

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

**KOMMUNALWESEN
UND KULTUR**

2023

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Sitzung kommunaler Gremien

- Gemeindeordnung und Geschäftsordnung
- Fraktionen, Bürgermeister:innen, Ausschüsse, Sachverständige und sachkundige Einwohner:innen
- Tagesordnung, Beratungsunterlagen
- Beschlussfähigkeit, Befangenheit und ihre Folgen
- Anträge, Anhörung, Niederschrift und Bekanntgabe bzw. Vollzug von Beschlüssen

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Irmtraud Bock, Verwaltungsdirektorin a.D., ehemals Referentin beim Gemeindegtag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56000H	04.10.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

Protokollführung in kommunalen Gremien und Beteiligungsgesellschaften

- Zweck, Rechtscharakter und Arten, Mindestinhalt, äußere Form, Bestandteile
- Die innere sprachliche Gestaltung, Unterzeichnung, Genehmigung, Änderungen
- Der/Die Protokollführer:in, Einsichtnahme, Auszüge, Abschriften

Dozent(en) Erwin Tiroke, Dipl.-Verwaltungswirt (FH), Amtsleiter, Landratsamt Schwäbisch Hall

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56010H	22.03.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-56010F	11.05.2023	Hybrid	Freiburg	260,00 EUR		VWA FR
2023-56010K	13.12.2023	Präsenz	Karlsruhe	279,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

NEU Sitzungsunterlagen für Gemeinderatssitzungen - Verständlich formuliert für Gemeinderat und Bürger:innen

- Grundlagen zur Verständlichkeit von Texten
- Hinweise zur optimalen Struktur einer Sitzungsvorlage
- Arbeit anhand konkreter Beispiele (Was ist gut, was ist schlecht verständlich?
Sind die zentralen Punkte einer Sitzungsvorlage gut aufbereitet?)
- Praktische Übungen zum Aufbau und zur Formulierung von Sitzungsvorlagen

Dozent(en) Reto Bosch, Journalist mit über 20 jähriger Erfahrung als Redakteur, Ressortleiter und stv. Regionalchef einer Tageszeitung. Freiberuflicher Berater von Kommunen und Bürgermeister:innen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56015H	10.05.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Gemeinderatsprotokolle sicher schreiben

- Wann gibt es ein Protokoll? Protokollarten im Überblick
- Vor- und Nachteile der Protokollarten
- Die 10 Regeln der Protokollsprache: Die Sprache als Mittel der Kommunikation (Theorie)
- Praktische Übung anhand von Beispielen

Dozent(en) Gerhard Hörner, freiberuflicher (Buch-)Autor, Journalist und Dozent in der Journalistenausbildung
Stephanie Walker, freie Journalistin und Kommunikationstrainerin, langjährige Erfahrung als Redaktionsleiterin und Chefredakteurin in Tageszeitung- und Zeitschriften-Verlagen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56020S	24.10.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

Seminare zum Protokollieren allgemein finden Sie im Themenbereich Öffentlichkeitsarbeit.

Gemeinderatsprotokoll – Spezial!

- Protokolle schreiben - Warum eigentlich? Protokollarten im Überblick, Gemeinderatsprotokoll, Sitzungsprotokoll in der Praxis
- Die 10 Regeln der Protokollsprache
- Gruppenarbeit und "Rollenspiel", Tipps und Tricks für die perfekte Mitschrift

Dozent(en) Gerhard Hörner, freiberuflicher (Buch-)Autor, Journalist und Dozent in der Journalistenausbildung
Stephanie Walker, freie Journalistin und Kommunikationstrainerin, langjährige Erfahrung als Redaktionsleiterin und Chefredakteurin in Tageszeitung- und Zeitschriften-Verlagen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56025F	19.04.2023	Hybrid	Freiburg	275,00 EUR		VWA FR

Einführung in das Kommunalverfassungsrecht

- Rechtsstellung der Gemeinde, Wirkungskreis der Gemeinde (Aufgaben), Einwohner:innen und Bürger:innen
- Mitwirkung der Bevölkerung (Einwohnerversammlung, Einwohnerantrag, Bürgerbegehren, Bürgerentscheid)
- Ehrenamtliche Tätigkeit, Satzungsrecht, Kommunalwahlen, Gemeinderat, Bürgermeister:innen, Kommunalaufsicht
- Besondere Verwaltungsformen (Verwaltungsgemeinschaften, Ortschaftsverfassung)

Dozent(en) Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsdirektor, Landratsamt Zollernalbkreis

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56030H	24.03. - 25.03.2023	Hybrid	Stuttgart	520,00 EUR		Württ. VWA

**Die Veranstaltung ist Teil der Qualifizierungsreihe "Verwaltungskompetenz für Quereinsteiger:innen".
Weitere Informationen und Veranstaltungen zur Reihe finden Sie im Themenbereich "Verwaltungsrecht".**

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Kommunale Satzungen rechtssicher gestalten

- Grundlagen zum Satzungsrecht, Satzung als Rechtsnorm, Vorbehalt des Gesetzes, Vorrang des Gesetzes
- Geltungsbereich der Satzung, Bestimmtheitsgrundsatz, Art und Inhalt von Satzungen
- Verfahren zum Erlass von Satzungen, Öffentliche Bekanntmachung, Inkrafttreten, Mitwirkung der Aufsichtsbehörde
- Rechtsschutz gegen Satzungen, Unbeachtlichkeitsregelung, Hauptsatzung
- Bewehrung von Satzungen, Aufhebung und Änderung

Dozent(en) Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsdirektor, Landratsamt Zollernalbkreis

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56035H	15.03.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

NEU Kommunalverfassungsrecht - Aktuell

Dozent(en) Tobias Steinmetz

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56037K	18.07.2023	Präsenz	Karlsruhe	279,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Bestattungswesen

- Inhalt des Musters für eine Friedhofssatzung, Bestattungsanspruch und Auswärtigenzuschlag
- Zulassung der gewerblichen Betätigung auf Friedhöfen, Verleihung von Grabnutzungsrechten an Wahlgräbern
- Gestaltungsvorschriften für Grabmale: Anforderungen an die Auswahlmöglichkeit, Urnengräber

Dozent(en) Dietmar Ruf, Referent für Friedhofs- und Bestattungswesen beim Gemeindetag Baden-Württemberg und Bearbeiter des Musters für eine Friedhofssatzung a.D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56050S	09.05.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

Fischereirecht

- Rechtsgrundlagen Fischereirecht, Fischereischein, Sachkundenachweis
- Erlaubnisschein, Fischwilderei, Ordnungswidrigkeiten

Dozent(en) Rechtsanwalt Thomas Wahl, Rechtsanwalt, Vizepräsident Landesfischereiverband Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56060D	09.05.2023	Online	Digital	260,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Jagdrecht für Kommunen

- Jagdgenossenschaft, Jagdpachtverträge, Wildschadensregulierung

- Grundlagen, das neue Jagd- und Wildtiermanagementgesetz (JWMG)
- Gerichtsentscheidungen, Erfahrungen aus der Praxis, aktuelle Fragen und Diskussion

Dozent(en) Ulrich Jankowitsch, Rechtsanwalt für Jagdrecht, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56071S	15.03.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

Schülerbeförderung - Einführung

- Entwicklung und Rechtsgrundlagen der Schülerbeförderungskostenerstattung
- Grundlagen nach § 18 Finanzausgleichsgesetz und Finanzierung der Schülerbeförderungskostenerstattung
- Anwendung der Satzung anhand des Satzungsmusters des Landkreistags mit Beispielen
- Verfahrensablauf im Listenverfahren, Beförderungsverträge im freigestellten Schülerverkehr
- Beantwortung von Fragen der Teilnehmer:innen zur Schülerbeförderungskostenerstattung

Dozent(en) Peter Wagner, Stellvertretender Abteilungsleiter Verkehr und Straßen, Landratsamt Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56200S	25.04.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

Schülerbeförderung - Aktuelle Fragen

- Rechtliche Abgrenzung und Zuständigkeit bei der Schülerbeförderungskostenerstattung im Widerspruchsverfahren
- Aktuelle Entscheidungen im Rahmen der Schülerbeförderungskostenerstattung
- Besprechung aktueller Fälle aus dem Arbeitsbereich der Teilnehmer:innen
- Prüfung von Anträgen und Erstellung von Bescheiden sowie Abrechnung durch den Schulträger

Dozent(en) Peter Wagner, Stellvertretender Abteilungsleiter Verkehr und Straßen, Landratsamt Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56210S	07.11.2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

Ein Seminar zur Ausschreibung an Schulen finden Sie unter der Seminarnummer 2023-65272H im Themenbereich „Kinderbetreuung und Schule, Sport“.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Ausschreibung von (freigestellten) Schülerbeförderungsleistungen

- Rechtliche Rahmenbedingungen für die Vergabe von Schülerbeförderungsleistungen
- Rechtsgrundlagen, Phasen der Vergabe, Praxisbeispiele für Leistungsvergaben im Wettbewerb
- Funktionale Ausschreibungen, Konstruktive Ausschreibung

Dozent(en) Dr. Beatrice Fabry, Fachanwältin für Vergaberecht, Menold Bezler Rechtsanwälte, Stuttgart
Stephan Kroll, NahverkehrsBeratung Südwest, Heidelberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56220D	30.03.2023	Online	Digital	260,00 EUR		Württ. VWA

Schülerbeförderung

- Organisation und Kostenerstattung

- Rechtliche Grundlagen der Schülerbeförderungskostenerstattung
- Umfang und Verfahren der Kostenerstattung anhand Satzungsmuster des Landkreistags
- Beförderungsverträge (Schülerkurse, freigestellter Schülerverkehr, Vertragsinhalt, u.a.)
- Ausschreibung von Schülerbeförderungsleistungen (Rechtsrahmen, Verfahren etc.)
- Aktuelle Fragen und Problemstellungen aus der Praxis der Seminarteilnehmer:innen
- Rechtsprechung der Verwaltungsgerichte bzw. Vergabekammern

Dozent(en) Erwin Tiroke, Dipl.-Verwaltungswirt (FH), Amtsleiter, Landratsamt Schwäbisch Hall

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56230K	14.12.2023	Präsenz	Karlsruhe	279,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Organisatorische und rechtliche Grundlagen für kommunale öffentliche Veranstaltungen

- Verträge, Genehmigungen und Erlaubnisse, Anmeldepflichten, Versicherungen, GEMA, Ausländersteuer
- Altersversorgungsabgabe (AVA), Künstlersozialkasse, Datenschutz DSGVO
- Veranstaltungskonzept/ Grundsatzentscheidungen, Programm und Werbung, Copyright
- Finanzierung und Sponsoring, Berechnung Break Even Point, Beschwerdemanagement

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56300S	Herbst 2023	Präsenz	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

Die Seminarreihe "Sicherheit bei Veranstaltungen" finden Sie im Themenbereich Öffentliche Sicherheit und Ordnung

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

NEU **Creative Culture: Kulturarbeit in herausfordernden Zeiten** - Mit knappen Ressourcen kreativ Kulturprojekte umsetzen

Dozent(en) Dr. Robert Determann, Leiter des Kultur- und Sportamtes Ettlingen a.D., Lehrbeauftragter, Mitglied der AG Kulturamtsleiter/innen beim Städtetag

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56320K	18.04.2023	Präsenz	Karlsruhe	279,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

NEU **Kulturmarketing** - Schlüsselinstrument für eine erfolgreiche Positionierung am Kulturmarkt

- Auswirkung allgemeiner Entwicklungen auf die eigenen kulturellen Angebote
- Analyse der eigenen Stärken und Schwächen, Risiken und Profilierungschancen
- Entwicklung innovativer Marketingkonzepte und Kundenbindungsprogramme, Verhalten und Umgang zu Mitbewerber:innen
- Maßnahmen zur Einführung und Positionierung bekannter und neuer Kulturangebote
- Kommunikationsstrategien - Wege der Ansprache von Zielgruppe, mit Praxisbeispielen

Dozent(en) Dr. Robert Determann, Leiter des Kultur- und Sportamtes Ettlingen a.D., Lehrbeauftragter, Mitglied der AG Kulturamtsleiter/innen beim Städtetag

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56325K	17.10.2023	Präsenz	Karlsruhe	279,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Vereine fördern - aber wie? - Innovative Förderkonzepte für Vereine

- Aktuelle Herausforderungen für Vereine (u. a. im Freizeitmarkt, Schulbereich, Ehrenamt)
- Wirksame Unterstützung der Vereine als tragende Säule in Kultur, Sport und Engagement
- Maßnahmen und unterschiedliche Förderkonzepte durch die Kommune, Beispiele und Perspektiven

Dozent(en) Dr. Robert Determann, Leiter des Kultur- und Sportamtes Ettlingen a.D., Lehrbeauftragter, Mitglied der AG Kulturamtsleiter/innen beim Städtetag

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56330K	28.03.2023	Präsenz	Karlsruhe	279,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Grundkurs Stiftungsrecht, Spenden und Sponsoring

- Inklusive steuerlicher Bezüge

- Was ist eine Stiftung, welchen Zweck kann sie verfolgen, wie ist das Stiftungswesen in Deutschland strukturiert?
- Welche rechtlichen und steuerlichen Rahmenbedingungen sind bei Errichtung und Verwaltung von Stiftungen zu beachten?
- Welche besonderen Stiftungsarten gibt es (kommunale Stiftung, kirchliche Stiftung, Familienstiftung etc.)?
- Besonderheiten bei der Besteuerung steuerbegünstigter Einrichtungen

Dozent(en) Dr. Metin Konu, Rechtsanwalt, Menold Bezler Rechtsanwälte, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56340D	08.05.2023	Online	Digital	260,00 EUR		Württ. VWA

NEU Der kommunale Aktenplan

- Warum brauchen wir einen Aktenplan?
- Grundsätze, Aufgaben und Ziele der Schriftgutverwaltung, Anforderungen an einen Aktenplan
- Der produktorientierte Aktenplan der KGSt®, Der Boorberg® Aktenplan 81
- Der standardisierte Kommunale Aktenplan 21, Auswahl eines Aktenplans

Dozent(en) Philipp Späth, Stadtverwaltung Freiburg, stv. Gesamtprojektleiter und verantwortlich für die Koordination, Planung und Steuerung verschiedener paralleler Projekte zur Einführung der elektronischen Aktenführung in den Dienststellen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56350F	30.03.2023	Hybrid	Freiburg	260,00 EUR		VWA FR

Vergabe öffentlicher Aufträge für Einsteiger:innen

- Schwerpunkt: Lieferung und Dienstleistungen

- Grundsätze und Struktur des Vergaberechts, das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren
- Nachforderung fehlender Erklärungen und Nachweise, Plausibilität und Angemessenheit des Preises
- Produktneutrale Leistungsbeschreibung: Möglichkeiten und Grenzen der Vergabestellen, Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56400D	09.02.2023	Online	Digital	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-56400K	08.03.2023	Online	Digital	259,00 EUR		VWA KA
2023-56401H	20.06.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-56402D	19.10.2023	Online	Digital	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-56401K	05.12.2023	Online	Digital	259,00 EUR		VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Vergabe öffentlicher Aufträge für Fortgeschrittene

- Schwerpunkt: Lieferung und Dienstleistungen

- Umsetzung der EU-Vergaberichtlinie, neues Vergaberecht, neue VV "Beschaffung" des Landes BW
- Grundsätze und Struktur des Vergaberechts (Rechtsgrundlagen etc.)
- Das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren: Unterlagen, Auftragsgegenstand, Leistungsbeschreibung
- Losaufteilungspflicht, Fristen, Eignungskriterien, Zuschlagskriterien, Möglichkeiten der Aufhebung
- Nachforderung fehlender Erklärungen/ Nachweise, Plausibilität und Angemessenheit des Preises etc.
- Spezielle Fragestellungen

Dozent(en) Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56405K	22.05.2023	Online	Digital	259,00 EUR		VWA KA
2023-56405H	21.06.2023	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

Grundlagen des Vergaberechts / Liefer- und Dienstleistungen

- Anwendung der jeweiligen Vergabevorschrift (UVgO, VgV, GWB mit Hinweis auf die VOL/B und VOB/A, VOB/B)
- Besprechung der staatlichen Vordrucke zur rechtssicheren Vergabe, ihre Einbindung in das förmliche Vergabeverfahren
- Bewerbungs- und Vertragsbedingungen, Vereinbarung und Anwendung, Verbindung zu den Vergabevorschriften
- Die Wahl der richtigen Vergabeart (Ober- oder Unterschwellenbereich, Liefer-, Dienst- oder Bauleistung, freiberufliche Leistung)
- Die Teilnehmer:in (Bewerber:in/Bieter:in) am Wettbewerb (Eignungsprüfung, Auswahl, Ausschluss)

Dozent(en) Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56406M	05.05. - 06.05.2023	Hybrid	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2023-56407M	29.11. - 30.11.2023	Hybrid	Mannheim	550,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Vergaberecht für kommunale Mandatsträger:innen in Baden-Württemberg

- Grundlagen des öffentlichen Auftragswesens mit den speziellen Vorschriften für den Kommunalbereich
- Vorschriften zur öffentlichen Auftragsvergabe (Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen, Vergabeordnung, Vergabe- und Vertragsordnung für Bauleistungen, Unterschwellenvergabeordnung)

Dozent(en) Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56408M	05.06.2023	Online	Digital	150,00 EUR		VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Recht der öffentlichen Auftragsvergabe

- Grundlagenseminar

- Grundsätze und Struktur des Vergaberechts, das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren
- Vergabeunterlagen, spezielle Fragestellungen, Nachforderung fehlender Erklärungen und Nachweise
- Plausibilität und Angemessenheit des Preises

Dozent(en) Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56410F	07.02. - 08.02.2023	Hybrid	Freiburg	520,00 EUR		VWA FR

Einführung: Vorschriften im öffentlichen Vergabewesen

- Überblick Abgrenzung Nationale Verfahren - EU-Verfahren

- Anwendung der jeweiligen Vergabevorschrift, Schätzung der Auftragswerte
- Die Wahl der richtigen Vergabeart (Ober- oder Unterschwellenbereich, Liefer-, Dienst- oder Bauleistung, freiberufliche Leistung)
- Häufige Fehler im Vergabeverfahren, Hinweise zum Vertragsvollzug und zur Korruptionsvermeidung
- Einbindung von amtlichen Vordrucken in das förmliche Vergabeverfahren und in den Vertragsvollzug

Dozent(en) Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56411M	28.11.2023	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Was Unternehmer:innen bei öffentlichen Vergaben wissen müssen

- Rechtliche Hinweise zum öffentlichen Auftragswesen, Unterscheidung privates/öffentliches Auftragswesen
- Bietervereinigung und keine gesetzlichen Ausschlussgründe: Voraussetzung für die Teilnahme am Wettbewerb
- Leistungsbeschreibung - Kern und Angelpunkt der Leistung
- Leistungsänderungen: Abweichungen von der Leistungsbeschreibung müssen vergütet werden
- Wo finde ich öffentliche Vergaben?
- Die Initiativbewerbung mit Eigenerklärung zur Eignung

Dozent(en) Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56412M	07.07.2023	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Eignung, Leistungsbeschreibung und Wertung

- Verbindung von Eignung - Leistungsbeschreibung und Wertung
- Eignungsanforderungen (materieller Inhalt), Zeitpunkt der Eignungsprüfung
- Erstellung der Leistungsbeschreibung (einschließlich des formellen Aufbaus)
- Festlegung auftragsbezogener Wertungskriterien

Dozent(en) Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56413M	01.12.2023	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Wirtschaftliche und rechtssichere Auftragsvergabe für Anfänger:innen und Fortgeschrittene

- Basisseminar

- Grundsätze und Struktur des neuen Vergaberechts, das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren
- Spezielle Fragestellungen, sonstiges zum Vergaberecht

Dozent(en) Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56415F	04.07.2023	Hybrid	Freiburg	260,00 EUR		VWA FR

Sichere Vergaben durch Vordrucke

- Rechtlicher Überblick zum Ablauf des Verfahrens, Auftragswertschätzung („Spiegelbild des Leistungsverzeichnisses“)
- Eignungsprüfung (Wann/ Wie), Dokumentationen, Zuschlag
- Vergabeunterlagen, Aufforderung zur Angebotsabgabe, Bewerbungsbedingungen, Vertragsbedingungen
- Angebotsschreiben (Liefer- und Dienstleistungen mit Besonderheiten für freiberufliche Leistungen)

Dozent(en) Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56416M	14.07.2023	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Öffentliche Aufträge – Landesspezifische Vorschriften

- Tariftreue- und Mindestlohngesetz für öffentliche Aufträge in Baden-Württemberg
- Landesspezifische Verwaltungsvorschriften (VwA Beschaffung u.a.) zum Vergaberecht, Wertgrenzenregelungen
- Haushaltsrechtliche Vorgaben (vor allem § 7 LHO und vergleichbare kommunale Vorschriften)
- Beteiligung kommunaler Vertretungsorgane an Beschaffungsvorhaben
- Bezug der landesspezifischen Vorschriften zur UVgO, Überblick zur UVgO

Dozent(en) Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56417M	27.11.2023	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Vergaberecht für Sachbearbeiter:innen bei den Rechtsaufsichtsbehörden

- Teilnehmer:innen (Bewerber:innen/ Bieter:innen) am Wettbewerb (Eignungsprüfung, Auswahl, Ausschluss)
- Voreingenommene und vorbefasste Bieter:innen, Leistungsbeschreibung, strafrechtliche Relevanz von Vergaben
- Häufige Fehler im Vergabeverfahren, Maßnahmen zur Vermeidung von Korruption und Manipulation

Dozent(en) Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56418M	11.09.2023	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Update - Vergaberecht für Führungskräfte bei öffentlichen Auftraggebern

- Anwendungsbereich des Vergaberechts, Zweiteilung des Vergaberechts in Deutschland
- Besondere Formstrenge des Vergaberechts
- Aktuell: Folgen der Rechtswidrigkeit der Mindest- und Höchstsätze der HOAI

Dozent(en) Rechtsanwalt Dr. Volkmar Wagner, Rechtsanwalt, Partner, CMS Hasche Sigle Stuttgart, Fachanwalt für Vergaberecht und Verwaltungsrecht

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56420D	30.03.2023	Online	Digital	185,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Update - Vermeidung von Vergabefehlern

- Wie Sie sich vor den Folgen fehlerhafter Entscheidungen schützen

- Grundsätze und Struktur des Vergaberechts, das Ausschreibungs- und Vergabeverfahren
- Nachforderung fehlender Erklärungen und Nachweise, Plausibilität und Angemessenheit des Preises
- Produktneutrale Leistungsbeschreibung: Möglichkeiten und Grenzen der Vergabestellen, Fragen der Teilnehmer:innen

Dozent(en) Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56425D	27.04.2023	Online	Digital	260,00 EUR		Württ. VWA
2023-56425F	12.09.2023	Hybrid	Freiburg	260,00 EUR		VWA FR

Spezielle Probleme des Vergaberechts

- Von der Markterkundung und Auftragswertschätzung bis zum Zuschlag

- Vorarbeiten einer Vergabe (Nachweis der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit, Auftragswertschätzung, Prüfung der Eignung)
- Kenntnisse zur Erstellung einer ordnungsgemäßen Leistungs- oder Aufgabenbeschreibung
- Sämtliche weiteren Verfahrensschritte

Dozent(en) Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56426M	21.07.2023	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Dokumentation und Vergabevermerk - Wer schreibt, der bleibt?

- Anforderungen und Bedeutung der Dokumentationspflicht
- Fehler und ihre Folgen, Vergaberechtliche Regelungen
- Beispielfälle aus der aktuellen Rechtsprechung

Dozent(en) Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56430W	24.04.2023	Online	Digital	130,00 EUR		VWA FR
2023-56430D	18.09.2023	Online	Digital	130,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Produktvorgaben – Möglichkeiten und Grenzen von Vergabestellen

- Rechtliche Vorgaben für Liefer-/ Dienst- und Bauleistungen, Produktneutralität versus Beschaffungsautonomie
- Ausnahmen vom Gebot der Produktneutralität - Wie sie zur Regel werden können
- Leitfabrikat und Gleichwertigkeit, Freihändige/ Verhandlungsvergabe bei zulässiger Produktvorgabe?
- Beispielfälle aus der Rechtsprechung und Bedeutung der Dokumentation

Dozent(en) Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56432D	20.10.2023	Online	Digital	130,00 EUR		Württ. VWA

Nachforderung fehlender Unterlagen – Heilungsmöglichkeit lückenhafter Angebote?

- Nachforderung: Pflicht oder Ermessen der Vergabestellen?
- Was kann nachgefordert werden? Wann „fehlen“ geforderte Unterlagen/ Erklärungen/ Nachweise?
- Praktische Beispielfälle aus der Rechtsprechung

Dozent(en) Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56434D	28.04.2023	Online	Digital	130,00 EUR		Württ. VWA
2023-56434W	09.10.2023	Online	Digital	130,00 EUR		VWA FR

Die Eignung von Unternehmen für den Auftrag – Was und wie ist da zu prüfen?

- Grundsätzliches zur Eignung, Welche Nachweise können verlangt werden?
- Referenzen: Möglichkeiten und Grenzen - Anforderungen an die Gleichartigkeit erbrachter Leistungen
- Unternehmensausschluss und Selbstreinigung, Praktische Beispiele aus der Rechtsprechung

Dozent(en) Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56436D	07.03.2023	Online	Digital	130,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

NEU Erfolgreich Verhandeln im Vergaberecht - Spielräume nutzen

- Grundregeln des Verhandeln, Vorbereitung eines Verhandlungstermins
- Verhandlungstermin aus Auftraggeber:innen- und Bieter:innensicht

Dozent(en) Daniel Nikolaidis, Ass. iur. Regierungsdirektor, Referatsleiter Zentraler Einkauf im Bundesamt für Auswärtige Angelegenheiten

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56437D	22.03.2023	Online	Digital	140,00 EUR		Württ. VWA

NEU Vorabinformation (§134 GWB) in der Oberschwellenvergabe - Rechtsfrieden oder Stolperstein?

- Grundsätze, Adressat:innen, Inhalt und Form
- Wartefrist und Fristberechnung, Verstöße und Folgen, Besonderheiten

Dozent(en) Daniel Nikolaidis, Ass. iur. Regierungsdirektor, Referatsleiter Zentraler Einkauf im Bundesamt für Auswärtige Angelegenheiten

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56438D	30.11.2023	Online	Digital	140,00 EUR		Württ. VWA

NEU Unterkostenangebot - Chance oder Fallstrick?

- Problemaufriss und Grundlagen, Unterkostenangebot und Aufgreifschwelle
- Praktisches Vorgehen, Ausschluss und Bieter:innenrechte

Dozent(en) Daniel Nikolaidis, Ass. iur. Regierungsdirektor, Referatsleiter Zentraler Einkauf im Bundesamt für Auswärtige Angelegenheiten

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56439D	23.10.2023	Online	Digital	140,00 EUR		Württ. VWA

Workshop „Vergabetraining Neues Vergaberecht“ - Beschaffung von Lieferungen und Leistungen

- Aktuelle Einführung zur Vergaberechtsreform, Vorbereitung und Durchführung von Auftragsvergaben
- Bestimmung des Auftragswertes, neutrale Leistungsbeschreibung und zulässige Ausnahmen, Umweltauflagen
- Wahl der Vergabeart, Auswahl des wirtschaftlichsten Angebotes

Dozent(en) Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56440F	02.05. - 03.05.2023	Hybrid	Freiburg	520,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Vergabe von Rahmenverträgen

- Vergaberechtliche Einordnung von Rahmenvereinbarungen
- Das Instrument der Rahmenvereinbarung in der Praxis, Arten von Rahmenvereinbarungen
- Konzeption des Vergabeverfahrens, Durchführung des Vergabeverfahrens, Abruf der Einzelaufträge

Dozent(en) Dr. Beatrice Fabry, Fachanwältin für Vergaberecht, Menold Bezler Rechtsanwälte, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56445D	26.10.2023	Online	Digital	185,00 EUR		Württ. VWA

Rahmenverträge/ Liefer- und Dienstleistungen

- Markterkundung, Auftragswertschätzung, Festlegung der Vergabeart
- Zulässigkeitsvoraussetzungen der Rahmenausschreibung, Eignungsprüfung, Leistungsbeschreibung
- Bekanntmachung der Vergabeabsicht, Wertungskriterien, Preisanpassung/ Listenpreisverträge
- Vorstellung von Vordrucken (VHB Bund)

Dozent(en) Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56447M	12.09.2023	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

9. Baden-Württembergischer VWA Vergabefachtag - Neues Vergaberecht

- Impulsreferate zu aktuellen Fragen und Entwicklungen

- Ausgewiesene Vergabeexperten werden mit Impulsreferaten zu ausgewählten Themen vortragen und Lösungsansätze darstellen

Dozent(en) Martin Krämer, Ltd. Städt. Rechtsdirektor a. D., Rechtsanwalt, ehemaliger Leiter des Zentralen Vergabeamtes der Stadtverwaltung Bonn
 Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Hans-Peter Müller, Dipl.-Verwaltungswirt, Bundesministerium für Wirtschaft und Energie
 Daniel Nikolaidis, Ass. iur. Regierungsdirektor, Referatsleiter Zentraler Einkauf im Bundesamt für Auswärtige Angelegenheiten
 Norbert Portz, Leiter des Vergabedezernats des Deutschen Städte- und Gemeindebundes, a. D., Ehrenamtlicher Beisitzer der Vergabekammer des Bundes
 Rechtsanwalt Dr. Volkmar Wagner, Rechtsanwalt, Partner, CMS Hasche Sigle Stuttgart, Fachanwalt für Vergaberecht und Verwaltungsrecht

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56450S	14.11.2023	Präsenz	Stuttgart	295,00 EUR	28,00 EUR	Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

Zentrale Vergabestellen - Einrichtung, Aufbau, Organisation

- Zentrale Beschaffungs-/Vergabestellen, Aufbau und Aufgabengebiete, Abgrenzung von Zuständigkeiten und Schnittstellen zu den Bedarfsträgern, Dienstabweisungen, Probleme der Personalbemessung - „Effizienz“

Dozent(en) Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56452M	13.09.2023	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Zuwendungsrecht

- Grundsätzliche Voraussetzungen für die Zuwendung (von der „ordnungsgemäßen Geschäftsführung“ bis zur „Freigabe“ durch die EU)
- Bewilligungsvoraussetzungen, einschließlich der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit des Zuwendungsempfängers geprüft?
- Auflagen/Bedingungen der Bewilligung beachtet (Verwendungsnachweisprüfung, Rechnungsprüfung)?
- Förderleistungen der Kommune haushaltsrechtlich geregelt?

Dozent(en) Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56454M	20.04.2023	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

Vergabeverfahren im Zuwendungsrecht

- Verwaltungsverfahrenrecht (§ 36 VwVfG), Geldzuwendung (vgl. §§ 49 ff. VwVfG)
- Rechtssichere Vergabe von Aufträgen durch Zuwendungsempfänger
- Vordrucke der öffentlichen Hand, Vermeidung von Vergabefehlern

Dozent(en) Hans Schaller, Dipl.-Verwaltungswirt, langjährige Erfahrung in der kommunalen und staatlichen Verwaltung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2023-56456M	25.09.2023	Hybrid	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KOMMUNALWESEN UND KULTUR

- Württ. VWA** **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**
VWA-Bildungshaus
Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart
Ruth Schmidt, Hanna Riedel
 0711 21041-80
 0711 21041-9580
 <https://www.w-vwa.de>
 R.Schmidt@w-vwa.de und H.Riedel@w-vwa.de
- VWA MA** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Rhein Neckar Mannheim e.V.**
Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Str. 19-21, 68165 Mannheim
Stefan Willenbücher
 0621 43218-11
 0621 43218-18
 <https://www.vwa-rhein-neckar.de>
 willenbuecher@vwa-rhein-neckar.de
- VWA KA** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**
VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe
Stephanie Krenze
 0721 98550-17
 0721 98550-19
 <https://www.vwa-baden.de>
 stephanie.krenze@vwa-baden.de
- VWA FR** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie für den Regierungsbezirk Freiburg e.V.**
Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56, 79098 Freiburg
Nilgün Bortoli, Marc Lehmann
 0761 38673-38
 0761 38673-98
 <https://www.vwa-freiburg.de>
 bortoli@vwa-freiburg.de und lehmann@vwa-freiburg.de

Erläuterungen zu

- Ort und Termin** können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr** Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 260,00 € je Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten** sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten** Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.
- Hinweis** Im Falle enorm steigender Energiepreise ist die Erhebung einer Energiepauschale nach vorheriger Ankündigung möglich.

Digital & flexibel weiterbilden!

Mit dem E-Learning-Angebot der VWA digital.



LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

INTERAKTIV

LIVE-WEBINARE & WEB-SEMINARE finden zu festgelegten Terminen statt und werden ausschließlich online gestreamt. Sie können vom Büro, vom Homeoffice oder von unterwegs daran teilnehmen und haben direkten Kontakt zu den Dozenten, sodass Ihre individuellen Fragen sofort beantwortet werden können.

HYBRID-SEMINAR

LIVE

INTERAKTIV

HYBRID-SEMINARE finden zu festgelegten Terminen statt. Sie entscheiden selbst, ob Sie direkt vor Ort oder online am PC, Laptop, Tablet oder Smartphone teilnehmen. In beiden Formaten haben Sie direkten Kontakt zu den Dozenten.

VIDEO-LEARNING

ON DEMAND

Unser VIDEO-LEARNING-Angebot umfasst vielfältige Lern-Videos, die Ihnen online zur Verfügung stehen. Hierbei werden Sie von unseren Dozierenden schrittweise durch ein Themengebiet geführt. Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

VIDEO-TRAINING

ON DEMAND

INTERAKTIV

Unser VIDEO-TRAINING-Angebot umfasst aufwändig produzierte Lern-Videos mit interaktiven Trainings-Elementen. Neben den spannenden Inhalten unserer Dozierenden sorgen Lernfragen und Selbsttests für ein abwechslungsreiches Lernerlebnis. Einmal gebucht können Sie diese online mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

ONLINE-COACHING

LIVE

INTERAKTIV

INDIVIDUELL

Ein Coach unterstützt Sie mit individuellem Consulting, Training und Coaching dabei, Ihre ganz persönlichen Ziele zu erreichen. Nutzen Sie das wertvolle Feedback und machen Sie sich fit für zukünftige Herausforderungen. Ein ONLINE-COACHING kann online oder per Telefon stattfinden.

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei ONLINE-COACHING)
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten. So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0

☎ 0711 21041-71

@ info@w-vwa.de

📍 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0

☎ 0721 98550-19

@ info@vwa-baden.de

📍 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0

☎ 0761 38673-98

@ info@vwa-freiburg.de

📍 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0

☎ 0621 43 218-18

@ info@vwa-rhein-neckar.de

📍 www.vwa-rhein-neckar.de