

**IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.**



**TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE**

**ORGANISATION**

**2023**

# VWA Video-Learning & -Training

▶ Organisation



**VIDEO-LEARNING**  
mit Kerstin Armbrust

**Buchungs-Nr.: 50900D**  
Gebühr: 79,00 €

## Grundlagen des Datenschutzes

Fördern Sie die eigene Sensibilisierung für das Thema Datenschutz und schärfen Sie Ihr Bewusstsein im Umgang mit personenbezogenen Daten (pBD), damit typische Fallkonstellationen und Probleme erkannt und Fehler möglichst vermieden werden.

Dauer: ca. 60 Min.

Das gesamte Angebot unserer Produktionen finden Sie unter

[www.vwa-digital.de](http://www.vwa-digital.de)

**VIDEO-LEARNING**  
mit Prof. Dr. Gabi Meissner

**Buchungs-Nr.: 52807D**  
Gebühr: 109,00 €

**Einstieg ins Beamtenrecht**  
„For absolute beginners“

Dauer: ca. 85 Min.

**VIDEO-TRAINING**  
mit Uwe Cziar

**Buchungs-Nr.: 54968D**  
Gebühr: 69,00 €

**Hausrecht und Hausverbote in Behörden**

★

Dauer: ca. 30 Min.

**VIDEO-TRAINING**  
mit Andreas Waidinger, Hans-Jörg Böhmert und Heidemarie von Borstel

**Buchungs-Nr.: 40910D**  
Gebühr: 179,00 €

**Führungskräfte lernen von Airline-Piloten**

Dauer: ca. 89 Min.

**VIDEO-LEARNING**  
mit Simon Greibe

**Buchungs-Nr.: 40900D**  
Gebühr: 129,00 €

**1x1 der Führung**

Dauer: ca. 110 Min.

**VWA** digital

MEHR INFOS  
[vwa-digital.de](http://vwa-digital.de)



Unser **VIDEO-LEARNING**-Angebot umfasst vielfältige Lern-Videos, die Ihnen online zur Verfügung stehen. Hierbei werden Sie von unseren Dozierenden schrittweise durch ein Themengebiet geführt. Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

Unser **VIDEO-TRAINING**-Angebot umfasst aufwändig produzierte Lern-Videos mit interaktiven Trainings-Elementen. Neben den spannenden Inhalten unserer Dozierenden sorgen Lernfragen und Selbsttests für ein abwechslungsreiches Lernerlebnis. Einmal gebucht können Sie diese online mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

★ Video-Learning/-Training inkl. Teilnahmebestätigung

## ORGANISATION

### INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug Organisation ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

#### **Organisation und Projekte**

1

In diesem Themenbereich finden Sie u.a. Seminare zu den Themen Grundlagen der Organisationsarbeit, E-Akte, Prozessmanagement und (Agiles) Projektmanagement.

#### **Datenschutz**

7

Hier finden Sie ein breites Spektrum an Grundlagen- als auch Vertiefungsseminaren zum Thema Datenschutz.

Darüber hinaus beinhaltet dieser Themenbereich auch die **Qualifizierungsreihe „Behördliche:r Datenschutzbeauftragte:r“** in Kooperation mit der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF) Ludwigsburg.

#### **Wahlen**

11

Dieser Themenbereich beinhaltet Seminare zu (Ober-)Bürgermeister:innenwahlen und zur Kommunalwahl/Europawahl 2024.

---

## ORGANISATION

### QUALIFIZIERUNGSREIHE „Behördliche:r Datenschutzbeauftragte:r“

Die Württ. VWA bietet in Kooperation mit der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg die modulare Qualifizierungsreihe „Behördliche:r Datenschutzbeauftragte:r“ an. Die Qualifizierungsreihe umfasst 8 Bausteine, wobei für Baustein 8 mehrere Alternativ-Seminare bestehen.

Die 7 Pflichtbausteine beinhalten folgende Seminare:

#### Einführung Datenschutz für die öffentlichen Stellen in Baden-Württemberg

2023-50120D      15. Februar 2023      Online      260,00 €      Württ. VWA

#### Der/die behördliche Datenschutzbeauftragte

2023-50125S      19. April 2023      Stuttgart      260,00 €      Württ. VWA

#### Technischer und organisatorischer Datenschutz - Aktuelle Fragen

2023-50130D      26. April 2023      Online      260,00 €      Württ. VWA

#### Datenschutz in der Verwaltung - Aktuelle Fragen - Workshop

2023-50135S      08. Februar 2023      Stuttgart      260,00 €      Württ. VWA

#### Kommunikations- und Konfliktkompetenz für Datenschutzbeauftragte

2023-50140D      16. Oktober 2023      Online      260,00 €      Württ. VWA

#### Umgang mit Risiken und Bedrohungen für IT-Umgebungen

2023-50145S      11. Mai 2023      Stuttgart      260,00 €      Württ. VWA

#### Personaldatenschutz - Unter Berücksichtigung der EU-DSGVO

2023-52057D      26. Oktober 2023      Online      260,00 €      Württ. VWA

Aus dem Wahlbaustein ist 1 Seminar zu belegen. Folgende Seminare stehen zur Auswahl:

#### Datenschutz in der Ordnungsverwaltung

2023-54017D      19. September 2023      Online      260,00 €      Württ. VWA

#### Der Datenschutz im Krankenhaus

2023-64995S      21. Juni 2023      Stuttgart      265,00 €      Württ. VWA

#### Personalaktenführung und die Verarbeitung von Beschäftigtendaten

2023-52053S      19. September 2023      Stuttgart      260,00 €      Württ. VWA

#### Datenschutz in Tageseinrichtungen für Kinder

2023-65228H      28. März 2023      Hybrid      260,00 €      Württ. VWA

#### Datenschutz in der Schule

2023-65270H      07. November 2023      Hybrid      260,00 €      Württ. VWA

Wir beraten Sie gerne:

Annalena Reiter

 0711 21041-46

 A.Reiter

## ORGANISATION

### ORGANISATION UND PROJEKTE

#### Grundlagen der Organisation

- Organisationsuntersuchung, Organisationsentwicklung
- Wechselwirkungen zu anderen Handlungsfeldern
- Analytisches und empirisches Vorgehen
- Überblick Werkzeuge und Instrumente, Anwendungsbeispiele

**Dozent(en)** Thomas Dupper, Dipl. Verwaltungswirt (FH), Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50001S	20.04.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

#### NEU Ihr Methodenkoffer für erfolgreiche Organisationsarbeit

- Erhebungs- und Darstellungstechniken
- Analyse- und Bewertungsinstrumente
- Dokumentenanalyse
- Ermittlung Personalbedarf
- Bearbeitung praktischer Fallbeispiele

**Dozent(en)** Thomas Dupper, Dipl. Verwaltungswirt (FH), Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50002S	16.05.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

#### NEU Grundlagen Prozessmanagement

- Grundlagen des Prozessmanagements: Prozessarten, -phasen und -modelle
- Ziele und Kennzahlen, Aufgaben und Rollen
- Identifikation, Erfassung und Dokumentation von Prozessen
- Methoden/Werkzeuge zur Neugestaltung und Optimierung bestehender Prozesse
- Information und Kommunikation, Umgang mit Widerstand
- Umsetzung und Implementierung; Kontinuierliche Prozessoptimierung

**Dozent(en)** Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50004S	03.07. - 04.07.2023	Präsenz	Stuttgart	520,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ORGANISATION

### Prozessoptimierung leicht gemacht – Schluss mit Zeitfressern

- Arten von Prozessen
- Ziele und Kennzahlen, die in Prozessen wichtig sind
- Kostensenkung, Kommunikationsverbesserung, Optimierung von Arbeitsauslastung und bessere Ressourcennutzung
- Maßnahmen der Prozessoptimierung
- 7 Treiber zu besseren Prozessen

**Dozent(en)** Professor Dr. Marco Wölfle, Wissenschaftlicher Leiter des Center for Real Estate Studies und der VWA Business School

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50005W	20.09.2023	Online	Digital	154,00 EUR		VWA FR

### NEU Agiles Prozessmanagement - Grundlagen und Anwendung in der Verwaltung

- Was ist (agiles) Geschäftsprozessmanagement (GPM)?, Grundbegriffe
- Prozesse erfassen und analysieren, Prozesslandkarte
- GPM-Projekte, Sollprozess und Prozesszeiten
- Change-Management, Priorisierungsmethoden
- Digitalisierung, Onlinezugangsgesetz
- Praktische Beispiele und Übungseinheiten

**Dozent(en)** Peter Bauer, Organisationentwickler mit Schwerpunkt technische Ämter, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50006K	27.06.2023	Präsenz	Karlsruhe	279,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Change-Management - Veränderungsprozesse erfolgreich gestalten

- Charta des Veränderungsmanagements
- Erfolgsfaktoren und Fallstricke
- Kommunikation in Veränderungsprozessen
- Umgang mit Ängsten und Widerständen

**Dozent(en)** Birgit Hornberger, Systemische Beraterin, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50008S	26.09.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

**Seminare zu Stellenbemessung und Stellenbewertung finden Sie im Themenbereich "Personalwesen".**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ORGANISATION

### NEU Agile Strategiemsetzung in der öffentlichen Verwaltung

- Wie werden Strategien erfolgreich entwickelt?
- Wie können Strategien (z.B. Digitalisierungsstrategien) auch in einem komplexen Umfeld agil und wirksam realisiert werden?
- Kritische Erfolgsfaktoren für die gelungene agile Strategiemsetzung
- Konkretes Fallbeispiel aus der Praxis: Agile und erfolgreiche Entwicklung und Umsetzung einer Digitalisierungsstrategie einer Institution aus der öffentlichen Verwaltung

**Dozent(en)** Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50010S	04.07.2023	Präsenz	Stuttgart	285,00 EUR		Württ. VWA

### Projektmanagement - Grundlagen

- Was ist Projektmanagement?
- Das "Magische Dreieck" im Projektmanagement
- Projektstart und Projektplanung
- Projektsteuerung, wann und warum wird über Projekte berichtet?
- Projektabschluss

**Dozent(en)** Falko Graf, Zertifizierter Projektmanager (GPM/IPMA Level C)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50012S	17.07. - 18.07.2023	Präsenz	Stuttgart	540,00 EUR		Württ. VWA
2023-50014D	09.10. - 10.10.2023	Online	Digital	540,00 EUR		Württ. VWA

### Projektmanagement

#### - Projekte erfolgreich und effizient realisieren

- Ziele und Voraussetzungen für Projekte
- Planung und Organisation von Projekten
- Realisierung, Steuerung und Kontrolle von Projekten
- Führung und Kommunikation im Projekt-Team
- Projekt-Marketing und -Präsentation

**Dozent(en)** Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50016F	07.03. - 08.03.2023	Präsenz	Freiburg	540,00 EUR		VWA FR
2023-50016D	17.04. - 18.04.2023	Online	Digital	540,00 EUR		Württ. VWA
2023-50018F	10.10. - 11.10.2023	Präsenz	Freiburg	540,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ORGANISATION

### Projektmanagement kompakt - Projekte erfolgreich und effizient realisieren

- Projektmanagement-Grundlagen
- Priorisierung und Auswahl von zukünftigen Projekten
- Projektplanung
- Projektsteuerung (Projektcontrolling)

**Dozent(en)** Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50019W	10.07.2023	Online	Digital	285,00 EUR		VWA FR

### Erfolgreiches Projektmanagement

#### - Das "geheime" Rezept aus Führen, Moderieren und Organisieren

- Auftrags- und Zielklärung, Methodik, systematische Vorgehensweise, Organisation
- Projektplanung: Qualität, Kosten und Zeit
- Wie strukturiere ich ein Projekt? Wie gehe ich mit Risiken um?
- Umsetzen, steuern und leiten von Projekten
- Projektbeteiligte und deren Erwartungen, Kommunikation und Teambildung im Projekt
- Praktische Übungen zu den einzelnen Inhalten

**Dozent(en)** Cornelius Geiger, Dipl.-Volkswirt, Beratung & Training

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50021K	27.03. - 28.03.2023	Präsenz	Karlsruhe	549,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2023-50022K	06.11. - 07.11.2023	Präsenz	Karlsruhe	549,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Agiles Projektmanagement mit SCRUM

- Rahmenbedingungen für agile Projekte
- Zentraler Erfolgsfaktor: Team
- Projektplanung: Schritt für Schritt
- Projekt-Steuerung und Controlling
- Projekt-Abschluss und kontinuierliche Verbesserung

**Dozent(en)** Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50023F	12.06. - 13.06.2023	Präsenz	Freiburg	540,00 EUR		VWA FR
2023-50024D	25.09. - 26.09.2023	Online	Digital	540,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ORGANISATION

### NEU Agiles Projektmanagement - Grundlagen und optimaler Einsatz

- Was ist agiles Projektmanagement?, Einsatzmöglichkeiten (klassisches versus agiles Projektmanagement)
- Agile Prinzipien und Werte und die Übersetzung in den Verwaltungskontext
- Agile Methoden und Instrumente, Scrum und Kanban
- Agile Projekte planen, starten, durchführen und abschließen
- Teambuilding und Rollen im Projekt
- Übungsprojekt mit vielen praktische Beispielen und Übungseinheiten, Tipps und Tricks

**Dozent(en)** Peter Bauer, Organisationentwickler mit Schwerpunkt technische Ämter, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50026K	16.05. - 17.05.2023	Präsenz	Karlsruhe	549,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2023-50027K	26.09. - 27.09.2023	Präsenz	Karlsruhe	549,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Laterale Führung (Führung ohne Weisungsbefugnis) für Projektleiter:innen

- Führung als Sozialtechnik
- Psychologische Grundlagen der lateralen Führung
- Psychologische Werkzeuge für das laterale Führen
- Kommunikation auf Augenhöhe
- Entscheidungen schneller herbeiführen
- Meistern von kritischen Situationen

**Dozent(en)** Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50030D	15.05.2023	Online	Digital	285,00 EUR		Württ. VWA

### Die elektronische Akte - Was steckt dahinter?

- Warum führen wir Akten?
- Grundsätze, Aufgaben und Ziele der Schriftgutverwaltung
- Was ist eine elektronische Akte? Ziele und Nutzen der E-Akte
- Veränderungen durch die E-Akte (Organisation, Prozesse, Arbeitsweise)
- Umgang mit Posteingängen und -ausgängen
- Einführung der E-Akte, Veränderungsmanagement

**Dozent(en)** Clemens Hormuth, Referent, IT Baden-Württemberg (BITBW)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50034D	22.03.2023	Online	Digital	260,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ORGANISATION

### Dokumentenmanagement in der Praxis

- E-Dokumente und E-Akte, E-Aktenverzeichnis
- Organisation von Dokumentencontainern
- Datenmigration in das Dokumentenmanagement-System (DMS)
- Die Krux mit dem Berechtigungssystem
- Macht der DMS-Einsatz überall Sinn?

**Dozent(en)** N.N.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50042S	*	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

**Weitere Seminare zum Thema Digitalisierung finden Sie im Themenbereich Digitalisierung.**

### Die elektronische Rechnung in der Kommunalverwaltung

- Rechtliche Gleichstellung der E-Rechnung mit der Papierrechnung
- Die E-Rechnung und die Mehrwertsteuer-Richtlinie
- Verpflichtungen der öffentlichen Verwaltung, Umsetzungsfristen
- Einsparpotentiale durch die E-Rechnung
- Datenschutz und Sicherheit bei der E-Rechnung

**Dozent(en)** Marco Hasken, Dipl. Verwaltungswirt, Städtischer Verwaltungsrat, Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50047F	17.05.2023	Hybrid	Freiburg	260,00 EUR		VWA FR

### NEU Erfolgreiches Nachhaltigkeitsmanagement in der Verwaltung

- Grundlagen: Welche Voraussetzungen braucht es für ein erfolgreiches Nachhaltigkeitsmanagement in Kommunen?
- Nachhaltigkeitsziele als Grundlage des politischen und kommunalen Handelns
- Mögliche Steuerungsinstrumente; Nachhaltigkeitsberichterstattung: Vom Wissen zum Handeln?
- Mit Partnerschaften zum Erfolg: Kooperationen mit Wissenschaft, Wirtschaft, Politik und Zivilgesellschaft
- Tue Gutes und rede darüber: Nachhaltigkeitskommunikation als elementarer Baustein
- Innovationen und Impulse aus dem Nachhaltigkeitsmanagement für die Kommune; Fördermittel

**Dozent(en)** Sebastian Backhaus, Leiter des Nachhaltigkeitsmanagements, Stadt Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50050F	22.06.2023	Präsenz	Freiburg	260,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ORGANISATION

### DATENSCHUTZ

#### Das kleine 1 x 1 des Datenschutzes

- Rechtliche Grundlagen, Grundlagen zur EU-DSGVO, Begriffe
- Der behördliche Datenschutzbeauftragte
- Datenschutz in der Praxis
- Verzeichnis von Verarbeitungstätigkeiten, Datenschutz-Folgenabschätzung, Auftragsverarbeitung

**Zielgruppe** Mitarbeiter:innen aus kreisangehörigen Gemeinden, die sich einen Überblick über datenschutzrechtliche Grundlagen verschaffen möchten

**Dozent(en)** Martin Dörr, Hubert-Sternberg-Schule Wiesloch, 2015-2019 abgeordnet zum LfDI Baden-Württemberg  
Steffen Jäger, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Landratsamt Heilbronn

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50100D	19.07.2023	Online	Digital	260,00 EUR		Württ. VWA

**Ein VIDEO-TRAINING zum Thema "Grundlagen des Datenschutzes" finden Sie auf unserer Homepage [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de) unter der Seminarnummer 50900D.**

#### Verzeichnis der Verarbeitungstätigkeiten und Datenschutz-Folgenabschätzung - Workshop

- Nutzen und Zweck eines Verzeichnisses für Verarbeitungstätigkeiten
- Erstellung eines Verzeichnisses für Verarbeitungstätigkeiten
- Grundlagen, Ablauf und Inhalt der Datenschutz-Folgenabschätzung

**Dozent(en)** Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50105D	16.11.2023	Online	Digital	210,00 EUR		Württ. VWA

#### Internetrecht

- Rechtliche Anforderungen an Online-Auftritte, Haftung für Rechtsverletzungen
- Datenschutzrecht, Direktmarketing
- Social Media (Facebook, Twitter, etc.)

**Dozent(en)** Dr. Dominik Nikol, Rechtsanwalt, Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50110S	05.10.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ORGANISATION

### Das Landesinformationsfreiheitsgesetz (LIFG) verstehen & anwenden

#### - Tipps aus der Praxis

- Grundlagen: Was ist Informationsfreiheit?
- Antrag und Verfahren: Wie läuft dieses Verwaltungsverfahren ab?
- Zugang: Wie bekommt man Informationen?
- Praxistipps und Hilfestellungen: Was macht der/die Landesbeauftragte?
- Abschluss: Wie entwickelt sich die Informationsfreiheit weiter?

**Dozent(en)** Sabine Grullini, Referentin, LfDI Baden-Württemberg  
Michela Iuliano, Referentin, LfDI Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50115H	08.11.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

### Whistleblower-Richtlinie und Hinweisgeberschutzgesetz

- Was gilt laut der Whistleblower-Richtlinie für den öffentlichen Sektor?
- Welche Anforderungen sind im Hinblick auf ein internes Hinweisgebersystem zu erfüllen?
- Welche Ausnahmen von den Verpflichtungen gibt es?
- Was verlangt im Speziellen der Datenschutz?
- Was passiert bei einer Nicht-Beachtung der Regelungen?
- Wie könnten Lösungen in der Praxis aussehen?

**Dozent(en)** Dr. Dominik Nikol, Rechtsanwalt, Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50162D	11.01.2023	Online	Digital	129,00 EUR		Württ. VWA
2023-50160D	21.06.2023	Online	Digital	129,00 EUR		Württ. VWA

### Qualifizierungsreihe "Behördliche Datenschutzbeauftragte"

#### Einführung Datenschutz für die öffentlichen Stellen in Baden-Württemberg

##### - EU-Datenschutzgrundverordnung und Landesdatenschutzgesetz

- Grundlagen des Datenschutzrechts, Informationelle Selbstbestimmung, Persönlichkeitsrecht
- Rechtsgrundlagen des bereichsspezifischen Datenschutzes in Grundzügen (z. B. Sozialdatenschutz)
- Technische und organisatorische Maßnahmen der Datensicherung, die "elf Gebote" der Datensicherung

**Dozent(en)** Benjamin Bäßler, Abteilungsleiter, LfDI Baden-Württemberg  
Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50120D	15.02.2023	Online	Digital	260,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ORGANISATION

### Der/die behördliche Datenschutzbeauftragte - Aufgaben und Funktion

- Gesetzssystematik im Datenschutzrecht
- Der/die behördliche Datenschutzbeauftragte
- Aufgaben des/der behördlichen Datenschutzbeauftragten
- Organisatorische und technische Maßnahmen der Datensicherung
- Diskussion

**Dozent(en)** Dipl.-Ingenieur (FH) Norbert Apprich, Abteilung Datenschutz und Informationssicherheit, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50125S	19.04.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

### Technischer und organisatorischer Datenschutz - Aktuelle Fragen

- Die technischen und organisatorischen Maßnahmen
- Verfahrensverzeichnis, Vorabkontrolle, Datenschutz- und Sicherheitskonzept
- Datenverarbeitung im Auftrag, Gemeinsame Datenverarbeitung
- Internet und Datenschutz (Firewalls, SPAM-Filterung, Kontrollbefugnisse)
- E-Government und Datenschutz (virtuelle Poststelle, Dokumentenmanagementsysteme)
- Datenschutzaspekte beim Einsatz neuer Technologien wie VoIP, WLAN, RFID, biometrische Verfahren

**Dozent(en)** Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50130D	26.04.2023	Online	Digital	260,00 EUR		Württ. VWA

### Datenschutz in der Verwaltung - Aktuelle Fragen - Workshop

- Aktuelle Entwicklungen im Bereich des Landesdatenschutzes
- Fragen und Fälle der Teilnehmer:innen zur praktischen Anwendung des Datenschutzrechts
- Durchsetzung datenschutzrechtlicher Vorschriften und praktische Organisation des Datenschutzes
- Erstellen einer Datenschutzleitlinie und eines Datenschutzkonzepts (Rahmenkonzepts)

**Dozent(en)** Dipl.-Juristin Isabel Dehmelt, KommOne  
Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50135S	08.02.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ORGANISATION

### Kommunikations- und Konfliktkompetenz für Datenschutzbeauftragte

- Klare und wertschätzende Kommunikation
- Vermitteln unpopulärer Nachrichten
- Deeskalierende Verhaltensweisen

**Dozent(en)** Regina Hochmuth, Diplom-Betriebswirtin (FH), Hochmuth Beratung & Seminare, Wiernsheim

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50140D	16.10.2023	Online	Digital	260,00 EUR		Württ. VWA

### Umgang mit Risiken und Bedrohungen für IT-Umgebungen - Für Datenschutzbeauftragte

- Angriffsvektoren und Bedrohungen für IT-Umgebungen
- IT-Schutzziele und Schutzklassen, BSI IT-Grundschutz-Kompendium, Sicherheitskonzepte
- Risikoanalyse und deren Bewertung, Datenschutz-Aspekte und rechtliche Aspekte

**Dozent(en)** Mike Kuketz, Referent, LfDI Baden-Württemberg  
Dr. Peter Nägele, Referent Stabsstelle Deutsche und Europäische Zusammenarbeit, LfDI Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50145S	11.05.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

**Ein Seminar zur Bewältigung von krisenartigen Cyberangriffen im kommunalen Umfeld finden Sie im Themenbereich Informations- und Kommunikationstechnik.**

**Die Württ. VWA bietet in Kooperation mit der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg die Qualifikationsreihe "Behördliche:r Datenschutzbeauftragte:r" an. Nähere Informationen hierzu finden Sie zu Beginn dieses Programmheftes.**

**Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?**

**Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?**

**Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ORGANISATION

### NEU Lehrgang „Kommunale:r Datenschutzbeauftragte:r (VWA)“

- Grundlagen des Datenschutzrechts; Auftragsverarbeitung und gemeinsame Verantwortlichkeit
- Übermittlung von Daten ins Ausland; Durchführung einer Datenschutz-Folgenabschätzung
- Datensicherheit/Technische und organisatorische Maßnahmen
- Erarbeiten eines Datenschutzmanagementsystems; der Gemeinderat und der Datenschutz
- Umgang mit Geschäfts- und Behördenleitung, Mitarbeitenden, Aufsichtsbehörden und Betriebsrat
- Die Datenschutz-Aufsichtsbehörden; spezielle Rechtsgrundlagen in der Verwaltung

**Dozent(en)** Matthias Goetz  
Eva Jung  
Manfred Neidel  
Dr. Dominik Nikol, Rechtsanwalt, Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50180F	27.03. - 28.03.2023	Hybrid	Freiburg	1.750,00 EUR		VWA FR
	24.04. - 26.04.2023					
2023-50181F	09.10. - 10.10.2023	Hybrid	Freiburg	1.750,00 EUR		VWA FR
	13.11. - 15.11.2023					

## WAHLEN

### Vorbereitung und Durchführung von (Ober-)Bürgermeister:innen-Wahlen

- Grundsätze des Kommunalwahlrechts, Stellenausschreibung, Bewerbungen
- Wahlorgane, Wahlberechtigung, Wähler:innenverzeichnis
- Wahlscheine, Stimmzettel, Bewerbungen
- Vorbereitung und Durchführung der Wahlhandlung
- Briefwahl, Wahlergebnis, Stichwahl, Neutralitätsgebot, Organisation

**Dozent(en)** Thomas Schwarz, Ltd. Stadtverwaltungsdirektor a.D., ehemals Leiter Statistisches Amt, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50200F	26.01.2023	Hybrid	Freiburg	260,00 EUR		VWA FR
2023-50200H	09.03.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-50200K	14.06.2023	Online	Digital	259,00 EUR		VWA KA
2023-50201H	24.10.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-50201F	26.10.2023	Hybrid	Freiburg	260,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42  
VWA MA: Stefan Willenbücher 0621 43218-11

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

## ORGANISATION

### NEU Kommunalwahl 2024 - Verfahren für die Aufstellung von Bewerber:innen

- Wahlvorschlagsrecht, Wählbarkeit, Wahlberechtigung, Hinderungsgründe
- Träger von Wahlvorschlägen, Zulässige Bewerber:innenzahl
- Einreichung (Form, Frist) und Zulassung der Wahlvorschläge
- Wahl der Bewerber:innen in der Aufstellungsversammlung; Verfahrensnachweise
- Anforderungen an die Rechtmäßigkeit von Unterstützungsunterschriften
- Rücknahme, Änderung und Bekanntmachung von Wahlvorschlägen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Irmtraud Bock, Verwaltungsdirektorin a.D., ehemals Referentin beim Gemeindetag Baden-Württemberg  
Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsleiter, Landratsamt Zollernalbkreis

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50210S	07.11.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-50213H	09.11.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-50211D	13.11.2023	Online	Digital	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-50212D	04.12.2023	Online	Digital	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-50214H	07.12.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-50215S	14.12.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Vorbereitung und Durchführung der Kommunalwahl/Europawahl 2024 - Speziell für Neueinsteiger:innen

- Wahlsystem, Rechtsgrundlagen, Aufgaben der Gemeinden
- Wahlorgane, aktives und passives Wahlrecht, Wähler:innenverzeichnis
- Vorbereitung und Durchführung der Wahlhandlung
- Briefwahl, Rechtsmittel im Wahlverfahren
- Technische und rechtliche Grundlagen der Ermittlung der Wahlergebnisse

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Uwe Dreizler, Abteilungsleiter Bevölkerung und Wahlen, Statistisches Amt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50230H	26.06.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-50231H	11.07.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ORGANISATION

### NEU Vorbereitung und Durchführung der Kommunalwahl/Europawahl 2024

- Wahlsystem, Rechtsgrundlagen, Aufgaben der Gemeinden
- Wahlorgane, aktives und passives Wahlrecht, Wähler:innenverzeichnis
- Vorbereitung und Durchführung der Wahlhandlung
- Briefwahl, Rechtsmittel im Wahlverfahren
- Technische und rechtliche Grundlagen der Ermittlung der Wahlergebnisse

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Uwe Dreizler, Abteilungsleiter Bevölkerung und Wahlen, Statistisches Amt, Landeshauptstadt Stuttgart  
Thomas Schwarz, Ltd. Stadtverwaltungsdirektor a.D., ehemals Leiter Statistisches Amt, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50220H	08.11.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-50221H	14.11.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-50222H	15.11.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-50220K	22.11.2023	Hybrid	Karlsruhe	279,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2023-50221K	23.11.2023	Hybrid	Karlsruhe	279,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2023-50224S	28.11.2023	Präsenz	Ravensburg	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-50220F	04.12.2023	Hybrid	Freiburg	260,00 EUR		VWA FR
2023-50221F	05.12.2023	Hybrid	Freiburg	260,00 EUR		VWA FR
2023-50222F	06.12.2023	Hybrid	Freiburg	260,00 EUR		VWA FR
2023-50220M	12.12.2023	Präsenz	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2023-50222K	13.12.2023	Online	Digital	259,00 EUR		VWA KA
2023-50223S	22.11.2023	Präsenz	Ulm	260,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Social-Media Kommunikation zur Europa- und Kommunalwahl 2024

- Chancen und Risiken in Bezug auf Kommunikation zu Wahlen in Social Media
- Welche Kanäle eignen sich, um über Wahlen zu informieren?
- Welche Inhalte sollten veröffentlicht werden?
- Best-Practice-Beispiele

**Dozent(en)** Katja Heinrich, Social Media Managerin (VWA), Social Media Referentin des Oberbürgermeisters von Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-50250F	23.11.2023	Präsenz	Freiburg	175,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ORGANISATION

- Württ. VWA**      **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**  
**VWA Bildungshaus**  
**Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart**  
**Katharina Rimmer, Annalena Reiter**  
☎ 0711 21041-42  
☎ 0711 21041-9542  
👉 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)  
@ [K.Rimmer@w-vwa.de](mailto:K.Rimmer@w-vwa.de) und [A.Reiter@w-vwa.de](mailto:A.Reiter@w-vwa.de)
- VWA MA**      **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Rhein Neckar Mannheim e.V.**  
**Schulungszentrum**  
**Heinrich-Lanz-Str. 19-21, 68165 Mannheim**  
**Stefan Willenbücher**  
☎ 0621 43218-16  
☎ 0621 43218-18  
👉 [www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)  
@ [willenbuecher@vwa-rhein-neckar.de](mailto:willenbuecher@vwa-rhein-neckar.de)
- VWA KA**      **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**  
**VWA Studienhaus**  
**Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe**  
**Stephanie Krenze**  
☎ 0721 98550-17  
☎ 0721 98550-19  
👉 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)  
@ [stephanie.krenze@vwa-baden.de](mailto:stephanie.krenze@vwa-baden.de)
- VWA FR**      **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie für den Regierungsbezirk Freiburg e.V.**  
**Haus der Akademien**  
**Eisenbahnstr. 56, 79098 Freiburg**  
**Nilgün Bortoli, Marc Lehmann**  
☎ 0761 38673-38  
☎ 0761 38673-98  
👉 [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de)  
@ [bortoli@vwa-freiburg.de](mailto:bortoli@vwa-freiburg.de) und [lehmann@vwa-freiburg.de](mailto:lehmann@vwa-freiburg.de)

### Erläuterungen zu

- Ort und Termin**      können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr**      Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 260,00 € je Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten**      sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:  
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten**      Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.
- Hinweis**      Im Falle enorm steigender Energiepreise ist die Erhebung einer Energiepauschale nach vorheriger Ankündigung möglich.

# Digital & flexibel weiterbilden!

Mit dem E-Learning-Angebot der VWA digital.



## LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

INTERAKTIV

LIVE-WEBINARE & WEB-SEMINARE finden zu festgelegten Terminen statt und werden ausschließlich online gestreamt. Sie können vom Büro, vom Homeoffice oder von unterwegs daran teilnehmen und haben direkten Kontakt zu den Dozenten, sodass Ihre individuellen Fragen sofort beantwortet werden können.

## HYBRID-SEMINAR

LIVE

INTERAKTIV

HYBRID-SEMINARE finden zu festgelegten Terminen statt. Sie entscheiden selbst, ob Sie direkt vor Ort oder online am PC, Laptop, Tablet oder Smartphone teilnehmen. In beiden Formaten haben Sie direkten Kontakt zu den Dozenten.

## VIDEO-LEARNING

ON DEMAND

Unser VIDEO-LEARNING-Angebot umfasst vielfältige Lern-Videos, die Ihnen online zur Verfügung stehen. Hierbei werden Sie von unseren Dozierenden schrittweise durch ein Themengebiet geführt. Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

## VIDEO-TRAINING

ON DEMAND

INTERAKTIV

Unser VIDEO-TRAINING-Angebot umfasst aufwändig produzierte Lern-Videos mit interaktiven Trainings-Elementen. Neben den spannenden Inhalten unserer Dozierenden sorgen Lernfragen und Selbsttests für ein abwechslungsreiches Lernerlebnis. Einmal gebucht können Sie diese online mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

## ONLINE-COACHING

LIVE

INTERAKTIV

INDIVIDUELL

Ein Coach unterstützt Sie mit individuellem Consulting, Training und Coaching dabei, Ihre ganz persönlichen Ziele zu erreichen. Nutzen Sie das wertvolle Feedback und machen Sie sich fit für zukünftige Herausforderungen. Ein ONLINE-COACHING kann online oder per Telefon stattfinden.

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei ONLINE-COACHING)  
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

**Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten.** So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus  
Wolframstraße 32  
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0

☎ 0711 21041-71

@ [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de)

📍 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus  
Kaiserallee 12e  
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0

☎ 0721 98550-19

@ [info@vwa-baden.de](mailto:info@vwa-baden.de)

📍 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie für den  
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0

☎ 0761 38673-98

@ [info@vwa-freiburg.de](mailto:info@vwa-freiburg.de)

📍 [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie  
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum  
Heinrich-Lanz-Straße 19-21  
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0

☎ 0621 43 218-18

@ [info@vwa-rhein-neckar.de](mailto:info@vwa-rhein-neckar.de)

📍 [www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)