

IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.



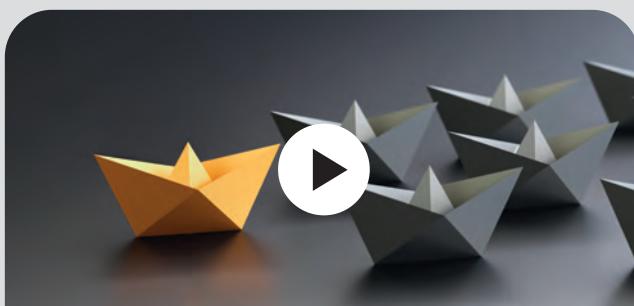
TAGUNGEN I SEMINARE I LEHRGÄNGE

FÜHRUNG

2023

VWA Video-Learning & -Training

► Führung



VIDEO-LEARNING
mit Simon Grebe

Buchungs-Nr.: 40900D
Gebühr: 129,00 €

1x1 der Führung

Sie erhalten einen Überblick über die zentralen Führungsaufgaben und -instrumente. Zudem entwickeln und reflektieren Sie ihren persönlichen Führungsstil und erkennen die Bedeutung einer professionellen Mitarbeiterführung für die Organisation.

Dauer: ca. 110 Min.



VIDEO-TRAINING
mit Andreas Mundsinger, Hansjörg Dümmel
und Heidemarie den Boer

Buchungs-Nr.: 40910D
Gebühr: 129,00 €

Führungskräfte lernen von Airline-Piloten

In diesem einführendem VIDEO-TRAINING lernen Sie die Arbeitsmethoden aus der Luftfahrt kennen. Essenzieller Bestandteil des Trainings ist der Transfer des Gelernten in das Arbeitsumfeld der Führungskräfte in Unternehmen und Verwaltungen. Dadurch wird der gewinnbringende Einsatz der Methoden im täglichen Arbeiten sichtbar.

Dauer: ca. 80 Min.

Das gesamte Angebot unserer Produktionen finden Sie unter www.vwa-digital.de



Unser **VIDEO-LEARNING**-Angebot umfasst vielfältige Lern-Videos, die Ihnen online zur Verfügung stehen. Hierbei werden Sie von unseren Dozierenden schrittweise durch ein Themengebiet geführt. Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

Unser **VIDEO-TRAINING**-Angebot umfasst aufwändig produzierte Lern-Videos mit interaktiven Trainings-Elementen. Neben den spannenden Inhalten unserer Dozierenden sorgen Lernfragen und Selbsttests für ein abwechslungsreiches Lernerlebnis. Einmal gebucht können Sie diese online mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

MEHR INFOS
vwa-digital.de



FÜHRUNG

INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug „Führung“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

Lehrgang für (Nachwuchs-)Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung

1

Hier finden Sie unseren Führungslehrgang, der sechs - jeweils zweitägige - Module (freitags und samstags) im Zeitraum von März bis Oktober 2023 umfasst. Der Lehrgang richtet sich an Führungskräfte, die sich systematisch und kompakt auf ihre neue Aufgabe vorbereiten möchten sowie an Führungskräfte mit ersten Führungserfahrungen.

Kernkompetenz Führung - Basiswissen

2

In diesem Abschnitt finden Sie Grundlagenseminare für neue Führungskräfte, so z.B. die Reihe „Erfolgreich Führen I - IV“ mit den Themen: Das 1x1 der Führung, Mitarbeitergespräche und Motivation, Teamarbeit und Führen im Konflikt-Dschungel. Darüber hinaus ist hier weiteres Premium-Seminar zugeordnet, das sich z.B. speziell an weibliche Führungskräfte richtet sowie Seminare zum Thema: Erst Kollege/Kollegin - dann Führungskraft.

Führungskompetenzen vertiefen

9

Hier finden Sie Seminare zu den Themen: Jahresauftakt und -ausklang für Führungskräfte, „Female Leadership“, Führen in der Sandwichposition, Aus dem Team heraus führen, Systemisch Führen, Entscheiden und Führen als Stellvertreter/in. Die Themen Digital Führen, Komplexität, Wertschätzung und neue Seminare zum Themenkomplex Delegation, Klare Kante, Emotionen sowie Coaching sind ebenfalls hier angesiedelt.

Führung und Motivation

24

Diesem Abschnitt sind Seminare rund um das Thema Gesunde Führung, Moderation und Motivation zugeordnet, wie z.B. Mitarbeiter binden, Change und Veränderung sowie New Work.

Führung und Persönlichkeitsentwicklung

28

Hier finden Sie Seminare zu den Themen: Stress und Resilienz, Kreativitätstechniken und Mimik Resonanz.

Führung und Kommunikation

29

Hier finden Sie Seminare zu den Themen: Ich bin nicht zuständig, Feed-back geben, Kritik-, Mitarbeiter-, Team oder Bewertungsgespräche führen sowie erfolgreiche Verhandlungsführung.

Seminarreihe „Professionell Führen in der Verwaltung“

33

Hier finden Sie eine modulare Seminarreihe der VWA Baden (Karlsruhe) zu verschiedenen Führungsthemen.

FÜHRUNG

LEHRGANG FÜR (NACHWUCHS-)FÜHRUNGSKRÄFTE IN DER ÖFFENTLICHEN VERWALTUNG

Lehrgang für (Nachwuchs-)Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung

- Modul 1: Grundlagen der Mitarbeiterführung
- Modul 2: Gesprächsführung, Besprechungen als Führungsinstrument
- Modul 3: Führen von Teams, gruppendifamische Prozesse
- Modul 4: Führen in Konflikten, schwierigen Situationen
- Modul 5: Personalrecht
- Modul 6: Erfolgreiches Selbstmanagement

Zielgruppe Führungskräfte, die Führungsverantwortung übernehmen werden oder Führungskräfte mit (erster) Führungserfahrung, die ihre Kenntnisse erweitern wollen.

Dozent(en) Regina Hochmuth, Diplom-Betriebswirtin (FH), Hochmuth Beratung & Seminare, Wiernsheim
Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Birgit Hornberger, Systemische Beraterin, Trainerin, Coach für Sozial- und Führungskompetenz
Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach (EASC), Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen
Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen, Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40001S	Modul I: 17.-18.03.2023 Modul II: 21.-22.04.2023 Modul III: 12.-13.05.2023 Modul IV: 23.-24.06.2023 Modul V: 15.-16.09.2023 Modul VI: 13.-14.10.2023	Präsenz	Stuttgart	3.180,00 EUR		Württ. VWA

Erfolgreich Führen kann man(n) oder frau nicht über Nacht. Kompetent führen heißt, mit Unterstützung von Anderen gemeinsame Ziele zu erreichen. Um Führungsaufgaben wirksam zu gestalten, ist ein hohes Maß an sozialen und kommunikativen Kompetenzen nötig. Gerade Mitarbeiter:innen, die Führungspositionen erstmalig besetzen, müssen diese Schlüsselqualifikationen vertiefen.

Sie benötigen zur Bewältigung dieser Herausforderung, für die Gestaltung ihrer neuen Rolle und die damit verbundenen Führungsaufgaben passende Strategien und praktische Instrumente. Einstellungen, Werte und Kompetenzen sind dabei die Schlüssel zur exzellenten Führung.

Das Wissen um theoretische Grundlagen, die Kenntnis vielfältiger Führungsinstrumente sind notwendige Voraussetzungen, um diese in der Praxis flexibel handhaben und einsetzen zu können. Ebenso wird in Grundzügen das Tarifrecht des öffentlichen Dienstes sowie das Beamtenrecht behandelt.

Dieser Lehrgang bereitet die Teilnehmer:innen gezielt auf die Übernahme von Führungsaufgaben vor bzw. ermöglicht Führungskräften mit ersten Führungserfahrungen ihre bisher erworbenen Führungskompetenzen gezielt zu reflektieren und zu aktualisieren.

Die Teilnehmer:innen erhalten neben den theoretischen Grundlagen pragmatische Tipps und neue Impulse für eine erfolgreiche Führungsarbeit. Mehrere Trainingssequenzen in angemessenem zeitlichem Abstand ermöglichen die unmittelbare Umsetzung der Trainingsinhalte in die jeweilige Führungssituation. Erfahrungen können gemeinsam mit den anderen Teilnehmer:innen und den Trainerinnen reflektiert, mögliche Alternativen erarbeitet und wieder in die Praxis umgesetzt werden.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

FÜHRUNGSSEMINARE

Erfolgreich Führen I - Das 1 x 1 der Führung für Führungskräfte

- Rolle und Selbstverständnis: Haltung und Werte, Positionierung in der Führungsrolle
- Den individuellen Führungsstil entwickeln: Hilfreiche Eigenschaften, Reflektion der Stärken
- Führung proaktiv gestalten: Effiziente Kommunikation im Führungsalltag
- Kernaufgaben Führung: u.a. Aufgaben delegieren, Ziele definieren, Feedback geben, Konflikte lösen
- Führungsinstrumente in der Praxis
- Der Umgang mit unterschiedlichen Persönlichkeits"typen"

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung, die Führungsverantwortung übernehmen werden oder Führungskräfte mit Führungserfahrung, die ihre Kenntnisse erweitern wollen

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach und Berater, Leonberg
Petra Röhle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)
Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40101S	19.01. - 20.01.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40102S	07.03. - 08.03.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40108D	17.04. - 18.04.2023	Online	Digital	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40103S	24.04. - 25.04.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40104S	03.07. - 04.07.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40105S	18.09. - 19.09.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40106S	19.10. - 20.10.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40107S	29.11. - 30.11.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

Die Württ. VWA bietet die Seminarreihe „Erfolgreich Führen I bis IV“ für Führungskräfte und angehende Führungskräfte an.

Die Seminarreihe umfasst vier Zweitägesseminare, die nicht zwingend in der richtigen Reihenfolge absolviert werden müssen.

Nach dem Besuch von allen vier Bausteinen der Reihe „Erfolgreich Führen I bis IV“ besteht die Möglichkeit, ein detailliertes Teilnahmezertifikat für die gesamte Seminarreihe zu erhalten.

Erwerben Sie Ihr ZERTIFIKAT!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Erfolgreich Führen II

- Mitarbeitergespräche und Motivation

- Anlassbezogene Mitarbeitergespräche (Lob, Kritik, ..)
- Das jährliche Mitarbeitergespräch
- Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter motivieren
- Stolpersteine bei Mitarbeitergesprächen

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung, die ihre Mitarbeitergespräche sicher und wertschätzend führen möchten

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach und Berater, Leonberg
Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)
Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40110S	06.02. - 07.02.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40111S	19.06. - 20.06.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40113D	17.07. - 18.07.2023	Online	Digital	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40112S	14.11. - 15.11.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

Erfolgreich Führen III 1 + 1 = 5 - Teamarbeit erfolgreich gestalten

- Wachsende Bedeutung von "Team" in einer komplexen und volatilen Arbeitswelt
- Teamrollen und Persönlichkeit: Vielfalt der Teammitglieder nutzen (Diversity)
- Phasen und Methoden der Teamentwicklung
- Teamführung: Konflikt, Kooperation, Verbindlichkeit
- Teamleben gestalten: Effiziente Zusammenarbeit und Information

Zielgruppe Führungskräfte aus Verwaltung und Wirtschaft, die Teams leiten

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach und Berater, Leonberg
Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)
Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40116S	27.02. - 28.02.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40117S	10.07. - 11.07.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40119D	11.09. - 12.09.2023	Online	Digital	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40118S	16.11. - 17.11.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Erfolgreich Führen IV

- Führen im Konflikt-Dschungel

- Konflikt-Navigationen zur Ursachenbestimmung eines Konfliktes
- Konflikte in der Mitarbeiterführung - vom Umgang mit „sturen Eseln“ und „beleidigten Leberwürsten“
- Phasen-Modell eines konstruktiven Konfliktgespräches
- Mobbing, Bossing, Staffing
- Konfliktlenkungstechniken für einen wertschätzenden Umgang
- Konfliktshaltung und Mediation als Königsweg des Konfliktmanagements

Zielgruppe Führungskräfte, die ihr persönliches Konfliktmanagement reflektieren und erweitern möchten

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach und Berater, Leonberg
Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)
Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40120S	08.05. - 09.05.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40121S	18.09. - 19.09.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40122S	09.11. - 10.11.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40123D	07.12. - 08.12.2023	Online	Digital	565,00 EUR		Württ. VWA

Erfolgreich Führen I

- Führungs-1x1 für Nachwuchsführungskräfte

- Was ist Führung? Die Ziele der Führungsarbeit
- Führungsaufgaben, Führungsmodelle, Effizienz von Führungsverhalten
- Welche Fähigkeiten benötige ich als Führungskraft?

Dozent(en) Dipl.-Psychologin Doris Ebner-Fiedler

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40125F	21.02. - 22.02.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR
2023-40126F	19.06. - 20.06.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR
2023-40127F	04.10. - 05.10.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR
2023-40128F	20.11. - 21.11.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Erfolgreich Führen II

- Führungskompetenz für Fortgeschrittene

- Welche Handlungsfelder kann ich mir noch selbst erschließen?
- Rolle und Aufgaben als Führungskraft in Veränderungsprozessen
- Wie stimme ich meinen Führungsstil auf meine Mitarbeiter:innen ab?
- Phasen von Veränderungsprozessen, schwierige Situationen meistern

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40130F	22.03. - 23.03.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR
2023-40131F	16.10. - 17.10.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

Erfolgreich Führen III

- Teamentwicklung

- Was ist ein Team? Kriterien zur Teamanalyse
- Merkmale und Verhaltensweisen erfolgreicher Teams
- Gemeinsame Ziele eines Teams, ausgewählte Strategien zur Teamentwicklung

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40135F	05.07. - 06.07.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

Erfolgreich Führen IV

- Umgang mit schwierigen Führungssituationen

- Schwierige Führungssituationen untersuchen, Ziele entwickeln
- Die eigene Person betrachten, Lösungen entwickeln
- Praktische Fragestellungen und Führungssituationen der Teilnehmer:innen stehen im Vordergrund

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40140F	04.12. - 05.12.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

**Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.**

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung Teil I

- Grundlagen

- Selbstverständnis und Funktion der Führungskraft
(Erwartungen von Mitarbeiter:innen und Vorgesetzten; Die Rolle der Führungskraft; Arbeitszufriedenheit und Motivation)
- Führungsaufgaben und Führungsinstrumente
(MA fördern und entwickeln; Aufträge; Ziele und Delegation; Beurteilen; Steuern)
- Führungstechnik und Führungsstil
(Leistung und Erfolg; Das Gespräch; Zusammenarbeit)

Zielgruppe Neu eingesetzte Führungskräfte, die erstmalig Vorgesetztaufgaben übernommen haben oder Führungsnachwuchskräfte, die sich auf die Übernahme von Führungsverantwortung vorbereiten

Dozent(en) Michael G. Müller, Management-Trainer

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40145K	20.03. - 21.03.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2023-40146K	05.07. - 06.07.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2023-40147K	06.11. - 07.11.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2023-40148K	11.12. - 12.12.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung Teil II

- Aufbau

- Die Führungskraft als Coach und Moderator
(Werte und Menschenbilder; Mitarbeiterpotentiale erkennen und entwickeln; Neue Anforderungen)
- Partizipation und Verantwortung
(Empowerment als Grundhaltung und Führungsinstrument; Information; Ziele; Delegation)
- Situative Mitarbeiterführung
(Leistung und Verhalten beschreiben und bewerten; Feedback und Kritik; Konfrontation; Konflikte)

Zielgruppe Neu eingesetzte Führungskräfte, die erstmalig Vorgesetztaufgaben übernommen haben oder Führungsnachwuchskräfte, die sich auf die Übernahme von Führungsverantwortung vorbereiten

Dozent(en) Michael G. Müller, Management-Trainer

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40150K	12.07. - 13.07.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2023-40151K	29.11. - 30.11.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Werkzeugkoffer Führung - Die wichtigsten Basics

- Rolle und Aufgaben als Führungskraft - Eigene Standortbestimmung
- Mein System und die unterschiedlichen Erwartungen des Umfelds kennen
- Instrumente wirksamer Führung
 - Für Ziele sorgen, Entscheidungen fällen, Aufgaben delegieren, Kontrollieren
 - Feedback geben, Motivieren, Fördern und entwickeln, Informationsfluss sicherstellen
 - Teams führen, Besprechungen moderieren, Konflikte lösen, Systematische Müllabfuhr, eigene Praxisfälle

Zielgruppe Fach- und Führungskräfte aller Hierarchieebenen, Nachwuchsführungskräfte

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/0E, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40150S	09.03.2023	Präsenz	Stuttgart	289,00 EUR		Württ. VWA

NEU Grundlagen der Führung - Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

- Grundlagen einer modernen Führung
- Rolle, Autorität und Vorbildfunktion
- Mich selbst und meine Mitarbeiter besser verstehen
- Mitarbeitergespräche führen
- Umgang mit Fehlern / Kritik üben
- Motivationsprinzipien und deren Wirkung

Dozent(en) Axel Kranz, Führungskräftetrainer und Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40150M	26.09. - 27.09.2023	Präsenz	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Premiumseminar

"Böse Mädchen" kommen in die Führungsebene - Durchsetzungsstrategien für Frauen

- Die ungeschriebenen Regeln der Machtverteilung
- Vom Wesen der Aggression - Kraftquelle statt Schuldgefühle
- Die Unterdruckmethode - eine Anleitung zu kontrolliertem Wachstum
- Anderen Grenzen setzen - ganz entspannt
- Die Biss-Bremse: Warum Sie manchmal zu höflich sind
- Abschied von der Mausefalle: Worauf Sie zukünftig nicht mehr reinfallen

Zielgruppe Weibliche Führungskräfte, die bereits über Führungserfahrung verfügen/in einer Nachwuchsführungsposition sind

Dozent(en) Lutz Herkenrath, Schauspieler (u. a. Ritas Welt), Coach und Trainer, Hamburg Lutz Herkenrath wurde ausgezeichnet mit dem deutschen Comedy-Preis

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40155S	11.10. - 12.10.2023	Präsenz	Stuttgart	918,00 EUR	64,00 EUR ME	Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Gestern Kollegin/Kollege - heute Vorgesetzte:r - Kompaktseminar für (Nachwuchs-)Führungskräfte

- Rolle und Funktion der Führungskraft, Einflüsse auf die Zusammenarbeit im Betrieb
- Führungsaufgaben und -instrumente, Führungsstil, Steigerung der persönlichen Souveränität

Zielgruppe Neu eingesetzte Führungskräfte, die erstmalig Vorgesetztenaufgaben übernommen haben oder Führungsnachwuchskräfte, die sich auf die Übernahme von Führungsverantwortung vorbereiten

Dozent(en) Michael G. Müller, Management-Trainer

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40160K	22.03. - 23.03.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2023-40161K	19.07. - 20.07.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2023-40162K	08.11. - 09.11.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2023-40163K	13.12. - 14.12.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Erst Kollege/Kollegin - dann Führungskraft - Neue Herausforderungen erfolgreich meistern

- Persönliche Standort- und Rollenbestimmung, Erwartungen an die "neue" Führungskraft
- Akzeptanz in der neuen Führungsrolle erzielen, das eigene Führungsverständnis definieren
- Autorität gewinnen ohne autoritär zu sein, sicherer Umgang mit schwierigen Alltagssituationen
- Gute Kommunikation und Kooperation mit den Mitarbeiter:innen aufbauen
- Die Balance zwischen Nähe und Distanz

Zielgruppe Das Seminar eignet sich insbesondere für Personen, die

- vor kurzer Zeit Führungsaufgaben übernommen haben oder in naher Zukunft übernehmen sollen
- von „Teammitglied“ zur Führungskraft des Teams werden sollen oder schon geworden sind und diesen Rollenwechsel erfolgreich meistern wollen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Birgit Hornberger, Systemische Beraterin, Trainerin, Coach für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40165S	22.03. - 23.03.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40168D	24.05. - 25.05.2023	Online	Digital	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40166S	26.06. - 27.06.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40167S	06.11. - 07.11.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

Weitere Seminare für Führungskräfte im Personalbereich finden Sie auch im Themenbereich "Personalwesen".

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Vom Kollegen zur Führungskraft - Die neuen Herausforderungen erfolgreich meistern!

- Weshalb möchten Sie Führungskraft sein?
- Einstiegsphase mit dem Übergang gut gestalten
- Balance zwischen Nähe und Distanz
- Kommunikation mit den Mitarbeitern:innen

Dozent(en) Eva Himmelsbach, Dipl.-Psychologin, Gesundheits- und Krankenpflegerin, Beraterin und Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40170F	08.05. - 09.05.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR
2023-40171F	18.09. - 19.09.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

Führungskompetenzen vertiefen

Jahresauftakt für Führungskräfte und Stellvertretungen - Mit klarem Blick ins neue Jahr

- Prognose vs. Regnose - Das Jahr vom Ende her betrachtet
- Den Führungsalltag pro-aktiv planen (konkrete Arbeitsmethoden und Checklisten)
- Aufgaben, Fristen und Termine priorisieren und Führungsziele identifizieren
- Delegation: Mitarbeitende für Aufgaben gewinnen
- Persönliche und berufliche Zeit- und Energiefresser, aber auch Kraftquellen identifizieren
- Kalender und Wiedervorlatesystem (analog + digital) mitbringen, reflektieren, anpassen, anlegen

Zielgruppe Führungskräfte und Stellvertretungen aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40200D	23.01.2023	Online	Digital	289,00 EUR		Württ. VWA

Jahresausklang für Führungskräfte und Stellvertretungen

Es ist Zeit Innezuhalten, um sich selbst zu fragen:

1. Was möchte ich im neuen Jahr loslassen oder weniger tun, weil es nicht mehr passend ist?
2. Was will ich bewahren und weiterhin so tun, weil es sich bewährt hat?
3. Welche neuen Impulse will ich setzen, um Zukunft zu gestalten?

Der Dreiklang „Loslassen - Bewahren - Entwickeln“ ist an diesem Tag wegweisend.

Zielgruppe Führungskräfte und Stellvertretungen aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40202S	05.12.2023	Präsenz	Stuttgart	289,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Female Leadership - Erfolgreich als weibliche Führungskraft

- Führungstheorien und Führungsstrategien
- Als weibliche Führungskraft authentisch sein
- Weibliche versus männliche Führung und was wir voneinander lernen können
- Toolbox für den Führungsalltag
- Kritische Situationen souverän lösen
- Selbstcoaching als nachhaltige Führungsstrategie

Zielgruppe Weibliche Führungskräfte, weibliche Nachwuchsführungskräfte, Personalentwicklerinnen

Dozent(en) Tabea Schreyer, M.A. Management Human Resources und Systemischer Business Coach, Abteilungsleiterin Personalmanagement, Die Autobahn GmbH des Bundes

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40205S	07.03.2023	Präsenz	Stuttgart	289,00 EUR		Württ. VWA

NEU Stark als Führungsfrau - Hier stehe ich und kann auch anders!

- Standortbestimmung
- Persönliches Entwicklungs- und Haltungsziel entdecken
- Selbstwahrnehmung und Selbsterkenntnis
- Sich Gehör verschaffen
- Weibliche Aspekte in der Kommunikation
- Schlagfertigkeit trainieren

Dozent(en) Kerstin Frey

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40208F	24.10. - 25.10.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren? Informieren Sie uns -

wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Führen und geführt werden - Souverän führen in der Sandwichposition

- Mit jeder Hierarchieebene empathisch kommunizieren
- Implizite und explizite Erwartungen klären
- Die innere Balance zwischen beiden Rollen herstellen
- Unpopuläre Entscheidungen "von oben" authentisch weitergeben
- Zielorientierter Umgang mit Macht und Autorität

Zielgruppe Führungskräfte in einer Sandwichposition

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Birgit Hornberger, Systemische Beraterin, Trainerin, Coach für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40210D	Frühjahr 2023	Online	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40211S	12.06. - 13.06.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA
2023-40212S	20.11. - 21.11.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

NEU Führen in der Sandwichposition

- Den Spielraum zwischen „Führen“ und „Geführt werden“ konstruktiv gestalten
- Sich selbst führen
- Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter führen
- Den/die eigene:n Vorgesetzte:n führen
- Souveränität im Spannungsdreieck entwickeln und halten
- Wichtige Erfolgsfaktoren für gelingende Kommunikation in der Sandwichposition kennen
- Beispiele aus der Praxis

Zielgruppe Führungskräfte, vor allem im mittleren Management

Dozent(en) Barbara Göger, Dipl.-Päd, Beraterin, Trainerin, Coach, Expertin Personal-/Organisationsentwicklung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40213K	23.05.2023	Präsenz	Karlsruhe	309,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Möchten Sie sich online anmelden?

.... oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?

Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Führen und geführt werden - Erfolgreich führen in der Sandwichposition

- Die Führungsaufgabe in der Sandwichposition klar definieren
- Die Besonderheit dieser Aufgabe als Sandwichführungskraft erkennen
- Vor- und Nachteile erarbeiten und damit umgehen
- Umgang mit den Herausforderungen von „oben“ und „unten“ - Führen und geführt werden
- Typische Rollenkonflikte meistern: unterschiedliche Erwartungen erkennen und managen
- Umgang mit Stress und Krisen

Dozent(en) Bettina Engemann, Dipl.-Psychologin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40215F	05.04.2023	Präsenz	Freiburg	300,00 EUR		VWA FR

Führen aus dem Team heraus - wenn Führungskräfte voll mitarbeiten!

- Wie erhalte ich meine Motivation, wenn die Rahmenbedingungen schwieriger werden?
- Wie organisiere ich meinen Alltag zwischen Führungsaufgaben und praktischer Mitarbeit am besten?
- Nach welchen Prinzipien führe ich mich selbst?
- Von welchen Prinzipien der Mitarbeiterführung lasse ich mich leiten?
- Was macht Teams erfolgreich?
- Welche Kommunikation brauchen das Team und die Mitarbeiter:innen?

Zielgruppe Führungskräfte aus allen Bereichen, die neben ihren Führungsaufgaben noch voll mitarbeiten

Dozent(en) Ulf Tödter, Kommunikationstrainer, Coach und Fachbuchautor, Seminare & Coaching, Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40218S	23.10. - 24.10.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

Entscheiden - Kerngeschäft jeder Führungskraft

- Ent-scheiden: Etwas wieder in Einklang und Bewegung bringen
- Die Lewinsche Formel: Entscheiden im Spannungsfeld zwischen Person und Umwelt
- Persönlichkeitsmerkmale im Entscheidungsprozess nutzen
- 7 Strategien für bessere Entscheidungen
- Entscheiden in Gruppen: Mehrheit, Konsens, Konsent, ...
- Warum eine Organisation stirbt, wenn niemand mehr entscheidet

Zielgruppe Führungskräfte und stellvertretende Führungskräfte aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40220S	23.03.2023	Präsenz	Stuttgart	289,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Agile Führung

- Was bedeutet agile Führung?
- Unterschied zu traditionellen Arten der Führung
- Agile Werte und Prinzipien
- Voraussetzungen und Wirkung agiler Führung

Dozent(en) Oliver Dorgerloh, Dipl.-Sozialwissenschaftler, Systemischer Berater, Coach & Supervisor

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40222F	11.05.2023	Präsenz	Freiburg	300,00 EUR		VWA FR

Führen als Stellvertreter:in - Rolle und Zusammenarbeit / Kommunikation und Feedback

- Erwartungsmanagement - Wer hat hier was zu tun und in welchem Zeitraum?
- Missverständnisse vermeiden durch eine strukturierte Übergabe- und Gesprächskultur
- Entscheiden oder liegen lassen - Loyal gegenüber der/m Vorgesetzten und dem Team
- Chancen/Grenzen kennen und kommunizieren
- Vertrauen in eine individuelle und situative Führung aufbauen
- Für Klarheit sorgen - mit allen Beteiligten im Gespräch sein
- Sicher führen durch eine souveräne Gesprächsführung und -moderation
- Mitarbeitende durch konstruktives Feedback unterstützen und führen

Zielgruppe Mitarbeiter:innen, die in absehbarer Zeit eine Stellvertreter-Funktion übernehmen werden/bereits übernommen haben

Dozent(en) Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40225S	1. Tag: 30.03.2022 2. Tag: 23.05.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

Führen aus der 2. Reihe: Die Rolle der Stellvertretung

- Führung und ihre Bedeutung; Erwartungen
- Die Zusammenarbeit mit dem direkten Vorgesetzten
- Führungsstil; Gesprächskultur; Konfliktfelder; Handlungsoptionen
- Loyalität und ihre Facetten - Fettnäpfchen und Stolpersteine
- Befugnisse und Verantwortung; Gesprächsführungskompetenzen erweitern

Dozent(en) Eva Himmelsbach, Dipl.-Psychologin, Gesundheits- und Krankenpflegerin, Beraterin und Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40228K	15.11. - 16.11.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Führen als Stellvertreter:in: Erfolgreich Führen aus der Mitte

- Meine Rolle als Stellvertreter: Aufgaben, Befugnisse und Verantwortung
- Faktoren für einen guten Start: Erwartungsmanagement, Missverständnisse vermeiden
- Die Zusammenarbeit im Team; Erfolgreich Delegieren
- Kommunikation ist das Wichtigste; Feedback geben und annehmen

Dozent(en) Dipl.-Psychologin Imke Dirks

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40230F	05.07.2023	Präsenz	Freiburg	300,00 EUR		VWA FR
2023-40231F	26.10.2023	Präsenz	Freiburg	300,00 EUR		VWA FR

Seminare zu den Themen Arbeits- und Selbstmanagement, Gesundheit, Kommunikation, Präsentation, Menschenkenntnis und Konfliktmanagement etc.

...finden Sie in unserem Themenbereich "Sozial- und Methodenkompetenz"

NEU Produktiv im Homeoffice

- Grundlagen eines professionellen Selbst- und Zeitmanagements
- In der Balance bleiben: Überprüfen der eigenen Arbeitssituation und Lebenspraxis
- Ziele nach der 3P-Regel setzen: wissen, wohin ich will
- Prioritäten erkennen, setzen und umsetzen / Überblick schaffen: Tages-, Wochen-, Monatsplanung
- Digitale und analoge Tools: Überblick über Aufgaben, Aktivitäten und Termine gewinnen
- Fokussierte Arbeiten: Innere Uhr, Single Tasking und Pomodoro-Technik / Eigenmotivation fördern
- Entprokastination - dem eigenen Mindset auf die Spur kommen

Zielgruppe Fach- und Führungskräfte aller Hierarchieebenen, die ganz oder teilweise in Homeoffice arbeiten

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40232S	15.02.2023	Präsenz	Stuttgart	289,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Digitale Führung und Zusammenarbeit in der mobilen Arbeitswelt

Die neue Arbeitswelt bringt Herausforderungen wie Zusammenarbeit über Distanz, die Arbeit im Home oder Mobile Office sowie neue digitale Anforderungen mit. Dies verändert den Arbeits- und Führungsalltag radikal, bietet viele Chancen, braucht aber entsprechende Vorbereitung, technische Ausstattung, Tools sowie angepasste Abläufe. Damit Sie in diesem neuen Umfeld gut und effizient arbeiten können und dabei nicht den Kontakt zu den Kollegen:innen verlieren braucht es neue Kompetenzen. Lernen Sie heute digital zusammenzuarbeiten und zu führen, um für die Herausforderungen von morgen gewappnet zu sein.

- Auf geht's in die neue Arbeitswelt / Effizientes Arbeiten im Home/Mobile Office
- Wie getrennte Teams optimal kommunizieren / Zusammenarbeit digital, einfach, effizient
- Tools für virtuelle Kommunikation und Führung / Richtig gute Führung für die Welt 4.0

Zielgruppe Führungskräfte, Geschäftsführer/innen aus allen Fachgebieten und Hierarchieebenen sowie Mitarbeiter/innen, die im Büro, zuhause oder unterwegs arbeiten und hierfür Umfeld und Arbeitsweise optimal anpassen möchten

Dozent(en) Andreas Bachmann, Techn. Betriebswirt (IHK), Trainer und Berater, Steinbeis-Beratungszentrum, Marktheidenfeld

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40235D	07.03.2023 14.03.2023 28.03.2023 18.04.2023	Online	Digital	600,00 EUR		Württ. VWA

NEU Hybrides Führen - Neue Herausforderungen erfolgreich meistern

- Führung unter der Lupe von aktuellen Trends
- Hybrides Führen
- Ziele vereinbaren und erreichen - gemeinsame Standards entwickeln
- Selbständiges und eigenverantwortliches Arbeiten fördern
- Erhöhte Anforderungen an Führung, Kommunikation und Gesprächsführung
- Die Technik meistern

Dozent(en) Jutta Sauer-Klein, Seminare & Coaching

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40235W	03.05. - 04.05.2023	Online	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

Führung 4.0 - Führung in Zeiten der Digitalisierung

- Arbeit 4.0 und ihre Treiber - was heißt das für die Führung?
- Was ist Komplexität und wie gehe ich als Führungskraft damit um?
- Welche Änderungen kommen auf Führung und Mitarbeiter:innen zu?
- Transformationale und wertebasierte Führung
- Lean-Management: Veränderungen in komplexen Situationen

Dozent(en) Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40240F	18.04. - 19.04.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Führen von hybriden Teams - Homeoffice und Präsenzarbeit optimal verbinden

- Aktuelle Situation von Telearbeit, Homeoffice und mobilem Arbeiten
- Präsenz, Virtuell & Hybrid - Unterschiede und Gemeinsamkeiten
- Rahmenbedingungen für das Homeoffice
- Arbeitsorganisation & Kommunikation; Tools zur digitalen Zusammenarbeit
- Hybride Teams entwickeln
- Gesundheit und Wohlbefinden

Zielgruppe Führungskräfte, die Mitarbeitende im Homeoffice und in Präsenz führen.

Dozent(en) Uwe Uhl, Dipl.Psych., Dipl.-Wirtschaftsinformatiker, Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40247K	28.02.2023	Online	Digital	309,00 EUR		VWA KA
2023-40248K	20.06.2023	Online	Digital	309,00 EUR		VWA KA

NEU Komplexität im Führungsalltag reduzieren!

- Wie Sie mit agiler Führung unübersichtliche Situationen mit Klarheit und Einfachheit steuern

Die Resultate: Entscheidungen werden verschoben oder ausgesessen, weil alle notwenigen Fakten nicht mehr klar und eindeutig zu benennen sind. Arbeitsaufgaben bleiben liegen und können nicht mehr im geplanten Zeitfenster abgeschlossen werden. Der Ausweg: Der Ruf nach Agilität und Einfachheit wird lauter und spürbarer, d.h. Führungskräfte müssen zunehmend agiler und schneller Entscheidungen treffen.

Lernen Sie in diesem Seminar mit agiler Führung die „5 Prinzipien der Einfachheit“ in Ihren Arbeitsalltag zu integrieren.

Die 5 Prinzipien der Einfachheit:

1. Neu-Ordnen: Die Lego-Strategie
2. Weglassen: Alte Zöpfe abschneiden
3. Ergänzen: Aus zwei mach eins
4. Ersetzen: Bestandes durch Neues auswechseln
5. Wahrnehmen: Perspektivenvielfalt

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen, angehende Führungskräfte

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach und Berater, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40250S	28.09. - 29.09.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Verena Zimmermann 0711 21041-52
VWA MA: Stefan Willenbücher 0621 43218-11

VWA KA: Natascha Stracke 0721 985 50-26
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

FÜHRUNG

NEU Schwierige Führungsaufgaben erfolgreich meistern

- Schaffung von Klarheit und Transparenz in der Führung
- Rolle als Führungskraft in schwierigen und komplexen Situationen
- Unterschiedliche Typen und Reifegrade von Mitarbeitern
- Setzen von Anforderungen und Geben klarer Anweisungen: Delegation, Kontrolle, Feedback
- Nachhaltiges Einfordern und Steigern von Leistungsbereitschaft, Freisetzen von Motivation
- Umgang mit schwierigen Mitarbeitern / Sichere und sinnvolle Eskalation von Gesprächen
- Führen schwieriger Mitarbeitergespräche (Kritik, Konflikt, Abmahnung, Kündigung)
- Meistern herausfordernder Gesprächssituationen / Umgang mit den eigenen Vorgesetzten
- Wahrnehmung und aktive Lösung von Konflikten, Interventionstechniken und -methoden für Konfliktsituationen
- Führungskommunikation in Veränderungsprozessen
- Führen auf Distanz - erfolgreiches Führen von virtuellen Teams sowie Mitarbeiter:innen im Homeoffice

Zielgruppe Nachwuchsführungskräfte, Fach- und Führungskräfte, Unternehmer/innen, Geschäftsführer/innen

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40252S	27.11. - 28.11.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

NEU Wenn Führen schwer wird! - Mitarbeiter:innen in der Krise - Was nun?

- Was ist Stress und wann spricht man von Burn-out? Was sind typische Kennzeichen?
- Auswirkungen in der Arbeitswelt
- Zusammenhang von Vorbildfunktion als Führungskraft und dem eigenen Erkennen von ersten Anzeichen beim Mitarbeiter
- Handlungsinstrumente: Was gilt es zu tun als Führungskraft?
- Wie betreibe ich Prophylaxe?

Dozent(en) Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40252F	13.06. - 14.06.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

Melden Sie sich einfach unter U.Kressler@w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Delegieren - aber richtig! Effektiv delegieren - mehr erreichen!

Die Basis: Situative Führung

- Auseinandersetzung mit dem eigenen Führungsstil / Das situative Führungsmodell in der Praxis
- Leistungslevel der Mitarbeiter:innen erkennen, Entwicklungspotenziale fördern

Mehr Führen - weniger durchführen

- Delegation als Führungsinstrument / Loslassen lernen und Vertrauen entwickeln

Delegation und Motivation im Führungsalltag

- Motivierende Übertragungsgespräche / Vorbereitung und Gesprächsstruktur
- Angemessene Aufgabenpakete und Meilensteine vereinbaren

Delegieren als Führungsinstrument

- Kontrolle nutzen zur individuellen Entwicklung / Rückdelegation vermeiden / Feedback geben

Zielgruppe Nachwuchsführungskräfte, Fach- und Führungskräfte aller Hierarchieebenen, Geschäftsführer:innen, Bereichsleiter:innen, Abteilungsleitungen, Team-, Gruppen- und Projektleitungen

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräfetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40255S	05.05.2023	Präsenz	Stuttgart	289,00 EUR		Württ. VWA

Die Mischung macht's: Altersgemischte Teams erfolgreich führen!

- Mit den vielfältigen "Unterschiedlichkeiten" der Mitarbeiter:innen konstruktiv umgehen

- 4 Kompetenzen eines an Vielfalt orientierten Führungsverständnisses
- Unterschiede und Gemeinsamkeiten im Wertekontext der Generationen erkennen.
- Praxiserprobte Führungswerzeuge und Erfolgsfaktoren altersgemischter Teams
- Initiiieren eines respektvollen Umgangs mit der Vielfalt im eigenen Team
- Werteorientierte Konfliktlösungsstrategien
- Potenziale und Handlungsmöglichkeiten für den Alltag erkennen und nutzbar machen.

Zielgruppe Führungskräfte, die erfahren möchten, wie Sie mit der Vielfalt Ihrer Mitarbeiter:innen konstruktiv umgehen und diese ermutigen möchten, Unterschiedlichkeit im Team als Chance für eine gute Zusammenarbeit zu nutzen

Dozent(en) Sabine Grebe, Trainerin und Coach im Bereich Führung, Teamentwicklung und Gesundheit, Geschäftsführerin Grebe Consciousness Training, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40255K	25.05.2023	Präsenz	Karlsruhe	309,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Gesund Führen - Sich selbst und das Team gesund führen

- Salutogenese versus Pathogenese
- Selbstführung - Umgang mit Belastung und Druck
- Umgang mit Stressoren
- Ressourcen erkennen und schützen
- Aspekte gesundheitsfördernder Führung
- Konkrete Fallbearbeitung der Teilnehmenden

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen, die mehr zum Thema "gesundheitsorientierte Führung" erfahren möchten

Dozent(en) Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach (EASC), Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40258S	26.10.2023	Präsenz	Stuttgart	289,00 EUR		Württ. VWA

Den Lehrgang "Betriebliche:r Gesundheitsmanager:in (VWA)" finden Sie unter der Seminarnummer 2023-52010S im Themenbereich "Personalwesen".

Einen Überblick über unsere digitalen Veranstaltungen erhalten Sie unter www.vwa-digital.de

NEU Klare Kante in der Führung!

Konstruktiver und lösungsorientierter Umgang mit Minderleistern, Verweigerern und schwierigen Mitarbeitern (m,w,d)

Minderleistungen erkennen, analysieren und bewerten

Prozess-Strategien umsetzen: Wie gehen Sie konkret vor?

Unterschiedliche Formen von Personalgesprächen

Grundlagen motivierender Gesprächsführung

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen, angehende Führungskräfte

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach und Berater, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40260S	27.06. - 28.06.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Führung mit Kopf, Herz und Bauch - Werkzeuge zur wertschätzenden und klaren Führung

- Was ist Wertschätzung überhaupt und was ist die Voraussetzung für Wertschätzung?
- Wie sieht authentische Wertschätzung für mich aus? Wie drücke ich Wertschätzung aus?
- Die sieben Werkzeuge zur Wertschätzung und deren konkrete Umsetzung
- Wie und wann wende ich diese Werkzeuge im Führungsalltag an?

Dozent(en) Dipl.-Psychologin Imke Dirks

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40262F	25.04.2023	Präsenz	Freiburg	300,00 EUR		VWA FR

NEU Führen mit dem Emotionskompass

- Mit Emotionen im Führungsalltag klug umgehen

- Wie Emotionen entstehen und wofür wir sie brauchen
- Wie Emotionen im (Arbeits-)Alltag angemessen aufgegriffen werden können
- Wie mit den eigenen Emotionen kontrolliert und klug umgegangen werden kann
- Wie Emotionsstress abgebaut werden kann
- Sicherheit im Umgang mit Emotionen gewinnen, Beispiele aus der Praxis

Zielgruppe Führungskräfte, Teamleiter:innen, Projektleiter:innen, Personen mit anspruchsvollen Teamaufgaben

Dozent(en) Barbara Göger, Dipl.-Päd, Beraterin, Trainerin, Coach, Expertin Personal-/Organisationsentwicklung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40263K	25.04.2023	Präsenz	Karlsruhe	309,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

"Raus aus dem Hamsterrad!"

- Der achtsame Weg zu mehr Resilienz und gesunder Selbstfürsorge- Praxisseminar

- Wissenschaftliche Erkenntnisse der aktuellen Achtsamkeitsforschung im Führungsalltag
- Selbstopathie als Schlüssel einer guten Gesundheit
- Fremdempathie als wichtige Führungskompetenz
- Umsetzungsmöglichkeiten für den eigenen Alltag

Zielgruppe Führungskräfte, die Ihr Bewusstsein f. die eigene Gesundheit mit praxisnahen Tipps/Empfehlungen ausbauen wollen

Dozent(en) Sabine Grebe, Trainerin und Coach im Bereich Führung, Teamentwicklung und Gesundheit, Geschäftsführerin Grebe Consciousness Training, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40265K	10.07.2023	Präsenz	Karlsruhe	309,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Die Führungskraft als Coach und Mentor

- Selbstverständnis, Rolle und Aufgaben als Führungskraft
- Coaching und Mentoring - eine Begriffsklärung / Die Führungskraft als Coach/Mentor
- Möglichkeiten, Nutzen und Grenzen von Coaching/Mentoring, Rahmenbedingungen, Struktur und Ablauf
- Werkzeugkoffer Coaching/Mentoring: Fragen, Aktiv Zuhören, Metakommunikation
- Unterschiedliche Persönlichkeiten und Generationen / Motivation, Demotivation und Remotivation
- Delegation-, Controlling- und Feedbackgespräche / Mitarbeiterbeurteilung und -entwicklung
- Umgang mit herausfordernden Coaching-/Mentoring-Situationen
- Praxistraining auf Basis konkreter Anlässe und Situationen aus dem beruflichen Alltag

Zielgruppe Führungskräfte mit Personalverantwortung, Fachkräfte in Leitungsfunktion und Projekt-, Team- und Gruppenleitungen, die sich aktiv mit Ihrer Rolle als Führungskraft, Coach und Mentor:in auseinandersetzen und Ihre Mitarbeiter:innen gezielt stärken und weiterentwickeln wollen

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräfetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40268S	16.02. - 17.02.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

Coachingkompetenzen für Führungskräfte

Erfolgreiche Organisationen benötigen Mitarbeiter:innen, die selbst in der Lage sind, neuen Herausforderungen und bestehenden Handlungsmustern reflektiert zu begegnen und dabei motiviert sind, im Alltag Neues zu erproben und zu (er-)lernen. Gleichzeitig erfreut sich Coaching als etabliertes Instrument der Personalentwicklung stetiger Beliebtheit und wird häufig mit dem Ziel, Führungskräfte in allen nur denkbaren Situationen zu unterstützen, extern beauftragt.

Der Gedanke, die Führungskraft könnte durch ihre tägliche Führungspraxis in einer coachenden Haltung positive Lerneffekte und Weiterentwicklung bei ihren Mitarbeitern fördern und diese gleichzeitig zu (mehr) Selbstständigkeit führen, erscheint charmant und herausfordernd zugleich.

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleitung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40270D	26.09.2023	Online	Digital	289,00 EUR		Württ. VWA

Einen Überblick über unsere digitalen Veranstaltungen erhalten Sie unter

www.vwa-digital.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Verena Zimmermann 0711 21041-52

VWA MA: Stefan Willenbücher 0621 43218-11

VWA KA: Natascha Stracke 0721 985 50-26

VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

FÜHRUNG

Coaching-Kompetenz für Führungskräfte (4*1/2 Tag im Online-Format)

- Einfache und wirkungsvolle Techniken zur nachhaltigen Förderung von Motivation und Zufriedenheit
- Motivierende und wertschätzende Kommunikationshaltung
- Stimmungen/Unstimmigkeiten erkennen und positiv Einfluss nehmen
- Empathische Fähigkeiten vertiefen und trainieren
- Mitarbeiter:innen aus individuellen, emotionalen Denkfallen und extremen Sichtweisen heraushelfen

Zielgruppe Führungskräfte aller Ebenen

Dozent(en) Uwe Janikovits, Business-Coach (IHK) mit intern. anerk. Ausbildung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40272K	13. + 15.06.2023 27. + 29.06.2023 jeweils vormittags	Online	Digital	599,00 EUR		VWA KA

Coaching-Kompetenz für Führungskräfte (2 Tage im Präsenz-Format)

- Einfache und wirkungsvolle Techniken zur nachhaltigen Förderung von Motivation und Zufriedenheit
- Motivierende und wertschätzende Kommunikationshaltung
- Stimmungen/Unstimmigkeiten erkennen und positiv Einfluss nehmen
- Empathische Fähigkeiten vertiefen und trainieren
- Mitarbeiter:innen aus individuellen, emotionalen Denkfallen und extremen Sichtweisen heraushelfen

Zielgruppe Führungskräfte aller Ebenen

Dozent(en) Uwe Janikovits, Business-Coach (IHK) mit intern. anerk. Ausbildung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40273K	22.03. - 23.03.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

NEU Coachingkompetenz für Führungskräfte Teil I

- Einfache und wirkungsvolle Techniken zur nachhaltigen Förderung von Motivation und Zufriedenheit
- 6 Hauptfaktoren eines gesunden Führungsstils und mögliche Maßnahmen
- Definition Coaching, Abgrenzung von anderen Beratungsformen und Anwendungsgebiete im Führungskontext
- Schatten, Persona, Projektion
- Was verbiete ich mir und welches Idealbild von mir forme ich dadurch
- Zielfindung und Zieldefinition mittels Plus-Minus-Aufstellung
- Überprüfung von Zielen mittels logischer Ebenen nach Robert Dilts

Dozent(en) Uwe Janikovits, Business-Coach (IHK) mit intern. anerk. Ausbildung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40272M	16.03.2023 und 27.03.2023	Präsenz	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Coachingkompetenz für Führungskräfte Teil II

- Verbogene Potenziale erkennen, herausarbeiten und nachhaltig weiterentwickeln
- Definition der eigenen Werte mittels Wertematrix und die sich daraus ergebenden Konsequenzen
- Konkretisieren der eigenen Kompetenzen und der eigenen Persönlichkeit mittels S.T.A.R.-Analyse
- Selbstdempathie im beruflichen Alltag
- Review zur Grundhaltung der konstruktiven Kommunikation
- Empathie im Personalgespräch

Dozent(en) Uwe Janikovits, Business-Coach (IHK) mit intern. anerk. Ausbildung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40273M	15.11.2023 und 20.11.2023	Präsenz	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Notfallkoffer für die Führungskraft

- Kunst der Motivation
- Prinzip des Forderns und Förderns
- Die Selbstverantwortung der Mitarbeiter:innen
- Überzeugungskraft und -geschick
- Die Kunst des Fragens

Dozent(en) Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40280F	18.07. - 19.07.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

Supervision für Führungskräfte - Prozessbegleitung in der Kleingruppe (auf Anfrage)

- Drei Vormittagsitzungen z.B. im Zeitraum Herbst 2023
- Themenschwerpunkte: Reflexion der beruflichen Rolle und Position im Unternehmen, Lösungsansätze bei herausfordernden Situationen, Initiierung von Change-Prozessen, gesundes Führen u.v.m.

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach (EASC), Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40285S	Inhouse-Seminar	Präsenz	Stuttgart	840,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Führung und Motivation

Mitarbeiter:innen binden, fördern und entwickeln

Wie Sie Ressourcen und Potenziale Ihrer Mitarbeiter:innen erkennen

- Grundsätze motivierender Führung / Chancen nutzen durch Übertragen von Verantwortung
- Wer kann welche Aufgaben übernehmen? Passung von Person und Aufgabe / Bereitschaft zur Entwicklung fördern
- Menschen sind unterschiedlich! Unterschiede anerkennen, Vielfältigkeit produktiv nutzen

Instrumente zur Nutzung von Mitarbeiter:innenpotenzial

- Welche Art von Führung braucht die/der einzelne Mitarbeiter:in?
- Das Konzept der situativen Führung / Delegation als zentrale Führungsaufgabe; Richtig delegieren - (Eigen-)Verantwortung fördern
- Konsequent vertrauen - Selbstkontrolle organisieren / Umgang mit Misserfolgen und Rückschlägen
- Erfolge und Bestleistungen gezielt nutzen, Konzentration auf Lösungen und Resultate / Coachingelemente erfolgreich integrieren

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung, die ihre Führungskompetenz verbessern möchten

Dozent(en) Sven Herrmann, NOVELIS GmbH, Tübingen, Geschäftsführer / Business Trainer / Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40300S	13.03.2023	Präsenz	Stuttgart	289,00 EUR		Württ. VWA

NEU Herausforderung - Moderation für Führungskräfte

- Rolle und Aufgaben eines/einer (Online)-Moderators/-Moderatorin?
- Kernziel der Moderation von hybriden Veranstaltungen
- Wie konzipieren Sie (Online)-Veranstaltungen unter Einbeziehung einer Präsenzgruppe?
- Umgang mit den Rahmenbedingungen: Werkzeuge, Medien, Dauer, Organisation
- Die Basics der virtuellen und präsenz Moderation
- Wie mache ich den Austausch interaktiv und beteiligungsorientiert?
- Umgang mit verschiedenen Teilnehmer-Typen

Zielgruppe Fach- und Führungskräfte, Nachwuchsführungskräfte, die Moerationen/Webmeetings etc. Iprofessionell und effektiv (virtuelle/präsenz) vorbereiten, durchführen und produktiv beenden wollen

Dozent(en) Sven Herrmann, NOVELIS GmbH, Tübingen, Geschäftsführer / Business Trainer / Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40325S	15.05. - 16.05.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Professionelle Onlinemoderation für Führungskräfte

- Die 10 wichtigsten Führungsgrundsätze, um virtuelle Teams erfolgreich zu führen
- Ziele und Vertrauen versus Präsenz und Kontrolle
- Do's und Don'ts, um online erfolgreich zu interagieren und professionell zu wirken
- Methoden und Tools (z.B. Working Out Loud, Breakout-Sessions, etc.)
- Information, Kommunikation, Socialising und Eskalation
- Umgang mit schwierigen Situationen und Konflikten in virtuellen Teams

Dozent(en) Andreas Seltmann

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40325W	08.03.2023	Online	Freiburg	154,00 EUR		VWA FR

Führungserfolg durch Rollenklarheit

- Den individuellen zielführenden Führungsstil finden
- Das systemische Aktionsfeld analysieren
- Die „Hinterbühne“, verborgene Einflussfaktoren aufspüren und berücksichtigen
- Fallen erkennen
- Strategische und operative Ebene unterscheiden
- Der zielführende Ansatz in verschiedenen Konfliktkonstellationen

Dozent(en) Maria Schellhorn, Coach, Supervisorin und systemische Organisations- und Unternehmensentwicklerin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40335F	09.05. - 10.05.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

Laterale Führung - Führung mit Ergebnisverantwortung, ohne Weisungsbefugnis

- Die organisationale Einbindung der Aufgabe: Sinn und Status als Gelingensfaktoren
- Ziel- und Interessenskonflikte mit tangierten Organisationseinheiten managen
- Rollen- und Erwartungsklärungen; Abgleich von (Teil-)Aufgaben, Befugnissen und Verantwortung
- Mitarbeitende gewinnen, überzeugen, motivieren, "mitreißen"; Mitspieler und Gegenspieler identifizieren und stimmig adressieren
- Regeln der Zusammenarbeit etablieren, Verlässlichkeit und Verbindlichkeit sichern
- Feedback - Kritik - Konfliktlösung
- Macht - Gestaltungsmacht - Machtfundamente

Dozent(en) Maria Schellhorn, Coach, Supervisorin und systemische Organisations- und Unternehmensentwicklerin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40340F	11.05. - 12.05.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Raus aus dem ewigen Krisenmodus!

- 4 Zukunftsstrategien für eine sich verändernde Arbeitswelt

- Wie es Führungskräften gelingt, sich selber und ihre Teams mit agilem Führungshandeln durch die sich verändernde Arbeitswelt zu navigieren
- Umsetzbarkeit im Verwaltungsalltag reflektieren
- Gemeinsame Möglichkeiten entwickeln und in der täglichen Zusammenarbeit nutzen

Zielgruppe Führungskräfte, die ihr Führungshandeln bei sich veränderten Rahmenbedingungen in der Arbeitswelt mit gezielten Strategien stärken wollen

Dozent(en) Sabine Grebe, Trainerin und Coach im Bereich Führung, Teamentwicklung und Gesundheit, Geschäftsführerin Grebe Consciousness Training, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40344K	28.03.2023	Präsenz	Karlsruhe	309,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

New Work - Arbeit der Zukunft: Frische Ideen zur Arbeitsmotivation, neuen Bürokonzepten und Führung in einer agilen und digitalen Verwaltungswelt

- Vier Trends, die die Zukunft der Arbeit bestimmen
- Sieben Grundhaltungen zur Förderung neuer Arbeitsstrukturen und Mitarbeiterpartizipation
- Erfolgsfaktoren von „New Work“ - Kompetenz, Bedeutsamkeit, Selbstbestimmung und Einflussnahme
- Wie Führungskräfte Arbeitszufriedenheit, Mitarbeiterbindung, Produktivität, Leistung, Innovationsgeist und Gesundheit in der „New Work-Welt“ stärken
- Digital Leadership - überzeugend führen in Zeiten des digitalen Wandels
- Teams erfolgreich durch Veränderungsprozesse steuern

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen, angehende Führungskräfte

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach und Berater, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40345S	09.02. - 10.02.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Gesundes Führen - sich selbst und andere

- Wie beeinflusse ich die Arbeitszufriedenheit meiner Mitarbeitenden?
- Was ist ein gesundes Führungsverhalten?
- Situatives Führen
- Als Führungskraft selbst gesund bleiben, Stärkung der eigenen Ressourcen
- Stress und Gesundheit in der Führung

Zielgruppe Führungskräfte aller Ebenen

Dozent(en) Manuela Beck, Dipl.-Päd., Trainerin, Beraterin, Betriebliche Gesundheitsmanagerin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40350K	16.05.2023	Präsenz	Karlsruhe	309,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

NEU Als Führungskraft Veränderung erfolgreich managen

- Change systematisch gestalten und steuern

- Grundideen des Veränderungsmanagements
- Ursachen und Auslöser für Change / Ablauf und kritische Erfolgsfaktoren von Change
- Rollen im Veränderungsmanagement
- Gestaltung und Steuerung von sowie Kommunikation und Information in Veränderungsprozessen
- Möglichkeiten zur aktiven Beteiligung der Mitarbeiter:innen
- Typisch Mensch - Verhaltensweisen in Veränderungsprozessen
- Arten und Gründe von Widerständen und Umgangsstrategien / Rückfall in alte Muster vermeiden / Praxisfälle

Zielgruppe Nachwuchsführungskräfte, Fach- und Führungskräfte, Unternehmer/innen, Geschäftsführer:innen, die Veränderungsprozesse gestalten und ihre Mitarbeiter:innen durch Veränderungen führen müssen

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40350S	09.10. - 10.10.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

Melden Sie sich einfach unter U.Kressler@w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Veränderungen zielgerichtet umsetzen - Als Führungskraft die richtigen Impulse geben

- Die Dynamik von Veränderungsprozessen erkennen und steuern
- Innere Haltungen - Typische Verhaltensreaktionen
- Umgang mit Widerständen im Team; Ursachen - Auswirkungen
- Veränderungsbereitschaft fördern - innerlich und äußerlich
- Eigenverantwortung der Mitarbeitenden stärken

Zielgruppe Führungskräfte, die lernen wollen, wie sie ihre Mitarbeiter:innen für Veränderungsprozesse gewinnen und darin erfolgreich begleiten können, um so zu guten Ergebnissen zu kommen

Dozent(en) Eva Himmelsbach, Dipl.-Psychologin, Gesundheits- und Krankenpflegerin, Beraterin und Coach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40355K	20.04.2023	Präsenz	Karlsruhe	309,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Führung und Persönlichkeitsentwicklung

NEU Erfolgreiches Selbst- und Stressmanagement - Resilienztraining für Führungskräfte

- Das Phänomen „Stress“ - in Theorie und Praxis / Stressmodell nach Linneweh
- Stresssituation wahrnehmen, annehmen und verändern / In der Balance bleiben: Überprüfen der eigenen Lebenspraxis
- Ermittlung des individuellen Stressstatus und persönlicher Stressauslöser
- Eigenes Mentalmanagement: Selbst auferlegte Beschränkungen entdecken und beheben
- Die 7 Säulen der Resilienz / Entwicklung des persönlichen Stressless-Plans
- Individuelle Ressourcen zur Stressbewältigung erkennen und nutzen / Achtsamkeits-, Entspannungs- und Atemübungen zum Stressabbau

Zielgruppe Fach- und Führungskräfte aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40410S	11.07.2023	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

NEU Kreativitätstechniken und Innovation

Neue Ideen für Strategie, Struktur, Produkte und Marketing

- Grundlagen der Kreativität / Kreativitätstechniken im Überblick
- Kreativitätsprozesse moderieren / Praktische Übungen
- Ideenbewertung und Strukturierung
- Tipps und Tricks für die Praxis

Zielgruppe Fach- und Führungskräfte, die systematisch fachliche Probleme lösen und Ideen fördern wollen.

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40400S	18.04. - 19.04.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Mimikresonanz für Führungskräfte - Empathie entwickeln, Gefühle verstehen

- Emotionserkennungsfähigkeit schulen
- Mimik lesen und verstehen
- Beziehungsqualität steigern
- Emotionen, kognitive Prozesse und Interaktionsqualität erkennen
- Sich seiner eigenen Wirkung stärker bewusst werden
- Gefühle sehen - Menschen verstehen

Dozent(en) Kerstin Frey

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40420F	15.11. - 16.11.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

Führung und Kommunikation

NEU Ich bin nicht zuständig!

- Psychologische Hintergründe von Einwänden, Vorwänden und Ausreden
- Das Modell der Einwandvorwegnahme und Einwandbehandlung
- Schlagfertigkeit braucht eine solide Vorbereitung; konstruktiv, intelligent und spontan kontern
- Souveräner Umgang mit „schwierigen Zeitgenossen“
- Bei Angriffen und Provokationen positiv, clever und schnell reagieren
- Durchsetzungskraft erlangen und Souveränität ausstrahlen
- Praxiserprobte Sprach- und Konfliktlenkungstechniken

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Simon Grebe, Diplom-Psychologe, Geschäftsführer Grebe Consciousness Training, Speaker, Coach und Berater, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40500S	04.05.2023	Präsenz	Stuttgart	289,00 EUR		Württ. VWA

Führen von psychisch Belasteten - Betroffene Menschen integrieren und unterstützen

- Entstehungsmodelle und Häufigkeit psychischer Erkrankungen
- Anzeichen für psychisch erkrankte/belastete Mitarbeiter:innen
- Gesprächsführung mit Betroffenen und/oder dem Team
- Beispiele und konkrete Fragestellungen aus dem beruflichen Alltag

Dozent(en) Bettina Engemann, Dipl.-Psychologin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40520F	26.09.2023	Präsenz	Freiburg	300,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Feedback geben - konstruktiv und wertschätzend

- Begriffsklärung Feedback, Feedback vs. Kritik - Worin liegt der Unterschied?
- Bedeutung von Feedback als Abgleich von Selbst- und Fremdbild
- Fehlerquellen in der Kommunikation
- Feedback geben in drei Schritten
- Techniken zur Vermeidung von Missverständnissen
- Professioneller Umgang mit erhaltenem Feedback

Dozent(en) Toni Marie Leisz, Kommunikations- und Rhetoriktrainerin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40530F	30.03.2023	Präsenz	Freiburg	300,00 EUR		VWA FR

Teambesprechungen effektiv steuern und moderieren

- Passende Themen für eine Teambesprechung bestimmten
- Aktivierende Themengestaltung - Struktur einer Teambesprechung - verschiedene Aktivierungsgrade
- Vorbereitung einer Teambesprechung
- Aktivierende Methoden, um die Mitarbeiter:innen einzubinden und mitgestalten zu lassen
- Methoden, um Teamqualität, Teamerleben, Teamatmosphäre, das Miteinander, eine Teamvision etc. in einer Teambesprechung zu thematisieren
- Umgang mit Widerständen - Was ist Widerstand? - Wie entsteht er? - Wie damit umgehen?
- Rollen im Team und ihre Auswirkungen in Teambesprechungen

Dozent(en) Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40535F	10.10. - 11.10.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

Kritikgespräch wertschätzend führen

- Kriterien für das, was eine Kritik zu einer guten Kritik macht
- Chancen und Risiken eines Kritikgespräches kennen
- Wichtige Punkte in der Vorbereitung
- Die Phasen des Kritikgesprächs, die Do's and Don'ts im Kritikgespräch
- Die eigene Haltung reflektieren
- Richtig Kritik annehmen können

Dozent(en) Bettina Engemann, Dipl.-Psychologin

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40540F	04.07.2023	Präsenz	Freiburg	300,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Führungskompetenz Zuhören - Erfolgreich kommunizieren mit Hilfe des Aktiven Zuhörens

- Haltungen und Verhalten in Konflikten
- Kommunikation aus Sicht der Transaktionsanalyse
- Das Drama-/Gewinner-Dreieck
- Modell der konstruktiven Kommunikation
- Gesprächsförderer und Gesprächsstörer
- ICH- / DU-Botschaften richtig formulieren

Dozent(en) Uwe Janikovits, Business-Coach (IHK) mit intern. anerk. Ausbildung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40545M	19.06.2023 und 28.06.2023	Präsenz	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Das Bewertungsgespräch zur Leistungsbeurteilung - für Personalverantwortliche

- Respektvoll und nachvollziehbar argumentieren

- Das System der systematischen Leistungsbewertung und dessen Handhabung
- Grundlagen der Kommunikation - Anforderungen an Bewerter.innen
- Typische Problemfelder der Leistungsdifferenzierung, Bewertungskriterien/Bewertungsmaßstab
- Wahrnehmungs- und Bewertungsschulung, typische Bewertungsfehler, Bewertungsgespräche

Zielgruppe Führungskräfte, die Bewertungsgespräche führen

Dozent(en) Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40550K	07.12.2023	Präsenz	Karlsruhe	309,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

NEU Impulsbox: Mitarbeiter-Gespräch

- Arbeitshilfe für Führungskräfte, um Mitarbeitergespräche systemisch zu führen

- Das Mitarbeitergespräch - ein wichtiges Führungs- und Personalentwicklungsinstrument
- Organisatorische und inhaltliche Gesprächsvorbereitung
- Atmosphäre und Gesprächsführung - meine kommunikative Haltung
- Themen-Themen-Themen - was spreche ich im Mitarbeitergespräch an?
- Konkrete Fragemöglichkeiten und Fragetechnik / Praxisbeispiele üben - unter Einbezug der Impulsbox für das Mitarbeitergespräch
- Das MAG und seine Rolle in der eigenen Organisation

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen, angehende Führungskräfte aus dem öffentlichen Dienst sowie Personalentwickler:innen, die dem Thema „MAG“ einen sehr guten Rahmen geben möchten

Dozent(en) Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleitung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40550S	23.11.2023	Präsenz	Stuttgart	289,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Mitarbeitergespräche erfolgreich führen

- Prägende und schwierige Kommunikationssituationen mit Mitarbeiter:innen auswählen
- Die eigenen Stärken und Schwächen in Mitarbeitergesprächen herausarbeiten
- Die Bestandteile des Mitarbeitergesprächs
- Mitarbeiterbeurteilung: Kriterien und Wahrnehmungsfehler

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40560F	18.10. - 19.10.2023	Präsenz	Freiburg	565,00 EUR		VWA FR

Führungskommunikation und das Jahresgespräch anlassgerecht praktizieren

- Grundlagen der Kommunikation in klassischen und flachen Hierarchien
- Ziele und Inhalte von Jahresgesprächen
- Alternative Formen von Jahresgesprächen
- Konfliktprävention und Konfliktbewältigung

Zielgruppe Führungskräfte, die ihre Mitarbeitergespräche souverän, konstruktiv und wertschätzend führen möchten

Dozent(en) Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40565K	25.10. - 26.10.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Erfolgreiche Verhandlungsführung

- Persönliche Gesprächsmuster in Verhandlungen, strategische Gesprächssteuerung
- Das richtige Maß zwischen Poker-Strategie und Kooperation
- Abwehr persönlicher Angriffe und unfairer Methoden
- Mit stärkeren Verhandlungspartnern.innen umgehen lernen
- Die Win-Win-Strategie, Körpersignale bei sich und anderen erkennen
- Rahmenbedingungen: Methodische Vorbereitung, gezielte Steuerung, effiziente Ergebnissicherung
- Ganzheitlich kommunizieren: Schulung der Wahrnehmung, Metakommunikation, gezielte Fragetechniken, aktives Zuhören und Ansprechen aller Sinne
- Training typischer Verhandlungssituationen, mit Konflikten in Verhandlungen umgehen

Zielgruppe Führungskräfte, die Verhandlungen führen und ihr Verhandlungsgeschick optimieren möchten

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Birgit Hornberger, Systemische Beraterin, Trainerin, Coach für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40581S	16.10. - 17.10.2023	Präsenz	Stuttgart	565,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Seminarreihe der VWA Karlsruhe - „Professionell Führen in der Verwaltung“

Professionell führen in der Verwaltung - Teil 1

Individuelle Standortbestimmung

- Arbeitskultur und Arbeitsumfeld in der Verwaltung: Einfluss auf die Führungsrolle
- Individuelle Standortanalyse, berufliche Zielbestimmung, individuelles Kompetenzprofil: Stärken, Schwächen, Potentiale
- Spezifische Führungskompetenz, Verhaltensmuster- und Verhaltenspräferenzen in der Führungsrolle
- Persönlicher Plan: Entwicklungsfelder und konkrete Maßnahmen

Zielgruppe Erfahrene Führungskräfte/Entscheidungsträger mit Personalverantwortung (insb. außerhalb der Personalämter)

Dozent(en) Dr. Annette Feuchter, Führungskräftetraining, Coaching und Supervision

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40710K	08.05. - 09.05.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Professionell Führen in der Verwaltung, Teil 2

Wirksam Führen - auf die Haltung kommt es an!

- Wirksame Führung: Welche Werte beeinflussen meine Haltung?
- Selbstdührung: Was stärkt mein Selbstvertrauen und meine Selbstwirksamkeit?
- Mitarbeiter/innen führen: Wie gewinne ich wertschätzende Mitarbeiter/innen für die Sache?

Zielgruppe Erfahrene Führungskräfte, die sich selbst und ihre Haltung reflektieren und ihren Führungsalltag noch wirksamer gestalten möchten

Dozent(en) Dr. Annette Feuchter, Führungskräftetraining, Coaching und Supervision

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40720K	26.06. - 27.06.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Professionell Führen in der Verwaltung, Teil 3

Erfolgreich im Team arbeiten und Teamentwicklung

- Anforderungen an Teamarbeit, was macht ein "Team" zum Team?
- Sozialpsychologische Aspekte von Teamarbeit - Synergien ermöglichen
- Rolle der Führungskraft - Handlungssicherheit gewinnen
- Teams entwickeln - gemeinsam Teamkultur schaffen

Zielgruppe Team- und Projektleiter, Führungskräfte und Mitarbeiter, die sich auf das Arbeiten in Teams vorbereiten bzw. ihre Teamfähigkeit verbessern wollen

Dozent(en) Dr. Björn Appelmann, Führungskräfte- und Managementtrainer

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40731K	25.01. - 26.01.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2023-40730K	11.10. - 12.10.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Professionell Führen in der Verwaltung, Teil 4 Veränderungen initiieren, gestalten und begleiten

- Verlauf von Veränderungen: Folgen für Arbeitsumfeld, Team, Führungskraft, Veränderung als Projekt
- In Szenarien denken und handeln, mit Widerständen umgehen: Motivieren und kommunizieren
- Aufgabe als Führungskraft: Professionell analysieren, strategisch planen, transparent handeln
- Persönlicher Plan: Entwicklungsfelder und konkrete Maßnahmen

Zielgruppe Erfahrene Führungskräfte/Entscheidungsträger mit Personalverantwortung (insb. außerhalb der Personalämter)

Dozent(en) Dr. Annette Feuchter, Führungskräftetraining, Coaching und Supervision

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40740K	13.11. - 14.11.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Professionell Führen in der Verwaltung, Teil 5 Sand im Getriebe - Führen bei Streit, Konflikt und Mobbing am Arbeitsplatz

- Wege aus der Ohnmacht - Bewusstes Handeln im Konfliktfall, Führen von Konfliktgesprächen
- Definition: Wann wird aus Konflikten "Mobbing"?
- Mobbing rechtzeitig erkennen und angemessen handeln

Zielgruppe Team- und Projektleiter:innen, Führungskräfte, die ihre Konfliktkompetenz erweitern wollen

Dozent(en) Dr. Björn Appelmann, Führungskräfte- und Managementtrainer

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-40751K	08.02. - 09.02.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2023-40750K	06.12. - 07.12.2023	Präsenz	Karlsruhe	599,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?

Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter:

<https://www.w-vwa.de/service/seminar-newsletter>

... oder möchten Sie sich online anmelden?

... oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?

Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Württ. VWA **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**
VWA-Bildungshaus
Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart
Verena Zimmermann, Udo Kressler
 0711 21041-52
 0711 21041-9552
 <https://www.w-vwa.de>
 V.Zimmermann@w-vwa.de und U.Kressler@w-vwa.de

VWA MA **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Rhein Neckar Mannheim e.V.**
Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Str. 19-21, 68165 Mannheim
Stefan Willenbücher
 0621 43218-11
 0621 43218-18
 <https://www.vwa-rhein-neckar.de>
 Willenbuecher@vwa-rhein-neckar.de

VWA KA **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**
VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe
Natascha Stracke, Gerhard Maurer
 0721 98550-26
 0721 98550-19
 <https://www.vwa-baden.de>
 Natascha.Stracke@vwa-baden.de und gerhard.maurer@vwa-baden.de

VWA FR **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie für den Regierungsbezirk Freiburg e.V.**
Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56, 79098 Freiburg
Nilgün Bortoli, Marc Lehmann
 0761 38673-11
 0761 38673-98
 <https://www.vwa-freiburg.de>
 bortoli@vwa-freiburg.de und lehmann@vwa-freiburg.de

Erläuterungen zu

- Ort und Termin** können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr** Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 280,00 € je Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten** sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten** Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.
- Hinweis** Im Falle enorm steigender Energiepreise ist die Erhebung einer Energiepauschale nach vorheriger Ankündigung möglich.

Digital & flexibel weiterbilden!

Mit dem E-Learning-Angebot der VWA digital.



LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

INTERAKTIV

LIVE-WEBINARE & WEB-SEMINARE finden zu festgelegten Terminen statt und werden ausschließlich online gestreamt. Sie können vom Büro, vom Homeoffice oder von unterwegs daran teilnehmen und haben direkten Kontakt zu den Dozenten, sodass Ihre individuellen Fragen sofort beantwortet werden können.

HYBRID-SEMINAR

LIVE

INTERAKTIV

HYBRID-SEMINARE finden zu festgelegten Terminen statt. Sie entscheiden selbst, ob Sie direkt vor Ort oder online am PC, Laptop, Tablet oder Smartphone teilnehmen. In beiden Formaten haben Sie direkten Kontakt zu den Dozenten.

VIDEO-LEARNING

ON DEMAND

Unser VIDEO-LEARNING-Angebot umfasst vielfältige Lern-Videos, die Ihnen online zur Verfügung stehen. Hierbei werden Sie von unseren Dozierenden schrittweise durch ein Themengebiet geführt. Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

VIDEO-TRAINING

ON DEMAND

INTERAKTIV

Unser VIDEO-TRAINING-Angebot umfasst aufwändig produzierte Lern-Videos mit interaktiven Trainings-Elementen. Neben den spannenden Inhalten unserer Dozierenden sorgen Lernfragen und Selbsttests für ein abwechslungsreiches Lernerlebnis. Einmal gebucht können Sie diese online mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

ONLINE-COACHING

LIVE

INTERAKTIV

INDIVIDUELL

Ein Coach unterstützt Sie mit individuellem Consulting, Training und Coaching dabei, Ihre ganz persönlichen Ziele zu erreichen. Nutzen Sie das wertvolle Feedback und machen Sie sich fit für zukünftige Herausforderungen. Ein ONLINE-COACHING kann online oder per Telefon stattfinden.

Im Büro, im Homeoffice oder von Unterwegs...Sie entscheiden, wann und wo Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.
(Nicht bei ONLINE-COACHING)
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten. So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart
 0711 21041-0
 0711 21041-71
 info@w-vwa.de
 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe
 0721 98550-0
 0721 98550-19
 info@vwa-baden.de
 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg
 0761 38673-0
 0761 38673-98
 info@vwa-freiburg.de
 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim
 0621 43 218-0
 0621 43 218-18
 info@vwa-rhein-neckar.de
 www.vwa-rhein-neckar.de