

IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.



**SPEZIALISIERUNG**

# CONTROLLING PROFESSIONAL

## VWA-Zertifikatslehrgang

**IFC EBERT** 

In Zusammenarbeit mit  
Institut für Controlling Prof. Dr. Ebert GmbH



Alle Infos auch unter [w-vwa.de](http://w-vwa.de)

# QUICK FACTS



## ABSCHLUSS

Controlling Professional (VWA)



## KONZEPT

- > kompakt: wesentliche Inhalte, kurzer Zeitraum
- > kompetent: Experten aus Praxis und Wissenschaft
- > qualitativ: akademischer Anspruch
- > praxisorientiert: aktuell, anwendbar, individuell
- > persönlich: kleine, konstante Gruppe
- > interaktiv: lernen mit- und voneinander
- > Blended Learning: Präsenz- und Online-Formate



## DAUER UND ZEITEN

Veranstaltungen: 12. November 2022 bis 18. Februar 2023  
Projektarbeit und Prüfungsgespräch: März bis Juli 2023  
Veranstaltungsformate: in Präsenz vor Ort (ca. 67 %)  
online in Echtzeit (ca. 33 %)

- > freitags: 15:00 - 21:00 Uhr (Präsenz)  
bzw. 17:00 - 19:30/20:15 Uhr (online)
- > samstags: 09:00 - 15:30/16:00 Uhr (Präsenz)  
bzw. 09:00 - 11:30/12:15 Uhr (online)

**Terminplan siehe Seite 5**



## ORT

VWA-Bildungshaus,  
Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart (Europaviertel)



## INFORMATION UND BERATUNG

Anja Walz  
☎ 0711 21041-38  
✉ A.Walz@w-vwa.de

Daniel Scheible  
☎ 0711 21041-31  
✉ D.Scheible@w-vwa.de



## ZIELGRUPPE

- > Nachwuchskräfte, die sich ein Grundwissen im Controlling erwerben und dieses Wissen professionalisieren möchten
- > Fachkräfte aus dem Controlling/Finanz- und Rechnungswesen, die ihr Wissen im Controlling auffrischen möchten
- > Führungskräfte, die ihr Wissen im Controlling erweitern möchten



## LEHRGANGSGEBÜHREN

2.980,00 EUR (oder 556,00 EUR / 5 Monate)  
+ 100,00 EUR Anmeldegebühr

## Inklusive:

- > Veranstaltungsbegleiter als Download
- > betreute Projektarbeit
- > VWA-Zertifikat (Prüfungsurkunde und -zeugnis)
- > Online-Coaching (2 x 30 Min.)

**100 Euro sparen!  
Bis 15. Juli 2022  
anmelden!**



**FÖRDERMÖGLICHKEITEN?  
HIER INFORMIEREN!**

# CONTROLLING - WOZU?

In Zeiten einer permanenten und häufig disruptiven Veränderung braucht es mehr und vor allem bessere Informationen denn je, um die Unternehmen auf Kurs zu halten oder geplant die Richtung zu ändern, um die Existenz nachhaltig zu sichern.

Ein modernes, proaktives und integriertes Controlling ist daher die Voraussetzung für eine erfolgreiche Steuerung und Entwicklung der gesamten Organisation. Controlling bedeutet die effiziente und effektive Abstimmung der Führungshandlungen Ziele bilden, Planen, Kontrollieren und Informieren in einem lernfähigen System. Mit der digitalen Transformation der internen und externen Prozesse wird diese Grundidee nicht preisgegeben, sondern neu dimensioniert:

- > anstelle der Produktion von Informationen rückt die Verteilung von Wissen in den Mittelpunkt,
- > verwandelt sich der traditionelle Rechenkünstler in den Gestalter des Wandels,
- > entwickelt sich der Spezialist zum intelligenten Business Partner einer modernen Organisation.

Nicht jedes Controlling ist gleich und nicht jede Controllingabteilung ist zwingend gleich strukturiert. Und nicht jedes Unternehmen kann sich eigene Controller überhaupt leisten. Diese Vielfalt wird im Lehrgang so gespiegelt, dass Best Practice für alle Bedarfe vermittelt werden kann.

## PRÜFUNGSLEISTUNG

Den Abschluss "Controlling Professional (VWA)" erwerben Sie durch das Verfassen einer Projektarbeit\* mit abschließender Präsentation und Prüfungsgespräch.

Durch die Ausarbeitung der ca. 20-seitigen Projektarbeit gelingt ein optimaler Praxistransfer: Neu erworbene Kenntnisse können passgenau auf konkrete betriebliche Aufgabenstellungen angewendet werden. Die Unterstützung durch den Arbeitgeber ist dabei von Vorteil, aber nicht zwingend erforderlich.

Die fachliche Betreuung sowie das Prüfungsgespräch übernehmen Ihre Dozent:innen. Ihre Leistung wird Ihnen durch das benotete VWA-Zertifikat (Prüfungsurkunde und -zeugnis) bescheinigt.

Da gerade bei kleineren und mittleren Unternehmen die Controllingbedarfe zu- und die Ressourcen zugleich abnehmen, wird ein besonderer Schwerpunkt auf handhabbare Ansätze und Instrumente gelegt.

Die Teilnehmer des VWA-Zertifikatslehrgangs

- > erhalten eine umfassende Einführung in die Grundidee, die operativen Systeme und die strategischen Instrumente des Controllings;
- > erwerben Einblicke in ausgewählte Funktionen und Objekte des Controlling;
- > üben praktische Verfahren und Anwendungsfälle;
- > erfahren neue Dimensionen und Herausforderungen des Controllings in der digitalen Transformation;
- > reflektieren ihr persönliches Handeln und ihre professionelle Rolle im Controlling und im Führungskontext;
- > werden insgesamt befähigt, in der Berufspraxis Controlling-Funktionen professionell wahrzunehmen, einzuführen und zu unterstützen.

Die methodische Vorgehensweise über interaktive (Online-)Inputs, Diskussionen, Selbstlernmodule, moderierte Übungen und Gruppenarbeit ermöglicht zudem eine differenzierte Vermittlung der Lehrinhalte.

Fachliche Leitung

Institut für Controlling Prof. Dr. Ebert GmbH, Nürtingen

## ONLINE-COACHING

Manche Herausforderungen werden erst im Alltag konkret. Damit Sie auch zurück in Ihren Praxisphasen von unserer Expertise profitieren können, bieten wir Ihnen im Rahmen des Lehrgangs als zusätzliches Plus optional max. zwei halbstündige Controlling-Coaching-Sessions mit unseren Dozent(inn)en an. Nutzen Sie diese Chance eines externen Sparrings-Partners für einen besseren Lerntransfer und als zusätzlichen Impuls für Ihr tägliches Tun.

- ✓ Unternehmensrelevanter Praxistransfer
- ✓ Profilierung und neue Kompetenzen
- ✓ Individuelle und kompetente Betreuung
- ✓ Abschluss: Controlling Professional (VWA)

\* Sie haben die Möglichkeit, den Lehrgang auch ohne Projektarbeit abzuschließen. In diesem Fall erhalten Sie bei regelmäßiger Teilnahme an den Veranstaltungen eine Bescheinigung und zahlen eine reduzierte Lehrgangsgebühr.

# INHALTE UND DOZENT:INNEN



## 1. GRUNDLAGEN DES CONTROLLING

### 1.1 CONTROLLING ALS MANAGEMENTFUNKTION/ FÜHRUNGSKONZEPTION IM ZEITALTER DER DIGITALISIERUNG

- > Aktuelle Entwicklungen der Führung im Umfeld und im Unternehmen (VUCA-Welt)
- > Controlling als Teil eines modernen Leadership
- > Operatives vs. Strategisches Controlling
- > Digitalisierung im Controlling: Prozesse, Produkte, Geschäftsmodelle



### 1.2 OPERATIVES CONTROLLING

- > Planung
  - Planungssysteme und -methoden
  - Teilplanungen und Integrationsmöglichkeiten
- > Rechnungswesen
  - Grundlegende Steuerungsgrößen
  - Bilanz und G+V im Überblick
- > Kosten- und Leistungsrechnung
  - Teilbereiche der Kostenrechnung
  - Kostenrechnungssysteme
  - Kostenmanagement
- > Berichtswesen/Reporting
  - Kennzahlen und Kennzahlensystem
  - Berichtswesen und Berichtsarten
- > Grundlagen der internationalen Rechnungslegung
  - Wesentliche Unterschiede HGB - IFRS
  - Auswirkungen der IFRS-Rechnungslegung auf Steuerungs- und Controlling-Kennzahlen



### 1.3 STRATEGISCHES CONTROLLING

- > Strategische Ansätze im Controlling
- > Strategische Planung
- > Strategieimplementierung und -steuerung
- > Unternehmensbewertung
- > Risikomanagement



## 2. FUNKTIONEN UND OBJEKTE DES CONTROLLING

### 2.1 DIGITALISIERUNG UND ADVANCED ANALYTICS

- > Grundlagen von Business Intelligence
- > Architektur - Tools - Vorgehensmodell
- > Predictive und Prescriptive Analytics
- > Use Cases



**Professor Dr. Volker Steinhübel**

- > Geschäftsführer, Institut für Controlling Prof. Dr. Ebert GmbH, Nürtingen



**Dipl.-Betriebswirt (FH) Frank Monien**

- > Partner und Seniorberater, Institut für Controlling Prof. Dr. Ebert GmbH, Nürtingen



**Professor Dr. Daniel Zorn**

- > Professor für Betriebswirtschaftslehre, insbes. Rechnungswesen und Controlling, Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen



**Holger Richter, Dipl.-Wirt.-Ing. / MBA**

- > Head of Business Intelligence & Analytics, NextDBI AG

# INHALTE UND DOZENT:INNEN

---



## 2.2 FINANZ-CONTROLLING

- > Bedeutung der Finanzwirtschaft in der Unternehmung
- > Erfassung/Planung/Steuerung der Liquiditätssituation
- > Finanzbedarf, Mittelherkunft und -verwendung
- > Integrierte Erfolgs- und Finanzplanung
- > Finanzkontrolle und -analyse



## 2.3 MARKETING- UND VERTRIEBSCONTROLLING

- > Grundlagen
- > Ausgewählte Aspekte des Strategischen Marketing-Controlling (Kundenwert)
- > Operatives Marketing-Controlling: Controlling der Preis-, Kommunikations- und Produktpolitik, Vertriebscontrolling



## 2.4 PERSONAL-CONTROLLING

- > Grundlagen / Einordnung / Aktionsfelder
- > Faktorbezogenes Controlling: Personalbestand u. -kosten
- > Operatives Controlling der personalwirtschaftlichen Funktionen
- > Strategisches Personalcontrolling inkl. Personalrisikomanagement
- > Instrumente des Personalcontrolling



## 2.5 PROJEKT-CONTROLLING

- > Grundlagen, Ziele und Aufgaben des Projekt-Controlling
- > Methoden und Techniken des Projekt-Controlling
- > Operatives Projekt-Controlling
- > Strategisches Projekt-Controlling



## 3. SCHLÜSSELQUALIFIKATIONEN FÜR CONTROLLER

- > Psychologie des Controllings
  - Wahrnehmen und Fehlinterpretieren
  - Schlüsselkompetenzen, digital Skills, Rollenmodelle
- > Kommunikation für Controller
  - Basismodelle der Kommunikation
  - Ziel- vs. Empfängerorientierung
- > Controlling im Dialog: Zahlen gut verpacken, besser auftreten - besser ankommen



**Professor Dr. Thomas Schempf**

- > Professor für Betriebswirtschaftslehre, SRH Fernhochschule - The Mobile University, Riedlingen



Foto: © Oskar Eyb/7visuals

**Professorin Dr. Petra Hardock**

- > Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart



**Diplom-Kauffrau Gabriele Hagmann**

- > Expertin und Hochschuldozentin für Personalmanagement und Soft Skills, Göppingen



**Dipl.-Ing. Clemens Hafner**

- > Tfm - Training for Management, Remseck



**Dr. Anja Ebert-Steinhübel, M.A.**

- > Learning Leadership Institute, Institut für Controlling Prof. Dr. Ebert GmbH, Nürtingen

# TERMINPLAN

---

## CONTROLLING 2022/23

Datum	Uhrzeit	Veranstaltung	Dozent:in	Ort
12. November 2022	09:00 - 16:00 Uhr	Controlling als Managementfunktion und Führungskonzeption im digitalen Zeitalter	Prof. Dr. V. Steinhübel	VWA <sup>1</sup>
18. November 2022	17:00 - 20:15 Uhr	Rechnungswesen und Kostenrechnung	Frank Monien	online <sup>2</sup>
19. November 2022	09:00 - 12:15 Uhr	Planung und Reporting	Frank Monien	online <sup>2</sup>
26. November 2022	09:00 - 12:15 Uhr 12:45 - 16:00 Uhr	Rechnungswesen und Kostenrechnung Planung und Reporting	Frank Monien Frank Monien	VWA <sup>1</sup> VWA <sup>1</sup>
2. Dezember 2022	17:00 - 20:15 Uhr	Strategisches Controlling	Prof. Dr. V. Steinhübel	online <sup>2</sup>
3. Dezember 2022	09:00 - 12:15 Uhr	Strategisches Controlling	Prof. Dr. V. Steinhübel	online <sup>2</sup>
10. Dezember 2022	09:00 - 12:15 Uhr 12:45 - 16:00 Uhr	Strategisches Controlling Strategisches Controlling	Prof. Dr. V. Steinhübel Prof. Dr. V. Steinhübel	VWA <sup>1</sup> VWA <sup>1</sup>
13. Januar 2023	15:00 - 21:00 Uhr	Digitalisierung und Advanced Analytics	Holger Richter	VWA <sup>1</sup>
14. Januar 2023	09:00 - 15:30 Uhr	Finanz-Controlling	Prof. Dr. T. Schempf	online <sup>2</sup>
20. Januar 2023	15:00 - 21:00 Uhr	Projekt-Controlling	Clemens Hafner	VWA <sup>1</sup>
3. Februar 2023	17:00 - 19:30 Uhr	Marketing- und Vertriebscontrolling	Prof. Dr. P. Hardock	online <sup>2</sup>
4. Februar 2023	09:00 - 12:15 Uhr	Grundlagen Internationale Rechnungslegung	Prof. Dr. D. Zorn	online <sup>2</sup>
11. Februar 2023	09:00 - 12:15 Uhr 13:00 - 15:30 Uhr	Marketing- und Vertriebscontrolling Grundlagen Internationale Rechnungslegung	Prof. Dr. P. Hardock Prof. Dr. D. Zorn	VWA <sup>1</sup> VWA <sup>1</sup>
17. Februar 2023	15:00 - 21:00 Uhr	Personal-Controlling	Gabriele Hagmann	VWA <sup>1</sup>
18. Februar 2023	09:00 - 16:00 Uhr	Schlüsselqualifikationen für Controller	Dr. A. Ebert-Steinhübel	VWA <sup>1</sup>

<sup>1</sup> VWA-Bildungshaus, Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart

<sup>2</sup> per Video-Konferenzsystem (in Echtzeit)

Stand: Februar 2022

# WICHTIGES UND WEITERES

---

## FÖRDERMÖGLICHKEITEN

### FÖRDERUNG DURCH DEN ARBEITGEBER

Viele Arbeitgeber sind bereit, die berufsbegleitende Weiterbildung ihrer Mitarbeiter/innen finanziell oder in anderer Form (z. B. Sonderurlaub für die Prüfungsvorbereitung, Unterstützung bei der Literaturbeschaffung) zu fördern. Wir empfehlen daher, den Arbeitgeber über die beabsichtigte Weiterbildung zu informieren und Möglichkeiten einer Förderung individuell zu erörtern.

### STEUERLICHE BERÜCKSICHTIGUNG

Aufwendungen für Fort- und Weiterbildung sind im Regelfall Werbungskosten, die bei der Festsetzung der Lohn- bzw. Einkommenssteuer geltend gemacht werden können, sofern keine anderweitige Erstattung der Aufwendungen erfolgt.

## WEITERE INTERESSANTE VWA-ZERTIFIKATSLEHRGÄNGE

- > Internationale Rechnungslegung und Besteuerung / International Accounting and Taxation Professional (VWA)

Das gesamte Angebot finden Sie unter [➔ w-vwa.de](https://www.vwa.de)

## MEHR ERFAHREN?

Informieren Sie sich persönlich und unverbindlich in unserer Info-Veranstaltung für Zertifikatslehrgänge.

**Oder kontaktieren Sie uns. Wir beraten Sie gerne!**

Anja Walz  
☎ 0711 21041-38  
✉ A.Walz@w-vwa.de

Daniel Scheible  
☎ 0711 21041-31  
✉ D.Scheible@w-vwa.de





# IHR ERFOLG. UNSER ZIEL.

Die Württembergische Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e. V. (VWA) ist ein gemeinnütziger Verein zur Aus- und Weiterbildung von Fach- und Führungskräften in Verwaltung und Wirtschaft. Die Akademie ist laut Satzung selbstlos tätig. Ihr Ziel ist das bestmögliche Angebot zum fairen Preis. Seit über 90 Jahren bieten wir aktuelles, hochwertiges und zukunftsweisendes Praxiswissen an. Unser Angebot umfasst Seminare, Lehr- und Studiengänge sowie Consulting, Training und Coaching zu zahlreichen Themenbereichen.

## Unser Credo: Ihr Erfolg. Unser Ziel.

Was für Sie Erfolg bedeutet entscheiden Sie. Wir bieten Ihnen passende Lösungen an. Unser Ziel ist es, Ihre Anforderungen zu erfüllen, damit Sie aktuelle Herausforderungen meistern und die Zukunft aktiv gestalten können.



**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA-Bildungshaus  
Wolframstraße 32 | 70191 Stuttgart  
☎ 0711 21041-0 | ✉ [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de)  
🌐 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)



DIN EN ISO 9001  
REG.-NR. 01 0118053

Präsidium  
Gudrun Heute-Bluhm, Johannes Schmalzl, Andreas Schütze  
Geschäftsführung  
Rolf Salzer, Thomas Straub

