(en) Norbert Meier

Andreas Siepmann

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57704F25.10.2021Freiburg223,00 EURVWA FR

Die "kleinen" kommunalen Steuern

- Vergnügungs- und Hundesteuer als besondere kommunale Aufwandssteuer
- Neue rechtliche Grundlagen
- Praktische Umsetzung / Neufassung der Satzung
- Besondere Tatbestände, Bestandsaufnahmen
- Existenzminimum Steuerbefreiungstatbestände, Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Norbert Meier

Andreas Siepmann

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57704K10.05.2021Karlsruhe275,00 EURkeine, inkl. MEVWA KA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Qualifizierungsreihe Karlsruhe "Kommunale/r Steuersachbearbeitung - Realsteuern" (4 Module)

- Die Kommune als Steuergläubigerin, einschl. steuerliche Nebenleistungen

Modul 1: Gewerbesteuer - Grundlagen und Vertiefung

- Anwendbarkeit der AO, Abgrenzung persönliche/sachliche Zuständigkeit
- Unterscheidung Grundlagen-/Folgebescheid, Besteuerungsgrundlage
- Entstehung, Festsetzung, Erhebung und Berechnung, Hebesatz, Fristen, Termine
- Festsetzung/Abrechnung der Vorauszahlungen, Zerlegungsverfahren und -maβstab
- Betriebsstätte, Verjährungsfristen, Verzinsungen
- Haftungsbescheide bei Personen-/Kapitalgesellschaften, Mitwirkungspflicht, Anhörung

Dozento	en)	N.N.
DOZEIIL	CIII	IN.IN.

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57710K	10.05 11.05.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Modul 2: Grundsteuer - Grundlagen und Vertiefung

- Entstehung der Steuer, Steuerbefreiung, Stichtag für die Festsetzung
- Steuerschuldner Persönliche Haftung, Dingliche Haftung
- Anwendbarkeit der Abgabenordnung, Unterscheidung Grundlagen-/Folgebescheid
- Steuermesszahl und Steuermessbetrag Haupt-/Neu-/Nachveranlagung
- Fälligkeit, Vorauszahlung, Nachentrichtung, Verjährungsfristen, Insolvenzfälle
- Erlass bei wesentlicher Ertragsminderung, Erlass für Kulturgut und Grünanlagen

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57712K	14.06 15.06.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Modul 3: Verzinsungen nach der Abgabenordnung - Grundlagen

- Vollverzinsung der Gewerbesteuer (233a AO)
- Stundungszinsen (234 AO)
- Verzinsung von hinterzogenen Steuern (235 AO)
- Prozesszinsen auf Erstattungsbeiträge (236 A0)
- Zinsen bei Aussetzung der Vollziehung (237 AO)

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57716K	04.10.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Modul 4: Stundung, Erlass und Vollstreckungsaufschub

- Für Kämmerei, Kasse, Steueramt
- Abgrenzung Stundung/Vollstreckungsaufschub
- Stundungsbedürftig-/würdigkeit; Persönliche und sachliche Stundungsgründe
- Begriff "erhebliche Härte" und "Unbilligkeit der Einziehung" im Verhältnis zum Erlass
- Form, Wirksamkeit und Umfang der Stundung
- Sicherheitsleistung
- Billigkeitserlass nach § 227 Abgabenordnung

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57717K	05.10.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Grundlagen des Benutzungsgebührenrechts

- Voraussetzungen für die Erhebung einer Benutzungsgebühr
- Gebührenbemessung
- Ermittlung der Gebührensatzobergrenze
- Systematik des Ausgleichs von Kostenüber- und Kostenunterdeckungen
- Gebührenerhebung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Nadine Ulas-Doninger, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57735\$	10.03.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-57735K	31.03.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-57735F	18.10.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

Erschließungsbeitragsrecht nach dem Kommunalabgabengesetz Baden-Württemberg

- Einführung in das Erschließungsbeitragsrecht
- Aufwendungsphase
- Aufwandsverteilung
- Beitragsfestsetzung und -erhebung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Baurechtsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

	Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
HYBRID	2021-57736S	08.02 09.02.2021	Stuttgart	436,00 EUR		Württ. VWA
	2021-57737F	26.04 27.04.2021	Freiburg	440,00 EUR		VWA FR
	2021-57737\$	05.10 06.10.2021	Stuttgart	436,00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42 VWA MA: Damla Eray 0621 43218-16 VWA KA: Edith Schucker 0721/98550-17 VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11



KAG-Anschlussbeitragsrecht

- im Bereich der leitungsgebundenen Einrichtungen (Wasser/Abwasser)
- Grundlagen der Beitragserhebung
- Verteilungsmaßstäbe
- Satzungsrechtliche Grundlagen
- Ermittlung des Anschlussbeitrags im Einzelfall
- Nachveranlagung
- Kalkulation des Beitragssatzes (Globalberechnung)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Carola Pfuderer, Dipl.-Kauffrau, Städtetag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57750\$	03.02.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-57739\$	14.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Aktuelle Fragen zum Anschluss- und Erschließungsbeitragsrecht

- Änderungen in der Gesetzgebung betreffend Erschließungs- und Anschlussbeiträge
- Rechtsprechung zum Erschließungsvertrag
- Rechtsprechung zu Ausgleichsmaßnahmen nach § 135 a-c BauGB
- Rechtsprechung zu Erschließungsbeiträgen
- Rechtsprechung zu Anschlussbeiträgen
- Praktische Fälle und Fragen der Teilnehmer

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Baurechtsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57740F	09.06.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-57740\$	19.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot? Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren? Informieren Sie uns – wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Rechtsfragen bei der Kalkulation von Benutzungsgebühren

- Aktuelle Rechtsprechung zu Benutzungsgebühren
- Schwerpunkte: Abwasserbeseitigung / Wasserversorgung
- Gebührenkalkulation
- Ausgleich von Kostenüber- und Kostenunterdeckungen
- Gebührenveranlagung
- Organisatorische Mindestanforderungen beim Betrieb der neuen Kommunikationsmethode

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Nadine Ulas-Doninger, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57748F	01.02.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-57748\$	24.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-57748K	01.12.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Aktuelle Rechtsprechung zum KAG

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57737K	*	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Kostenersatz für Feuerwehreinsätze

- Systematisierung der Feuerwehreinsätze im Hinblick auf Ersatzansprüche
- Ersatzansprüche nach § 36 FwGa. F., der Änderung § 34 FwG 2009 und §§ 34 FwG 2015
- Kosten
- Festsetzung durch Bescheid und Vollstreckung
- Privatrechtliche Ansprüche

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Yvonne Gutri

	Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
WEBINA	2021-57743\$	05.05.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
	2021-57745\$	17.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



NEU LIVE-WEBINAR: Pauschalierung von Kostenersatz im Feuerwehrwesen

- Pauschalierung der Ersatzleistung für die ehrenamtlich Tätigen
- Pauschalierung der Ersatzleistungen im Rahmen des Kostenersatzes
- Berechnung der jeweiligen Sätze; Satzungsgestaltung
- Praktische Hinweise; Rechtssprechungsübersicht

Dozent(en) Uwe Ehrhardt, Stadtverwaltung Emmendingen

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57749D15.07.2021Online223,00 EURVWA digital

WEBINAR

Feuerwehrkostenersatz

- Kostenpflichtigkeit und Kostenfreiheit der Einsätze, Kostenschuldner
- Höhe des Kostenersatzes, Kostenkalkulation
- Überland- und Amtshilfe, Verfahrensfragen
- Unbillige Härte, Erhebungsverfahren, Bescheiderstellung
- Praxishinweise

Dozent(en) Uwe Ehrhardt, Stadtverwaltung Emmendingen

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57745F	21.04.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-57745K	30.06.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Die Kalkulation von Verwaltungsgebühren

- Überblick über das Landesgebührengesetz und weitere Spezialgesetze
- Grundlagen und Empfehlungen zur konkreten Gebührenkalkulation
- Kostenrechnung, Definition von Produkten und Leistungen; interne Leistungsverrechnungen und eine Bewertung des Vermögens als notwendige Voraussetzung für Gebührenkalkulationen
- Fragen zu Rückstellungen, Nachkalkulation, Priorität bei den Gebührenarten und Gebührenausfällen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57746K	01.07.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-57746S	10.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Rechtsbehelfe gegen Kommunalabgaben

- Rechtsbehelfe gegen Festsetzungs-, Vorauszahlungs-, Änderungs- und Nacherhebungsbescheide
- Verhältnis zur Stundung
- Abhilfe, Nichtabhilfe und Verböserung im Widerspruchsverfahren
- Widerspruch, Klage, Berufung und Revision
- Aussetzung der Vollziehung, Wiederaufgreifen des Verfahrens, Wiedereinsetzung in den vorigen Stand
- Kostenerstattung

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57760S	*	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

WEITERE KOMMUNALWIRTSCHAFTLICHE THEMEN

Zuwendungsrecht und -praxis

- Grundlagenseminar
- Grundbegriffe im Zuwendungswesen
- Haushalts- und verfahrensrechtliche Regelungen
- Das Antrags- und Bewilligungsverfahren
- Unwirksamkeit und Aufhebung von Zuwendungsbescheiden
- Besonderheiten in der EU-Förderung
- Fallbeispiele des Zuwendungsrechts

Dozent(en)	Regierungsdirektor Dr. Marti	n Schelbera. Rea	jierunaspräsidium Stuttaart	

THIRDID				
	LIV	D	D.	n

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57805\$	16.03.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-57805K	19 05 2021	Karlsruhe	260 00 FUR	keine inkl MF	ΛΜ

Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen? Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Zuwendungsrecht und -praxis

- Vertiefungsseminar
- Antragsprüfungsverfahren, Bewilligungsverfahren
- Antragsablehnung, vorzeitiger Maßnahmebeginn
- Zuwendungsbescheid teilweise Ablehnung
- Nebenbestimmungen besonderer Art nach pflichtgemäßem Ermessen
- Änderung, Widerruf und Rücknahme von Zuwendungen
- Fristen, Verwendungsnachweisprüfung

Dozent(en) Regierungsdirektor Dr. Martin Schelberg, Regierungspräsidium Stuttgart

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57806S15.06.2021Stuttgart223.00 EURWürtt. VWA

HYBRID

HYBRID

Gesetz über Zuwendungen des Landes zur Verbesserung der Verkehrsverhältnisse der Gemeinden (Landesgemeindeverkehrsfinanzierungsgesetz - LGVFG)

- Ziel des LGVFG
- Zuwendungsfähige Vorhaben
- Das Antrags- und Bewilligungsverfahren
- Der Zuwendungsbescheid und seine Nebenbestimmungen
- Pflichten des Zuwendungsempfängers
- Abrechnung der Förderung
- Überarbeitete Verwaltungsvorschrift LGVFG
- Fallbeispiele des Zuwendungsrechts (Bspw. Parkleitsystem, Geh- und Radwegbrücke, Radweg und weitere)

Dozent(en) Mischa Allgaier, Kommunalberater - Kommunale Beziehungen Region Mittlerer Neckar, Netze BW GmbHLehrbeauftragter

für Rechnungswesen, Unternehmen & Beteiligungen, New Public Management, Hochschule für öffentliche Verwaltung

und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57807S29.06.2021Stuttgart223.00 EURWürtt. VWA

NEU Neue Förderprogramme im Bereich Digitalisierung, Infrastruktur und Klimaschutz

Dozent(en) Mischa Allgaier, Kommunalberater - Kommunale Beziehungen Region Mittlerer Neckar, Netze BW GmbHLehrbeauftragter

für Rechnungswesen, Unternehmen & Beteiligungen, New Public Management, Hochschule für öffentliche Verwaltung

und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr Termin Ort Teilnahmegebühr zusätzl. Kosten* zuständ. VWA

HYBRID 2021-57808S 1. Halbjahr 2021 Stuttgart 223,00 EUR Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



NEU Breitbandförderung in Deutschland und Baden-Württemberg: Rückblick, Ausblick, Strategien

Der Ausbau der digitalen Infrastruktur stellt alle Beteiligten vor große Herausforderungen. Mit Blick auf den geförderten Breitbandausbau, der im wesentlichen durch die kommunalen Gebietskörperschaften veranlasst und bewerkstelligt werden muss, ergibt sich ein komplexes Anforderungsprofil. Neben rechtlichen, technischen und betriebswirtschaftlichen Fragen stehen solche der richtigen Strategie, die unter anderem die Themenfelder Konvergenz der Netze und Ausbau-Kooperationen berücksichtigen muss. Mit den im Vertiefungsseminar vermittelten Kenntnissen sollen die Teilnehmer/innen in die Lage versetzt werden, sich den beschriebenen Herausforderungen stellen zu können. Neben der Vermittlung eines vertieften Grundlagenwissens werden auch Fragen der richtigen Strategie erörtert.

Dozent(en) Dr. Michael Zügel, Leiter Referat Digitale Infrastruktur, Ministerium für Inneres, Digitalisierung und Migration Baden-Württemberg

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57828S08.07.2021Stuttgart223,00 EURWürtt. VWA

HYBRID

Die Förderprogramme der EU 2021-2027

- Fördersystematik der EU 2021 bis 2027
- Überblick über kommunalrelevante Förderprogramme:
- Tipps aus der Praxis zur Antragstellung und Durchführung von EU-Projekten
- Hinweise auf Informationsquellen und Hilfestellungen für potentielle Projektträger
- Einwirkungsmöglichkeiten der Kommunen auf die EU-Politik

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Caroline Bogenschütz, Leiterin Europabüro d. baden-württembergischen Kommunen, Brüssel Katja Fischer, Beauftragte für Europaangelegenheiten & Fördermittelmanagement, Landratsamt Reutlingen

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWA2021-57829S14.06.2021Stuttgart233,00 EURWürtt. VWA

HYBRID

NEU

Das kleine 1x1 der Energiewirtschaft und aktuelle Entwicklungen für Kommunen und Stadtwerke

- Kompakt und anschaulich
- Grundlagen der Energiewirtschaft
- Aktuelle Themen der Energiewende
- Handlungspotentiale für Stadtwerke und Kommunen
- Aufgaben und Stellung des kommunalen Aufsichtsrats
- Zusammenfassung und Ausblick

Dozent(en) Sarah Schweizer, Rechtsanwältin, Kanzlei Schweizer Legal Stuttgart

Seminar-NrTerminOrtTeilnahmegebührzusätzl. Kosten*zuständ. VWAWEBINAR2021-57850S06.05.2021Stuttgart223,00 EURWürtt. VWA

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42 VWA MA: Damla Eray 0621 43218-16 VWA KA: Edith Schucker 0721/98550-17 VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Europäisches Beihilfenrecht für Kommunen und kommunale Unternehmen - Grundlagen

- Definition und Zweck des Beihilfenverbots, Erscheinungsformen von Beihilfen in der komm. Praxis
- Rechtsfolgen von verbotswidrig gewährten Beihilfen
- Finanzierung kommunaler Daseinsvorsorgeleistungen das neue "Alumni-Paket"
- Übernahme von Bürgschaften und Garantien
- Haftungsrisiken für Geschäftsführer und Vorstände kommunaler Unternehmen
- Fallstudien: Typische Fallgruppen in der Praxis

Dozent(en) Rechtsanwalt Dr. Stefan Meβmer, Rechtsanwalt, Partner Baker Tilly, Stuttgart

		n	í	n	n	v	ш	'n
HIRKIT	l	U	ı	К	D	ĭ	П	ı

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57831\$	25.02.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-57831K	20.07.2021	Karlsruhe	265,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Europäisches Beihilfenrecht für Kommunen und kommunale Unternehmen - Vertiefung

- Auslegung und Anwendung der Bekanntmachung der Europäischen Kommission zum Begriff der staatlichen Beihilfe
- Praxishinweise zur "richtigen" Argumentation mit der fehlenden "Zwischenstaatlichkeit"
- Einzelfragen bei der Ausgestaltung von Betrauungsakten
- Umgang mit Tourismusmarketing- und Wirtschaftsförderungsgesellschaften
- Anwendung und Auslegung der AGVO
- Beihilfenrecht und Infrastrukturmaßnahmen
- Rechtsschutzaspekte

Dozent(en)

Rechtsanwalt Dr. Stefan Meßmer, Rechtsanwalt, Partner Baker Tilly, Stuttgart



Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57832\$	21.10.2021	Stuttgart	170,00 EUR		Württ. VWA

Kommunale Wirtschaftsförderung in der Praxis

- Konzepte und Lösungen für eine erfolgreiche Standortpolitik
- Voraussetzungen für eine aktive und erfolgreiche Wirtschaftsförderung
- Durch Planung zum Erfolg Strategien in der Wirtschaftsförderung
- Der Baukasten für eine erfolgreiche kommunale Wirtschaftsförderung vor Ort

Dozent(en) Dr. Marc Funk, Geschäftsführer Wirtschaft, Tourismus, Marketing GmbH, Waiblingen



Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57840\$	19.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Der kommunale Finanzausgleich einschließlich der Finanzbeziehungen von Bund, Ländern und Kommunen

- Bundesweite Finanzbeziehungen (Verteilung der Finanzierungslasten, Steuersystem und Verteilung der Steuereinnahmen, insbesondere Einkommens- und Umsatzsteuer, Länderfinanzausgleich)
- Finanzbeziehungen im Land Baden-Württemberg
- Finanzausgleichsgesetz FAG (Gemeinschaftssteuern, Finanzausgleichsmasse A und B, Steuerkraft, Zuweisungen, Schullastenausgleich, sozialer Lastenausgleich, Verkehrslastenausgleich, Familienlastenausgleich, Zuweisungen für die Kinderbetreuung, Kreisumlage)
- Auswirkungen und die Änderungen des kommunalen Finanzausgleichs in Baden-Württemberg
- Komplexe Systematik und umfangreiche Stellschrauben des vertikalen und horizontalen Finanzausgleichs

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

	Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
RID	2021-57899\$	17.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

RECHNUNGSPRÜFUNG

9. Baden-Württembergischer Fachtag für Rechnungsprüfer/innen

Dozent(en) Monika Berndt-Eberle, Präsidentin der Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

N.N.

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57950S	21.10.2021	Stuttgart	242,00 EUR	keine, inkl. ME	Württ. VWA

Qualifizierungsreihe für neue Rechnungsprüfer/innen:

Modul 1: Grundlagen und Prüffelder der Rechnungsprüfung Teil I

- Rechtsstellung und Aufgaben
- Rechtsstellung der Rechnungsprüfung
- Selbstverständnis der Prüfer/innen
- Einführung in den Prüfungsprozess
- Überblick: Pflichtaufgaben und Prüfungsmethoden
- Risiko- und nutzenorientierte Prüfungsplanung
- Stichprobenprüfung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Groβmann, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

	Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl Kosten* zuständ. VWA
WEBINAR	2021-57965SD	22 03 - 23 03 2021	Stuttgart	436 00 FUR	Wiirtt VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Modul 2: Grundlagen und Prüffelder der Rechnungsprüfung Teil II

- Prüfung und Bericht
- Prüfungsplanung, Risiko- und Nutzenorientierter Prüfungsansatz
- Organisation und Steuerung des Prüfungsablaufs, Prüfungsdurchführung
- Prüfungspsychologie, Kommunikation, Dokumentation und Bericht
- Prüfungsmethoden (Überblick); Jahresabschlussprüfungen, Kassenprüfungen, Prüfung Eröffnungsbilanz
- Schlussbericht; Prüfungen in Fachgebieten (Personalwesen, SGB u. a.)
- EDV-Einsatz bei der Rechnungsprüfung; Korruptionsprävention, IKS und Risikomanagement
- RPA und Datenschutz

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57966S	08.06 09.06.2021	Stuttgart	436.00 EUR		Württ. VWA

WEBINAR

Modul 3: Prüfungsmethodik

- Prüfungsrisiken (Inhärentes Risiko, Kontrollrisiko, Entdeckungsrisiko)
- Darstellung der Einzelfallprüfung, Entwicklung der Abschlussprüfung
- Prüfungsplanung, Prüfungsdurchführung (Prüfungsansätze, Techniken, Verfahren, Systembezogene Prüfungshandlungen, Aussagebezogene Prüfungshandlungen)

Dozent(en) Gerhard Schroeder, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsdirektor, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57968\$	19.07 20.07.2021	Stuttgart	436,00 EUR		Württ. VWA

Modul 4: Gesprächsführung und Konfliktmanagement im Rechnungsprüfungsverfahren

- Grundlagen und Ziele von Kommunikation und Gesprächsführung
- Prüfungsgespräche professionell steuern; Anwendungsübungen aus typischen Situationen
- Konstruktive Gesprächsführung in schwierigen Situationen und Konflikten
- Visualisierung in der Kommunikation; Revisionsmarketing (wertschätzender Umgang Bringschuld, Holschuld)

Dozent(en) Christian Stadler, Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57969K	07.06 08.06.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-57969\$	29.11 30.11.2021	Stuttgart	436,00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Prüfung des Risikomanagements und des Internen Kontrollsystems

- Bedeutung von Prüfungen des Risikomanagements/IKS
- Grundlagen der Prüfung
- Gesamtkonzeption einer IKS-Prüfung der Rechnungsprüfung
- Vermittlung und Vertiefung anhand von Übungen

Dozent(en) Dr. Peter Glinder, Abteilungsleiter, Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57986S	17.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

NEU Prüfung von Führungsprozessen und Einsatz wichtiger Führungsinstrumente

- Bedeutung der Prüfungen von Führungsprozessen, Führungsinstrumenten und ihres Einsatzes
- Grundlagen sowie Beispiele: Prüfung von Haushaltsplan und Vollzug, Dienst- und Fachaufsicht, Personalentwicklung
- Kommunikation und Berichterstattung
- Vermittlung und Vertiefung anhand von Übungen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Groβmann, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57981S	06.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Betätigungsprüfung

- Die Bedeutung von Betätigungsprüfungen
- Rechtsgrundlagen und Grundlagen der Prüfung
- Prüfungsrahmen, Prüfungsverfahren und -umfang
- Beteiligungsstrukturen
- Prüfung der Steuerung und Überwachung der Beteiligungen
- Zusammenarbeit mit Wirtschaftsprüfern, Fragenkatalog zur Prüfung von Gesellschaften nach § 53 HGrG; (IDW PS 720)
- Besonderheiten der Kommunikation und Berichterstattung
- Erarbeitung von Checklisten, Dienstanweisungen und Handlungsempfehlungen zur Betätigungsprüfung
- Praktische Beispiele (z. B. Stadtwerke GmbH)

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Groβmann, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57988\$	05.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Kaufmännische Buchführung - leicht und verständlich

- Grundlagenseminar für Rechnungsprüfer/innen
- Überblick über das kaufmännische Rechnungswesen (Doppik)
- Aufbau von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Buchungssystematik (Eröffnung von Konten, Soll an Haben, Abschluss von Konten)
- Verbuchung unterschiedlicher Geschäftsvorfälle (z.B. Aufwendungen, Erträge, Rechnungsabgrenzung)
- Kurzüberblick über das NKHR und Unterschiede zur Kameralistik
- Beispiele und Übungsaufgaben

Dozent(en) Dipl.-Betriebswirt (BA) Thomas Böhler, Rechnungsprüfungsamt, Stadtverwaltung Karlsruhe

WEBINAR

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten* zuständ. VWA
2021-57970\$	10.03 11.03.2021	Stuttgart	436,00 EUR	Württ. VWA
2021-57970K	21.07 22.07.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME VWA KA

Die kommunale Eröffnungsbilanz im Fokus der Rechnungsprüfung

- Rechtsgrundlagen
- Prüfungsgegenstand Eröffnungsbilanz
- Prüfungsansätze
- Organisation einer Prüfung
- Durchführung und Dokumentation der Prüfung
- Hilfsmittel/Tools

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Klaus Lindenfelser, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Stadtverwaltung Bruchsal

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57971S	12.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Der kommunale Jahresabschluss im Fokus der Rechnungsprüfung

- Rechtsgrundlagen
- Prüfungsgegenstand Jahresabschluss
- Prüfungsansätze
- Organisation einer Prüfung
- Durchführung und Dokumentation der Prüfung
- Hilfsmittel/Tools

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Klaus Lindenfelser, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Stadtverwaltung Bruchsal

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57972S	11.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Kassenprüfung im Neuen Kommunalen Haushaltsrecht mit dem SAP-Verfahren "dvv. Finanzen Kommunale Doppik" (NKHR)

- Kassenrecht, Änderungen durch das NKHR
- Kassenorganisation
- Kassenprüfung
- Grundzüge der Berechtigungsverwaltung
- Kassensicherheit, aktuelle Probleme aus der Praxis

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsdirektor, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr

	2
WEBINAR	2

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57994\$	04.05.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-57994K	14.10.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Die Prüfung des Personalwesens - Grundlagenseminar

- Festlegung von Prüfungsfeldern und -schwerpunkten, Formulierung der Prüfungsziele
- Erfassung der Rechtsgrundlagen; Zusammenstellen der Prüfungsunterlagen
- Einsatz der vom (landeseinheitlichen) Verfahren angebotenen DV-Hilfen
- Arbeiten mit Standard- und Sonderauswertungslisten
- Analyse der Ergebnisse/Schlussfolgerungen

Dozent(en) Wolfgang Bohnert, Stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57995\$	27.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Die Prüfung des Personalwesens - Aufbauseminar

- Die wesentlichen, für die Prüfung bedeutsamen Bestandteile der Beamtenbesoldung
- Grundlagen der Eingruppierung zur Feststellung der richtigen Entgeltgruppe, unter Berücksichtigung der neuen Entgeltordnung
- Prüfung der zutreffenden Festsetzung einzelner Entgeltbestandteile (z. B. Tabellenentgelt, Stufenzuordnung, Stufenlaufzeit)
- Zutreffende Gewährung von Zulagen und Zuschlägen (z. B. Übertragung höherwertiger Tätigkeiten, Rufbereitschaft, Erschwerniszuschläge, persönliche Zulagen)
- Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall

Dozent(en) Wolfgang Bohnert, Stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57996S	23.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Rechnungsprüfung der sozialen Leistungen

- Aktuelle Prüfungsfelder der örtlichen Prüfung, Schwierigkeiten, Problemstellungen
- Schwerpunkte der überörtlichen Prüfung
- Fachlicher Erfahrungsaustausch
- Schwerpunktthema: Pflegestärkungsgesetz

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Marion Maier, Landratsamt Zollernalbkreis

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57998\$	18.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Gestaltung, Abrechnung und Prüfung vertraglicher Leistungserbringungen freier KiTa-Träger

- Bedeutung von Prüfungen der Leistungserbringung freier Träger
- Rechtsgrundlagen
- Erarbeitung von Dienstanweisungen und Checklisten
- Organisation und Vertragsgestaltung
- Abrechnung und Prüfung von Leistungsvereinbarungen
- Wirtschaftlichkeit versus Wirksamkeit?
- Qualitätsmanagement
- Erarbeitung eines Anreizsystems
- Internes Kontrollsystem, Berichtswesen
- Praktische Beispiele aus der KiTa-Förderung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Groβmann, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	0rt	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
WEBINAR 2021-57987S	10.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Steuerliches Grundlagenwissen für Rechnungsprüfende mit steuerrechtlichen Prüfungsfeldern für die kommunale Praxis

- Steuerabzugs- und Mitteilungspflichten, Pflichten zur Sicherung und Kontrolle des Steueraufkommens
- Besteuerung wirtschaftlicher Tätigkeiten der öffentlichen Hand (BgA, § 2b UStG, Vorsteuer, KöSt)
- Spenden- und Gemeinnützigkeitsrecht (Handlungsempfehlungen des StMI)
- Steuerliche Aspekte besonderer kommunaler Vertragsgestaltungen (Sponsoring, Zuschüsse...)
- Verfahrensrecht (Korrektur von Steuerfestsetzungen, Verjährungsfristen)
- Steuerliches Risikomanagement/Tax Compliance

Dozent(en) Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater, langjähriger Kämmereiamtsleiter

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-57999K	16.11.2021	Karlsruhe	275.00 EUR	keine. inkl. ME	VWA KA

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42 VWA MA: Damla Eray 0621 43218-16 VWA KA: Edith Schucker 0721/98550-17 VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11



NEU Prüfung der Eigenbetriebe

- Das kommunale Prüfungsrecht in Baden-Württemberg
- Grundlagen des Eigenbetriebsrechts; Prüfungsstandards (IDW, DIIR, IDR)
- Prüfungsplanung (zeitlich, inhaltlich, personell und risikoorientiert)
- Prüfungsdurchführung (prozessual, stichprobenhaft, einzelfallbezogen; progressiv oder retrograd; sachverhalts- oder postenbezogene)
- Prüfungsdokumentation (allgemein, bezüglich späterer Prüfungsfeststellungen)
- (Schluss-)Gespräche (vor, während und zum Ende)
- Prüfberichtsfertigung und -verteilung; Nachverfolgung von Prüfungsfeststellungen
- Rollenprobleme zwischen Jahresabschlussprüfer/ Innenrevisor/ Veränderer/ Berater

Dozent(en) Verwaltungsdirektor Michael Haas, Rechnungsprüfungsamt Mannheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-579748	07.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Aktuelle Fragen der Rechnungsprüfung

- Compliance-Auftrag
- § 2b UStG / Tax Compliance
- Beratung und begleitende Prüfung
- Entwicklung der Prüfung / ad hoc-Prüfungen
- eRechnung
- Auswirkungen der Digitalisierung des Verwaltungshandelns auf die Prüfung
- Unterschwellenvergabeverordnung (UVg0)
- Weitere aktuelle Fragestellungen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsdirektor, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr

Seminar-Nr	Termin	0rt	leilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
WEBINAR 2021-57999S	25.02.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten? Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de

^{*} zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



Württ. VWA Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.

VWA-Bildungshaus

Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart Katharina Rimmer, Annalena Reiter

Q

0711 21041-42

ě

0711 21041-9542

M

https://www.w-vwa.de

@

K.Rimmer@w-vwa.de und A.Reiter@w-vwa.de

VWA MA Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Rhein Neckar Mannheim e.V.

Schulungszentrum

Heinrich-Lanz-Str. 19-21, 68165 Mannheim

Damla Eray

0

0621 43218-16 0621 43218-18

ត

https://www.vwa-rhein-neckar.de

8

eray@vwa-rhein-neckar.de

VWA KA Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.

VWA Studienhaus

Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe

Edith Schucker, Gerhard Maurer

(07 21) 9 85 50-19

0

0721/98550-17



https://www.vwa-baden.de



edith.schucker@vwa-baden.de und gerhard.maurer@vwa-baden.de

VWA FR Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie für den Regierungsbezirk Freiburg e.V.

Haus der Akademien

Eisenbahnstr. 56, 79098 Freiburg

Barbara Sexauer, Christian Heinrich

9

0761 38673-11



0761 38673-98



https://www.vwa-freiburg.de

sexauer@vwa-freiburg.de und heinrich@vwa-freiburg.de

Erläuterungen zu

Ort und Termin können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.

Gebühr Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel

198,00 € bis 240,00 € je Veranstaltungstag.

Zusätzliche Kosten sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in

Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:

(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen

Seminarzeiten Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.

Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e. V.

VWA Bildungshaus Wolframstraße 32 70191 Stuttgart



0711 21041-0



() 0711 21041-71



info@w-vwa.de www.w-vwa.de

Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e. V.

VWA Studienhaus Kaiserallee 12e



0721 98550-0 **a** 0721 98550-19



@ info@vwa-baden.de www.vwa-baden.de

Wirtschafts-Akademie für den Regierungsbezirk Freiburg e.V.

Verwaltungs- und

Haus der Akademien Eisenbahnstr. 56 79098 Freiburg



0761 38673-0



info@vwa-freiburg.de



www.vwa-freiburg.de

Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Rhein-Neckar e.V.

Schulungszentrum Heinrich-Lanz-Straβe 19-21 68165 Mannheim



a 0621 43 218-18



info@vwa-rhein-neckar.de



www.vwa-rhein-neckar.de